共富联合体的“金井样本”

——湖南省长沙市长沙县金井镇打造和美乡村高质量发展纪实

金井镇乡村俯瞰图

□ 王晓辉 李斯昀 李 淮

金井镇地处湖南省长沙市长沙县东北部，与浏阳市、平江县接壤。金井镇拥有十里湖面、百年古井、千年古寺、万亩茶园的“天然禀赋”，是长沙县第一批文旅融合样板区建设重点镇，“碧波翠叶舞金井，云雾缭绕育佳茗”是金井的真实写照。现在的金井镇是在2016年行政区划调整中，由原金井镇、双江镇合并而成。一直以来，由于区位、交通、历史等多方面原因，金井、双江两大片区发展不平衡问题比较突出。

习近平总书记强调，要在继续推动发展的基础上，着力解决好发展不平衡不充分问题，大力提升发展质量和效益。对此，金井镇把集体经济共富联合体建设，作为“党建聚合力”书记创新项目奋力推进，致力于解决两大片区发展不平衡问题。去年以来，在县委、县政府和镇党委的坚强领导下，金井镇聚焦实现“三高四新”美好蓝图，紧紧围绕县委乡村振兴“123456”发展思路，始终锚定“建设全国茶乡名镇，打造农旅融合重镇，争当乡村振兴标杆”目标定位，拼搏实干、锐意进取，交出了一份彰显金井智慧、凝聚干群心血、具有里程碑意义的高分答卷。

2023年12月13日，在金井镇党委书记章李（左三）陪同下，长沙县委书记付旭明（左二）带领观摩团成员抵达金井镇双江社区，调研金井农文旅融合区宜居宜业和美乡村建设。

据介绍，金井镇去年完成规模工业总产值5.51亿元，同比增长21.72%；社会固定资产投资18.88亿元，同比增长73%；一般预算收入1878.8万元，超目标任务5%；先后获评国家农业产业强镇、湖南省抓党建促乡村振兴示范镇、湖南省“平安农机”示范乡镇、湖南省林长制工作先进单位、湖南省服务农民服务基层文化建设示范单位、长沙市基层治理真抓实干示范乡镇、长沙市全面加强基层治理体系和现代化能力建设示范乡镇、长沙市信访工作“三无乡镇”先进单位、长沙市田长制工作优秀乡镇、长沙市路长制工作优秀乡镇、长沙市粮食生产先进乡镇等荣誉称号，其美丽乡村建设经验做法入选湖南省生态文明建设典型案例，并在第二届长沙旅游发展大会上作为全市唯一乡镇代表做文旅融合典型发言。

家园共建：“共富联合体”定思路

提纲振领，以一持万。

什么是“共富联合体”？金井镇党委书记章李指出，它是由村（社区）、企业等组成，通过党建引领、产业联动、要素互通和利益共享，实现区域联动、抱团发展的一个集群。去年以来，金井镇按照“系统化推进、区域化突破、全域化提升”的思路，坚持镇村一体、统筹谋划、高点定位，大力优化片区功能和产业布局，加快推进幸福家园建设，探索推行“抱团发展、连片增收、群众共享”的“共富联合体”新模式，为乡村全面振兴注入强劲动力。

为解决村（社区）、企业资源分散的难题，金井镇以“党建+”为抓手，探索了一条可推广、可复制的路径，就是让企业和村（社区）党组织“手牵手”成立共富体，把企业和村（社区）的资源全部整合。为此，金井镇专门召开党代会确定“共富联合体”建设思路，采取村村联合、村企共建、以强带弱等方式，搭建平台，畅通渠道，解决统筹联动不够的问题。

