

# 让新动能的暖意渗透到经济末梢

——从经济数据看新旧动能转换的定力与韧劲

□ 本报评论员 王春华

中国经济的大海,从不风平浪静。温差真实存在,它是结构性背离的投影,也是新旧动能转换必经的阵痛。正视“温差”,是为了缩小“温差”。不是要削平区域差距、抹平行业分化,而是要让新技术的积极效应更多一些、调整震荡更少一些,让新动能更快惠及大多数人。群众的真实感受,始终是第一位的。

一个更关键的问题摆在面前:如何让新动能的暖意,从“高光行业”渗透到“街巷角落”,从领跑区域传导到承压地带?答案不在等待中,而在行动里。

## 技术“下沉”——让传统产业搭上新动能快车

温差的核心,是新旧动能转换的“时间差”。新动能增长迅猛,但体量尚不足以完全对冲旧动能收缩。缩小温差,最直接的路径,就是让新技术加速向传统产业渗透,让旧引擎换上“新马达”。

在浙江,一家传统纺织企业引入AI质检系统后,瑕疵检出率提升至99.6%,人工成本下降40%;在山东,工业互联网平台将分散的中小制造企业接入“云端”,实现订单共享、产能协同,让“小作坊”也能接“大单子”;在安徽,智能语音技术被嵌入家电、汽车、客服等传统场景,催生出一批“老树发新芽”的典范。

“正视“温差”,是为了缩小“温差”。不是要削平区域差距、抹平行业分化,而是要让新技术的积极效应更多一些、调整震荡更少一些,让新动能更快惠及大多数人。”

国家统计局用三个“持续提升”勾勒动能转换方向:含“新”量持续提升,含“智”量持续提升,含“绿”量持续提升。这“三个提升”不能只停留在新兴产业,更要成为传统产业的“标配”。政策正持续发力。

## 制度“兜底”——为承压群体穿上“保暖衣”

温差落在区域上,是东北三省2.8%与浙江5.7%的增速差;落在行业上,是新能源汽车渗透率65%与燃油车产量下降27%的冰火两重天;落在人身上,则是高技能人才“一将难求”与传统普工“一岗难寻”的冷暖不均。

缩小温差,不能只靠市场自发调节。那些“温度下降”的区域和群体,需要制度“兜底”来抵御寒意。

财政端正在加力。2026年中央财政对地方转移支付预算达10.4万亿元,创历史新高,核心逻辑是“东部多缴、中央统筹、向中西部和人口大省倾斜”。

民生端持续织密保障网。健全工资合

理增长机制、加强职业技能培训、完善社保兜底,都是为受冲击群体穿上的“保暖衣”。尤其关键的是人力资本的重塑。一边是传统岗位收缩,一边是新兴岗位空缺,结构性矛盾突出。破解之道,在于大规模、精准化的职业技能培训,让传统制造业的大龄劳动者有机会转向新赛道,让“一岗难寻”的人看见“一将难求”的门。这不仅是经济问题,更是社会公平问题。

## 信心“升温”——保持战略定力,穿越转换周期

温差是结构性变革的伴生现象,不必过度焦虑,但也不能掉以轻心。

《求是》杂志文章深刻指出,短期内新动能还难以完全对冲传统动能减弱的影响。这种“青黄不接”的时间差,正是“温差”最现实的来源。

但换个角度看,温差本身也意味着机遇。区域洗牌中,安徽、湖北等省份靠前瞻布局实现“逆袭”;产业重构中,新能源、人工智能等赛道创造大量高薪岗位;就业分化

中,技能升级成为个人穿越温差的“船票”。

为民间投资注入信心,政策正在从“资金”和“项目”两端协同发力。

资金端,2026年新型政策性金融工具总规模达8000亿元,较上年增加3000亿元,首批资金已在浙江、四川、湖北等地陆续投放,重点支持民间投资项目补充资本金,预计可撬动约10万亿元总投资。项目端,国家发展改革委民管局日前召开民营企业行业协会座谈会,集中推介交通、物流、水利、能源等领域36个投资项目,预计总投资614亿元,拟引入民间资本156亿元。“给钱”“给项目”,“补充资本金”“常态化推介”,政策正在打通民间投资“不能投、不愿投、不敢投”的堵点,让承压区域和传统赛道的经营者看到实实在在的出路。

