

做好“五篇文章”,争创一流国有资本运营公司

山东国投:高质量党建引领高质量发展

□ 尹明波

近日,中国科协、重庆市人民政府主办的2024中国创新方法大赛传出好消息,山东省国有资产投资控股有限公司(以下简称“山东国投”)权属企业超越科技股份有限公司项目团队,获得两项全国总决赛一等奖,3年4支队、伍进入擂台并两夺金奖,创下大赛历史纪录。这再次见证山东国投奋力做好创新驱动文章、塑造发展新优势、争创一流国有资本运营公司的高光时刻。

2023年7月,山东国投召开第二次党员代表大会,科学谋划未来5年发展目标、战略举措,确立争创一流国有资本运营公司的目标愿景。1年多来,山东国投党委着力打造以责任、实力、创新、和谐为核心元素的“四个国投”,突出做好“党建引领、产业转型、创新驱动、改革深化、机制重塑”五篇文章,全面开启二次转型创业、精彩国投建设新篇章。截至2023年底,山东国投合并资产总额2506亿元、营业收入1385亿元、利润总额55.45亿元,资产质量、经营效益持续提升,社会影响力、美誉度实现质的跨越。目前,各项主要经营指标整体保持稳中有进态势,高质量发展动能持续增强,体制机制基础不断夯实,呈现聚势起势、向上向好的新风貌。

党建引领 扛牢扛实国企使命担当

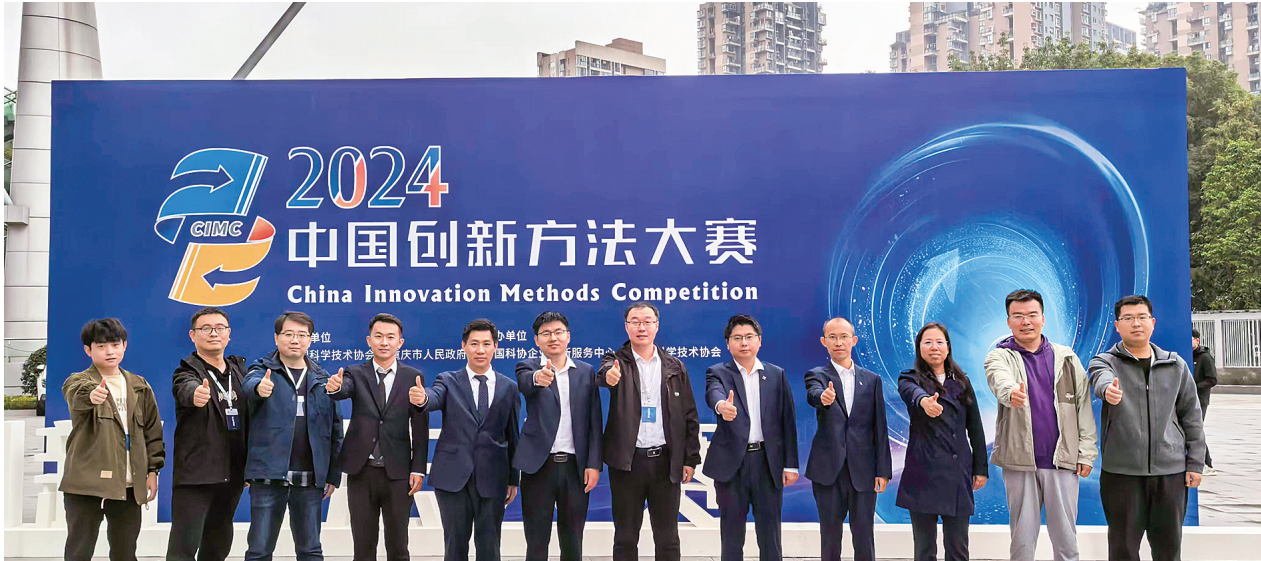
2024年5月27日,召开党委常委会(扩大)会议,专题学习贯彻习近平总书记考察山东重要讲话重要指示精神;7月25日,召开党委常委会(扩大)会议,专题传达学习党的二十届三中全会精神;10月21~25日,举办2024年度基层党组织书记和专职党务工作者培训班……2024年以来,山东国投加强党建工作、引领高质量发展的动作频频,连续四年上榜“山东社会责任企业”,正是社会各界对公司扛牢扛实国企使命担当的充分肯定。