例如，龙华山国际滑翔伞基地，是长沙地区起飞点最高的滑翔伞基地，位于双江片区的龙华山村。近年来，该基地虽然逐渐火爆且备受社会关注，但是与龙华村的经济关联度并不紧密。为此，镇党委政府多次组织召开协调会，让龙华村和基地达成一致意见，由村集体出资200万元入股基地，共同成立文旅公司，共同运营文旅项目，共同分享发展红利。这样一来，基地获得了新的投资，发展信心倍增。群众也很支持、很来劲，今年村集体积极争取3.5公里入山道路硬化指标，有效解决了龙华山综合开发的关键问题。同时，村集体经济体量迅速增大，2021年为41万元，2022年为73万元，而去年已达365万元。龙华山村集体经济的稳步增长，激发了双江片区的发展活力，让后发赶超成为可能。

为解决文旅品牌不响的问题，金井镇科学编制“一心一带四园”核心景区项目规划。去年，金井镇新成立的湘七福文旅公司、金七兴文旅公司，是跨区域、全覆盖的共富联合体。其中，湘七福文旅公司由湘丰村牵头，联合双江社区等7个村（社区）成立，注册资本200万元；金七兴文旅公司由金龙村牵头，联合金井社区等7个村（社区）成立，注册资本300万元。两大企业还与三珍虎园、金井茶厂等企业合作，在全镇实现资源、人才、就业、市场等要素的科学调节，形成强带弱、先带后、快带慢发展格局，让先富带后富成为常态，让共富成为现实。

为带动群众共享发展红利，金井镇统筹全镇产业发展形势，引导各村（社区）立足实际发挥资源、区位等优势，按照“共富联合体+党支部+专业合作社”模式，通过盘活资源、与周边村（社区）联建联兴、培育特色产业，打造“一村一品、一村一业”，带动集体和村民实现稳步增收，全力打造“镇党委统筹、特色村示范、区域化联动、全领域赋能”的共富“样板区”。

金井镇“共富联合体”的组建和运营，不仅提振了发展信心，也壮大了集体经济。全镇文旅体量更大了。全镇文旅资源逐步连点成线、连线成面，文旅发展势头强劲。去年，全镇接待游客145万余人次，旅游综合收入达1.18亿元。全镇集体经济更优了。“共富联合体”实现了更多资源的归集整合和高效利用，尤其是使大量土地增减挂收益有了一个稳定的投资渠道。目前，全镇村集体经济收入已超1600万元，其中经营性收入超380万元，同比增长18%。全镇抱团发展更紧了。

产业共链：“共富联合体”装引擎

图之于未萌、虑之于未有。

金井镇党委副书记、镇长刘威表示，党组织的“引领力”是实现共富的前提，村集体的“主导力”是实现共富的根本，经营主体的“参与力”是实现共富的关键。按照镇党委统筹、市场化运作、多元化参与、一体化发展思路，金井镇党委搭建起资产运营、产业联动、人才引育、市场开发、信息共享5大平台，在发挥组织力量盘活公共资源、打通内部需求的基础上充分调动市场手段与资本对接，打开外部市场，为乡村发展注入新动力；同时，通过“共富公司+合作社+企业+党员+农户”链条，推动产业一体化布局、融合发展，通过引入第三方合作打造高效农业种植共富基地、研学乐园，逐步形成具有鲜明区域特色的高效农业、红色研学、乡村旅游等产业带，提升产业链价值和区域化品牌水平。

一产稳了，二产强了，三产互动才更有盼头。站在新的历史起点上，金井镇党委政府在原有金茶、金米、金猪等“老五金”品牌基础上，迭代升级孵化出以“金叶、金礼、金技、金忆、金地”为主题的“新五金”集体经济共富联合品牌，以丰富三产内涵，形成三产齐进模式。

“金叶”包含金茶、金艾、金菜、金稻、金薯等有机农产品，聚焦品牌维护，发挥党员模范作用，带动村民精细种植，在育好原有品种的基础上，推行无农害管理，种出品质“金叶”、放心“金叶”和致富“金叶”，好土货价格连年攀升。

