

在“破局”前行中汇聚澎湃发展动力

浙江杭州市余杭区良渚新城闯出国企改革新路



矗立在良渚新城的城北第一高楼

(余杭良渚新城管委会办公室供图)

□ 余云全 王琴

“出门不要5分钟,就到这公园来散步,看着这么清澈的水,心情当然好了。生活在这座城市,我觉得满满的幸福感、自豪感!”今年70多岁的陈德永每天来浙江杭州市玉道良渚美院晨练,已经成为他的习惯。

如今,从“四横五纵”主干路体系框架规划,到商务核心区建设发展;从好运街花海烂漫盛放,到285米的城北第一高楼地标亮相;从拥有150米摩天高度的光之塔·数字文化产业园开园,到良渚洲际酒店广纳八方友人来看客……在良渚新城发展的一步一景中,背后都留有国企印记。

改革浪潮下,浙江全面落实国企改革三年行动工作部署,在全国地方国企改革三年行动评估中获评A级,实现高质量收官。余杭区在“八八战略”指引下,启动新一轮国企改革,全面发力、多点突破。作为余杭区重要产业平台,良渚新城以“跑步前行”的姿态加速入场,立足城市需求,顺应时代潮流,壮大国有企业规模和实力,展现国企新担当,加快杭州良渚文化城集团“破局”前行,为经济增长、扩大有效投资发挥“压舱石”作用,带动发展向上突围、激发澎湃动能。

以人力资源为抓手 用好改革“关键一招”

国企改革的根本目的是“强筋健骨”,激发企业的创新活力,增强企业竞争力。通过改革,推动了国企飞速发展,服务城市发展战略支撑作用不断增强。

时间的指针跳回2022年,彼时,作为由良渚新城管理委员会委托管理的国有企业——杭州良渚文化城集团正遭遇“成长烦恼”,历史遗留问题多、人员借调现象频发、增长方式粗放等制约着集团发展的步伐。

“同时,国有企业能级不够高、结构不够优的问题更加凸显。在投资

引导、产业培育上,发挥的作用还偏弱。”杭州良渚新城党工委委员、管委会副主任杨国平坦言,这些成长路上的问题不能绕、不能躲,迫切需要向改革要出路。

改革开启,勇者为先。经过深入调研,良渚新城将国企改革作为重点工作,以做强做大国有企业为方向,在资产重组和人力资源配置上精准布局,在多目标平衡中寻求“最优解”。一系列举措有的放矢地铺展开来——

推进新一轮重组改革,集团内设“一室五部”以及下设杭州农副物流管理有限公司、杭州良渚新城城建投资有限公司、杭州良渚新城交通投资有限公司、杭州梦栖建设有限公司、杭州良渚新城资产经营有限公司5家一级子公司,开创了支柱企业集团“五个拳头”同向发力的新格局,不断促进资源向主责主业、优势企业集中,提升国有资本配置效率、优化国有经济布局结构。

“重组整合是国有企业改革的‘重头戏’,这也是良渚新城第一次规模性整合,为的是充分发挥基础设施配套建设、项目开发、资产管理和投融资等职能,打造一支‘国资铁军’,下好改革发展‘一盘棋’。”杭州良渚文化城集团相关负责人表示。

人的能动性,也在“三项制度改革”建立的约束和激励机制下,被极大地激发。集团新增《杭州良渚文化城集团有限公司人力资源管理办法》等制度9条,修改《杭州良渚文化城集团有限公司薪酬管理办法(试行)》等制度39条,废除该制度4条。“能上能下”“能进能出”“能增能减”,成了杭州良渚文化城集团的新常态,公司治理现代化水平、构建新型经营责任制、健全收入分配机制、完善市场化运营机制也进入新的阶段。2023年集团中层干部竞聘上岗23人次,一批年轻力强、干劲充沛,想干事、会干事的人走上国有企业管理岗位。“大家都对新班子充满信心。借着此次国企改革的东风,良渚新城定将大踏

步前行。”

从制定方案压实责任,到改革任务逐项落地,从重点专项有序推进,到开展专项督导考核……良渚新城以“肩挑千钧担、手捏绣花针”的精神,由上至下、从里到外疏通发展肌理,打通国企改革“中梗阻”。

发挥“三大资本”价值 驱动资产量级“跃迁”

