

逆势突围：一家化工企业投资战略底气

——宁夏丹斯克1.5万吨高纯硫脲项目开工背后的转型逻辑

□ 雷海霞

近日，宁夏石嘴山经开区在机械轰鸣声中迎来重要时刻——宁夏丹斯克化工有限公司1.5万吨高纯硫脲技改项目正式破土动工。面对持续低迷的全球经济环境，这家西北化工企业逆向扩张的战略选择、公司掌舵人李治成果断追加投资的突围范式引发行业关注。该项目的启动不仅彰显企业韧性，更成为观察中国实体经济突围路径的微观切口。

一场跨越国界的调研突围

项目筹备会上，股东们的质疑声此起彼伏：“全球化工品价格下跌12%，此时扩产不是找死吗？”“环保新规下月实施，老厂改造成本只会更高！”面对60%的反对票，李治成却拿出一沓厚厚的调研笔记——这是他耗时300多天，足迹遍及日本宇部兴产、德国巴斯夫、美国陶氏化学等12家国际巨头，以及国内23个省市、80%同行业与下游企业的“答卷”。在日本大阪，他发现当地企业用硫脲制备高纯电子级试剂的技术已实现工业化；在重庆，他记录下一线工人对传统设备的17条改进建议；在武汉的磁性材料车间，李治成亲自参与三班倒，收集到碳酸锶含量对磁粉性能影响的第一手数据。

五大底气托举的产业自信

赛道赛道：从“工业味精”到“新材料基石”的蜕变。在奠基现场的展板上，一组数据格外醒目：全球硫脲市场规模从2020年的8.2亿美元飙升至2024年的12亿美元，其中新能源领域需求年增23%。“别小看这白色粉末，它既是农药合成的关键中间体，更是制备黄金、护肤品的核心原料。”李治成指着沙盘上的产

业链图谱解释，在新能源汽车的驱动电机、风力发电的永磁材料中，碳酸锶作为磁性材料的用量正以每年8%的速度增长。

他特别提到一个细节：在德国调研时，某磁材巨头的技术总监坦言，“没有纯度99%的碳酸锶，就很难做出与稀土磁材相媲美的磁粉”，这种高端产品的市场缺口，正是丹斯克瞄准的“战略蓝海”——项目达产后，其高纯产品直接对标国际一流水准。

品牌深耕：十年磨一剑的“隐形冠军”。走进丹斯克的展厅，“中国磁性材料行业十强”的牌匾格外耀眼。这个从2017年起获得的荣誉，背后是一条贯穿“天青石开采—碳酸锶提纯—硫脲合成—磁材应用”的完整产业链。公司生产总监穆新宇透露，他们掌握着“天青石矿湿法提纯联产碳酸锶”技术，生产成本比同行低8%，产品杂质含量还少1.5%。

这种技术优势转化为实打实的市场份额：在国内前十大磁材企业中，5家是丹斯克的稳定客户；特斯拉、比亚迪的供应链清单上，丹斯克的上游原料已通过认证。“我们不是单纯卖原料，而是为客户提供性能控制整体解决方案。”项目总监徐小红拿出与某上市企业的合作协议，里面明确标注着“联合研发新材料用硫脲碳酸锶标准”的条款。

区域赋能：石嘴山的“化工基因”与政策东风。作为全国最大的石灰氮生产基地，石嘴山的石灰氮含氮量达21%，比行业平均水平高2个百分点，且运输成本仅为外地企业的1/10。更关键的是，当地拥有“电价0.47元/度、天然气价格低于全国均价27%”的能源优势，每年可为企业节省百万元级成本。

“这不是企业单打独斗，而是区域产业链的集体发力。”石嘴山市惠龙区有关负责人解读说，石嘴山市是国家外贸转

型升级基地、国内重要的新材料生产研发基地、国内重要的先进装备制造基地，也是我国西北工业的“摇篮”。当地正全力打造“8条产业链”集群成势，丹斯克的项目恰好嵌入“新材料—磁性材料—高端装备”的关键环节。政府不仅提供了稀缺的化工工业用地配套，更协调银行提供了金融支持。