华特拓疆波浪能发电装备海上运转超300天。华特拓疆破解了诸多难题,整体技术达到国际先进水平,部分技术居国际领先水平。

在7月18日召开的2024年度上半年经济运行分析会暨治理体系建设年推进会上,山东国投党委书记、董事长栾健表示,2024年以来,山东国投经济运行整体呈现出五大特点:增速稳,经济效益稳中有进;质量优,运行效率持续改善;战略新,投资布局更加聚焦;主业强,三大板块协同起势;治理实,体制机制愈发完善。“成绩的取得,工作的突破,高质量发展成果得到山东省委、省政府高度认可,与我们坚持做强党建、强化党建引领,坚决扛牢扛实国企使命,密切相关。”

山东国投把坚持党的全面领导贯穿工作全局,以高质量党建引领保障高质量发展,毫不动摇把党的领导融入公司治理各个环节,把坚持党建引领发展、融入发展、保障发展作为工作核心和主线,以实际行动坚守初心、践行使命。山东国投党委旗帜鲜明“大抓党建、抓大党建”,推动党建工作要求“进章程”,符合条件的各级权属企业全部实现“党建入章”;推动干部交叉任职“进班子”,党委书记、董事长全部“一肩挑”;推动重大经营事项“进前置”,设立党委、党总支的48户企业全部建立党委前置研究“三张清单”,以主题教育深化党建引领,推动解决改革发展问题,党建发



超越科技公司项目团队在2024中国创新方法大赛全国总决赛中荣获两项一等奖。3年4支队伍进入擂台两夺金奖,创大赛历史纪录。

展实现双促进、双提升。

围绕国家黄河发展战略、绿色低碳高质量发展战略,山东国投将新增投资的90%投向“国之重器”“省之大者”,重点布局新能源、新一代信息技术、生物医药等战略性新兴产业,打造关键技术创新和产业融合平台,努力服务绿色低碳高质量发展,权属企业积极参与涉及沿黄项目合作,彰显省属国企担当。比如,德州银行助力德州市唯一沿黄县——齐河县经济社会发展,围绕高端装备制造业、现代农业、文化旅游等领域,增强对基础设施融资力度;山东华特控股集团有限公司和山东黄河河务局、山东大学三方共同成立了“山东黄河水沙研究中心”,连续两年承办由中国社科院主办的黄河生态文明国际论坛,为黄河流域生态文明建设贡献智慧和力量。

此外,山东达因海洋生物制药股份有限公司坚持把党建工作贯穿于企业生产经营和发展的全过程,有力提升企业综合竞争实力。公司致力打造一流的儿童专用药研发平台,承担省部级及以上课题20余项,如期完成了国家“十三五”重大新药创制专项支持的5个项目,获批国家企业

鲁远洋新建成两艘行业顶配金枪鱼网船投产达效,单船月产量全国第一。提升金融投资板块,整合4家金融投资类企业成立国控资本。2024年5月,山东国投与济南高新区设立目标规模10亿元、首期规模5亿元的高新科创基金;6月,又与山东省瞪羚协会成功设立目标规模8亿元、首期规模3.2亿元的瞪羚基金。与大型国有银行战略合作伙伴关系全面深化,在全省投资、金融领域影响力持续提升。盘活资产运营板块,对资产运营、餐饮服务、展览设计等存量资产进行整合。

