

搭建“1434”电力赋能产业共富体系 多元协同助力乡村振兴

“政府引导、电网枢纽、产业主营、机构支撑，枣庄搭建四方协同发展体系，细化各方权责边界。”

□ 刘佳 栾俐

国网山东省电力公司枣庄供电公司深度落实乡村振兴战略，立足枣庄全省唯一“国家可持续发展议程创新示范区”定位，深耕石榴特色富民产业，激活乡村生态价值与产业价值。该公司立足地方产业发展禀赋，创新构建“1434”电力赋能产业共富发展体系，以能源互联、绿色转型、技术共享助力乡村全面振兴与产业升级，探索形成“电力+”助力乡村共富的实践路径。

建强一个核心平台 筑牢助农共富服务枢纽

依托电网企业资源、数据、渠道核心优势，打破传统单一供电服务边界，整合线上数字化平台、线下实体化阵地双重载体，打造集政企对接、产业服务、资源整合、数据研判于一体的综合性服务枢纽。

一是打造线下下乡服务阵地。对接全市石榴产业种植布局，精准布局建设76处“榴乡驿站”，服务覆盖峰城区80%以上石榴种植核心片区，实现重点产业区域服务全覆盖。驿站集成政策咨询、业务联办、农事帮扶、资源对接多功能服务，搭建政企、企农常态化面对面协同服务渠道，打通电力助农服务“最后一公里”。

二是搭建数字产业管控平台。统筹政企资源、聚力数字化创新，联合地方政府搭建专属“石榴产业管家”智慧平台，由公司专业团队负责日常运维、功能迭代、数据管控。平台归集电

力用能、农业生产、文旅运营、市场经营全域数据，构建全维度产业数据资源池，实现产业动态监测、用能精准管控、发展趋势研判、决策数据支撑全流程闭环，为政府产业治理、经营主体提供智能化支撑。

联动四方主体力量 构建多元协同共治格局

构建政府引导、电网枢纽、产业主营、机构支撑四方协同发展体系，细化各方权责边界，形成资源互通、优势互补、联动高效、共建共享的产业发展新格局。

一是政府统筹引领。统筹编制石榴产业中长期发展规划，配套出台产业培育、数字化改造、农废回收利用等专项扶持政策，有序开放政务、农业、文旅公共数据资源，为产业规模化、规范化、特色化发展提供政策保障和顶层支撑。

二是电网平台赋能。牵头搭建线上线下一体化服务载体，统筹全域数据归集、供需资源对接、跨主体协同联动。精准落地节能降耗、分布式光伏配套、数字化研判、专属用电保障等特色服务，全程跟踪推进各类助农共富项目落地见效，当好产业发展“电力先行官”。

三是产业主体主营。以石榴种植农户、加工企业、盆景经营商户为核心发展单元，主动反馈生产经营、用电保障、产业升级需求，积极参与农废回收、盆景养护、电商带货等增收项目，深度融入产业链发展，全面共享产业增值红利。

四是专业机构支撑。联动农技、文旅、能源、电商等专业机构，针对性提供石榴科学种植、文旅业态运营、生物质能源利用、线上营销推广等专业化服务，补齐产业链技术、运营、推广短板，完善产业配套服务体系。

深耕三阶价值路径 打造产业增值闭环体系

立足四方协同格局，构建价值发

现、价值链接、价值共创三阶递进发展路径，层层深挖产业潜力、串联产业链资源、放大共富价值，实现石榴产业全链条提质增效、迭代升级。

一是数据赋能精准发现价值。构建“电力数据+产业数据”融合分析模型，按月编制报送《电力看石榴产业发展分析报告》，累计向地方政府及相关部门报送50期。通过用电负荷变化、企业用能趋势、产业运行数据，精准预判市场经营风险、识别产业发展短板、挖掘提质升级潜力，依托用电稳定性数据关联果品品质优化、依托用能数据分析推广智能仓储模式，实现全产业链价值精准挖掘。

