

特别报道

山东国投:当好绿色低碳高质量发展先行区建设排头兵

□ 本报记者 尹明波

山东是国资国企大省,在全国国企版图中扮演着举足轻重的角色,国有企业特别是省属国有企业在全省经济大盘中占有重要地位,一举一动似乎都会牵动全省经济的“神经”,格外引人注目。在省属国企中占据重要位置的山东省国有资产投资控股有限公司(以下简称“山东国投”),自然也不例外。今年7月29日,山东国投第二次党代会胜利闭幕,科学谋划了未来五年的指导思想和发展目标,再次引起外界对山东这家省属重点国企的高度关注。就在这次党代会上,山东国投提出,将以打造全省一流、争创全国一流的国有资本运营公司为愿景,深化推动二次转型创业,强力建设精彩国投,持续提升核心竞争力,进一步强化核心功能,用五年左右时间打造一个综合实力强、战略布局优、体制机制活、创新水平高、发展活力足、创利能力强的现代化强国企。

对未来五年的谋划以及目标愿景的设置,正是山东国投基于国家赋予国资国企的职责使命和落实国企改革深化提升行动要求,积极投身山东绿色低碳高质量发展先行区建设,坚定不移做强做优做大的生动实践。实际上,作为山东首家省级国有资本运营公司,山东国投多年来一直稳健发展,自2005年成立以来,公司资产总额增长25倍,营收增长17倍,利润总额增长111倍,连续三年被评为“山东社会责任企业”,不仅改革发展工作得到国务院国资委肯定,党建做法也被山东省委组织部推广。

践行使命 担当作为 跑出高质量发展“加速度”

山东国投坚持主责主业,处置盘活存量资产,优化提升增量投入,妥善化解一批历史遗留问题,培育发展了一批优势企业和知名品牌,助力全省新旧动能转换,促进社会和谐稳定,在全省经济布局优化和结构调整中发挥了“主力军”作用。山东国投始终牢记国有资本运营公司职责使命,坚持党建引领全局工作,把发展作为第一要务,推进传统产业赋能升级、新兴产业加速培育,优势产业做优做强,发展基础更加稳固、发展质效持续提升,迈入高质量发展快车道。新一届党委成立以来,山东国投牢记“走在前、开新局”的光荣使命,切实履行国有资本运营公司的职责担当,提出了二次转型创业的发展思路,发出了创建精彩国投的强烈号召,继续努力在深化新旧动能转换、推动绿色低碳高质量发展中“当先锋”“打头阵”。

经营业绩“量效”齐升。截至2023年9月,山东国投合并资产总额2410亿元,同比增长10.50%;累计实现营业收入850亿元,同比增长7.68%;累计实现利润总额27.57亿元,同比增长90.07%;累计实现净利润22.29亿元,同比增长77.08%,保持了良好发展态势。成功发行山东首单公募短期债券,首单科技创新债券,获评上交所“公司债券优秀发行人”和“产业债券优秀发行人”,连续8年主体信用评级为AAA级。下面这组数据更具说服力:近5年(2017-2022),山东国投资产总额从700亿元增至2181亿元,所有者权益从257亿元增至498亿元,营收从404亿元增至1193亿元,利润总额从20亿元增至45亿元,净利润从15.6亿元增至37.9亿元,分别增长211%、93%、195%、123%、143%。拥有各级企业142户,控股5家上市公司,2022年位列中国企业500强第248位。

资本布局优化升级。立足战略转型和优化升级资本布局,山东国投主动对接国家、省重大战略,聚力做强做优做三大主责板块。做强金融投资



近5年,山东国投资产总额从700亿元增至2181亿元,所有者权益从257亿元增至498亿元,营收从404亿元增至1193亿元,利润总额从20亿元增至45亿元;2022年位列中国企业500强第248位。未来五年,将深化推动二次转型创业,打造现代化强国企,为中国式现代化山东实践作出新贡献。