优化重大投资战略。科学谋划“三步走”投资战略,在1~3年内,重点采取直投、跟投、风投等方式,通过设立瞪羚、科创、转化基金,创造投资回报高的稳定现金流、利润点;在3~5年内,瞄准省内行业领先、全国一流的优质上市公司,重点推进战略性并购,提升公司创利能力和品牌价值;在5~8年内,推进一批具有国际国内领先技术的优质项目投产达效,实现稳中有进、进中提质。

优化重点产业布局。以谋划产业升级为抓手,规划实施“两化三园四重点”行动工程。两化,即高质量产业化和高水平证券化,5家上市公司规范高效运作,加快培育超越科技、达因药业等高成长性企业。三园,即打造三个特色经济产业园,中鲁海洋创新产业园入选国家级重点项目库、山东省绿色低碳高质量发展先行区重点项目,华特高端装备产业园入选济南市重点储备项目,超越科技山东自主可控信息装备产业园项目建设顺利推进。四重点,即抓好四项证券化重点工作,加快超越科技、中鲁远洋上市步伐,对外积极推动实施两大战略性并购重组工作。

作为经济大省、能源大省,山东正坚定扛扛扛牢绿色低碳发展和保障能源安全双重使命。2023年12月28日,山东国投与电投核能举行战略合作签约仪式,在新能源,特别是核能领域迈开了转型发展新步伐,也是山东国投做强做优做大战略性新兴产业板块、加快构建现代化产业体系的重大战略举措。这也预示着,山东国投作为省属重点骨干国有企业主动履行国企功能定位,将在服务国家重大能源发展战略方面大有作为。

权属企业交运集团全力推进产业转型,构建多元协同发展格局,在客运领域向综合客运服务转变,深度拓展客运班线公交化、定制化及通勤班车和客货邮融合发展等业务;在车站领域推动线上线下融合发展,打造“客运+物流+商业”的综合交通枢纽;在物流领域向综合物流服务升级,融合前沿技术探索多式联运,为未来的可持续发展奠定了坚实基础。

10月22日,山东国投受邀参加2024产业投融资大会,权属企业国控资本发起设立的山东省瞪羚股权投资基金在会上亮相并签约重点项目,分别与北京九天行歌航天科技有限公司、利和味道(青岛)食品产业股份有限公司两家行业标杆企业达成深度合作协议。目前,该基金已投资西南工具、泰莱电气等项目,并储备了飞客工场、贝欧亿等多个战略性新

兴产业项目。

创新驱动 聚焦聚集新质生产力

致力于服务国家和省重大战略,山东国投坚持创新驱动,实施“三步走”百亿投资战略,积极培育发展新质生产力。一方面,投资国家级重大科技专项、三代核电技术代表项目,推动瞪羚、科创、科技成果转化“三大产业基金”协同发力,服务融入山东省绿色低碳高质量发展。另一方面,坚决扛起科技创新主体责任,加大制造业企业研发投入强度,站稳省属企业第一梯队,为高质量发展蓄势赋能。2023年,山东国投研发投入3.36亿元,同比增长33.8%;2024年上半年,研发经费投入1.45亿元,同比增长36.67%。

与中国电力合作,在智慧能源、波浪能发电、新型储能等新兴产业领域,聚力打造关键技术创新平台和新能源产业融合集聚平台;助力华特拓疆公司突破第三代波浪能发电技术,达到国际先进、国内领先水平;发起设立氢谷(济南)股权投资基金合伙企业(有限合伙),投资国家电投集团氢能科技发展有限公司及氢动力(北京)科技服务有限公司;投资“国之重器”第三代核电,与山东电工电气集团、中电装储能公司开展战略合作助力电气装备储能领域产业化发展……2023年以来,山东国投全力推进新旧动能转换,布赛道新局,打造增长新引擎,融入、服务绿色低碳高质量发展。