危机洞察：经济低谷期的“成本红利”窗口期。在奠基仪式的致辞中，李治成算过一笔“经济账”：当前钢材价格较2023年峰值下跌35%，设备制造企业产能利用率不足60%，项目建设成本较预期降低22%。更深远的考量在于行业洗牌——2024年全国硫脲产能淘汰率达10%，中小厂商因环保不达标纷纷退出，而丹斯克的技改项目同步配套了“废气零排放”“循环利用”系统，单吨污染物排放仅为国家标准的1/2。

“经济危机从来都是优质企业的扩张期。”李治成以日本化工企业在1998年亚洲金融危机中的表现为例，当年逆势扩产的旭化成、住友化学，如今在高端精细化工领域的市场占有率均超30%。丹斯克的目标同样明确：通过此次技改，将国内市场份额从15.8%提升至25%，并切入半导体级的国际市场。

人本智慧：一场“全员参与”的决策革命。在丹斯克的决策会议上，一场“金点子讨论”格外引人注目，“反应釜搅拌桨角度可调”“冷凝水回收装置加装温控阀”“炉窑自动化调控提高转化率”……这些来自生产现场的智慧，最终转化为17项工艺改进。李治成透露，项目决策前，他专门召开了十几场“专家、工人座谈会”，甚至邀请退休多年的老工程师重返车间，“他们才是最懂生产线‘脾气’的人。”全行业85%的厂家留下了他学习考察的足迹。

心路高清远 实笔绘青云

——试析黄道伟的《心路》

□ 杨华春

2024年初夏，偶遇黄道伟的书法木刻对联：根深叶茂传家远，雨润林丰世世荣。文意富实正气，字圆沉力留白，一阵书香淡雅之气扑鼻而来。几个月后，在友人处又看见黄道伟撰写编著的文集《心路》，被其序言一段所吸引：“严父训诫，人生半百才食一箩盐，还有一箩呐，日子还长着呢……”浓情清风徐来，至今铭记，感触良多。

《心路》，装满了黄道伟39年以人民利益为先的公仆情怀，以务实奉献的思想行动造就了高洁致远的人生境界。

黄道伟一路走来，风雨兼程。19岁考入广西民院（今广西民族大学），大学毕业时，即放弃在首府区直机关工作的机会，执意回到贫穷家乡做一名乡镇干部。30余载农村基层的打拼淬炼，靠着为党为民奉献的政治情怀，靠着清廉勤政的政治清醒，靠着务实、开拓的工作特质，先后在乡镇、县、地市党政部门履职，直至广西壮族自治区政协副主席。

《心路》由广西人民出版社出版发行，全篇39万字，分三章，除了黄道伟撰写文章外，也收录了其他领导干部和作者的互动文章，全篇立意高远，高处着眼，实处着手，主题清晰，多维度探讨了不少理论和实践的课题。

站在政治高度，全力谋划推进地方经济快速发展。

黄道伟2003年5月上任广西钦州市委书记，对钦州经济落后、财政困难、基础设施差等诸多问题，进行了深入调研，首先提出破解钦州“两高三低”难题的办法措施，后又提出“建设大港口、大工业、大旅游”的三大目标，从而形成市委决定。黄道伟为写好钦州这篇大文章，除了带领一班人实施宏观谋篇布局钦州发展的同时，自己又忙里偷闲跑海边港口码头，跑渔村家庭，深入体察乡情民意；翻阅钦州历史书籍史料，深度思索孙中山把钦州建设成为“中国南方第二大港”的战略构想。多次拜谒刘永福、冯子材两位民族英雄的故居展馆，积极

获取历史文化营养灵感，为钦州建设发展赋能。通过一系列的政策举措，较好地推动了经济和社会的快速发展。五年时间，钦州一改落后被动的局面，建设“三大目标”现实初具规模，为城市持续发展奠定了较好的基础条件。在这一过程中，他始终站在为党为民奉献创造的政治高度来思考，不断增强政治自觉和政治智慧，并取得了良好的工作实践成果。