“金礼”聚焦茶叶、红薯产业链的拓展和延伸，打造大围子猪、金井茶叶等为代表的院士农业品牌，打响“沃园小花片”“水晶粉丝”“炎农猕猴桃”等为代表的知名品牌，推出茶油、茶枕头、茶被子、茶香水、茶盆栽等茶叶周边衍生产品，开发《沃园农场生态童话》图书等系列文创产品，打造茶乡金井伴手礼产品。

共富联合体“茶观天象”（天文台）产业项目村企合作签约现场

“金技”聚焦手工制茶、双江滚灯车、竹编等传统手工技艺，注重培养金龙智造、金威汽车电器、立诚机械、金虹水工、湘丰智能装备等专精特新“小巨人”工匠人才，丰富产业文化内涵，结合长沙县“十行状元 百优工匠”暨“乡村工匠”活动，实现技艺推广与集体经济收入双丰收。

“金忆”深入挖掘乡愁记忆、知青记忆，深度打造茶虎、滑翔伞特色旅游IP，传承红色文化、非遗文化，充分展现金井人民的勤劳、智慧和勇敢，也教育年轻一代珍惜当下来之不易的幸福生活。近年来，金井镇党委结合红色党建、乡村振兴、产业发展以及非遗文化等元素，改造提升了杨立三故居、郑家大屋、湘丰村知青记忆VR体验馆、双江社区非遗文化公园，着力打造“一心一带四园”金茶萌虎文旅片区，连续举办十届茶文化旅游节、三届红薯文化旅游节，让美好回忆成为游客“有得看、留得下、待得住、带得走、想再来”的动力。

“金地”聚焦宜居宜业和美乡村建设，稳步提升全国文明镇、国家级生态镇、国家级农业产业强镇品牌效应，有序推动乡村基础设施配套建设和生态宜居工程，有力打造“金井好人”“金牌嫂子”等为突出代表的新时代文明实践高地，培育文明乡风、良好家风、淳朴民风，有效带动人才回归、项目回牵、资金回流，确保农业稳产增产、农民稳步增收、农村稳定安宁，接续全面推进乡村振兴。

去年，金井镇农业生产稳中有进，完成12.92万亩粮食生产目标任务。金井镇茶叶基地获评全国种植业“三品一标”基地，湖南金井茶厂有限公司“金井牌”获评“中华老字号”，湘丰茶业集团获评“湖南老字号”，湘丰茶业基地获评农业农村部农业农村信息化示范基地。

文旅共融：“共富联合体”提格局

行之力则知愈进，知之深则行愈达。

由龙华山村和龙华山国际滑翔伞基地共同成立的长沙楚峰生态农业旅游开发有限公司（以下简称“楚峰公司”）充分利用村企合作的优势，取长补短、抱团发展，实现村强、民富、企活的目的。该项目的实施，标志着金井镇壮大村集体经济“共富联合体”模式“飞”出农文旅融合发展新高度。

“龙华山文旅开发项目，是金井镇促进文旅融合发展的又一实践，也是探索‘村企共建’发展模式的全新方式。”章李表示，金井镇发展壮大村集体经济、打造“共富联合体”，要充分挖掘全镇丰富的自然资源、文化资源、人才资源等，汇聚“金牌合伙人”的积极力量，扩充“共富基金池”，做优做响金井品牌，做大做强农文旅产业。

为大力提升文旅产业效能，金井镇树立“一盘棋”的思想、构建“大旅游”格局，将旅游纳入全镇经济社会发展总体规划，搭建“文旅公司主导+村组资源融合+规上企业联建”平台，引驻文旅公司统一运营管理，深入研究旅游市场需求，打造精品旅游项目，开拓旅游市场，实现“小营销、大效益”。另外，金井镇还积极创新利益联结机制，探索共同富裕多元路径，在“兴文旅”的同时，努力做好“富村民”文章。如金龙村与金井茶园，湘丰村与湘丰茶园、虎园通过村企共建，每年可为村集体经济增收80余万元；通过租赁农户茶园，优先周边村民就业，带动农户创业开设农家乐及民宿等创业就业；全力支持三珍虎园创建国家4A级旅游景区，并将在年底前完成金井绿茶非遗文化景区茶观天象项目，预计带动周边生产经营农户10余户，增加集体经济组织及周边住宿餐饮等收入150万元。

