

特别报道

“科改示范”树全国标杆 “四化协同”创辉煌宏明

在国企改革三年行动评估中,四川省投资集团有限责任公司获评A级。在国务院“科改示范行动”中,川投集团下属的成都宏明电子近三年累计获得专利427项,连续入围全国电子元器件五十强

□ 李凌晨

四川省投资集团有限责任公司(以下简称“川投集团”)是四川省委、省政府批准首批组建的省级大型投融资运营公司和国有资本投资公司改组改革试点,也是四川省成立时间早、盈利能力强、资产质量优、产业门类广的国有资产经营主体、重点建设项目的融资主体和投资主体之一。

在国企改革专项行动中,国务院国资委对“科改示范企业”2022年度改革发展、科技创新等方面工作进行评估,作为川投集团所属的宏明电子被评为标杆,交大光芒被评为良好;国务院国资委对“双百企业”2022年度改革发展、科技创新等方面工作进行评估,川投集团所属的华西牙科被评为良好;四川省国资委对“天府综改企业”2022年度改革发展、市场化机制、科技创新等方面工作进行评估中,川投集团所属的智胜集成、西昌大健康被评为优秀。

川投集团将按照国务院国资委及四川省国资委新一轮国企改革深化提升工作要求,以提高国有企业核心竞争力和增强核心功能为重点进一步深化改革,突出科技、效率、人才和品牌,更好地发挥国有经济主导作用和战略支撑作用。

作为川投集团旗下川投信产所属的国家高新技术企业、全国最大的门类齐全的电子元器件生产企业,宏明电子自2020年入选国务院“科改示范行动”以来,紧紧抓住激发新动能这个关键,以品牌化、平台化、市场化、规范化“四化协同”模式,建立创新机制、吸引创新人才、培育创新产业,国企改革三年行动成效显著。

近三年来,宏明电子累计获得专利427项,连续入围全国电子元器件五十强。“科改示范行动”让这个具有60多年历史的“老国企”,焕发出了新的生机和活力。

以“品牌化”党建凝聚创新动力

“当国家面临‘卡脖子’难题时,我们该如何贡献力量?在技术攻关陷入困境时,我们该怎样攻坚克难?……”这是成都宏明电子党委书记、总经理刘尊述在党史教育专题党课上抛出的让大家思考的问题,近年来公司一直在用行动回答。

该公司始终坚持按照川投集团要求,把加强党的领导和建设作为“根”和“魂”,树立和弘扬“团结协作、自力更生、艰苦奋斗、坚韧不拔”的“奔牛精神”,在党性淬炼中凝聚起坚不可摧的“集体荣誉感”和奋勇前行的强大创新动力。

该公司坚持把党的领导融入到发展治理各个环节。以“强基固本提升工程”淬炼党建引领“红心”、以“匠心



川投集团办公大楼



宏明电子龙泉工业基地本部新大楼



宏明电子自2020年入选国务院“科改示范行动”以来,紧紧抓住激发新动能这个关键,以“四化协同”模式,建立创新机制、吸引创新人才、培育创新产业,国企改革三年行动成效显著。近三年来,宏明电子累计获得专利427项,连续入围全国电子元器件五十强。“科改示范行动”让这个具有60多年历史的“老国企”,焕发出了新的生机和活力。

智造工程”锻造制造强基“匠心”、以“薪火工程”培育人才固本“菁心”、以品牌提升工程涵养文化传承“初心”、以“众创工程”增强创新突破“恒心”。着力打造具有宏明特色的“宏心元”党建文化品牌,构建形成“元心支撑、链式发力、全域赋能”的“大党建”体系格局。

该公司创新实施以聚焦战略规划、提升创新活力,聚焦客户需求、提升制造实力的“五聚焦五提升”行动,实施“基层党建+企业文化+生产经营”为支撑的“品牌化”党建新模式,将“科技创新‘揭榜挂帅’”“星用小型化CBGA封装变频组件技术研究项目”等12个重点项目纳入公司追踪考核,推动“宏心元”落地落实见效。

白纸作画、从零起步,在宏明电子党委的坚定信念支撑下,自主命名的“CV8高压云母纸电容器”一举攻克“卡脖子”技术难关,100%实现国产化,搭建起一条年产超过两万只的“航天用高压云母纸电容器生产线”,打破

了北斗卫星导航系统关键元器件受制于人的局面,攻坚克难的强大合力,让党建成为宏明电子改革发展中“看得见的生产力”。

以“平台化”战略筑牢创新定力

2020年4月8日,国务院召开“科改示范行动”动员部署视频会议,对开展百户科技型企业深化市场化改革提升自主创新能力专项行动进行动员部署,百户科技型企业中,宏明电子赫然在列。

纵观宏明电子的恢弘发展历程,之所以获评“科改示范”全国标杆,得益于其始终如一的创新求索精神。宏明电子的每一次重大转型,都是不断变革动力机制的结果,其实质是一种更为深刻、更高层次的商业模式创新。“强基、固本、传承、突破”是宏明在实践中总结的一套创新逻辑;以坚守根本的“小创新”筑牢基石、以与时俱进的“大创新”突破发展,是宏明电子百折不挠向前进的重要认识和方法论。

“科改示范行动”是国企改革专项工程。旨在按照高质量发展要求,进一步深化国企市场化改革,重点在完善公司治理、选人用人、强化激励约束等方面探索创新,打造一批国有科技型企业改革样板和自主创新尖兵,复制推广成功经验。宏明电子对此深刻领会。