如果说《共悟人生》和《钦州情怀》，是作者《心路》的引子，那么《科学发展的钦州》是《心路》的思想智慧结晶，《钦州之梦》是打开《心路》的钥匙和样板。

站在现实、历史和传统文化的广度，坚定政治清醒，不断提高社会和民众的文明水平。

社会和民众的思想道德状态和日常行为规范，一定程度反映了所在区域的文化文明水准。《老师，您好》，汇聚了他从山村小学到初中高中大学，到中央党校研究生的故事情怀，一首尊师爱师、感恩怀旧和履新前行的心曲。《梦幻八寨沟》让人梦绕魂牵，教人如何不想她；《中华白海豚》，唱开了民众呵护海洋、呵护生灵的心声；《我的篮球故事》，站在团队精神和生命远行的高度，讲出精彩经典。《求和杂谈》则是更高境界，从身心之和，物质精神之和，带出哲学之思，立体之践，世界大同，展现了棋和悦友、家和业兴、国和民福的时代普惠之光。

当然，中国历史智慧和地方传统文化也为作者的思想行动和文笔文风注入了灵感和动能。他忘不了孙中山百年前提出把钦州建设成为“中国南方第二大港”的战略构想，努力赋能建设现代化钦州篇章；忘不了钦州民族英雄刘永福、冯子材共赴国难，联手打败外敌，转化成战胜困难、艰苦创业的巨大能量；忘不了钦州坭兴陶1300年的“城魂”和文脉传承，坚定保护和发展钦州坭兴陶的初心使命。政治清醒，是一个优秀领导干部的必备功课和特殊素养，也是现实、历史和传统文化对领导干部的本质要求。作者不忘初心，牢记使命，高洁志远，勇毅前行。在《当官像官、当整像整》一文中，深入探

讨从政清廉、政治纪律和权力责任前途的丰富内涵，讲心里话，算明细账。他总结为官三要素：“爱民、廉洁，有本事”。他约法三章：“不准大家接待我的兄弟姐妹、亲戚朋友，不准照顾安排我的亲戚朋友来搞工程，搞人事调动，招工招干，不要搞什么宴请或者迎来送往。”

书中第三章《理性之思》的八篇文章都在探究追问，并理性科学地回答了作为领导干部和共产党员如何做人做官，如何做好人民勤务员，为党奉献，为民服务的重大而具体的课题。答卷有的放矢，分享智慧，传递情怀。

站在文学的角度，文章力求真善美，力求温暖民众。

文学艺术，是民众物质精神世界里的真实反映和独特风景，是时代灵魂的响铃和彩灯。

他深谙这些文学思想属性在《心路》篇章里应有的色彩、份量 and 功力。自然，很接地气的思想情怀，烟火味浓淡相宜的凡人故事，高大上的文采哲理，总是文章的核心表达。

《共悟人生》，就是一篇感人至深、不

深圳龙岗“GPS”模式精准化解矛盾纠纷

本报讯 为推进基层社会治理现代化，提升矛盾纠纷化解效能，深圳市龙岗区园山街道积极探索创新，以“案件装GPS”“约谈机制”“信访普法微课堂”三大举措，构建全链条、智慧化、预防性矛盾调处体系。

“案件装GPS”，实现线上线下双轨追踪，让化解进度一目了然。针对矛盾纠纷化解跟进滞后等问题，园山街道联合多方力量，聚焦矛盾纠纷易发领域，对重复投诉等高风险事项分析研判，针对责任主体或涉事群众“一对一”约谈。通过

这种“接地气”的调研，让技术改造更具针对性：新生产线采用的连续碳化，炉窑高温热能回收使产能提升的同时，能耗降低了40%；引入AI质量控制系统，每批次产品稳定性更值得期待。“我们不是建设一个传统化工厂，而是打造工业互联网的智能工厂。”项目常务副总指挥张仲略指着中控室效果图介绍，未来将彻底克服过去跑冒滴漏、乌烟瘴气的落后困境，真正实现“现代化绿色大生产”。

改革深水区的转型启示

当传统化工直面“双碳”变革，丹斯克的突围路径呈现出三重战略支点：首先是突破“周期困局”，以全球化布局锚定穿越周期赛道——硫脲在新材料、新能源领域的应用突破，成功构建需求增长的第二曲线；其次是重构“区位价值”，将西部能源基地的电力、矿产与政策红利转化为核心竞争力；第三是惠农工业园“能源—资源—制度”要素叠加优势，筑就特色产业堡垒。