这一系列部署,彰显了决策层稳预期、稳增长的坚定决心。

转型的阵痛无法跳过,但阵痛的长度可以缩短。当新动能的暖意渗透到经济末梢,当政策之光照拂每一个承压的角落,宏观与微观之间的“温差”,终将转化为共同前行的“温度”。

从“忍受温差”到“分享红利”,这条路正在脚下延伸。



春华录



锐评

## 迈过民企接班这道坎

“要打破民营企业接班困局,关键是把企业从‘某人的’‘家族的’变成‘制度的’。企业从‘老板说了算’走向‘制度说了算’,从‘家事’变成‘公司治理’。”

□ 田新元

近日,笔者在调研中发现,在中部地区一个知名景区附近,有一大片已经基本建好的楼盘处于停工状态。据了解,开发商是一家民营企业,几年前老板意外身亡导致项目停滞。这个案例值得更多民营企业关注一个紧迫而现实的问题:如何迈过企业接班这道坎,让企业能够长期稳定发展?

据统计,未来5到10年,我国约有300万家民营企业面临代际传承。这不是冷冰冰的统计数字,而是必须面对的一道坎。老一辈民营企业主集中步入花甲之年,接班问题不只是哪个家族的自身话题,而是事关我国民营经济能否健康发展的大事。

民营企业家是民营企业的核心掌舵人,对企业生存发展起到不可替代的决定性作用,是民营经济高质量发展的关键核心要素。成功的民营企业通常具有敏锐的市场嗅觉,能够精把握市场机遇,在激烈的竞争中脱颖而出,实现企业的健康发展。

然而,随着年龄的增长,再成功的企业家也要“退休”——把企业的管理权交给下一代。现实中,民营企业的交接并不理想。比如,浙江某知名企业创始人猝然离世后,其长子与继母围绕控制权的争夺迅速公开化,导致公司股价剧烈震荡。河北某企业创始人意外去世,其子接班后盲目多元化,千亿资产很快耗光,最终破产重整。研究显示:家族企业传到第二代的成功率不足30%,到第三代更是跌至10%左右。

民企接班难题表面上看是“人不合适”。有的不愿接。见过父辈白手起家的辛苦不易,不想重复那种高强度的人生。有的不会接。自己想接班,但是没有经过商海沉浮的历练,直接坐上董事长位置后,虽然有着高学历,纸上得来终觉浅,往往盲目决策,难以管好企业。

民企接班难题的核心是事业传承。大多数民企的崛起,靠的是创始人个人的胆识、判断和毅力。这种“人治红利”在创业阶段是加速器,到了传承

时刻却成了最大的障碍——决策靠“一言堂”,用人靠个人信任,制度体系不健全,企业的一切围绕创始人转,一旦创始人出现意外,就失去了运转的轴心,导致企业运转失灵。

很多企业家把接班等同于“找个人坐上我的位置”,却忽略了传承的本质不是财富转移,而是组织能力的延续。股权可以一夜过户,但决策体系、执行系统、人才建设、企业文化这些“软实力”,需要十年、几十年甚至更长时间的实践探索才能逐步形成,还需要根据实际情况不断优化,才能在激烈竞争的市場中站稳脚跟。

要打破民营企业接班困局,关键是把企业从“某人的”“家族的”变成“制度的”。

首先是所有权与经营权的分离。广东一家企业老板退休后,把千亿元资产交给职业经理人,自己退居幕后,家族成员不在公司担任任何职务,成了民企传承的经典案例。其核心经验是通过董事会治理、股权激励和制度化授权,让企业脱离对个人的依赖。家族保留所有权,经营权交给最能干的人,这条路值得更多企业认真考虑。

其次是善于运用法律工具。家族信托、有限合伙架构、股东协议——这些在发达国家家族企业中常见的制度安排,在我国仍然稀缺。一些企业内斗之所以爆发,根源就在于股权架构和继承安排缺乏清晰的书面约定。

再次是把控传承节奏。有的企业用10年甚至几十年,逐步放权,一步步实现接班。接班不是仪式,是一项系统工程,需要路线图、时间表。理想的接班人应当从一线干起,在独立负责的业务上证明自己,再逐步扩大接手的范围,直至全面接管企业。

