

# 创新商会多元调解机制 力促培育培优提质增效

——深圳市坪山区总商会创新商会调解培育培优机制掠影



调解现场



坪山区总商会组织商会调解员培训

□ 庄志斌

在当前经济社会快速发展的大背景下,商会调解作为化解民营经济领域矛盾纠纷的重要力量,正发挥着越来越重要的作用。近年来,深圳市坪山区总商会紧跟新形势、瞄准新目标,围绕“两个健康”,主动服务大局,在商会调解培育培优方面积极探索实践,充分发挥“联”的优势、“商”的作用,做实服务平台、创新服务载体、增强服务实效,赋能民营经济高质量发展。截至目前,坪山区总商会成功调解房屋租赁纠纷、产品专利纠纷、建设工程合同纠纷等类型案件80余件,调解金额近2500万元。

## 强化思想引领,夯实商会调解基石

商会调解的培育培优,离不开坚实的思想政治基础。坪山区总商会始

终坚持把党的领导作为促进“两个健康”工作的根本保证,积极开展理想信念教育活动,引导民营经济人士坚定不移听党话、跟党走,为商会调解工作注入强大的精神动力。

坪山区总商会按照“思想政治强、行业代表性强、参政议政能力强、社会信誉好”的标准,选出领导班子考察对象人选,发动多个部门对其中的民营经济代表人士进行综合评价,最终选举产生了结构合理、素质优良的执委会成员和领导班子。这不仅进一步配强了领导队伍、提升了履职能力,也为商会调解工作的开展提供了有力的组织保障,增强了党对民营经济的领导力和对民营经济人士的凝聚力,确保商会调解工作能够沿着正确的方向前进。

为深化企业家的理想信念引导,坪山区总商会还多次组织企业家,通过参观红色会址、考察企业园区、两地

座谈交流等形式,切实加强了对广大民营经济人士的思想政治引领,让民营企业家们在接受红色文化熏陶的同时,学习到了先进的企业管理经验和调解工作理念,为商会调解工作的创新发展提供全新的思路。

## 完善组织架构,提升多元化解能力

商会调解组织建设是促进商会调解事业发展以及诉调对接机制顺利运行的基础。坪山区总商会按照《广东省人民调解工作规范》要求,认真落实“五落实”(组织、人员、经费、场所、制度)“六统一”(名称、印章、标识、徽章、程序、文书)要求,规范建设调委会,不断完善组织框架,积极推动商会调解组织向街道覆盖,构建起由区总商会人民调解委员会和6个街道商会调委会组成的“1+6”商会调解组织架构。

为深化矛盾纠纷多元化解机制建设,充分发挥商会在化解涉企纠纷、协同社会治理中的积极作用,坪山区总商会会同区人民法院、区司法局、区人力资源局等部门,研究制定了《坪山区商会调解培育培优行动方案》,将商会调解组织规范建设等6方面工作细化为15项具体举措,明确责任分工、推进时序,完善制度体系,有序推进商会调解组织建设。

为提升调解队伍综合能力水平,坪山区总商会还想方设法扩大调解员选聘范围,广纳调解人才。除积极吸纳符合条件的优秀企业家、商会人员之外,还注重选聘律师、公证员、仲裁员、法律服务工作者、专家学者等专业人士和退休法官、检察官、民警、司法行政干警以及相关行业退休人员担任调解员。坪山区总商会先后吸纳50名区政协委员、商会法律顾问、企业家

代表担任兼职调解员,壮大商会调解队伍。同时,还不断完善岗前培训、专题培训、定期轮训等制度,持续为调解员培优赋能,不断提高商会调解员的专业化水平。

为增强部门之间的联动协调,及时协调解决困难问题,推动商事纠纷源头治理和多元化解,坪山区总商会定期与区司法局、区人民法院、区人力资源局和各街道召开联席工作会议,促进信息共享、工作共抓,并共同搭建起“三个平台”:一是法商联调平台,推进法商共治,实现法院调解平台与商会调解服务平台互联互通,建立矛盾纠纷化解信息系统;二是警民联防平台,探索建立多种服务保障机制,推动涉民营经济领域矛盾联调;三是会企联动平台,发挥商会在协同社会治理、化解涉企纠纷中的积极作用,实现“商人纠纷商会解”。