正如中国无机盐工业协会有关负责人所言：“丹斯克的战略定力印证了产业升级的铁律——夕阳行业的标签永远贴在停滞者身上。”在新型工业化转型的关键节点，这种“技术攻坚+区域协同+战略前瞻”的突围范式，正在重塑传统产业的生存法则。

夜幕下的建设工地，工程机械已开启24小时作业模式。李治成凝视着展板上“1.5万吨高纯硫脲联产3万吨碳酸锶”的工艺流程图表示：“去年国庆投产的不仅是生产线，更是传统化工的进化样本。”这场西北戈壁上的产业变革，既展现了高端化、低碳化、数字化的转型方向，更折射出中国制造在改革深水区破浪前行的底层逻辑。

乏哲思的散文佳作。首先以父母、老师的故事为光，链接、照亮自己在改革开放大时代的刻骨铭心的小故事，可以说是整本书的灵魂之作。散文《我的篮球故事》很有趣，溢满阳光之气；散文《梦幻八寨沟》很优美，流露出一个正直刚强领导干部的爱心柔情。十一篇散文随笔，各有特色，各有故事，各有韵味，或写风景，或写旧事，或写人物，都注重真情务实，注重逻辑文彩，注意主题思想和生活美学，简约而不简单，全面地涵养和构筑了作者对事业的挚爱、生灵的大爱和文学的热爱。

生命，有着广泛的哲学概念和具体真实的内容场景。文字心迹，可以生成、充盈其功能、表象和核心要素。时空运转需要物质数量质量的积聚裂变和管理科学文化主流的布局调遣，真正的现实更离不开过去美好时光和历史经验教训的沉淀熏陶。

文集《心路》已经有意无意沿着这一方向迈进。

（作者系中国散文学会会员、广西作协会员）

国网庆云县供电公司：

“县域电力自治”赋能“绿电村”发展

本报讯 国网山东庆云县供电公司深化落实世界一流企业价值创造行动，以服务全县绿色高质量发展为目标，聚焦清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能“五大特征”，深入挖掘县域风、光、储资源禀赋，全面落实国网“促进新能源就地、就近消纳，有效解决县域新能源无序‘大进大出’”现状，全力打造主配微协同发展、源网荷储互动“自给自足”的新型电力系统，全力争当国企改革典范。截至目前，国网庆云县供电公司新能源装机容量为79.51万千瓦，占总装机容量96.95%，是最大的用电负荷的3.7倍；2025年以来，新能源发电量6.68亿千瓦时，是全社会用电量的1.54倍，在运储能30.1万千瓦/60.2万千瓦时。

国网庆云县供电公司以尚堂镇南侯村为实施区域，紧紧围绕“源、网、荷、储”四个方面，政企协同推进南侯村电力自治“绿电村”建设，全力实现南侯村全“绿电”运行。在“电源侧”方面。推广屋顶光伏“集中汇流”开发模式，通过全村推广安装光伏组件，同步新建1000千伏安箱式变压器，采用“集中汇流”模式并入10千伏电网。推广光伏景观走廊开发模式，与农户屋顶“集中汇流”光伏均接入配电变压器，升压后接入10千伏线路。推广村级风力发电开发模式，通过新建10千瓦垂直轴风机，新能源发电量远超整村用电量，可实现南侯村绿色电力“自给自足”。在“电网侧”方面。推广蜂巢式数智配电网，通过“三站互联、六线互通”的蜂巢网架规划（以3座变电站作为上级电网，配出6条10千伏线路，形成3组站内联络、3组站间联络），率先在尚堂镇全域建成能量互

通互济的蜂巢式数智配电网。聚焦配网数智化水平，通过新建改造10千伏线路，安装线路智能行波感知装置与低压监测模块，全面提升配网故障精准定位和灵敏感知能力。聚焦农村电网线路改造，通过将低压架空线路改为地理电缆，加之小表位升级改造，全面提升用户供电可靠性。在“负荷侧”方面。全力服务电动农机具在乡村推广应用，通过与当地新能源公司合作，推广使用标准电池包的农用机械与两、三轮车等电动装备，利用当地风、光等新能源补充电能，实现电动农机绿色电力机械化。积极推广电动汽车充电桩，建设120千瓦快速充电桩2台、7千瓦充电桩4台，全力保障居民绿色出行需求。在“储能侧”方面。积极推广“云储能”模式，通过建设120千瓦/240千瓦时电化学储能设施3套、240千瓦/480千瓦时电化学储能设施1套，并网电压400伏，分别并入新增10千伏箱式变压器低压侧，总装机容量达600千瓦/1200千瓦时，经测算南侯村每日用电负荷，可满足持续用电9.5个小时。积极推广换电模式，深化绿色低碳科技与智慧农业等应用，全力做好智能换电供电保障，为打造全国共享换电县级示范区提供坚强电力支撑。