民企接班这道坎,绕不开,需及早谋划,积极应对。值得欣喜的是,近年来,各地探索针对年轻企业家的培育赋能,助力民企迈过接班这道坎。希望更多企业从“老板说了算”走向“制度说了算”,从“家事”变成“公司治理”,才有机会跨越周期,实现基业长青。

《1版

李超提出,将实施更具包容性的发行上市、并购重组等制度,努力将A股市场打造为境内优质企业上市首选地。今年以来,社保、年金、保险等中长期资金合计净买入A股超6000亿元,持有A股流通市值较2025年底增长12.5%。下一步将持续健全“长钱长投”的市场机制和生态,推动中长期资金稳步提升入市规模和比例。

## 外汇管理:构建“四个更加”体制机制

国家外汇管理局副局长李斌介绍,“十四五”期间,我国经常账户收支规模年均增长7.8%,对外资产存量近12万亿美元,来华投资存量接近8万亿美元,外汇储备规模稳居世界第一。

李斌用四个“更加”展望“十五五”时期外汇管理改革方向。他表示,外汇管理部门将全面深入推进外汇管理改革,持续构建“更加便利、更加开放、更加安全、更加智慧”的外汇管理体制机制。

更加便利,核心是让合规诚信的经营主体办理外汇业务更高效、更便捷,大力推进银行外汇展业改革,健全“越诚信越便利、合规者先行”的政策体系。

更加开放,核心是让外汇领域对外开放的范围更广、水平更高,着力提高资本项目开放水平,增强与涉外经济发展、人民币国际化进程的协同性。

更加安全,核心是让跨境资金流动风险防控和监管更加有力、有效,坚持既“放得活”又“管得好”,健全“宏观审慎+微观监管”两位一体管理框架。

更加智慧,核心是让外汇领域治理体系更加完善,决策更加科学、落实更加有效,着力提升外汇管理数智化水平,以科技赋能防范风险、优化服务。

李斌表示,外汇管理部门将持续推进跨境贸易和投资便利化,增强涉外经济发展动能,不断完善宏观审慎管理,加强跨境资金流动监测预警,持续增强外汇市场活力和韧性,维护和促进国际收支平衡。

画外音

## 基本保障,没有“编外”人员

□ 王春华

近日,国家医保局等七部门联合发文,推动灵活就业人员、农民工、新就业形态人员参加职工医保。

过去,职工医保以“单位人”为前提,固定雇主、稳定月薪、明确退休节点。可灵活就业者收入按单起伏、工作随订单漂移。用“单位人”的尺寸量“灵活人”,量出的只能是保障盲区。

新政最敏锐处,在于承认“灵活”本身的正当性,让保障跟着人的节奏走。缴费按月累计,零散劳动不再作废;缴费方式延展到按季、按半年乃至预缴。

更值得关注的是,“个人缴费+平台补贴”模式提上日程。骑手撑起平台市值,平台就不该只是“旁观者”,更应是保障的共同承担者。算法计算效率,也该算一算劳动者的冷暖。

灵活就业者虽灵活,但不应脆弱。



推动灵活就业人员等重点人群参加职工医保。

新华社发 曹一作

观 澜

## 外贸“一枝独秀”,“三驾马车”如何协同发力?

“当前中国经济需要形成‘消费主导、投资托底、出口稳增’三元动力协同的格局:消费作为‘压舱石’,投资向新质生产力领域加速转型,外贸红利需要更有效地向广大内需传导。”

□ 季晓莉

2026年的中国外贸,交出了一份令世界瞩目的成绩单。1~8月,我国货物贸易进出口总值34.78万亿元人民币,同比增长17.6%,增速较前7个月加快0.3个百分点。其中出口20.17万亿元,增长14.6%;进口14.61万亿元,增长22%。8月当月,我国进出口总值4.65万亿元,同比增长19.8%,连续6个月保持在4万亿元以上。尤其值得关注的是,我国出口和进口已连续4个月同时保持两位数增长,进口月度同比增速连续6个月超过出口。

在全球贸易保护主义升温、地缘冲突频发、国际货币基金组织接连下调全球经济增长预期的背景下,这份“逆势增长”的

成色尤为珍贵。然而,越是在数据亮眼之时,越需冷静审视,亮眼数字后面藏着哪些隐忧,如何平衡出口与进口、内需与内需?

