

宁波奉化构建竣工投用全链条服务新模式

□ 方磊

竣工验收是建设项目审批的“最后一公里”，也是投资投产达效的“最先一件事”，在促进投资转化为经济产出中具有关键作用。近年来，浙江省宁波市奉化区抢抓“两重”“两新”战略机遇，聚焦开竣工全流程，强化建设过程指导，推行极简验收模式，优化投资达效增值化服务，构建竣工投用全链条服务模式，取得了积极成效。目前，奉化区工程建设项目验收事项整合率达30%，整改问题减少50%，验收效率提升60%，竣工至投产平均提速达80天以上，有效助力全区扩投资、拼经济、稳增长。上半年新增固定资产投资额37亿元，区属规模以上工业总产值增长11.8%。

聚焦过程管控 构建建前综合指导服务体系

一是服务力量团队化。以专窗接办和驻点帮办方式，组建“项目管家+驻企专员”的“双服务团队”。设立竣工验收办理专窗，入驻住建、资规等部门人员，实行“1+N”（1为区企业综合服务中心，N为若干入驻专窗的部门）的组团式服务，提供“即来即办、容缺承诺、定制审批”等便利化服务。依托“驻企专员”，实行“一项目一专员”的精准化服务，按照企业需求，进入企商提供政策帮享、项目帮办、问题帮解等服务。今年以来，“双服务团队”累计办理涉企问题155件次，兜底帮办疑难事项20个。

二是服务机制定制化。盯牢建

设过程关键环节和重要节点，以指导替代监管，推行阶段性“模拟验收”机制，部门组团通过集中或分散等方式对工程质量安全等事项开展“预体检”、对验收程序进行“预指导”，及时提供技术指导，提出整改意见，推动问题早发现、早规避、早整改，确保后续验收一次性通过。上半年对45个项目进行模拟验收，提前发现问题350项。完善“信用+”机制，搭建信用承诺履约e平台，开发“电子履约、智能预警、失信惩戒”等应用场景，在审批事项中嵌入“告知承诺+容缺受理”措施，按企业信用等级进行分类管理。上半年共有10个项目依据信用承诺通过验收，审批提速达20%，相关企业缩减中介评估编制费用33%以上。

三是服务保障精细化。聚焦开工、施工、竣工等阶段，厘清主体结顶、附属施工、竣工验收等全过程各环节事项流程图，编制审批流程“指南书”、提供材料填报“样本图”、梳理常见问题“指引单”、归集增值服务“事项库”，为项目建设全程提供导航式服务。在质量监督交底环节，推行“开工第一课”培训服务，将施工注意事项、竣工验收标准等工作要点一次性综合告知，实现验收事项和标准提前对标，精准落实在建设过程中。

聚焦流程优化 构建极简快速验收模式

一是重塑审批办事流程。依托奉化区企业综合服务中心，增设竣工验收“一类事”综服专区，配套建立“3+7”部门常（轮）驻模式，实现“一

窗受理联合办”。搭建竣工验收“一件事”线上应用场景，打造面向政企双方、涵盖“竣工验收”“项目帮办”的办事“一张网”，实现“一网通服”。全面整合各部门验收事项，改“串联分散审批”为“并联集中办理”，联合验收范围由1家部门5项业务增扩至11家部门17项业务，实现“多跨联验一次办”。按照“应减尽减、能并则并”原则，对重复性数据、兜底性数据全部剔除，归并取消文体设施等专项验收事项9个，整合删减申报材料近59%，实行“一套材料快速办、一个平台无纸办”。

二是优化联合验收模式。坚持“企业要什么、政府给什么”，结合企业提前投产投用等需求，协同联合住建、资规、消防等部门，建立联合辅导、快速审批、限期办结协调机制，积极试行分期分批、“点单+分段”等自主定制式验收模式，最大程度让企业享受舒心服务，增强获得感。改革以来，8个建设项目享受定制式竣工验收模式，近3亿元固定资产投资额提前入统。