下一步，国网庆云县供电公司将围绕“县域电力自治”示范建设，坚持市县协同、政企联动、创新驱动，持续深挖“源网荷储”各侧资源潜力，优化县域配电网网架，不断提升“县域电力自治”蜂巢式电网建设运行效率与经济性，加快蜂巢式电网推广和“县域电力自治”模式落地，全面争当国企改革典范。（冯晓）

智能算法开启滑翔机设计新时代

□ 李岳

在过去十余年中，遥控滑翔机这一古老而优雅的飞行器，经历了一场静悄悄却深刻的变革。从轻木结构到复合材料的全面应用，从手工切割到数控加工的精密跃迁，从飞手“凭感觉”操控到“靠参数”调校性能。这项运动正在悄然进入一个以智能化、个性化、数据驱动为核心的新阶段。

2006年，顾文军第一次接触遥控滑翔机时，还只能靠直觉与经验进行手工调试。但正是那份对飞行之美的着迷，让他自此深耕滑翔机结构设计与飞行性能优化领域。作为泰安欧雷航空科技有限公司创始人，顾文军主导研发的多个国际竞赛级复合材料机型——涵盖F3B、F3J、F5B等项目，不仅在国内赛事中屡获佳绩，更出口至欧美，成为众多世界级飞手的首选装备。他将中国制造送入全球竞技舞台，为国产滑翔机赢得了广泛尊重。

但顾文军的真正“跃迁”，源于一个更具颠覆性的思考：“你可以试100次，但为什么不算法先帮你试999次？”传统滑翔机的设计与调校高度依赖经验，飞手，试飞成本高、效率低、反馈慢，严重制约了创新步伐。面对这一行业难题，顾文军将目光投向人工智能。

他自学神经网络、机器学习等AI前沿技术，系统研修相关课程，并获得AI算法工程师认证。在他看来，人工智能早已不再是航空航天或工业制造的“高阶专属”，而是逐渐渗透进模型、滑翔机设计的每一个细节。“从流体仿真到翼型优化，再到飞控行为建模，AI能做的比你想象

中多得多。”顾文军表示。

在技术积累与理性判断的双重驱动下，顾文军自主研发出复合材料滑翔机结构优化设计与仿真系统。该系统以有限元分析（FEA）与拓扑优化算法为核心，能够自动完成滑翔机结构的优化设计，实现从力学结构到轻量化性能的双重提升，大幅缩短了从概念设计到实物验证的周期。该系统率先在山东岚飞航空科技公司落地应用，工程师们利用它优化新一代竞赛滑翔机。公司技术总监透露：“传统设计需要6个月，现在4个月就能完成。”报告数据更是直观地展现了该系统的强大优势：通过该技术，复合材料用量减少11%，试飞次数降低23%。

这项技术的突破，不仅推动了企业内部研发流程的数字化升级，更为整个航空模型行业提供了一种由经验驱动向数据驱动转型的全新范式。它打破了“经验壁垒”，让滑翔机研发摆脱了对个别飞手长期经验的依赖，实现更快、更稳、更优的性能达成。

顾文军的眼光从不止步于此，他坚信，未来的滑翔机将不再是千篇一律的标准件，而是根据飞手个性化飞行习惯、操作方式与竞技需求“量身定制”的飞行伙伴。“就像每个飞行员都有一副专属手套，每位飞手也应拥有一架‘懂他’的飞机。”

他正在推进研发多项定制化功能：舵量曲线模板、重心调节建议系统、模块化翼型组合库，通过飞控数据与历史飞行轨迹建模，为飞手生成专属飞行模型，让飞机不再被动接受操作，而是主动适应使用者。在AI助力下，滑翔机正从一种“竞技工具”蜕变为“智能伙伴”。