北京石景山："五个坚持"打造老街更新"模式口模式"

模式口历史文化街区位于北京市石景山区中部，作为北京市第二批历史文化保护区和西山永定河文化带的重要节点，拥有法海寺、承恩寺2处国家级文保单位，田义墓和第四纪冰川馆2处市级文保单位，以及15处区级文保单位和普查登记文物，老舍笔下的骆驼祥子即从这里走出，是名副其实的千年古道、百年老街。

2016年以来，石景山区深入落实习近平总书记关于北京历史文化名城保护工作的重要指示精神，把推进模式口历史文化街区有机更新作为服务首都全国文化中心建设的有力抓手，坚持"文物保护是核心，环境整治是前提，有机更新是遵循，民生改善是重点，业态提升是关键"的总体思路，全力推进模式口历史文化街区保护修缮和更新改造，成功打造出宜居、宜游、宜业的特色历史文化功能街区和百姓满意的幸福街区，形成了历史文化街区保护改造与城市更新互促共荣的"模式口模式"。

模式口街景

坚持以文物保护为核心 文化遗产绽放新风采

石景山区把历史文化遗产保护放在最重要位置，只搞大保护、不搞大开发，在文物安全的基础上活化利用、引流聚势。

科学搭建保护体系。认真落实北京城市总体规划和石景山分区规划，深入实施西山永定河文化带保护发展规划和五年行动计划，以文物保护为核心，系统设计保护要素、搭建保护体系、深化更新引导内容，科学构建老墙、过街楼、文保单位、历史建筑在内的保护与传承体系。

加强文物本体保护。全面做好文保项目恢复展示及保护管理，修缮法海寺、龙泉寺、承恩寺等历史遗迹，重现文化瑰宝魅力。打造模式口地区博物馆集群，建成石刻博物馆、燕京八绝博物馆、慈善寺古香道陈列馆，开设游客品鉴、非遗技艺体验活动，形成京西古道节点发展新文脉。

推动文物活化利用。建成运营法海寺壁画艺术馆，运用8K技术生动显示法海寺壁画原貌，实现文物展示传播的沉浸式体验和文化遗产的数字化创新利用。

历经多年修缮改造，模式口文物古迹重现生机，法海寺壁画艺术数字展获评全国文化和旅游数字化创新示范优秀案例，燕京八绝博物馆成为北京市第一家在全国重点文物保护单位中设立的非遗主题博物馆，西山永定河文化带上的璀璨"明珠"在现代化改造中大放异彩。

坚持以环境整治为前提 百年老街展现新风貌

石景山区将模式口地区作为疏解整治促提升专项行动的重要组成部分，推进城市功能织补和生态修复，全面提升街区风貌。

打造最美街巷景观。加强院落保护修缮和更新改造，建筑外立面保留京西传统民居特点，整体采用灰砖元素。街道两侧增设雕塑小品、卡通墙绘、夜景照明、构筑物装饰，融入驼铃古道、东方美学、生活场景等文化要素，形成"古道晨曦""京西秋韵"等多处代表性景观节点。布设多处灯光设施，有机结合酒吧、民宿、沉浸式体验等文娱休闲业态，用光影诠释老街新韵。

完善区域交通网络。开展街区微循环路研究，突破街巷空间狭窄瓶颈，建设南小街市政管线、居民停车场等设施，强化道路通行管理，优化步行空间，推动M11号线模式口站一体化项目，全面提升市政承载能力。

营造良好生态环境。发挥西山生态资源优势，建设"引绿下山""景穿街巷""线碗共生"景观项目，以模式口大街和模式口北街串联山体、街巷、街心花园等空间，打造视觉通廊和绿化廊道。开展山地生态修复研究，提升法海寺森林公园环境，营造"居于城市，囿于山林"的优美环境。