## 创新解纷模式,优化调解工作质效

坪山区总商会以多种形式开展“商会调解”宣传活动,精准为企业对接法律服务,引导民营企业进一步了解商会矛盾纠纷调解知识,提高商会调解知名度。一是开展线上媒体宣传。充分利用媒体信息平台,联合区域内的媒体机构围绕商会调解机制的特点进行专题报道,扩大社会影响力。二是通过座谈会、走访等形式开展“送法进企”等法治宣传活动,在企业管理层介绍委调机制、成功案例,以此增强商会调解的公信力与知名度。

为充分发挥网络与信息资源的赋能作用,坪山区总商会积极对企业开展培训,引导企业深度运用“深融多元化平台”“深圳移动微法院”等平台,通过在线调解、便捷诉讼等数字化功能及时化解矛盾纠纷;同时,鼓励企业搭建自有数据信息平台并与法院系统实现直连,以信息共享打通诉调对接壁垒,显著提升纠纷解决效率。

为加强企业之间的沟通了解,坪山区总商会结合“企业家日”“助企行”“坪商思享会”等活动,邀请行业专家、资深学者和优秀企业家,围绕新质生产力、企业出海、人工智能、低空经济等企业关心、关注的热门主题进行座谈,在企业家人面对面交流的同时,收集民营企业心声和诉求,便于及时发现和解决企业间的矛盾纠纷。

调解培育培优提质增效,擦亮“两个健康”法治底色。作为深圳市商会调解培育培优行动试点单位之一,坪山区总商会将继续加强思想政治引领,不断拓宽政企沟通渠道,链接更多优质资源,进一步完善商会调解组织建设,创新调解机制,将商会调解工作与优化营商环境、促进民营经济高质量发展紧密结合起来,为民营企业提供更加优质、高效、便捷的调解服务,努力打造共建共治共享的社会治理新格局,为经济社会的和谐稳定发展贡献更多、更优的商会能量。

(本文配图由深圳市坪山区总商会提供)

□ 薛秀红

在中国并购投资进入深水区的今天,真正能驾驭复杂交易、创造可持续价值的复合型并购专家,寥若晨星。黄坚龙,正是这个时代背景下脱颖而出的战略型实干家。他以跨界背景构建系统认知,凭借在金融、法律、风控与产业领域的深厚功底,构建起一整套投资闭环体系,成为中国私募股权行业中广受认可的标杆人物。

**看清大势,寻找确定性价值。**黄坚龙的职业路径并非从投资起步,但却因其“跨界式成长”造就了他对产业趋势、资本动向与政策结构的独特洞察力。从中国工商银行支行行长到投融资咨询公司创始人,再到并购法律专家,他穿越产业与资本边界,形成多维视角。他善于从政策信号、技术演化和产业结构中识别中长期趋势,在远致富海公司任副总经理期间主导了多个战略投资方向,包括智能制造、新材料、电子信息与新能源等领域,展现出前瞻的战略判断力。

他信奉沃伦·巴菲特的“价值投资”哲学,强调对企业长期价值、内在现金流与产业壁垒的深度识别。在众声喧哗的资本市场中,他更专注于寻找可持续价值的确定性。

# 跨界融合 铸就实干典范

——记杰出并购专家黄坚龙

**精于设计,善于平衡复杂利益。**黄坚龙深谙资本运作之道,擅长基于不同项目风险、估值结构与退出预期,灵活设计出兼顾各方利益的交易结构。他主导的麦捷科技项目,首次实现“并购基金控股上市公司”的操作范式,是中国并购市场在制度设计与结构安排上的重要突破,获得“中国十佳并购案例”殊荣。

在该项目中,他从架构设计、法律机制、财务测算到多方协同推进,展现了极高的系统化思维与执行能力,堪称制度层面的创新操盘。

**系统风控,为投资护航。**黄坚龙在远致富海公司主导构建了涵盖投前、投中、投后全过程的风险管理系统,使基金管理实现真正的流程可控、结果可追溯。在深圳资本集团任职期间,他推动引入国际风险管控标准框架,并首次提出用“价值路径”倒推风险节点,构建了“以价值创造为导向的风险管理”体系,成为国内最早系统性提出资本运营风控模型的实践者。

**投后赋能,推动企业成长。**黄坚龙深

知资本真正的价值不在于进入时机,而在于投后赋能。他高度重视投后管理,亲自参与被投企业的组织升级、战略重塑与资源整合。如在麦捷科技、香港汇进、斯威克等项目中,他不仅促成交易落地,更深入企业战略重组过程,协助企业穿越整合难点,实现盈利能力跃升。

