

砥砺前行谱新篇 擘画健康新蓝图

——湖南衡东县开启卫生健康事业高质量发展新征程

□ 王晓辉 文忆祥 王 峥 单锦文

隶属于衡阳市的衡东县,位于湖南东部偏南,居湘江中游的衡阳盆地与醴攸盆地之间。1966年3月从衡山县析出新置,因位于南岳衡山之东而得名,是罗荣桓元帅的故乡,革命老区,中国土菜名县。

大道向前,春色无边。

近年来,衡东县以“强基层、惠民生”为导向,以“保基本、强服务、促健康”为总体目标,全县卫健系统攻坚克难、锐意进取,扎实推进基层卫生健康工作高质量发展。成功创建“全国基层中医药工作示范县”;高分通过“省级卫生县”复审;连续6年获“湖南省

无偿献血先进县”称号;县人民医院在2025年6月国家公布2023年度公立医院绩效考核结果位列全省二级公立医院第三;县中医医院被列为全市“两专科一中心”项目建设单位;县第二人民医院被列为全省首批、全市首家“县域医疗卫生次中心”建设试点示范项目并成功通过验收;全县中医药、医改和公卫工作连续3年分别在全市卫生健康工作会议上作典型发言,医药工作连续2年在湖南省药政工作推进会上作典型推介;完成61家村卫生室标准化建设;全县17家建制乡镇卫生院100%完成“一站式”门诊建设,居民健康档案认领、慢能提供病筛查等工作走在省市前列。全县卫生健康工作呈现百花齐放、欣欣向荣局面。



深化改革 激发医院新活力 好风凭借力,送我上青云。



衡东县委书记谭建华前往县中医医院、县妇幼保健院新址,就医院建设进展与搬迁筹备工作开展专题调研。

“举一纲而万目张。”聚势而强,明晰方法路径。衡东县卫生健康系统首先在改革创新上大做文章。全县紧扣县域医共体建设主线,打好综合改革“组合拳”:一是出台相关文件。制定《关于进一步推动县域医共体建设有关工作的通知》《关于进一步明确县域医共体内医务人员“下派上挂”有关工作的通知》等文件。二是下派专家帮扶。总院“下派”专家下沉带教,分院也“上挂”医师带学,形成带教带学、互帮互学新高潮。三是推行绩效考核。今年,医共体各成员单位实施医共体建设成效纳入县级医改资金的年度考核分配方案,进一步激发了医共体建设热情。

在此同时,构建“两纵三横”网络。独创“三级医共体”管理模式,形成以“县直两家医院为龙头,乡镇卫生院为枢纽,村卫生室为基础”的三级医共体联动服务体系,先后选送39名副

主任医师下沉分院担任科室主任,引领总院重心下移、资源下投、技术下沉。创新“分级诊疗”模式。建立“县级专家定期巡诊、乡级医生包村指导、村级站点健康守门”机制,构建“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”的分级诊疗秩序。2024年医共体内上转患者252人次、下转患者308人次。打造“智慧医疗”样板。启动“心电一张网”项目,将县人民医院胸痛救治关口前移至乡镇卫生院和村卫生室,实现“一网连三级”,累计诊断13560人次,发现危急心电314例、预警心电595例,通过微信会诊及绿色通道转诊病人,均得到及时救治,切实发挥了让数据“多跑路”,群众“少跑腿”作用。

县直四家公立医院与省市三级医院进行深度融合,2023年以来,累计组建20个“专科联盟”。全省老年医学会肠梗阻分会与县人民医院、县中医医院签约建立合作关系;县人民医院与省肿瘤医院建立湖南肿瘤专科医院并正式揭牌,与南华大学南华附属医院建立紧密型医联体;县中医医院与省中医药大学第一附属医院签订“湘中医”医疗联盟;县第二人民医院与湖南省脑科医院签订综合医疗联合协议书,成为省脑科医院技术指导医院,与省中西医结合医院肾内科建立专科医联体业务指导与合作机制。通过与三级医院专科共建、教育培训协同合作、科研项目协作共研等多种方式,形成三级医院人才、技术双向下沉,专家定期到成员单位开展坐诊、查房、培训、带教活动。今年,衡东县开展省市级的学术交流3场、医疗新技术培训15次、带教手术180余台、县级培训8场,培训全县医务人员3000余人次;安排“上派”到医联体主体医院进修培训共计33人。在全县构建了优质资源快速下沉、业务能力迅速提升的医联体建设特色。

院与省肿瘤医院建立湖南肿瘤专科医院并正式揭牌,与南华大学南华附属医院建立紧密型医联体;县中医医院与省中医药大学第一附属医院签订“湘中医”医疗联盟;县第二人民医院与湖南省脑科医院签订综合医疗联合协议书,成为省脑科医院技术指导医院,与省中西医结合医院肾内科建立专科医联体业务指导与合作机制。通过与三级医院专科共建、教育培训协同合作、科研项目协作共研等多种方式,形成三级医院人才、技术双向下沉,专家定期到成员单位开展坐诊、查房、培训、带教活动。今年,衡东县开展省市级的学术交流3场、医疗新技术培训15次、带教手术180余台、县级培训8场,培训全县医务人员3000余人次;安排“上派”到医联体主体医院进修培训共计33人。在全县构建了优质资源快速下沉、业务能力迅速提升的医联体建设特色。