“服务大局、服务城市、服务产业、服务民生”是国企的职责使命,也是良渚新城改革的重要出发点。

“企业重新组建后,制度建设要跟上,找准企业定位和主攻方向,朝着做强做优做大的目标前行。”杨国平介绍。

在这场增强企业的经营效率和活力、实现国有资产保值增值的探索中,良渚新城的路线很清晰——

置身良渚新城城市更新关键机遇期,推动杭州良渚文化城集团积极匹配城市发展策略,充分发挥国资“长期资本”“耐心资本”“战略资本”的属性,构筑城市能级跃迁新支点,实现国企改革与城市建设的“同频共振”。

盘活一批土地“家底”。截至目前已经完成12宗土地出让,出让面积625.14亩,完成出让金113.97亿元,预计2023年年内完成土地出让金160亿元,收储地块任务面积743亩。

激发存量资产活力。1月至10月,累计发行各类债券17笔,累计发行金额达130亿元,发行利率均低于全国同期同评级品种,其中安置房项目收益债(PPN)创下全国今年以来最低(3.5%),三年期公司债3.37%发行利率低于区3A评级国有企业。

持续发力推动招商。2023年以来,赴北、上、深等城市接洽各类项目400余个,接待重要客商200余次,成功招引泓澄汇赢产业园项目、中铁四局华东总部项目等一批优质项目。今年前三季度,招引签约重大项目73个,总投资394.3亿元,实现财政总收入

46.38亿元,同比增长41.60%。

推进“2+1”产业发展。在数字文化方面,良渚新城梦栖小镇内集聚了800余家数字文化类企业,同时以数字文化社区为服务载体的国家对外文化贸易基地(杭州)获国家文旅部和商务部认定,为全省唯一;在生命健康产业方面,良渚新城创新机制强支撑、厚植沃土建平台,引育了杭州海关生物检测基地、杰毅生物、奥默医药等400余家企业,打造生命健康产业聚集高地;在总部经济方面,积极开展杭州市、余杭区总部企业培育工作,已认定区级总部企业11家,今年新增认定市级总部企业5家、区级总部企业3家。

“面对国企改革大考,杭州良渚文化城集团立足自身禀赋资源,围绕业务链条做强做专,在良渚新城的引领下,激发了国企新活力,真正实现了‘1+1>2’的聚集放大效应,进一步释放了重组改革红利。”杨国平表示。

今年,杭州良渚文化城集团共有项目95个,总投资749亿元,全年计划投资112.03亿元。2023年1月至9月,营业总收入332217.63万元,利润总额38520.93万元,较2022年同期相比,增长率分别达到17.62%、26.54%,国有资产运营效率和效益进一步提升,国有经济竞争力显著增强,在战略支撑功能、体制机制创新、国企规模质量、布局优化和结构调整、国有企业动力活力等领域实现了新突破。

深化国企改革没有终点,只有起点。良渚新城将持续把握改革大势,进一步围绕优化完善国企治理体系、提升国企市场化竞争力;深化国企各项制度改革,多举措优化资源配置、经营模式;以国企力量助推良渚新城项目建设和招商引资发展,全面增强国有企业活力、创新力和市场竞争力。

强化国企担当、激发国企能力、筑稳经济发展,“良渚新城”争做改革攻坚“排头兵”、两个先行“实践者”,推动新城建设高素质建设。

资讯

成都海螺镇:稳保民生责任 算好群众“幸福账单”

本报讯 为深入践行以人民为中心的发展理念,成都东部新区海螺镇坚决扛起保障和改善民生重大政治责任,聚焦产业兴旺、生态宜居、乡风文明三大领域,全面谱写民生高质量发展海螺篇章。

兴产业,齐抓共管发展壮大集体经济。把带动群众增收致富作为党委政府全面实施乡村振兴战略的头等大事,确定海螺镇乡村振兴“四个三”发展思路和“一带一园两片N组团”发展布局;大力实施招商引资行动,与中国东方航空、中国农业银行、德盛集团等优质机构达成合作,借助航食、商超等平台推广销售海螺农产品;注册“青盛”“力量”农业商标,通过建设农业产业园区、举办农民丰收节、搭建“海螺臻选”电商服务平台等赋能,集体经济总收入比去年增长约268%。

美环境,凝心聚力筑牢生态保护屏障。以四川省生态环境保护督察生态环境保护问题典型案例为“镜”,严格落实生态环境损害责任终身追究制,2023年共办理生态环境保护违法案件两件,