三是强化问题预警整改。积极探索项目现场常见频发问题整改分析机制，定期进行问题归集、数据分析和公开晾晒，倒逼部门加大验前指导服务力度，通过施工许可、质量监督等环节预警提醒在建项目，避免企业“走弯路”“多走路”。健全常态化回访调研机制，开展改革成效评估和提升活动，向企业广泛征集意见建议，动态优化改革举措。目前，已组织回访30余次，召开评估会5次，收集问题20余条，均已通过企服中心闭环解决。

聚焦赋能增效 构建验收投用增值化服务体系

一是“竣工+接通”，报装接入全链协同。依托全省水电气网联合报装服务系统，按照“流程最优化、材料最简化、成本最小化”原则，整合不同报装服务的申报要求，构建“一个工单纳项目、一支队伍管报装”的服务模式，精准提供综合咨询、设计交底、现场踏勘、协同施工、联合验收等增值服务，实行报装“有感服务、无感办结”。加强报装与外线工程施工审批衔接，推行“承诺审批”和“零触联批”方式，建立“最多挖一次”共建共管机制，推动联合报装“集成办理、一次办好”。

二是“竣工+投产”，验收生产无缝衔接。构建验前辅导、预验先行、分期投产、安全监管全链闭环保障体系，将项目竣工验收与企业投产环节同步融合，采取分段递进方式，对满足预验条件的项目，企业可提前组织设备安装、装饰装修、投产筹备等先行事项，助力“竣工即投用”，缩短企业投产筹备周期。改革后，需要装潢布置、安装调试的项目可至少提前两个月投产运行。

三是“竣工+准入”，行业许可合并联办。持续深化“验登合一”，对符合条件的项目全面实行联合验收与新建不动产登记同步受理、同步发证。打通竣工到投用的“最后一纳米”。跨领域全量归集施工建设、竣工验收和准入准营所涉事项，叠加提供行业许可（备案）联办增值服务，增设教培、医疗许可等服务场景，实现竣工验收与行业许可融合办理、一次办成，营业投用时间缩短60%以上。

福鼎:强乡土人才支撑,促乡村产业振兴

□ 本报记者 丁南

人才是乡村振兴的基础。2023年以来，福建省福鼎市不断创新乡村人才工作机制，努力在“引、育、留、用”上求突破，释放乡土人才活力，激发各方面人才积极投身到乡村振兴事业中来，为乡村振兴提供强有力的人才保障和智力支持。

记者从福鼎市委改革办获悉，2023年，福鼎市引进国家、省、宁德市级人才198人。通过实施“鼎智回归”工程，积极组织企业参加各地人社部门及国内院校组织的招聘活动，依托创业创新中心、人力资源产业园、人才驿站等平台引进急需紧缺人才。

为“培养用好乡村人才”，福鼎市持续优化人才工作领导小组和运行机制，市委人才工作领导小组、乡村振兴人才工作专班每季度召开专题会议研究部署人才工作，市财政安排1千万元人才专项经费，用于人才引进、培养、奖励和平台建设；福鼎市人社局深入园区企业开展人才政策宣传，确保人才政策有效落实，惠及更多企业。

在福鼎市嵛山岛，自嵛山候鸟人才驿站暨清华大学福鼎乡村振兴工作站建站以来，已吸引清华、北大、人大、南开等名校600多名学子，在乡村公共空间规划打造、旅游开发、品牌建设等方面开展乡村振兴主题实践，推动乡村公共设施、道路规划等持续完善，海岛民宿旅游、海产营销等有力提升，建成了乡村振兴大礼堂、展览馆、登山栈道、新式民宿等新地标、打卡点，助力企业对接清华博士实践项目2个。

全面推进乡村振兴，技能是至关重要的依托，技能人才是不可或缺的力量。《福鼎市技能人才队伍建设的2023—2025年》》印发实施的2023年，福鼎市共组织城乡劳动者开展职业技能培训6613人次、新增职业技能等级证书4039人次（高级工以上555人）；组织房屋建筑、市政基础设施工程在建项目施工培训300人次、农村建筑工匠培训和认定130人次；培育农村创新创业带头人70人、高素质农民1783人次；实施科技特派员志愿服务行动，