- ① 超越科技智慧工厂数字化产线
- ② 中鲁海洋创新产业园(设计图)
- ③ 山东达因海洋生物制药股份有限公司
- ④ 德州银行股份有限公司



板块,构建直投、基金及金融服务相结合的多元化业务布局,发挥德州银行、德华安顾人寿等综合性金融工具服务优势,推动金融资本与实体经济实现深度互融、良性互动;加快资本向产业链、价值链高端布局,重组成立山东省国控资本投资有限公司,并于今年6月2日揭牌。做优资产运营板块,将资产运营、酒店物业、展览设计等业务重组整合,分别成立山东省国控资产运营有限公司、山东省国控企业管理有限公司、山东省国控设计集团有限公司三大资产运营平台,更加突出精益化资产管理,加快实现由资产管理向资产运营、由资产运营向资本运营的跃升。做大战略性新兴产业板块,全力布局新一代信息技术、新能源、医药健康、高端装备制造等战略性新兴产业,打造新型绿色增长极。与国内新能源龙头企业中国电力合作,今年9月揭牌成立了山东省国控新能源科技有限公司,实现了双方技术共享、资源互补,在智慧能源、电力控制、新型储能、波浪能发电等方面,为山东国投高质量发展开辟了新赛道、塑造了新动能。华特集团旗下因药业核心产品“伊可新”近20年稳居国内同类产品市场占有率第一,华特环保等近20家权属企业入选“专精特新”及“瞪羚”企业,超越信息核心品牌“超越信息”成功入选首批“好品山东”名录。

“两化三园四重点”加快推进。两化,即推动高质量的产业化和高水平的证券化。支持超越信息攻坚专用、工控、信创计算机领域,中鲁远洋挺进金枪鱼肽精深加工,延伸产业链,提升附加值;强化对现有5家上市公司规范管理,华特达因资产实力持续增强。“三园”即重点规划建设三个特色经济产业园,投资近10亿元的鲁中海洋创新产业园,是全国乃至世界范围内首个综合性智慧金枪鱼创新产业园,已正式落地青岛上合组织示范区,一期主体结构顺利封顶;华特高端装备产业园,目前已与济南高新区签署相关协议,将进一步深化与山东大学产学研一体化成果运用,打造集高端装备、高新技术等为一体的创新技术企业集群;超越信息装备产业园,建成后五年总产值将过百亿元。“四重点”

即抓好四项证券化重点工作,加快山东国投内部的超越信息和中鲁远洋两家公司上市步伐,对相关两家上市公司实施战略性并购重组。8月21日,山东省国资委党委书记、主任满慎刚到山东国投调研时,对山东国投经济运行成效和改革发展成绩给予充分肯定。满慎刚指出,山东国投坚决贯彻落实省委、省政府重大决策部署,立足实际、积极作为、直面挑战、奋发进取,保持了良好发展态势,企业实力、社会影响力不断增强。

守正创新 聚势谋远 孕育高质量发展“新动能”

7月25日至26日,国务院国资委举办地方国资委负责人国有企业改革深化提升行动研讨班。“以提高核心竞争力和增强核心功能为重点”“更加突出功能性改革、结构性改革”……来自研讨班上的这些极具针对性的指导意见,山东国投已经付诸行动。立足创新驱动高质量发展,科技创新、管理创新同频共振、同向发力,山东国投不断孕育“新动能”,高质量发展后劲愈发充足。

大力推动专业化整合和战略性重组。以市场化的方式进行战略性重组和专业化整合,推动国有经济布局优化和结构调整,切实提升资源配置效率和企业的核心竞争力,已经成为山东国投决策层的一个共识。按照这一共识和“集团化管控、专业化运行、集约化经营”原则,山东国投着力推动流程再造,打造上下贯通、坚强有力的事业纽带。总部层面,以打造专注高效的价值创造型总部为导向,持续提升运营管控能力和战略谋划能力,通过职能优化带动效能提升。权属企业层面,聚焦主责主业,通过专业整合扭转“散、小、弱、低”局面。今年以来,山东国投共整合重组各级企业103家,涉及资产35.73亿元,职工3589人。