3年来，金井镇成功创建湖南省乡村旅游重点镇、湖南省级非遗村镇示范镇，金井镇综合文化服务中心获评湖南省最美潇湘文化阵地，金龙村成功创建湖南省乡村旅游重点村，三珍虎园、金井绿茶非遗文化景区成功创建国家3A级旅游景区，胖仔农庄获评五星级乡村旅游点。同时，金井镇获评长沙县建设共同富裕先行区先进单位，湘丰村获评长沙县共同富裕建设先进村。

乡村共美：“共富联合体”出样本

民之所忧，我必念之；民之所盼，我必行之。

全面推进乡村振兴的道路上，既要“富口袋”更要“富脑袋”，精神富足和物质富裕两者相辅相成，缺一不可。为此，金井镇下全力“烘”托新风正气，引导各村（社区）开展村规民约的修订和完善工作；通过入户分发意见征求稿、召开“屋场”意见征集会、组建组级治理微信群等，全方位增强村民的参与感和责任感，制定出“合身”的条例规定，让村规民约真正“活”起来；同时坚持“强弱结合、多村捆绑、整体推进”的发展思路，探索村集体经济组织以“土地+资金+社会化服务+劳动力”入股企业，实施“强企带弱村抱团发展”“五共模式”等“村企共建”行动，引导优势村与薄弱村抱团发展，最终带动更多百姓就业，促进共同富裕。

为解决好区域间发展不平衡问题，金井镇党委立足新发展阶段，决定将2023年宜居宜业和美乡村示范点放在双江片区，串联龙华山、双江文化公园、沃园农场等景点，整体提升双江片区道路、文旅、公园、景点等基础设施建设，特别是提质龙华山上山道路，加固两侧护栏，增设山顶休闲设施，提升滑翔基地游客承载力，有效破解旅游到金井不到双江难题。

与此同时，金井镇还致力于做优配套设施，高质量建成双江片区、湘丰文旅融合区宜居宜业和美乡村示范片，加快脱甲污水处理厂、金井水库清淤及高标准农田提质改造等项目进度。维修路灯、污水管道等集镇公共设施700多处；致力于做精公共服务，完成中心卫生院部分功能区提质改造，顺利通过二级综合医院初评，积极发展中医药事业，打造中医药知识角5处，建成中医旗舰馆；致力于做美人居环境，扎实推进防范化解重大生态环境风险“利剑”行动，开展大气污染隐患整治和饮用水水源保护区污染防治监督管理等工作，自主研发“金井智慧环卫”管理平台，实现环卫数据的规范化、标准化管理，累计处理193例相关问题。

去年，金龙村获评全国示范性老年友好型社区、湖南省充分就业村（社区），双江社区成功创建市级标准化综合文化服务中心，农裕村获评长沙县最美农家书屋，金井社区获评湖南省卫生村，团山村获评市级卫生村。

会当中流击水，正需闯关夺隘。农业强不强、农村美不美、农民富不富，决定着全面建设社会主义现代化国家的质量和成色。金井镇上下正拧成一股绳、铆足一股劲，不断推动农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展，打造乡村振兴标杆，在湖南广袤土地上书写共富联合体的“金井样本”传奇故事！

（本文配图由湖南省长沙市长沙县金井镇人民政府提供）

在长沙县金井镇建成投产的年产值4亿元以上、提供就业岗位400余个的长沙立诚机械有限公司智能制造生产基地。

国内统一连续出版物号CN11-0178 邮发代号1-209 国外发行代号4556D 社址：北京市西城区月坛南街59号（邮政编码100045） 值班电话(010)81129157 广告经营许可证：京大工商广登字20180001号 零售价2.00元 每周一三五日出版 印刷单位：经济日报印刷厂（地址：北京市西城区白纸坊东街2号）