2016年至今，模式口地区共拆除违法建设2.54万平方米，建设市政基础设施2.1公里，完成院落修缮改造约1.2万平方米、景观环境提升工程15项。占道经营、私搭乱建等痼疾顽症彻底根除，街区风貌优美、环境整洁、秩序井然。2022年北京冬奥会期间，模式口地区向世界全面展示了石景山区历史文化街区有机更新的创新成果。

坚持以有机更新为遵循 驼铃古道焕发新魅力

石景山区因地制宜探索街区更新实施模式、支持政策、技术方法，围绕文物、院落、街区等重要节点，创造性实施更新改造。

搭建区企协作模式。更新改造工作由区级工作专班专项推进；区属国企作为实施主体，负责资金筹措、搬迁腾退及市政基础设施建设；民营企业作为运营主体，承担项目策划、规划设计、工程建设、招商运营的全过程委托管理，形成"政府主导，国企运作，专业化团队运营"特色模式。

创新更新改造路径。积极争取现有政策支持，参照保护性修缮和恢复性修建的实施路径办理城市更新改造手续。创新不动产登记流程，采用"权籍调查–公告确认–区政府批复"流程，确认土地四至和土地权属后进行不动产首次登记，根据首次登记评审结果，实施主体可开展建设工程手续办理。

实施多维渐进更新。出台系列区级政策文件，多维度推进有机更新。分区分类明确院落更新模式，通过"一院一方案"进行保护性修缮及恢复性修建，以点带线、以线带面，推动生态与人居和谐共存。

政府主导、专班统筹、专业运作，打通了模式口历史文化街区的更新改造路径，走出社会力量参与历史街区更新的新路，实现了街区可持续发展。

坚持以民生改善为重点 百姓生活绘就新图景

石景山区把群众利益放在优先位置，借鉴"共生院""共生街区"等模式，推动老居民与新业态共生共存、新旧相融。

激发居民内生动力。同步推进保护规划与街区更新，搭建"规划协作平台"，以参与式规划为手段，带领居民深入挖掘历史文化记忆，引导居民围绕建筑风格、产业定位、文物保护、环境整治等话题积极建言献策，在陪伴参与中逐步感受地区复兴。

解决居民急难愁盼。用好老街坊议事厅、恳谈会等平台，畅通民情民意反映渠道，引导居民积极参与街区更新、社区治理，推进有线电视安装、公共厕所改造、老旧管线改造、电力系统优化、燃气报装等民生项目建设，破解民生难题。

满足居民宜居需求。保留便民菜站、法海寺炸糕、同升缘粮行、老北京菜馆等设施，延续民生功能。建设京西书局、龙王庙广场等百姓生活驿站小微公共空间，补齐现代都市功能、增设社区交往空间，营造服务全龄层的丰富有趣的弹性复合休憩场所。

模式口历史文化街区更新改造，充分尊重了当地居民群众意愿，留住了原住民、老街坊，保留了乡愁记忆，把共建共治共享理念转化为生动实践。

坚持以业态提升为关键 京西商道彰显新活力

石景山区把模式口历史文化街区作为文商旅融合发展重要载体，积极发展新经济、新业态、新场景，打造精品文化旅游线路的重要地标。

大力培育特色业态。开展历史文化街区特色化招商，引入知名连锁品牌、文创非遗特色品牌、老字号，打造多元业态的休闲消费空间。文保单位老爷庙引入博物馆展陈模式及精品网红咖啡业态，改造成为集合休闲消费和文化欣赏的沉浸式体验空间；改造危旧民房并引入知名品牌"樊登书店"，打造融合亲子体验、精品民宿、文化书店功能的复合型主题精品文化院落，街区业态不断丰富，"吃住行游购娱"全面升级。

全面激发消费活力。统筹首钢园、天泰山、西山绿道、八大处等京西文旅资源，突出古商道、古香道、古驿站文化特色，推出Citywalk精品文旅线路，开展深度体验游、文化探寻游、青少年研学游，推动"微度假""微旅游"新型消费场景落实落地。结合"北京消费季""西山永定河文化节"等特色活动，联动街区优质商户开展打卡集章活动，组织民俗非遗文化活动，讲好驼铃古道故事，打造国潮IP品牌。