他所主导的投资不仅是资本投入,更在组织建设、资源联动与治理机制方面实现多维赋能,展现出卓越的产业协同力。

**构建机制,提升组织力。**黄坚龙不仅是一线操盘者,更是一位制度建设者。他将实战经验系统化地转化为决策流程、激励机制与风控模板,推动远致富海建立可复制、可传承的运营体系。

正因如此,远致富海得以多年蝉联“中国最佳并购基金TOP10”,并形成一套与产业集团协同开展并购的专业打法,在业内口碑俱佳。

**打造范式,引领方向。**在30年资本实战中,黄坚龙始终坚持专业主义与价

值导向。他强调:“并购不仅是股权投资,更是价值重构的起点。”凭借深厚的金融功底、法律素养与产业洞察力,他构建了贯通投前、投中、投后的闭环投资体系,在投资战略、交易执行、风险控制与企业赋能方面展现出非凡能力。

他长期深入研究Blackstone Inc.(黑石集团)与TPG(德州太平洋集团)的并购模式与案例。他吸收前者在逆周期布局与资产结构整合的思路,结合后者深度运营与治理优化的经验,根据中国本土市场的制度环境与产业特征,创造性地提出“结构设计驱动价值释放、全过程赋能提升企业质量”的并购方法论。他所倡导的并购策略、调建设不止于交易,更在于持续协同与组织进化。

如今,他不仅是少数能实现全流程价值创造的实战型操盘手,更以其系统方法论与战略视野,被广泛认可为本土股权投资领域的引领者与思想型投资人,持续推动行业规范化发展,塑造中国私募股权的专业标准与价值方向。

废旧材料回收再利用等措施,最大限度地节约资源和能源。例如,他们在混凝土搅拌站安装砂石分离机,对砼罐车残留砼清洗产生的污水经砂石分离后进入沉淀池,经三级沉淀后,清水输送至搅拌楼水罐内,作为混凝土搅拌用水或用于循环冲洗料管;在水泥罐顶上安装脉冲式吸尘器,将粉尘收集起来进行循环利用等,以减少施工活动对环境造成的不利影响。为保护沙河和沙河公园的自然环境,他们将环保设施与工程建设同时设计、同时投入使用,秉承“生态引领、低碳集约、智慧创新、景观和谐、服务共享”的绿色建设理念,成为项目建设的最大共识和行动自觉。而对于环保投入,他们不计成本,追求顶配,确保万无一失。

秋色弥望,风景正好。沙河公园内,波澜之上,晴空之下,长虹卧波的平溪周高铁漯河特大桥跨沙河连续梁正向着蔚蓝深处延伸。这是人与自然浑然天成的诗画,更是由夏文明所带领的团队在沙河以环保、智慧和勇毅,绘就的美轮美奂的新时代诗画!

## 中铁十五局信阳压缩空气储能项目取得关键进展

**本报讯** 日前,由中铁十五局集团公司承建的河南信阳压缩空气储能项目3号储气洞室隧道支护结构全面完工,标志着该项目地下工程建设取得突破性进展,为后续密封层施工奠定了坚实基础。

该项目位于信阳市新县沙窝镇,设计总储气方量31.2万立方米,最大埋深210米,是全球唯一在建的300MW级全人工洞室储气库。此次完工的3号储气洞室是项目的核心储气单元。作为国内领先的压缩空气储能核心设施,其支护体系采用了“超前地质预报+监控量测+动态设计+复合支护”一体化技术,整合了低预应力中空锚杆、钢筋网混凝土、EVA防水板及Q420D密封钢板等多重材料与工艺,成功突破了大洞室支护、高压密封与长期耐久性关键技术瓶颈,确保了洞室在高压储气环境下的长期稳定与绝对安全,为我国新型储能设施建设树立了标杆。

据悉,该项目作为储存高压空气的“巨型蓄电池”,投产后年发电量可达4.2亿千瓦时,能够满足约35万户普通家庭一年的用电需求,不仅可推动多能源互补与协调运行,增强电网的调节能力与运行效率,实现电力系统的“削峰填谷”,还将有效减少碳排放,助力绿色低碳转型,促进能源行业的可持续发展。这座深藏于地下的人工洞室,未来将成为大别山革命老区绿色转型的新地标,为我国实现“双碳”目标注入强劲动力。

(刘兰允 雷晓珂)