立足服务山东“海洋强省”战略,山东国投着力培育发展行业优势企业中鲁远洋公司,深耕“蓝色粮仓”。中鲁远洋建成两艘配备行业顶尖智能设备的大型金枪鱼网船,聚力打造30余款金枪鱼产品,实现“制造”向“质造”“智造”的升级,入选“山东省本土跨国公司重点培育企业”。

超越科技坚持科技创新自立自强,开展科技攻关,扎实推进创新驱动发展战略,不断取得技术创新突破,推动信息产品国产化替代。2023年以来,超越科技累计研发投入2.33亿元,占比10%,累计承担国家重大型号项目、重大科技专项32个,45名研发人员勇于揭榜挂帅攻克8项“卡脖子”技术难题,率先引入飞腾腾锐、龙芯等主流国产化平台并快速实现产品化、支持多个重大项目,先后获得国家科学技术进步奖、中国电子学会科学技术奖,入围山东省科技领军企业、国家知识产权优势企业、工信部专精特新重点“小巨人”企业。

在推进数字化转型方面,山东国投不遗余力。“智慧国投”系统上线运行以来,在降低办公成本、提高运营效率、保障安全可靠等方面发挥了重要作用,为高质量发展提供了有力支撑。2024年1月,山东国投新设成立数字信息科技部,集中推动实现数据、流程、组织、技术等各要素统筹和协同创新。7月2日,山东国投召开权属企业科技创新和数字化转型工作座谈会,强调权属企业要切实将科技创新、数字化转型作为企业产业优化升级和高质量发展的重要举措一体谋划、一体推进,促进转型创新和

产业发展深度融合。

改革深化 激发激活发展新动能

专业化整合是纵深推进国企改革、加快企业转型升级的重要举措。在专业化整合过程中,山东国投认真把握企业转型三个要素,即转变思想观念、增强知识储备和务实担当作为,始终保持高度责任心,事争一流、担当作为推动各项工作。

在2023年重组118户企业、86亿元资产的基础上,山东国投以专业化整合为抓手,持续深化国控资本、国控资产、国控企管、国控设计等4个专业公司体制机制改革,全力以赴“走在前、挑大梁”。

山东国投扎实做好“一企一业、一业一企”改革试点,向改革要出路、要发展、要质量、要活力。国控资本推动实现战略高、管理新、业务强的新局面;国控资产致力于打造国内知名、省内一流具有核心市场竞争力、新质生产力孵化能力的综合型国有资产运营公司;国控企管积极探索“四新”经济、深耕现代生活商业服务业态;国控设计通过优化内部管理机制、完善法人治理结构等举措,进一步提升了治理水平和运营效率。4个专业公司国有资本运营质效显著提升。

山东国投把深化人事、劳动、分配三项制度改革作为重要突破口,进一步凝聚发展合力。树牢“责任为上、事业为上、绩效为上”的选人用人导向,通过设立科学、公平、高效的考核体系,调动广大干部职工积极性。开展“比本领、看作为、论贡献”擂台赛,在重点科技企业总经理岗位实施“揭榜挂帅”“管理人员能上能下”效应充分显现。创新设立总经理专项奖励基金,重点奖励作出突出贡献的部门和权属企业,“收入能增能减”导向更加鲜明。

大力推行干部队伍年轻化。山东国投拿出13个中层岗位开展竞争上岗,10名80后干部脱颖而出,40岁以下年轻干部比例增长25%。实施年轻干部历练提升行动,从公司总部和权属单位择优选派15名90后年轻干部到权属企业一线岗位挂职锻炼,干部队伍年龄结构、能力素质持续优化。在充分挖掘内部人才的前提下,山东国投拿出12个中层副职岗位,面向全国公开招聘。

塑造精彩国投企业文化,是山东国投深化改革的一个亮点。山东国投积极营造“一家人、一条心、一个调、一起拼”的浓厚氛围,精心组织了“我是一名精彩国投人”宣讲比赛、“转型创业奋进路 精彩国投新篇章”职工运动会、“精彩国投 携手前行”新春文艺晚会等系列活动,极大增强了全体国投人的凝聚力、向心力。