用心做好商户服务。创新"招商前置"模式，商户于设计阶段提前介入，结合业态需求对房屋进行定制化设计，缩短腾退房屋闲置时间、降低改造成本。加强与已落位商户深度对接，推进经营证照和无产权房屋手续办理。将重点商户纳入稳企服务重要关注领域，及时对接商户诉求，协调解决困难问题。

目前，模式口地区已实现30个主力院落、百余家沿街商铺开业，步瀛斋等知名品牌入驻，2023年游客接待量超过400万人次。

模式口历史文化街区先后获评十大"北京最美街巷"、北京市旅游休闲街区、市级示范商业步行街、北京城市更新"最佳实践"项目、北京消费季"夜京城"特色消费地标融合消费打卡地、"月光下的北京"夜游新地标等称号，入选住建部首批城市更新典型案例，成为融合古街风貌和时尚潮流的新去处。模式口历史文化街区的保护更新和活化利用，让人民享受到了更高品质的现代生活，走出了一条历史文化街区保护改造与城市更新互促共荣的创新路径。

（石景山区委改革办供稿）

国网济南供电公司：数智赋能 让供电服务提质增效

本报讯　国网济南供电公司紧扣国企改革深化提升行动部署要求，增创数智赋能价值，持续提升电网运营效率与企业治理效能。今年4月以来，公司应用流程自动化机器人、人工智能、大数据技术，在供电服务指挥中心上岗了三名"数字同事"，即数字指挥员"济小辉"、数字分析员"济小曦"、数字监测员"济小策"，优化服务调度、数据挖掘、风险防控工作，提升供电服务质效。

数字指挥员"济小辉"的主要职责是协助座席人员处理全渠道客户诉求工单，涉及工单转派、督办、审核三个环节，具备自动督办、自动审核、自动抓取回访评价等能力。数字分析员"济小曦"主要协助座席人员开展全量客户诉求工单智能分析，及时预警服务风险，支撑服务趋势感知、设备主动运维等工作。数字监测员"济小策"可协助座席人员开展低压设备运行状态监测、台区停电预警等5项工作，还可实现供电中心、县级供电公司、供电所的供电情况多维度监测，支持一键查询停电线路、台区、客户等信息。

三名"数字同事"上岗以来，故障工单平均人工处理时长由25分钟缩短至6分钟，在座席人员减半的情况下，工单回复规范率、接派单及时率依然保持100%，客户满意率提升4.68个百分点。　（马红蕾）

二十二冶机电公司：持续推进 高技能人才队伍建设

本报讯　近日，二十二冶机电自动化分公司调试工韩栋华荣获河北省劳动模范，这是机电公司多举措培养"90后"年轻高技能人才的成果之一。近几年，二十二冶机电公司始终坚持"人才强企"的策略，从人才培养、提拔任用、奖惩制度等方面入手，持续推进高技能人才队伍建设，进一步提升了公司高技能人才的数量与专业素质。公司两年蝉联全国行业职业技能竞赛团体第一，近十名"85后""90后"电气调试人员获得国家级、省部级技术能手，越来越多年轻的高技能人才不断从基层涌现，为公司发展注入新的动力。

十年树木，百年树人。二十二冶机电公司秉承"技能强企"的理念，通过开展技能比武，搭建自动化电气调试工示范基地，助力职工参与编标述标、预算编制、主要技术工种职业技能竞赛等，形成了制度化、规范化以及具有自身特色的"识才、造才、成才"培养模式，全力打造了一支高、精、尖的年轻化技能人才队伍；充分发挥技术能手、业务骨干的"传、帮、带"作用，组织他们与新员工签订"师徒协议"，传授专业技能和工作经验，并以开展"劳模工匠助企行"活动和职业技能竞赛为契机，推出"劳模实践课"品牌，将"名师带徒"理论课堂搬到一线工地，实现全国技术能手、金牌工人、能工巧匠、劳动模范手把手、面对面教学；推行"党建+人才培养"，突出党对人才的思想政治引领，以通过劳模事迹宣讲、工会干部下基层、开设"思政微课堂"为抓手，使党的先进理论和优良传统内化于心、外化于行，切实打造一支作风顽强、思想过硬的高技能人才队伍。