## 国网平阴县供电公司推动改革落地经营提质增效

**本报讯** 近年来,国网平阴县供电公司落实国家电网改革部署,深化改革落地实践,以“一链贯通、双循环驱动、三协同赋能”的“123”电力工程管理体系为抓手,推动电力体制改革见效,助力经营管理质效“再登高”,累计提高经济效益1375.09万元,“花钱见效”体系加速落地。

在“一链贯通”上,公司整合电力工程全生命周期管理,形成储备库管理、智能报账、智慧决算、项目评价四大环节,将全节点纳入标准化轨道,工程平均周期从20个月压缩至11个月。同时,强化数字管控,通过RPA机器人自动校验决算审核报告与入账成本数据,保障项目合规、准确、完整;推行“一单到底”审批模式,梳理操作手册并探索线上流程,审批时长缩短93%,工程成本报账单据核算效率提升55%,减少人工核算成本3.7万元。

“双循环”驱动构建动态优化机制,以“项目内小循环管项目、项目外大

循环优体系”实现管理迭代。小循环遵循PDCA循环,依托财务智慧共享平台的“进销存核算、成本监控、风险预警”工具,实时预警潜在风险并快速响应解决;大循环突破单个项目局限,从“被动应对具体问题”转向“主动建立标准化机制”,已更新18套风险防控模板,推动工程风险管理从被动响应转向主动预控,从经验驱动转向数据驱动。

“三协同”赋能聚焦全要素价值共创,通过平台、资源、监管协同联动提升质效。平台协同接入六大业务系统,自动集成工程全过程关键数据;资源协同创建“红色攻坚团队、黄色预警机制、绿色资源池”,实现从“单维记录”到“多维价值驱动”的跨越;监管协同上线智慧“云监管”,在线监控在建工程、工程物资及往来款清理情况,形成“事前防控、事中预警、事后稽查”闭环,项目变更频率下降85%,显著提高暂估转资与竣工决算效率。

(刘娟 胡明晶)

# 绘就沙河诗画

——中铁十五局平漯周高铁漯商特大桥跨沙河环保施工纪实

□ 路海龙 张 森

时值初秋,波光粼粼的河南漯河市沙河国家湿地公园,天空蔚蓝如洗,大自然在这里尽情演绎“秋水共长天一色”的磅礴诗意。而在沙河之上,中铁十五局的磅礴诗意。而在沙河之上,中铁十五局的磅礴诗意。而在沙河之上,中铁十五局的磅礴诗意。

平漯周高铁漯商特大桥正线全长54.36公里,上跨多条既有线,施工难度大、安全风险高。

近日,笔者来到中铁十五局承建的漯商特大桥跨沙河连续梁施工现场,见证了一条河、一群人和一幅诗画;见证了一群人在一条河上,践行绿水青山就是金山银山生态工程的生动实践;见证了

一群铁建人的铁肩担当。

要在一座风景如画的公园内进行连续梁挂篮施工,这是一项挑战与荣耀并存的任务。如何减少环境污染,确保工程绿色环保,是摆在中铁十五局人面前的一道严峻课题。面对眼前的绿水青山,项目经理夏文明带领团队提出了不破坏生态、不造成水质污染、不造成空气污染、不造成噪音污染的“一不破坏三不污染”目标,并成立了由项目经理担任组长,部室负责人、安全环保部、作业班组为副组长的环境保护领导小组。他们以目标为导向,以制度为保证,在蓝天和大地之间、在沙河公园之上,把每一项挑战都写成骄傲,把每一份荣耀都谱成诗篇。

环保,环保,是项目部念兹在兹的两字真经。为切实做好水土保持和生态环

境保护工作,施工前他们对沿线水文、地质、植被情况详尽调查;施工中他们严格按设计施工,尽量减少开挖创口,以减少植被破坏;工地出入口内侧安装或者设置车辆冲洗设备、设施,车辆冲洗干净后方可驶出,以保持出入口通道清洁;对可能产生泥浆的地方,设置泥浆池、泥浆沟,防止泥浆溢流;在气象预报风力达到五级以上时,停止施工中的土方作业,以力避免扬尘产生;废弃的砂、石、土运至规定的地点堆放,施工便道按时洒水养护,便道两侧修筑纵向排水沟,确保生态敏感区在线环境监测设备覆盖率100%,除永久利用外的临时用地复垦率100%。

推行绿色施工是项目部倾力打造环保工程的底色和本色。他们通过采取节约、提高材料设备重复利用和周转次数、