实施行政处罚30余万元;“环保+应急安全+综合执法”联合,“河长+林长”共治,组建环保巡查队9支,围绕“五个落实”每月开展专项巡查两次以上,向主管部门提交环保问题43个,下发整改通知书10份,整改率达100%;通过“桌面推演+实践操作”,2023年开展防汛及水生态环境保护、地质灾害及土壤污染防治等相关演练3次,全年收到问题线索23个,均已整改或立案查处。

树新风,多点发力扎实推进乡风文明建设。以网格化管理、积分兑换等举措为抓手,引导村民自觉践行村规民约,组织环境整治、公共设施建设等志愿服务活动300余次;开展“乡村法律课堂”11场,推进人民、司法、行政调解“三调合一”,依法解决问题17个;组织走基层惠民演出活动等120余场,播放农村坝坝电影56场,举办“最美庭院”“示范家庭”等评选活动2次,“互利百家”系列活动26场,潜移默化培育公共精神。

(李同喜 叶红芳)

南平延平区:探索“跨村联建” 跑出振兴加速度

本报讯 为进一步深入开展“三争”作表率”实践活动,福建省南平市延平区依托党建体检,采取“跨村联建”的方式,立足各村在产业发展中的技术、人才、土地、项目、资金等不同优势,一体谋划、联动布局,策划生成一批优质产业项目,推动乡村振兴多点开花、齐头并进。

因地制宜发展特色产业。将分散的土地、局限的发展整合优化,推动资源要素集聚,片区内乡村抱团发展,发展特色产业、农业,逐步打造规模化的产业发展平台。积极推动技术联享,探索出“竹一药、竹一菌”、多种花卉轮种等林下复合经营模式,林下经济效益得到大幅度提高。如塔前镇采用多头菊与百合轮种模式,依托高海拔生态优势轮种20多个品种的百合花和100多个品种的多头彩菊。同时,利用“福建最美古树群”等森林景观资源,积极发展森林旅游和民宿经济,每年可为村民增收15万元/户。

品牌带动打造地理标志产品。探索“支部+合作社+院校+企业+农户”模式,

通过取长补短、资源共享,实现规模化、标准化种植,持续加强绿色农产品的品牌建设。在夏道镇、塔前镇等打造特色品牌,提高知名度和影响力,带动农村特色产品销量提升。如塔前镇虎山村打造1200亩萝卜产业园,注册“塔前虎山萝卜”地理标志产品,亩产可达6000斤,年产值1600万余元,主打绿色、生态;以示范点赤坑村为中心,辐射周边西洋村、大坑村,际上村共流转2000余亩土地。

家门口就业的日子有奔头。针对农村农业人才不足和青壮年大量外流等实际困难,延平区立足产业发展,围绕延平特色产业企业发展方向,制定跨村人才培养计划,紧密型利益联结机制,采取组织外出学习、开展小院党课、“田间课堂”等方式提升本土人才技能。同时,建立“省级龙头企业+合作社”模式,开展“送人到岗”“人才招聘”全程跟踪服务,帮助解决重点群体的人岗匹配问题,实现“就地”上岗,促使村民充分就业、高质量就业。

(南平市延平区委改革办供稿)

伊春友好区:情系边防官兵 走访慰问送关怀

本报讯 近日,黑龙江省伊春市友好区退役军人事务局“橄榄绿”志愿服务队来到友好区曙光村现役边防官兵家中开展“情系边防官兵、走访慰问送关怀”服务活动。为边防官兵家属送去了米、面、豆油等慰问品,同时帮助清理卫生、打扫院子,把党和政府的关爱和温暖及时传递给边防官兵家属。

活动中,服务队询问边防官兵家属的身体健康状况、生产生活情况及是否有需要帮助解决的实际问题和困难;

详细了解边防官兵在部队的表现、生活情况和思想状况,并对边防官兵家属顾全大局,无私奉献的精神表示衷心的感谢。同时,叮嘱他们一定要保重身体,有困难及时与友好区退役军人事务局联系。

“党和政府对边防军人及家属的关心,让我们感到非常温暖,我们将全力支持亲人安心服役,安心守卫边防、守卫海疆,争取立新功、创佳绩,报效祖国,报效家乡”,官兵家属感动地说。

(李思宇)