推广新技术53项，建立示范基地49个，开展技术培训活动共38场，培养基层技术骨干307人。

福鼎市是中国白茶之乡，茶产业是当地乡村振兴的支柱产业。福鼎市积极指导帮助龙头茶企引进和设立人才培养平台，2023年福建品香茶业有限公司设立省级陈宗懋院士专家站。今年又获批设立博士后科研工作站，通过在关键技术研发、项目合作、成果转化、推广应用、人才培养等方面加强与院士、博士等专家团队合作，为“三茶”统筹发展持续培养和输送优秀人才，助力福鼎白茶高质量发展，连续14年跻身“中国茶叶区域公用品牌价值十强榜”，进入2023中国十大名茶前三名，茶产业综合产值突破150亿元。

福鼎市还充分挖掘乡土人才，将300余名“田秀才”“茶博士”“土专家”等乡村民间人才纳入“1+2+N”特色现代农业产业人才库；通过向社会发布招募令、乡土人才库择优、行业部门和乡镇推荐等方式择优招募乡村振兴特聘指导员60名，为乡村建设、文化旅游、农业技术推广开展服务。

发挥人才“乘数效应”，关键在因地制宜。福鼎市通过落实年轻干部“四个一批”培养举措，选派230名年轻干部到一线实践锻炼、挂职任职，开展“赛场选马”，成立“敢为争先”工作专班，对62个重点项目重点工作开展一线考核，新选派项目专员（助理）48名，引导党员干部争当“服务项目先锋”，2023年助力地区生产总值和规模以上工业增加值增速均高居全省各县市第一位。

同时，积极发挥“银发专家”作用，组织已退休专业技术人才建立“科技助农”老党员工作室、银发专家小组和志愿服务队，与农民专业合作社、家庭农场和种养大户搭建技术服务框架，构建“党建+专家+基地+示范主体”的科技快速通道。开展技术培训12场，帮助解决粮食、茶叶、蔬菜、果树、食用菌、畜牧等技术难题8项，“玉米种植—山羊养殖—羊粪肥茶”绿色循环模式持续推广，带动建立玉米种植基地12个，山羊养殖场5家，有效促进了全市农业产业提质增效。

国网信通力推电网数字化转型

□ 周效逸

一直以来，国网信通产业集团以聚焦“构建大网络安全工作格局，确保网络和信息安全”为主要工作任务，从培养专业技术人才、提供网络安全专业服务、推进信创安全建设等方面持续打造网络安全防护体系，做专做强做优网络安全业务，坚决守护国家电网的网络信息安全。

针对电力系统数字化转型下的新安全挑战，从系统化防护的角度出发，建立全天候立体化的支撑保障体系至关重要。基于此，国网信通产业集团聚焦网络安全专业服务，构建“1+2+27+N”的安全支撑保障体系，

确保实现网络安全防护资源的统一部署、定点投送和高效协同。

同时，聚焦信创安全，基于覆盖网信基础设施、基础软件、平台软件、企业应用、信息安全的能源电力信创产品和应用体系，国网信通产业集团通过成立“能源电力信创工程中心”，建立信创安全实验室、专业队伍、适配标准、产品漏洞库、安全检查机制，构建信创安全“1+5”防护体系。目前已成功自主研发全场景网络安全态势感知平台、安全接入网关、信息安全隔离装置等7款信创软硬件产品，为国家电网全场景网络安全防护体系建设和电网数字化转型业务数据交互提供重要安全保障。