不断增强科技创新实力。通过加大研发投入,山东国投积极打造科技创新“策源地”,为高质量发展注入了强劲科技新动能。近五年研发投入累计投入166亿元,研发投入强度达4.09%,拥有省级及以上研发平台13个、重大研发项目20项、国内有效专

利792项。持续攻关“卡脖子”关键技术,超越信息增强内存稳定性技术,获得第七届中国创新方法大赛唯一金奖,填补山东在这一领域空白;2项专利获得授权,以主要起草单位身份参与制定发布国家标准编制。数字化转型加速推进,“智慧国投”信息管理系统顺利上线,德州银行、德华安顾等数字化转型获省级主管部门肯定。

聚力打造战略性新兴产业。来自上述地方国资委负责人国有企业改革深化提升行动研讨班的信息显示,坚持突出主业、聚焦实业,不断抓好国有经济布局优化和结构调整,仍是地方国有企业的重要任务,其中以更大力度布局战略性新兴产业是主攻方向之一。山东国投深知,战略性新兴产业代表新一轮科技革命和产业变革的方向,也是国家培育发展新动能、赢得未来竞争新优势的关键领域,因此在三大主营业务板块中对战略性新兴产业“情有独钟”,在资产布局上注重调整存量结构、优化增量投向,重点落子山东“十强”产业。在4月17日召开的山东国投公司2023年一季度经济运行情况调度会议上,山东国投党委书记、董事长栾健指出,要把握重点投向,加大对高新技术产业和战略性新兴产业的投入,从而带动山东国投整体水平提升,不断提升国有资本运营的竞争力。山东国投第二次党代会明确,将紧紧把握绿色低碳高质量发展国家重大战略,把战略性新兴产业作为企业发展的“加速

器”,不断开拓产业“新赛道”,打造更多的制造业单项冠军、专精特新“小巨人”,并以资本赋能实体产业发展,助力战略性新兴产业加快高端化、数字化、智能化、绿色化进程,提速布局产业链、价值链高端环节,集聚高质量发展“新动能”。

对标一流争创发展标杆。国企改革三年行动实现圆满收官,在国务院国有企业改革领导小组办公室组织的三次评估中,山东整体工作走在全国前列。围绕推动省属国资国企高质量发展、促进规范管理、有效防范风险,山东省国资委起草制定了《开展对标对表争创一流行动的意见》等多个制度文件,全面提升高质量发展底色成色。山东国投坚持价值创造与质效提升“双管齐下”,公司总部以中国国新为标杆企业,聚焦管理效益提升、创新驱动发展、国家战略落实、治理效能改善等核心要素,补短板、强弱项,努力构建上下联动、机构健全、制度完善、机制灵活的现代化企业管理体系;权属企业坚持“一企一策”“一业一策”,有的放矢对标看齐,研究制定工作方案和任务清单,全方位提升管控水平和创效能力。在国企改革三年行动方案中,加快完善中国特色现代企业制度,推进党的领导和公司治理有机融合,排在八大重点任务的首位,其重要性不言而喻。山东国投对标一流争创发展标杆,不仅有助于进一步提升国有资本运营效率和专业化、体系化、法制化监管水平,提升价值创造能力,而且为孕育高质量发展“新动

能”夯实了根基。目标已明确,蓝图已绘就。栾健表示,山东国投将坚持党建引领、强根铸魂,进一步提站位、强本领,准确把握国资国企新使命新定位,认真谋划新一轮国企改革深化提升行动,更加突出聚焦主责主业、强化科技创新、发挥功能作用、健全市场机制、对标一流提升,踔厉奋发,勇毅前行,加快实现该公司在第二次党代会确定的奋斗目标,在绿色低碳高质量发展先行区建设中当好排头兵,为中国式现代化山东实践作出新贡献。