两院一址 携手开创新未来 积蓄昔日之功,勃发今日之力,方得明日之绩。

2024年5月,衡东县委、县政府决策将县中医医院与县妇幼保健院搬迁至河西新院集中办公,紧密契合中央关于深化医药卫生体制改革和“厉行节约、过紧日子”的要求,旨在通过盘活存量资产、优化资源配置,探索一条符合县域实际的高效集约发展之路。该设想以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持以人民健康为中心,通过整合两院资源、调顺人才配置、融合科室设计,力图实现“1+1>2”的聚合效应,最终达到降低百姓就医成本、提高区域内就诊率、壮大整体医疗实力的惠民目标。

近年来,衡东县中医医院始终锚定“传承中医药精髓、创新服务百姓模式”的发展方向,以阳大毛正骨术为品牌根基,以中医特色针灸推拿康复为服务抓手,更借新院搬迁之势升级医疗承载能力,走出了一条“特色鲜明、服务优质、百姓认可”的中医药发展之路,为当地中医药事业高质量发展注入强劲动力。作为衡东县中医医院中医药特色的“金字招牌”,阳大毛正骨术始终是百姓信赖的“骨伤克星”。这项凝聚着数代人临床经验的传统技艺,不依赖复杂器械,凭借医者精准的手感与独到的复位手法,针对骨折、脱位、颈肩腰腿痛等骨伤科常见病症,实现“轻、快、准、稳”的治疗效果,既减少了患者手术创伤,又降低了治疗成本,

让传统正骨技艺在现代医疗场景中焕发新生。除了正骨术的“硬核实力”,医院的中医特色针灸推拿康复科,则以“精准调理、温和施治”的特点,成为百姓日常保健与术后康复的“首选阵地”。如果说特色技术是医院的“软实力”,那么新院搬迁则为这份“软实力”搭建了更广阔的承载平台。此前,随着百姓对优质医疗服务的需求不断提升,老院空间有限、设施陈旧等问题逐渐凸显。为破解这一难题,衡东县中医医院全力推进新院建设,如今新院已正式投入使用:宽敞明亮的诊疗大厅、布局合理的科室诊室、先进齐全的医疗设备、温馨舒适的住院病房,不仅彻底改善了患者就医环境,更实现了“正骨、针灸推拿康复、急诊、住院”等功能的集中整合,让患者无需辗转就能享受“一站式”中医医疗服务。新院的启用,不仅是医院硬件设施的一次“全面升级”,更标志着衡东县中医医院在“以患者为中心”的服务道路上迈出了关键一步。

2025年11月27日,对于衡东县的妇幼健康事业而言,是一个载入史册的日子。衡东县妇幼保健院正式整体搬迁至吴集镇学府北路186号新院区,并与衡东县中医医院共同实施“两院一址”合署办公。这不仅是一次地理位置的变迁,更是衡东县深化医药卫生体制改革、优化区域医疗资源布局的战略性举措,标志着全县妇幼健康服务能力迈

入提质扩容、转型升级的新阶段。焕新升级之变,带来环境、服务、业务的三维跃升。环境之变:空间扩容,交通便民焕新颜。崭新的院区区位优势显著,交通网络便捷,极大方便了全县尤其是河西片区群众就医。就医环境实现了质的飞跃,门诊大厅宽敞明亮,病房温馨舒适,功能分区科学合理。医院床位数量大大增加,为提升收治能力、满足群众住院需求奠定了坚实基础。服务之变:智慧赋能,人文关怀显温度。医院深刻践行“以患者为中心”的服务理念。在门诊急诊区域,设立的导诊台不仅有专业医护人员提供全程、温馨的咨询与引导服务,更成为了传递医院人文关怀的第一窗口。此外,医院严格落实检查检验结果互认共享机制,避免了重复检查,切实为患者减轻了时间和经济负担。业务之变:技术攻坚,专科实力再突破。业务的拓展与技术的精进,是这次搬迁升级的核心亮点:妇产科实现技术跨越。妇产科住院部重磅推出了环境优雅、服务周到的VIP产房,满足群众对高品质分娩服务的需求。更关键的是,科室技术能力取得重大突破,可独立开展宫腔镜微创手术,此举大幅提升了妇科疑难病症的诊治水平与手术精度,结束了部分手术需依赖外援或转院的历史。