书评

选择妥协还是平衡

——评《大数据背景下移动社交媒体数据开放和隐私保护悖论机制》一书

□ 朱兆珍

在大数据时代,企业竞争的核心优势已经转向数据资源的获取和有效利用。随着移动社交媒体的兴起和数据开放带来的便利性,个人隐私保护问题也日益引起人们的关注。为了维护数据安全和个人隐私,企业和个人之间的共存关系尤其是选择“妥协”还是“平衡”成为迫切需要解决的问题。《大数据背景下移动社交媒体数据开放和隐私保护悖论机制》这本书既与大数据前沿方向保持同步,又与大众的生活息息相关,是一本非常接地气”的时代作品。

首先,该书具有较高的营销管理理论价值。作者广泛研究了移动社交媒体的多样化形态,并对数据开放和隐私保护的悖论机制展开深入分析。通过多视角、多维度的研究,呈现了数据利用和隐私保护之间的内在平衡关系。强调企业在利

用移动社交媒体数据时必须设定合理的范围,避免超出必要的数据界限,同时也要尊重用户的利益,并对其进行一定的限制。这种理论探索为数据管理和安全控制提供有益思考。其次,作者深入浅出地阐释了移动社交媒体多样性,展示了数据内生性和外生性之间的相互影响。通过理论模型和实际案例相结合,通过动态博弈理论阐释了数据安全与个人隐私保护之间的矛盾与共生关系。这种理论和实证研究为移动社交媒体信息安全和数据资源的利用提供了深刻的启示,为完善数据管理理论和实践提供坚实基础。最后,作者深入研究了移动社交媒体中个人隐私所面临的风险,并提出了系统性的隐私保护方法和政策建议。

总之,通过充分解析个人隐私问题的严重性和紧迫性,该书为相关政策制定提供了实践性指导,并为企业加强数据框架构建和实施安全措施提供建设性意见。(作者系安徽财经大学副教授)

搭建服务企业平台 提升联动监督质效

河北隆尧县人大代表营商环境监测点助力营商环境持续优化

□ 郝胜阳

“开发区管委会正抓紧实施隆平街片区基础设施配套项目,供排水管网、蒸汽管网、道路等基础设施于10月30日竣工,人大代表反映的企业周边排水管网不完善问题已经解决。”河北省邢台市隆尧县经济开发区负责人李建华,针对邢台市人大代表张军祥提出的“河北量子数字型材料有限公司落地后,厂区周围配套供排水管网不完善,影响企业供排水”问题,在隆尧县人大常委会人大代表营商环境监测点反馈函上给予答复。

开展优化营商环境联动监督,隆尧县人大常委会创新抓手搭建平台,在59名全国、省、市、县人大代表所在的53家企业设立人大代表营商

环境监测点,广泛倾听企业所呼,切实解决发展痛点,促进全县营商环境持续改善。

提升站位 创新服务企业平台

隆尧县人大代表营商环境监测点精准发挥代表监督职能和桥梁作用,充分展现县人大在高质量发展中的作为和担当。组成由县人大常委会主任为组长、副主任为副组长、县人大常委会机关委室主任和各乡镇人大主席为成员的县人大常委会人大代表营商环境监测点工作领导小组,负责监测点的组织领导、统筹协调、督导落实工作。

通过制定《隆尧县人大常委会关于设立人大代表营商环境监测点的安排意见》,明确设立人大代表营商

环境监测点的总体目标、主要任务和具体要求,细化政策宣传是否到位、审批工作是否快捷、监督执法是否规范、主动服务是否精准、社会配套是否暖心、履行职责是否高效、办事服务是否快捷、基础设施是否完善等8项监测内容。

在53家人大代表营商环境监测点,明确相关人大代表为监测点监督员,同时每个乡镇人大配备一名联络员,为监测点开展工作提供服务和保障。

完善流程 确保工作取得实效

为提升营商环境监测点工作实效,将人大代表所在企业全覆盖的同时,积极打造全链条、闭环式工作流程。一是监测点收集,各人大代

表作为监测点监督员,及时收集企业营商环境问题建议,每15天向企业所在乡镇人大联络员进行反馈,并由联络员梳理上报;二是县乡人大交办,针对上报问题建议,本着属地管理、分级负责原则,对乡镇政府能够解决的,由乡镇人大转交乡镇政府办理,对需要县直部门研究办理的,由县人大常委会转交县直有关部门研究办理,办理情况须在15个工作日内分别答复县乡人大和相关营商环境监测点;三是加强工作督导,县人大常委会定期听取各监测点工作汇报,通过执法检查、专题调查、专项评议等形式督办代表反映的问题,并组织开展优秀监督员评选工作,激发各监测点履职热情,为隆尧高质量发展贡献人大力量。