二是平台串联高效链接价值。以“榴乡驿站”实体阵地为纽带，推行水电气暖一站式联办集成服务，累计办结跨行业便民联办业务436件；搭建政企农产销对接桥梁，精准匹配种植农户与加工企业供需；整合公益帮扶、市场经营、政府扶持资源，创新落地盆景养老助农项目，有效破解产业资源分散、供需对接不畅等发展堵点。

三是资源融合协同共创价值。整合政府政策资源、电网服务资源、产业产能资源、专业技术资源，构建“种植—加工—农废发电—有机肥还田”绿色循环产业链，推动石榴枝叶、果皮等废弃物资源化利用；优化盆景养老共富模式，带动辖区独居老人居家灵活增收；搭建线上直播、电商平台、线下节庆一体化营销矩阵，擦亮枣庄石榴特色公共品牌，推动产业从初级产品销售向品牌化、高附加值转型。

健全四项保障机制 夯实长效共富发展根基

国网枣庄供电公司聚焦体系长效运转、工作常态落地，配套建立协同联动、数据共享、双向激励、利益共赢四项闭环机制，为四方联动体系、三阶价值路径落地提供坚实制度保障。

一是常态化协同机制。制定四

方主体联动工作规范，建立定期联席会议、联合驻点办公、常态化下乡服务工作制度，明确跨部门、跨主体对接流程、责任分工，破除行业壁垒、打通协作堵点，保障政企农服联动常态化、规范化、高效化。

二是规范化共享机制。出台政企产业数据互通管理细则，明确各类主体数据开放范围、更新频次、使用权限、安全规范，在保障数据安全的前提下有序释放数据要素价值，为产业态势研判、发展潜力分析、精准决策赋能提供数据支撑。

三是双向化激励机制。创新推行“榴花”双向积分管理体系，将农户、商户参与产业发展、乡村治理、农废回收等行为量化赋分，积分与扶持政策、便民服务挂钩；为产业服务、项目攻坚、协同赋能成效纳入员工绩效考核，双向激活各方参与积极性。

四是均衡化利益机制。规范各类共富项目收益分配标准，分层明确农废回收产业中农户、村集体、电厂收益比例，划定盆景养老老项目企业、务工老人收益边界，规范品牌运营、电商营销等项目收益分配模式，构建权责对等、分配合理、长效稳定的利益共享格局。

智慧电力服务助力中国石榴之乡共富增收，国网枣庄供电公司围绕石榴产业规模化快速发展，创新搭建石榴产业全景智慧电力平台，农村低压客户平均接电时间缩短30%，重点加工企业供电接入及时率达100%，业务办理满意率100%。构建种植、加工、冷链仓储一体化智能保电体系，精准护航花期生产、采收加工与冷链存储，夯实了榴乡特色产业发



由中铁十五局承建的辽东学院金山校区17号学生公寓项目顺利通过验收，为学校人才培养、校园扩容提质筑牢了坚实的硬件根基。

裴英男 田宇摄

宣汉县常委会学习生态环境损害追责办法

本报讯 日前，四川省达州市宣汉县常委会召开会议，专题传达学习《党政领导干部生态环境损害责任追究办法》。

会议指出，广大党员干部特别是领导干部要进一步提高政治站位，深刻认识生态环境保护既是发展问题，更是重大政治责任。要把《办法》纳入理论学习、教育培训的重要内容，引导广大党员干部吃透政策规定，树牢底线思维，自觉把生态保护要求贯穿决策谋划、项目落地、产业发展全过程。

会议要求，要抓实突出生态环境问题排查整改，以中央、省级生态环保督察反馈问题整改为抓手，全面对照梳理本辖区、本行业、本领域存在的环境问题和风险隐患，点对点销号整改，做到源头防控、标本兼治；要强化制度刚性执行，压紧压实生态环保责任链条，坚持失责必问、问责必严，切实守护好全县绿水青山，实现生态效益、经济效益、社会效益有机统一。（雨田）

泰州供电：以改革攻坚推动新型电力系统建设

本报讯 今年以来，国网江苏省电力有限公司泰州供电公司积极响应国家电网公司深化电力体制改革、加快构建新型电力系统的部署要求，以国家特级战斗英雄杨根思的故乡为改革“试验田”，打破专业壁垒，以党建为纽带聚合电网建设、营销服务、数字化等多专业力量，聚焦农村电网可靠性提升、新能源高效消纳和数字农业深度赋能三大攻坚方向，系统推进新型电力系统从蓝图走向乡野，为革命老区振兴注入源源不断的绿色动能。