能”夯实了根基。

攻坚克难 实干笃行 赋能高质量发展“新引擎”

国务院国资委明确指出,今年将实施新一轮国企改革深化提升行动,优化国有经济布局结构,持续做好国有企业重组整合,坚持专业化整合和产业化整合。7月18日,山东省委书记林武到部分省属企业调研,强调要深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展的重要指示要求,锚定“走在前、开新局”,推动省属企业聚焦主责主业,深化改革创新,进一步做强做优做大,为绿色低碳高质量发展提供有力支撑。山东国投积极行动,统筹谋划新一轮国企改革深化提升行动,推动改革向重点突破、向纵深推进,努力为高质量发展“新引擎”赋能。

率先迈出国企改革新步伐。投资金融和资产运营板块整合,标志着山东国投“集团化管控、专业化运行、集约化经营”战略重组工作取得了实质突破,这也是国企改革三年行动后首家山东省属国企进行业务板块整合。“成立两家新企业,是山东国投聚焦主责主业,打造专业优势企业的重要举措。”在揭牌现场栾健坦言,这是一项战略性、标志性、牵引性举措,对更好推动山东国投高质量发展具有十分重要的战略意义,必将产生十分深远的影响。山东国投还着力做好层级压减和亏损企业治理,将整治成果纳入权属企业年度考核指标,倒逼责任落实。

系统提升激励活力向心力。一方面,树立实干实绩导向,以效率、效益为核心,重塑考核机制,建立科学公正合理的业绩考核体系。另一方面,调整优化年度考核考核,创造性实施“比本领、看作为、论贡献”擂台赛,围绕“党的建设、管理创新、业绩绩效、工作亮点”四大工作重点,晒成绩、话发展,营造比学赶超、晋位争先、争创一流的干事创业氛围。据介绍,山东国投将进一步加快建立健全科学合理的现代企业制度,坚持以人为本,践行发展依靠职工、发展为了职工、发展成果由职工共享理念,在优质服务、担当作为、团结协作等方面形成新风正气,着力激发企业发展的内生动力。

全力打造“四个国投”。作为全省首家省级国有资本运营公司,如何有效发挥独特的功能作用,找准发展方向、发展路径,不断提升发展能力,是山东国投新一届党委面临的一道“必答题”。围绕第二次党代会确定的奋斗目标,山东国投提出了构建“123456”工作格局,最吸引眼球的莫过于打造“四个国投”,即立足新时代新征程赋予国资国企的新使命新任务,全力打造“责任国投、实力国投、创新国投、和谐国投”,谱写精彩国投发展新篇章。一是主动服务山东重大发展战略,坚定不移打造“责任国投”,牢记国之大计,更加强化责任意识,全面担当国企政治责任、经济责任、社会责任。二是围绕做强做优做大,坚定不移打造“实力国投”,心无旁骛攻主业,增强核心竞争力,盘活存量,优化增量,提高质量。三是坚持改革创新,坚定不移打造“创新国投”,始终把创新放在核心位置,以创新赋能发展,以创新开辟新局,以创新把握未来。四是坚持以人为本,坚定不移打造“和谐国投”,广泛凝聚合力,积极营造“一家人、一条心、一个调、一起拼”的浓厚氛围,心往一处想、劲往一处使、智往一处谋。打造“四个国投”,为山东国投指明了奋斗方向,也为赋能山东国投高质量发展“新引擎”提供了坚实抓手,值得期待。

目标已明确,蓝图已绘就。栾健表示,山东国投将坚持党建引领、强根铸魂,进一步提站位、强本领,准确把握国资国企新使命新定位,认真谋划新一轮国企改革深化提升行动,更加突出聚焦主责主业、强化科技创新、发挥功能作用、健全市场机制、对标一流提升,踔厉奋发,勇毅前行,加快实现该公司在第二次党代会确定的奋斗目标,在绿色低碳高质量发展先行区建设中当好排头兵,为中国式现代化山东实践作出新贡献。

(本文图片均由山东国投提供)