（牟成林）

简　讯

中铁十五局许昌项目宣传工作获奖

本报讯　近日，因在信息宣传工作中表现突出，中铁十五局许昌绕城项目部被河南省许魏绕城高速公路有限公司评为"信息宣传工作先进集体"。

自进场以来，该项目部不断采取措施，持续加强信息宣传工作。成立信息宣传工作领导小组，加强对信息宣传工作的组织领导；利用"职工夜校"加强对信息宣传人才教育培训，提升其综合素养；通过在各工区、各部门设立兼职通讯员，构筑多层次高效协同的宣传报道团队，有效提升了项目信息宣传工作的整体水平。

（王　新　杨文广　王　超）

中铁十五局承建刘家岗隧道贯通

本报讯　近日，由中铁十五局承建的襄荆铁路刘家岗隧道顺利实现贯通，标志着襄荆铁路施工取得重大进展。该隧道为单洞双线隧道，全长3210米，是襄荆铁路全线最长的隧道。该隧道地质情况复杂，存在诸多不良地质，是全线重难点控制性工程。

为破解施工难题，项目团队运用物联网等新兴技术打造隧道产学研中心，联合多家技术创新机构开展系列施工技术研究，引进瓦斯检测等信息化管控系统，并采用新型湿喷机械手等新工艺，有力地保障了隧道的按期贯通。

（王　新　尤　昆　赵若冰）

碧海观山花园项目为工人送清凉

本报讯　炎炎夏日，中铁十五局碧海观山花园项目部积极践行"以人为本"的建设理念，为坚守在施工一线的工人们准备了一份温馨而实用的清凉大礼包。礼包内含清凉解暑的凉茶、风油精、藿香正气、十滴水等防暑物品，旨在为高温下辛勤工作的工人们送去一丝丝清凉与关怀，让他们在忙碌的施工中也能感受到企业的深情厚谊。

此举不仅体现了中铁十五局对工人健康的深切关注，也激发了工人们的工作热情与责任感，为碧海观山花园项目的高质量建设注入新的动力。

（王　新　李　斐　蒋　龙）

图书馆学在信息管理领域引领前沿

□　金　浩

在由中国人民大学书报资料中心、华中师范大学信息管理学院联合主办的"2023年度中国信息资源管理学界十大学术热点"评选活动中，"建构中国自主的信息资源管理学科知识体系"荣登热点榜首，其中图书馆学作为这一体系的核心，肩负着信息筛选与传播的重任。图书馆学不仅是政府、学术与公众决策的智囊，更是科研前沿信息的导航，助力科研人员加速知识创新。在此征途中，人才辈出，梁宵萌博士便是其中的佼佼者。

拥有北京大学图书馆学博士学位的梁宵萌在专业领域内展现出非凡的活跃度与影响力，根据软科2024中国大学专业排名，北京大学图书馆学排名全国第一。梁宵萌著书立说，撰写了3部图书馆学相关的专著，其中她撰写的《中国图书馆事业发展报告："十二五"时期图书馆事业发展卷》，系统总结了我国"十二五"时期图书馆事业发展的成就、经验和特点，并对"十三五"时期图书馆事业发展的热点和重点进行展望与前瞻性思考，笔触历史与未来的交响，勾勒出行业宏伟图景。

梁宵萌作为图书馆学信息管理领域的专家学者，她的研究视野前瞻，论文深入骨髓，对图书馆服务与信息决策咨询发展起到重大推进作用。尤其她撰写的十几篇学术论文更是获得同行的认可，被引用近200次，被下载11000余次。其中她的论文《基于案例分析的美国顶级高校智库图书馆服务研究》在Q1区学术期刊《图书馆论坛》发表，被引用36次，被下载2343次。在学术影响力方面，该文章他引总频次在"图书情报与数字图书馆"领域排名前5%，总下载频次排名前1%，入选CNKI学术精要高下载论文。