南陵多措并举优化营商环境

□ 张思琦 马立逊

日前，位于安徽省南陵经济开发区的安徽雅力士智能科技有限公司，顺利通过一次性竣工验收。

安徽雅力士智能科技有限公司位于南陵开发区，是一家致力成衣、纺织机械技术、产品、服务与解决方案的研究、开发与创新的高科技企业。项目建设过程中，南陵县主动靠前服务，积极响应企业诉求，对项目施工建设各环节提前指导，及时帮助解决问题。了解到企业需求后，南陵县企业服务中心立即联系南陵县供水、供电、供气公司，并指导企业在网上申报、供水、供气、供电公司相互配合，以最快的速度保质保量地完成施工。同时，组织南

陵县开发区、住建、消防等部门做好验收前上门指导，确保建设项目一次性完成联合验收。

“今天安徽雅力士智能科技有限公司验收合格，感谢南陵县政府各个部门的多次指导及大力支持，帮助我们把问题解决在平时，今天的验收才能一次性通过。南陵的营商环境真是好，各部门办事效率高。”联合验收完成当天，安徽雅力士智能科技有限公司行政负责人余志华的激动之情溢于言表。

近年来，南陵县多措并举优化营商环境，加快发展新质生产力，积极推动企业做大做强。相关部门通力协作，主动靠前帮助企业解决所需所盼问题，以高效的服务为企业提供良好的发展机遇。

争做钢结构检测领域的领军者与创新者

□ 陈静

作为钢结构检测领域的杰出专家，“郭勇”已成为“质量与安全”的代名词，推动了钢结构检测技术进步和行业规范化发展。

郭勇是浙江省检验检测机构资质认定评审组的专家评审组长、浙江省工程建设质量管理协会专家委员会咨询与检测类专家。作为行业专家，他参与了全国范围内超过100次的评审工作，积累了丰富的实战经验。评审过程中，他不仅严格遵守评审标准，还提出了多项具有建设性的评审意见，展现了深厚的专业素养与创新思维，积极发挥了评审专家的作用。例如，在国家铁道行业标准《高铁沿线铁塔产品质量标准》的技术审查中，他提出在第三章4.4章节中增加“抱杆底部应装有防护销”这一关

键条款，显著提升了高铁铁塔的安全管理标准。这一改动有效降低了高铁沿线铁塔的风险隐患，为高铁的安全运行提供了强有力的技术保障，展现了他在推动标准改进和保障公共安全方面的突出贡献。

郭勇为钢结构检测技术的标准化和行业规范化作出了重要贡献。他参与了《真空玻璃真空度衰减率现场检测方法—光弹法》(GB/T 32062-2015)和《高耸结构工程施工质量验收规范》(GB 51203-2016)等国家标准的编制工作，规范了检测技术，统一了评价标准，还大幅提高了检测结果的准确性和可靠性。这些标准为国家检测行业提供了技术依据，推动了钢结构检测技术的标准化和规范化，极大地促进了行业的发展。

在行业标准制定方面，郭勇也发挥了重要作用。尤其值得一提的是，

他作为主要起草人制定的行业标准《铁路数字移动通信系统(GSM-R)工程检测规程》(TB10430-2014)“第11章通信铁塔”部分，完善了高速铁路建设中关于通信工程专业的验收标准。该标准自2015年实施以来，已成功应用于全国所有高速铁路的建设验收工作，成为高速铁路建设验收的核心依据，为国家高速铁路工程建设“八纵八横”发展战略的顺利推进作出了重要贡献。

在业内，郭勇享有很高的声誉，常受知名机构邀请，向同行分享技术成果和典型案例。他不仅是中国机械工程学会和中国振动工程学会的高级会员，还被聘为中国振动工程学会振动与噪声控制专业委员会委员、中国工程建设标准化协会检测与试验专业第一届委员会委员。能够入选这些要求严格的专业协会，不仅反

映了郭勇在行业内的卓越成就，也代表了业内知名协会和专业人士对他的高度认可。郭勇还是浙江大学硕士研究生的校外合作导师，他的学术贡献和实践经验已成为学术界和行业的重要参考。