多措并举 提升能力新路径 奋楫笃行,臻于至善;行而不辍,履践致远。

顺势而为,衡东县卫生健康系统坚持“干”字当头。笔者注意到,彰显技术水平的医疗服务收入,衡东县各家医院都在普遍提高。县人民医院2024年总收入3.54亿元,其中医疗收入3.40亿元,同比增长0.32亿元,增长率为10.75%;县中医医院医疗服务收入占比34.1%,较去年增加3%。为打造区域性全生命周期健康服务中心,截至去年底,全县居民电子健康档案建档率达98.82%;重点人群家庭医生签约率超过60.0%,脱贫人口、监测对象、五保户、低保户等农村低收入人口家庭医生签约率、签约服务到位率均为100%,位居省市前列。县疾控中心在枫仙岭开展了“共筑应急防线,护航生命安全”2024突发传染病疫情(登革热疫情)应急演练,举办“2024年衡东县12·1传染病防控知识抢答竞赛”活动。基药工作采取

“季培训,季点评,季通报”形式,对全县各乡镇卫生院处方集中培训点评,处方合格率达53%提高到82%,成效显著。据了解,去年,全县普惠托育服务托位完成370个,完成率105.71%;农村适龄和城镇低保适龄妇女“两癌”免费检查初筛8049人,完成率100.61%;新生儿疾病免费筛查与诊断2016人,完成率106.1%;在全县部分旅游景点、学校、医院等公共场所配备了20台“救命神器”AED——自动体外除颤仪,建立了“黄金4分钟”救援通道;对全县909名老年乡村医生生活困难补助发放对象进行核实调查,完成了87名60岁以上乡村医生退出对象审批。为提升能力强服务,衡东县始终坚持固本抓培训。他们把能力建设作为公卫工作基础工程,构建了“三维培养”体系。一是专题培训系统

化。建立6个培训基地,定期举办乡村医生公卫专题培训班,全年培训3轮19场次,累计培训达3000人次。培训采取集中授课与理论考试相结合的方式,授课结束后,当即考试、当场阅卷、当面通报、当日补考,建立健全了提升培训质效的长效机制。二是进修培养多样化。选送52名基层医务人员上派医院进修,邀请上级专家到乡镇卫生院授课8次,推动乡村医疗机构开展实践操作考核12次。同时鼓励乡村医生参加学历教育和继续教育。目前,全县乡村医生具有助理医师以上资格162人,占全县乡村医生61%。三是结对帮扶长效化。推行“1+N”导师制,选派25名县级骨干专家下沉带教,送教进村。在村卫生室共开展“四类慢病”、常见病等培训100余场次、诊疗病人1000余人次,让基层群众在家门口享受到了更优质、更便捷、更高效的医疗服务。

聚焦重点 擘画卫健新格局 遇事无难易,而勇于敢为。



衡东县中医医院、妇幼保健院河西新院航拍图。

开局起势见精神,铆足干劲再出发。今年是“十四五”规划收官之年,衡东县卫(生)健(康)系统全面贯彻新时代党的卫生与健康工作方针,坚持稳中求进工作总基调,围绕“七大攻坚”目标任务,从以治病为中心向以人民健康为中心转变,更好推动资源向基层、预防和中医倾斜,更好强化公立医院公益性保障和运行机制,更好健全人口发展支持和服务体系,更好统筹发展和安全,确保高质量完成“十四五”规划目标任务,为实现“十五五”良好开局打牢坚实基础。

笔者注意到,在实施党建拓展提质攻坚、巡视巡察整改攻坚同时,衡东县还实施医疗业务提质增效。抓省重点科室建设。县人民医院和县中医医院发挥头部医院引领作用,积极谋划省重点科室建设,加强科学研究,突出打造医疗水平高峰。实施医院发展赋能攻坚。加大医联体建设力度。加强和发挥与“省级三甲”医疗资源的深度融合,以医疗技术为支撑,以信息平台为纽带,在人才培养、技术帮扶、患者转诊等方面,形成合作共建、资源共享、发展共赢的专科联盟发展态势。实施加快遗留问题攻坚。加快推进县中药饮片厂改制工作。积极主动对接相关单位,把握改制政策,做好宣传引导,稳定发展局面,依法依规加快推进县中药饮片厂改制工作。实施安

全强基固本攻坚。提升安全生产管理水平。始终绷紧安全生产这根弦,落实安全任务书事项,以“时时放心不下”的责任感守好底线,落实“三管三必须”,实行“月督查季评比”,全面排查整改消防安全等九类重点行业领域安全生产风险隐患,抓实重点场所、重点设施安全。提升应对突发事

命周期健康中心,“等不得、慢不得”性格的衡东卫健人正快马加鞭、心无旁骛谋发展,扑下身子抓落实,拿出“满格状态”、摆出“冲锋姿态”,以敢闯敢干的决心和信心,在夯基础、补短板、创特色上持续发力,以实干实绩为加快推进目标贡献磅礴力量,奋力谱写基层卫生健康事业高质量发展新篇章。



县妇幼保健院接诊服务前台



县中医医院中药房工作人员正在对照处方为患者分装药材

本版图片衡东县委宣传部提供