权属企业山东省医药集团党委创新构建“党建+改革”工作模式,切实将党建工作的政治优势转化为推动公司改革发展的强大动能,通过党员集中攻坚,顺利完成相关历史遗留问题处理和产权转让等重大改革任务。集团努力在“党建引领、风险化解、资产盘活、发展转型”上谋求新突破,实行党建工作与生产经营“双挂钩”机制,推动党建工作水平与企业发展质量双促进、双提升。

机制重塑 建立健全现代治理体系

以2024年“治理体系建设年”为

契机,山东国投致力于全面提升现代化治理能力,持续推动党建工作要求“进章程”、干部交叉任职“进班子”、重大经营事项“进前置”,统筹打造财务总监、审计监督、纪检监察、专职外部董监事4支专业化队伍,创新数字化治理管控方式,加速财务司库体系建设,不断强化党的领导在公司治理中的核心作用。

2024年3月6日,山东国投召开治理体系建设年专题会议,强调要全面落实省委、省政府和省国资委决策部署,着力完善中国特色国有企业现代公司治理体系。会议强调,把2024年作为治理体系建设年是山东国投党委的一项重大决策部署,要统一思想、凝聚共识,深刻领会治理体系建设重大意义,明确方向目标,加快在思想观念、运行管理体制机制、信息化数字化转型等方面切实实现转变,强化考核机制保障。会议要求各单位要坚持突出重点、精准发力,毫不动摇把党的领导融入公司治理各个环节,切实提升公司现代化治理能力和水平。

2024年以来,山东国投高标准开展“治理体系建设年”行动,努力提升现代化治理能力和水平,在抓好投资方向强化统筹战略谋划的基础上着力深化重点领域管理提质增效,提升完善管控手段,持续强化股权管理,压减管理层级,织紧织密监督体系。同时,大力实施管理创新,提出“创新有识、治企有方、管理有为、提升有效”的根本目标,搭建管控权责、配套制度、考核评价管理、信息化支撑、企业文化五大管控体系,全面实施集团化管控,启动数字化转型工作。

山东国投着力打造的4支专业化管控队伍,为治理体系建设提供了坚强保障。重点打造财务总监队伍,原有财务总监全部“重新起立”,全员竞争上岗。重点打造审计监督队伍,发挥监督“探头”作用,纪审联动打出“组合拳”。重点打造纪检监察队伍,组织力量开展新一轮巡察,释放纪检监察强大震慑。重点打造外部专职董监事队伍,建立了1支9人的专职外部董监事队伍,实现人员选聘管理评价考核全链条管理,使监督管控更加规范、有力、高效。

山东华特控股集团有限公司充分发挥党委领导作用,坚持和完善“双向进入、交叉任职”领导体制,积极构建权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制,切实把组织优势转化为治理效能,构建起全面覆盖、流程明确、衔接顺畅的规章制度体系,为企业高质量发展蓄势赋能。

当下,山东国投上下认真学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神和中央经济工作会议精神,为开创高质量发展新局面夯实思想基础和理论基础。同时,对照党的二十届三中全会精神,强化问题导向,落实责任机制,确保高质量完成改革目标任务。

展望未来,栾健表示,山东国投将进一步深入贯彻山东省委、省政府决策部署,认真落实全省国有企业高质量发展大会精神,毫不动摇强化党建引领,聚焦主业谋发展,改革创新求突破,坚定履行国有资本运营公司职能使命,主动服务和融入全省发展大局,为建设绿色低碳高质量发展先行区再立新功,为推进中国式现代化山东实践作出新的更大贡献。

(本文配图由山东国投提供)



2024年10月7~9日,百特展览公司成功承办“好品山东”新加坡展示会。