郭勇在2023年积极参与了浙江省住房和城乡建设厅组织的《浙江省建设工程质量检测管理实施细则》的编写工作，其专业建议被正式采纳，并成为重大项目方案审核和技术评价准则的重要依据。这不仅体现了他的专业权威，也显著提升了他在行业内的影响力。

郭勇凭借卓越的专业精神和创新能力，已成为钢结构检测行业的中坚力量。他将继续在这一领域发光发热，为国家安全和社会稳定贡献力量，同时激励更多的后来者为实现更安全、高效的工程建设目标而努力。

勇当资产评估行业的突破者与实践者

□ 李丽

资产评估专家在金融和经济领域中扮演着不可或缺的角色，为市场参与者提供可靠的评估服务，降低风险、促进市场健康发展。作为该领域的专家，王浩宁以深厚的专业知识和丰富的实践经验，在行业内享有盛誉，成为一位备受推崇的资产评估领军人物。他曾获得“湖北省资产评估协会的执业质量奖及湖北省注册会计师行业的优秀从业人员”称号。

王浩宁，现任湖北中衡信房地产评估有限公司副总经理，注册房地产估价师、一级造价工程师和注册资产评估师。这些资格证书的获取难度极大，对专业知识、实践经验以及综合能力的要求非常高。取得这些资质的背后是他对行业的深入理解与持续不懈的努力，也奠定了他在资产评估领域的地位。王浩宁领导团队完成多个重大资产评估项目，积累

了大量成功经验，在业内赢得了良好声誉。

王浩宁主导的重庆市神州3506轮船船评估项目，以其精准的评估结果和高效的工作流程赢得了业界广泛认可。该项目评估周期比行业平均缩短了30%，评估成本降低了15%，而评估结果的准确性却提升了10%，这些成就充分体现了王浩宁在提升资产评估效率与准确性方面的突出贡献。凭借此项目，王浩宁获得“2023资产评估行业科技创新发明成果”和“2023年资产评估行业科技创新影响力人物”称号，这不仅是对他个人成就的肯定，也标志着他的研究成果在资产评估行业中的领先地位。

为了提升传统资产评估的效率与准确性，减少人为误差，并应对市场环境变化带来的挑战，王浩宁开发了数个与资产评估相关的软件，例如“智能化资产分析评估系统”，该系统依托云计算技术，采用分层结构，集

成风控大模型，实现数据资产的合规监管。核心功能包括数据概览、资产审计、流转审计、数据识别、风险识别、数据安全评估和数据上报，构建了完善的资产统计与管理流程。通过这些功能，系统提高了资产管理的精确性和透明度，有效识别和评估风险，帮助企业解决数据安全和资产流转中的审计与风控问题，优化资产管理效率。企业应用该系统后，显著提升了管理效率，降低了人工成本和风险，确保了数据安全与合规，同时通过精准的风险识别与评估功能，优化决策、避免损失，提升了经济效益和竞争力。

王浩宁在资产评估行业取得了多项学术成就，他在知名出版机构线装书局出版学术专著《房地产经济学基础探析》，撰写了“房地产价格及评估”等关键章节，为相关行业的从业者提供了有益的理论参考和实践指导。王浩宁还在国家一级学术刊物《中国集体经济》上发

表了学术论文《基于价值管理的企业资产评估研究》，该文从价值管理角度系统探讨了企业资产评估的理论和方法，为优化企业资产管理提供了实用策略，帮助企业实现可持续发展，为企业的资产评估工作提供了有效指导。他主持的《房地产估价模型的精准性与可靠性研究》课题荣获科研成果一等奖。通过对估价模型的深入分析，提升了评估结果的可靠性，为业内提供了全新思路和方法。

王浩宁的成功不仅源于他的专业能力和丰富的实践经验，更归功于他对行业的深刻理解与不懈追求。他始终专注于提升评估效率与精准度，在多个关键节点取得了突破，推动了行业的发展。展望未来，王浩宁表示将继续致力于推动资产评估行业的科技创新与理论研究，力求为市场参与者提供可靠的服务，并为行业的长远发展贡献更多力量。