针对乡村电网网架相对薄弱的问题，泰州供电公司加快电网数智革新，统筹实施配网升级、台区改造和电力示范一条街建设，落地行波测距、储能调压、低压柔性直连等一批新型电力系统低压侧创新场景，推动农村电网结构优化升级。同步投运新型无人机巢，配套无人机智能化巡检体系，持续迭代巡航航线，精准识别隐患缺陷，全面提升农村供电可靠性。

面对乡村分布式光伏“建得多、消纳

难”的困局，泰州供电公司在根思乡率先投运光储充检一体化智能微电网，配套开发智慧运营平台，部署EMS储能管理系统，探索形成“微网内部经济自治、微微之间绿色互济、配微之间多元互动”的运行新范式。以红色文化庄台为试点，推进分布式光伏连片开发，创新“光伏+集体+农户”收益共享机制，有效打通就地消纳堵点，能源转型成效逐步显现。

在赋能数字农业方面，泰州供电公司依托智慧“田间实验室”，以绿电驱动富硒大米种植向低碳高效转型，大幅压降农业生产用能成本。同时，建成集光伏发电、储能调节、快速充电、农产品助销于一体的综合服务示范站，打造能源服务与城乡发展互促共进的新地标，让绿色电力真正惠及田间地头 and 百姓生活。

下一步，泰州供电公司将持续放大试点改革成效，优化跨专业协同机制，完善乡村能源治理体系，推动新型电力系统从“试验田”连片成“示范带”，为乡村全面振兴提供更加绿色、智慧、可靠的电力支撑。（刘光程 张时耘）

扬州供电：电力改革赋能乡村全面振兴

本报讯 近日，国网江苏省电力有限公司扬州供电分公司投运江苏省首个多台区互济型乡村微电网示范工程，电力改革赋能乡村全面振兴发展取得新成效。该工程位于扬州仪征市沿江村，依托全国首个村级能源专业合作社，构建多元投入与协同调度新机制，打通农村分布式能源跨主体、跨台区协同通道，为电力市场化改革向配电网末端延伸提供了可复制的样板。

早在2023年，扬州供电公司在沿江村推动成立户众能源合作社，引导村民以屋顶、庭院等闲置资源入股，推动新能源开发利用，实现助农增收。然而，随着电力体制改革不断深化，新课题也随之浮现。“以往3个台区的能源资源独立运行、互不相通，存在电网故障停电时间长、分布式光伏就地消纳能力不足等短板。”扬州供电公司配网管理部副主任赵亮介绍。

破解这一难题，关键在于以改革思维打通堵点，推动机制创新与技术破局同向发力。2025年底，扬州供电公司启动多台区互济型微电网试点建设。在机制端，探索“电网专项改造、村集体资源入股、合

作社存量资产盘活”的多元分摊投入模式，形成“调控统筹、属地运维、合作社营运”的总体架构，以机制改革打通跨主体资源协同调度壁垒。在技术端，项目整合3个台区约400千瓦分布式光伏，配套375千瓦/783千瓦时构网型储能，依托“区域—台区”两级智能控制器与磁控开关，实现外部故障毫秒级无缝切换、储能1.5秒自主黑启动。并网运行后，整套系统可作为单一单元响应电网调度指令，参与调峰、调频辅助服务，推动农村丰富的可调资源纳入统一电力调度体系，兼顾节能增效与应急保供双重效能。

“我们与扬州供电公司合作，通过‘光伏+储能+充电桩+智能调控’一体化布局，破解了乡村电网薄弱、新能源消纳难等痛点，走出了一条清洁低碳、安全可靠、惠民增收的乡村能源转型新路。”沿江村党支部副书记李洋表示。