近年来,该公司在川投集团坚强领导下,以平台化思维举旗定向,在“一个宏明”思想引领下,坚守制造业和电子元器件行业“两大根基”,通过平台化、员工创客化、产业生态化“三大抓手”,打造具有资源共用、人才共育、技术共创、利益共享“四大优势”的平台化公司和孵化基地,构建起“一体多翼”战略发展新格局。

该公司创新实施以“战略引领+平台支撑+机制创新”为支撑的“平台化”战略引领创新模式,打造以宏明电子为主干、以“平台化”战略孵化“专精特新”企业的“一干多枝”产业布局,依托多个国家级创新平台,实施“产学研用”一体化创新机制,科改示范实现新突破,多个重大项目获得上亿元市场订单。

其中,与三方联合研制的新型敏感执行器,填补了国内空白;高可靠高介电陶瓷材料配方设计的核心技术突破,打破了材料技术长期“受制于人”的被动局面……一系列“卡脖子”难题的解决,助力了国之重器建设和国家科技自立自强,极大地提升了公司核心竞争力。

以“市场化”机制激发创新活力

2021年10月的一天晚上,宏明电子接到一个电话,说有一个国家

核心产品一直在某地研究,历时8年,现在试制阶段出了问题,不知道宏明能不能解决,如果有兴趣,必须在第二天中午12点前赶到参加试制样品评审会。

这是一个难度很大的项目、也是一次难得的机会,但要垫资来做,如果成功,可以在以后获得回报,如果不成功,所有费用自己承担。最终,宏明电子主要领导亲自挂帅,紧急奔赴近3000公里,不仅准时赶到,还在第一时间拿出了实施方案、得到了合作方认可。如今,这一项目做出了产品,并且产品的鉴定参数比设计指标更好,让各相关合作方刮目相看,宏明电子现已获得了上千万元市场订单……

近年来,川投集团及其下辖集团企业和单位,以深化国有资本投资公司改革试点为抓手,以国有资产保值增值和做优做强做大为目标,实施创新驱动战略,在电子信息产业、先进材料与战略性新兴产业方面,多项研究成果荣获国家科技进步二等奖、四川省科技进步奖。

“作为集团电子信息产业的典型代表之一,宏明电子的核心竞争力是‘制造’,人才为本,抱诚守真、锲而不舍的合作机制,更是宏明电子持续发展的重要法宝。”宏明电子相关负责人说。

近年来,该公司始终牢记国之大事者,创新实施以“市场选聘+多元激励+分层培养”为支撑的市场化用人模式,最大限度吸引人才、培养人才、留住人才、激发人才。

通过给予核心团队股权激励,引进微波团队;推进高层次人才引进管

理制度建设,加大对高端人才的引进、管理、任用;通过实行科研项目奖励、科技成果转化提成;加快推进员工持股、超额利润分享等激励机制等。全力激发优秀人才的干事激情和创新热情。

通过构建起纵向有通道、横向有路径的人才发展体系,打造创业大平台、创新孵化器;通过孵化“专精特新”优秀项目,让优秀人才创新创业、成长成才。

按照“三步走”实现“宏明梦”目标:到2028年,宏明电子将建成1个人才培育中心,培育1家上市公司,打造1个国家重点实验室,培养50名行业优秀人才、5名全国知名专家,完成50项关键核心技术攻关,实现销售收入100亿元。

以“规范化”管理深挖创新潜力

2022年9月,绿草如茵的足球场上,成片的帐篷整齐排列,2100多名员工分散在4个基地,吃住在公司内,坚守在岗位上,用不到平时50%的现场人力,达到了70%的产能!这是宏明电子在疫情防控期间启动“防疫泡泡”闭环生产时的一道靓丽风景线。其背后,凸显的是宏明电子“规范化”管理模式释放出来的巨大创新潜力。

近年来,宏明电子以科改示范行动为指引,探索实施以“上市牵引+规范治理+决策效率”为支撑的“规范化”治理模式,既全力解决公司治理规范性问题,又有效解决科技型企业的创新活力问题。

聚焦IPO上市这一推进科改示范行动的重点和难点,公司不断完善内控制度,确保生产经营符合上市公司规范,通过推动上市,推动解决军口国拨资金权益变更、非经营性资产剥离、退休人员社会化移交等历史遗留问题,推动实现公司治理能力和管理水平现代化。

探索加强董事会建设,公司成立审计、提名、薪酬与考核、战略、风险控制、投资决策等6个专门委员会,制定“三会一层六委员会”议事规则,进一步降低决策风险;拟定董事会对经理层授权清单,让公司决策在合规的前提下更具效率,更好地适应市场竞争等。一系列创新举措,塑造宏明电子未来新优势。

2022年,川投集团合并实现营业收入近150亿元,资产总额超1000亿元,利润总额40亿元,主要经济指标持续保持省属企业领先水平。其中,宏明电子综合实力创历史新高,资产总额、营业收入、利润总额跃升至41亿元、29亿元、6.26亿元,比2019年分别增长57.7%、61%、116.6%。

据了解,“十四五”时期,川投集团将紧紧围绕能源核心主业,电子信息、大健康、先进材料及战略新兴三大培育主业主营业务积极发展,奋力打造千亿级能源产业,力争资产规模达到1500亿元。

聚四海之气,借八方之力,守正创新、推陈出新、开创新未来。当前,宏明电子正以集团目标为指引,按照成为中国领先、世界一流的电子元器件企业的宏伟目标,高举“宏心”、勇毅前行。

(本版配图由川投集团提供)



宏明宏科特种电容厂员工正进行外观分选作业



宏明电子生产事业中心某车间正进行集体作业



宏明双新员工正在进行模具生产工艺研讨