梁宵萌积极参与学术审稿工作，担任《图书馆论坛》《智库理论与实践》等学术期刊的外部审稿专家，她在图书馆学领域具备深厚的专业知识和较高的学术地位，并得到同行的认可。通过审稿工作，她为学术界发展作出积极贡献，提升了期刊的学术质量，彰显了其在学术界的影响力。此外，她主持并参与了多项重要科研课题，其中课题《信息资源管理在图书馆辅助决策咨询中的创新应用》荣获有关部门颁发的科研成果一等奖，这展现了其在科研项目管理和执行方面的能力。梁宵萌还开发了4个图书馆学信息管理方面的软件，已被天津渤创智云科技有限公司、吉林工程技术师范学院应用，累计创造了360万元经济效益。

梁宵萌始终以满腔热忱，引领图书馆学信息管理领域前行。相信在她们的带领下，我国图书馆学信息管理领域的未来，长路无尽，广阔可期。

南平市延平区：建立完善职工光荣退休工作机制

□　李　正

福建省南平市延平区为全面贯彻落实干部职工荣誉退休制度，创新建立《临退休干部职工"1+7"荣誉退休关爱行动方案》。方案从"退前跟进、退中衔接、退后引导"三个方面做好"临退"到"退休"的服务衔接工作，切实增强临退干部职工的集体荣誉感、组织归属感、退休仪式感。

退前跟进，开展系列活动。《临退休干部职工"1+7"荣誉退休关爱行动方案》包括"一个平台"和七项关爱措施。一个平台，即由各基层工会牵头，摸排本单位当年临退人员，适时组织开展关爱活动。七项关爱措施，即开展谈心谈话、组织疗休养活动、举办荣退仪式、发放荣退证书和纪念品、送上感谢信、做好服务保障对接以及引导发挥正能量。通过实施"1+7"荣誉退休关爱行动方案，为临退休干部职工营造一个温馨、和谐的退休氛围，让他们感受到组织的温暖和关怀，同时激发在职干部职工传承优良作风、踏实勤勉工作的热情。

退中衔接，做好服务保障。注重做好退中衔接工作，由基层工会督促或帮助单位组织人事部门及时做好临退休干部职工退休手续的办理、退休待遇测算、退休党员关系转接等工作，确保临退休干部职工退休手续有人管有人办，实现干部职工退休前后服务管理工作的有效衔接。

退后引导，强化社会融入。退休干部拥有丰富的经验和智慧，是社会的宝贵财富。鼓励引导新退休干部职工主动向居住社区（村居）报到，积极参与社区活动和志愿服务组织，通过义诊、支教、志愿服务或编写专业书籍等方式，将自己的专业知识应用于社会公益事业中，为助力乡村振兴、加强社区治理继续发光发热、献智献谋，增添正能量。

南平市延平区通过实施"退前跟进、退中衔接、退后引导"的管理策略，不仅优化了退休人员的管理服务，也提升了整个社会的文明程度。下一步，延平区将不断完善和优化干部职工退休工作的各项制度措施，推动干部职工荣誉退休制度从无到有、从有到实、从实到深，做好退休干部职工从"临退"到"退休"期间的服务管理、组织生活、心理疏导工作，引导退休干部职工尽快适应角色转变，实现在岗工作和退休生活无缝有序衔接，提高退休生活质量。

国内统一连续出版物号CN11-0178　邮发代号1-209　国外发行代号4556D　社址：北京市西城区月坛南街59号（邮政编码100045）　值班电话(010)81129157　广告经营许可证：京大工商广登字20180001号　零售价2.00元　每周一三五日出版　印刷单位：经济日报印刷厂（地址：北京市西城区白纸坊东街2号）