下阶段，国网扬州供电公司将持续深化电力体制改革，加速新型电力系统实践，推进分布式资源开发利用，以改革实效赋能“双碳”目标落地，助力乡村全面振兴。（刁煜 刘森林）

郵城供电：推动人员管理机制改革

本报讯 针对基层供电所员工“流动意愿失衡、偏远供电所留人难、技能水平断层”等问题，国网山东省电力公司郵城县供电公司以供电所分类管理为基础，以规范有序流动为抓手，以资源倾斜为保障，推动供电所人员管理机制改革，稳固公司生产经营第一线。

实施三级分类管理，锚定资源配置方向。依据“地理位置、服务范围、工作强度、业务量”将供电所精准划分为城区一类、乡镇二类、偏远三类。确立“向一线倾斜”配置导向，严格控制光明电力服务公司本部人数，实行“出二进一”机制压减冗余人，优先将释放的人力资源向三类供电所倾斜，填补偏远地区人员缺口。

规范等级调动流程，畅通发展与稳定双路径。为平衡“人员合理流动”与“偏远所队伍稳定”，实行“高到低有序调动、低到高竞聘选拔”跨级调动机制。“高到低”

调动鼓励员工从一类向二、三类供电所下沉，五年内限调一次，给予薪酬、评优、晋升等优先激励；“低到高”调动须通过每年一次的公开竞聘，严格设置绩效、年限及经历等条件；新人职供服员工一律分配至二、三类供电所，既保障了艰苦岗位人员稳定，又为优秀员工开辟了上升通道。

完善激励机制，提升一线岗位吸引力。坚持“向一线、艰苦岗位、高绩效者倾斜”，实施多元化、差异化激励。优化“两票执行奖励”，根据执行质量、数量、复杂程度量化计分，每月发放专项奖励。以技能定薪酬，健全能级评价专项激励，根据技能水平、业绩、竞赛成绩等评定能级并匹配激励标准，传递“技能提升=收入增长”信号。强化偏远供电所专项激励，对位置偏、条件苦岗位发放薪酬补贴，有效提升岗位吸引力，缓解偏远地区缺员难题。（张博 夏龙臻 李明鹏）

筑牢“三防”体系 深化法务管理机制改革

□ 姜宁 程国庆

国网山东省电力公司烟台牟平区供电公司深入落实国企改革工作部署要求，以用电服务工单为抓手，创新构建法务“三防”工作体系，完成从“顶层兜底”到“基层赋能”转型，激发合规管理内生动力。

未病先防，夯基固本增强法律意识。一是工单分析嵌入法务实践。市域率先搭建电力服务语义分析AI模型，数字赋能完成659条敏感字段提炼。建立《牟电法务风险防控清单》，依规形成“销户后需公司监督拆除设备范围”等65项风险点，定期组织学习查改。二是稽查手段嗅探风险方向。深化业务会商，通过法律咨询等渠道收集当前稽查要点，化被动应对为主动出击，超前化解涉网风

险。完成“大工业电价收取”等15条主题提炼，下发《第四监管周期输配电价要点及说明》等多份指导文件。三是学考一致拧紧合规发条。收集各领域合规风险，按需开展“送培上门”，让合规管理要求深入人心。建立涉法人员花名册，定期下发“红黄双色”风险预警单，采用“电话抽查+普调考”形式，定期开展风险隐患评测，评测结果纳入考核。

既病防变，内外协同筑牢司法防线。一是专业协同固化证据链条。强化“打官司就是打证据”意识，搭建资料共享云，消除存储焦虑，打通资料收集的最后一比特，打造证据管理从碎片化向集约化的新范式。构建专业领导带队、业务专家参与、专业律师代理的“三专”工作体系，推行证据提前固化、信息提前会商、风险提前研判的

“三前”工作模式，聚焦法律事实和争议焦点，确保证据链翔实完整，答辩质证逻辑严谨。二是政企沟通提升互信基础。坚持“走出去”与“请进来”双轨并行。促成牟平区政府开展电力隐患排查治理行动，解决工程遗留纠纷等155项沉疴积弊。协同牟平区发展改革委组建涉电安全督察组，聚焦客户用电设备与新能源安全，筑牢用户用电安全屏障。携同牟平区法院机关党支部联创共建，通过宣讲、案拟等措施，破除认知壁垒，涉电案件裁决提速畅通。