首先,我们要肯定外贸成绩亮眼,成为经济增长主动力。

2026年上半年,社会消费品零售总额增速仅为1.3%,固定资产投资同比下降5.7%,而货物和服务净出口对经济增长的贡献率却达到17%左右,拉动经济增长0.8个百分点。在消费疲弱、投资承压的格局下,“三驾马车”中外贸“一枝独秀”。

上半年,我国电子元件、电脑零部件等算力硬件进出口增长56.6%,AI眼镜、AI翻译器、机械外骨骼等智能产品快速迭代;26.7万家外贸企业将生意拓展至新的国家和地区,这些企业进出口值在外贸总值中占比近七成;对31个自贸协定伙伴进出口增长28.1%,占比提升至46.5%。

更重要的是,我国外贸市场多元化取得实质性进展:上半年对共建“一带一路”国家进出口12.97万亿元,增长14.8%,占外贸总值首次突破五成;对周边国家进出口9.44万亿元,增长20.6%;对拉美、非洲分别增长16.2%、19.6%,对欧盟增长10.2%。

这一增长并非简单的“量的扩张”。例如,机电产品出口占比超过六成,锂电池、电动汽车、工业机器人出口分别增长

34.4%、47.1%和13%。这说明,全球AI投资热潮与中国制造业升级形成精准对接,中国制造正从“价格驱动”转向“价值驱动”。

然而,成绩属于过去,挑战就在眼前。当前外贸面临外部环境的多重压力。

全球贸易保护主义制度化变得越发明显。欧盟碳边境调节机制已于2026年1月正式进入实质性收费阶段,欧盟对华贸易保护主义倾向凸显,反倾销、反补贴调查频率明显上升。与此同时,全球贸易底层逻辑正从“效率优先”全面转向“安全与韧性并重”。8月底G20财长和央行行长会议未能发布联合公报,美方在贸易失衡议题上对华施压态势明显。

此外,地缘政治冲突持续扰动,俄乌冲突未平,中东局势波诡云谲,关键矿产资源国纷纷出台出口管制政策,全球供应链持续承压。国际货币基金组织已将2026年全球增长预期下调至3.0%。

面对外部压力,中国需要更好地平衡出口和进口之间的关系。其实,在外贸讨论中,“出口”往往占据聚光灯中心,而“进口”的角色常被低估。在看到我国出口优势的同时,进口的提速和结构优化同样值得关注,因为它关系到外贸结构的优化与供应链安全。事实上,2026年上半年我国进口增速高于出口8.7个百分点,月度进口增速连续4个月保持两成以上。“进口快于出口”,是外贸结构优化的

表现。

进口提速的动力来自两方面。一是超大规模市场需求的拉动,我国已连续17年成为全球第二大进口市场,占全球进口份额约10%;二是主动扩大开放的政策驱动,例如我国已对63个国家实施零关税政策,既支撑了国内产业升级,也为供应链安全提供了保障。

“十五五”时期,扩大先进设备、关键零部件、能源资源的进口,增加进口来源国,既是优化贸易结构的战略选择,也是维护产业链供应链安全的必然要求。进口的平衡发展关乎中国作为全球最大市场之一的话语权和影响力。进口稳,则与贸易伙伴的利益纽带更牢;来源多元化,则供应链韧性更强。

所以说,内需与内需是不可偏废的“双轮”,外需的韧性不能替代内需的根本性作用。当前中国经济需要形成“消费主导、投资托底、出口稳增”三元动力协同的格局:消费作为“压舱石”,需要收入增长、资产价格回稳、优质供给扩容等多重条件支撑;投资需要从房地产深度调整的拖累中走出,向新质生产力领域加速转型;外贸红利需要更有效地向广大内需传导,而非停留于少数高景气行业。

出口稳住基本面,进口服务国内国际双循环,消费与投资筑牢内生增长根基。当这三者同向发力,中国经济才能在风高浪急的外部环境中行稳致远。