病愈防复，建章立制严防风险复发。一是思想防线再筑牢。严格执行案件管理“四不放过”，坚持一案一溯，聚焦底层逻辑，建立“检查—整改—提升”闭环机制。摒弃“事不关己”思维惯性，深入剖析兄弟单位案件特点，汲取经验教训为我所用。二是业务

合规再提升。严守管业务必须管合规底线，深植关键节点合规基因，夯实业务制度根基。依照电力法等文件，公司编制的《建设工程投诉防范措施》，规范工程民事问题的处理流程，严防问题外溢升级。依照《供电营业规则》等文件，公司编制的《供电服务明白纸》，系统梳理新形势下供电服务新举措，明确电力事故、电能质量、合同违约等问题的责任划分，不断消除理解偏差，维护双方合法权益。

目前，国企改革成效显著。一是“双零目标”初步实现。2025年“三防”体系落地以来，该公司处理案件7起，结案4起，实现有责案件、行政处罚零发生，胜诉率保持100%。二是“业法融合”持续深入。该公司“学用法合合法”氛围浓厚，电力设施遭外力破坏、建设工程纠纷等各类案件实现100%有效举证。规范供电合同文本、民事赔偿明细等敏感信息填报，实现资料全备份，法律风险显著降低。

锚定改革方向 赋能乡村振兴

在深化国有企业改革的浪潮中，国网山东省电力公司聊城市茌平区供电公司牢牢把握改革核心要求，以服务地方发展为己任，将国企改革的制度优势转化为服务乡村全面振兴的实践动力，为素有“鲁西小寿光”美誉的耿店村铺就电力赋能的乡村全面振兴之路，书写了国企改革赋能的精彩答卷。

党建引领，筑牢改革“压舱石”。国企改革，党建领航，茌平供电公司优化“党建+”共建模式，组织营销部党支部与耿店村党支部签订共建协议，以支部共建为抓手，为乡村振兴注入红色动能。联学共建聚合力，组织双方党员共同学习乡村全面振兴政策，研讨用电难题破解之道，在思想同频中凝聚服务乡村全面振兴的共识。创新“党建+服务+治理”机制，推动乡村治理，组建党员服务队深入田间地头，为村民提供用电技术指导，协助排查安全隐患，推广安全用电知识，累计解决灌溉设备升

级、大棚温控系统优化等实际问题。茌平供电公司用行动践行“人民电业为人民”的宗旨，成为乡村全面振兴路上的“光明使者”。

电网升级，夯实发展“硬支撑”。茌平供电公司聚焦耿店村智慧农业发展的电力需求，将电网改造升级作为改革落地的重要抓手，为产业发展筑牢电力根基。强化电网升级补充电力短板，累计新增及改造配电变压器13台，新建及改造低压线路17.95千米，有效解决村北蔬菜大棚、耿店社区家属楼和村南农业示范基地的用电瓶颈，区域供电保障能力持续提升，让智慧农业的现代化设施用上“放心电”。新建22千瓦光伏发电站，为乡村增添绿色发展动能，以改革实践助力打造生态宜居和美乡村。

数字赋能，培育振兴“新动能”。茌平供电公司主动顺应数字化转型趋势，推动数字技术与供电服务深度

融合，为智慧农业发展注入数字动能。聚焦基层减负，组建数字化专班，梳理线损、光伏等高频手工报表，实现报表自动生成、更新、预警，真正做到“数据多跑路、基层少填表”。深化“数据空间”应用，构建统一报表门户，实现数据自动采集、定时更新，开通线上需求提报通道，对新增报表及问题处理实行全流程在线闭环管控。深挖数据价值，将“光明大模型”融入营销办电全业务流程，借助智能推理辅助生成供电方案，持续提升用电问题解决效率和供电可靠性，以数字化转型为乡村全面振兴插上“智慧翅膀”。

精准服务，激活产业“新引擎”。以国企改革“提质增效、服务民生”为导向，茌平供电公司多措并举持续优化电力营商环境，创新服务模式，精准对接大棚农业、现代农业企业的用电需求，优化服务保障机制，主动走访当地蔬菜种植企业，开展需求摸