### 本版编辑:周昊陈 Email:3636345280@qq.com 热线:(010)63691674

# 常山"两山合作社"搭建共同富裕"桥"和"船"

浙江常山县在全国率先探索成立"两山合作社",以数字化改革为引领, 走出一条生态价值有效转化路径,让更多的"绿水青山"变成"金山银山"





常山县"两山合作社"

#### □ 余云全 朱 灿

登记闲置资源20.19万亩、总价 值37.38亿元,收储闲置资源2.4万 亩、收储价值17.98亿元,累计交易转 化资源总量1.05亿元;为全县1038户 主体授信4.81亿元,发放生态贷款 4.79亿元,撬动资金近4亿元……自 2020年9月浙江省常山县成立"两 山合作社"以来,资源转换取得了一 张张亮丽的成绩单。

常山县地处钱塘江上游,是浙江 的重要生态屏障、山区26县之一。与 其他加快发展地区一样,常山县生态 资源非常丰富,但长期以来却缺乏有 效的途径盘活转化这些"沉睡"资源。

近年来,常山县坚决贯彻新发展 理念,加快高质量发展,着力拓宽"绿 水青山就是金山银山"转化通道,积 极探索生态产品价值实现机制,通过 搭建"两山合作社"平台,破解乡村振 兴、农村改革发展进程中的难题,让 沉睡的"资源"变成"资产""资金""资 本",带来源源不断的"红利",在高质 量发展建设共同富裕示范区中走出 了一条新路子。

眼下正是常山胡柚采摘的时节, 青石镇飞碓村共富果园一片丰收景象, 胡柚挂满枝头,柚农忙于采摘。2021年 6月,飞碓村流转300亩土地打造了这 片共富果园,园内种有7000余棵胡柚 树,涉及村内195户农户。

"农户以胡柚树入股,预计今年 每棵胡柚树可以分红80元左右,每 亩分红在2700元~3200元,每亩可 增收2000元。"飞碓村村委会副主任 江桔方介绍说,今年共富果园胡柚产 量70万斤左右,精品果价格可达8元 每公斤,预计总销售额150万元以 上。除农户分红45万元外,村集体 收入将突破100万元。

飞碓村的共富果园能"风生水 起",得益于"两山合作社"的数智管 理系统。这个系统依托生态云脑,打 造数字化应用场景,开发政府智能监 管、企业帮扶、消费者体验、农户增收 4个子场景,对共富果园进行全周 期、数字化、可视化管理。共富果园 内每棵胡柚树都贴有二维码,这是它 们独有的"身份证",客户通过生态云 脑平台即可在线扫码查看果树的树 龄、日常管理、生长状态等信息。"'一 树一码、一园一档'数字化追溯系统 不仅方便管理,更让客户放心认购。" 汀桔方说。

聚焦县域生态资源转化通道窄、 效率低、效益差等问题,常山县在全国 率先探索成立"两山合作社",以数字 化改革为引领,开发生态云脑,打造一 个"资源整合、功能提升、可持续运营" 的生态价值实现新平台,打破了生态 产品评估难、抵押难、变现难的困局, 走出了一条生态价值有效转化路径, 为共同富裕搭建了"桥"和"船",让更

"两山合作社"前台人员提供热情周到的服务

多的"绿水青山"变成"金山银山"。

东案乡金源村是中国传统村落 和浙江省历史文化名村,大量劳动力 外出创业,导致古村内许多民房闲 置。"两山合作社"集中收储了村里的 闲置低效资产,作为资源包进行重点 招商,引起了腾云(常山)旅游管理有 限公司的关注。

山水林田皆是"资本",绿水青山 亦可"投资"。2021年,"两山合作社" 与腾云公司合作,按照"一个乡村就是 一座酒店"的模式,在此试点打造现代 旅游根据地。"两山合作社"以收储的 闲置民房经营权作价入股,腾云公司 以民宿装修改造投资入股,政府配套 资金用以改造提升基础设施。腾云公 司旗下15家旅游公司为民宿客源兜 底,并按照规划、设计、品牌、标准、管 理、采购、营销、线路、调度"九个统一" 进行运营,带动农户"财产性、劳务性、 经营性"三项收入增长。村集体和农 户可选择出租获取租金或合作经营 分红两种方式参与。

村民不用花一分钱就当起了民 宿股东,按比例获得效益分红,还能 为游客提供餐饮服务,增加收入。运 营一年多来,该村吸引游客12万人 次,带动113位村民就业,农产品销 售额达500余万元。该模式入选浙 江省文旅助力共富十大典型案例。

"两山合作社"一端连着乡村百 姓,一端牵着资本市场,真正实现了

"资源从农民手中来、资金回到农民 手中去"。一旦打开生态资源高效优 质转化的便捷通道,那些原本"守着 金饭碗讨饭吃"的生态村,就变得大 有前途。对如今的常山来说,除了土 地、房产,山、水、林、田、湖、草等生态 资源也是"潜力股"。通过一套统一 的收储标准,实现了对这些生态资源 的分类包装、策划和开发。

依托"两山合作社",新昌乡泰安村 也发生了蜕变,一幢幢古民居化身高端 民宿集群。泰安村是浙江省第一批省 级传统村落,有600多年历史。村内的 宗祠、古民居建筑众多,拥有板凳龙灯、 传统榨油技艺等一批非物质文化遗 产。多年来,这些特色资源没有得到很 好开发利用,村民大多"靠山吃山"。

2021年9月,"两山合作社"将 该村15幢具有保留利用价值的古民 居集中收储,并与上海秦森公司达成 合作,建设主题民宿群,推向市场。 其中,村上酒舍民宿入选全国首批甲 级民宿,目前浙江全省仅两家。

作为常山"两山合作社"的"终端 大脑",生态云脑除了让资源交易更 智能、让资源管理更精准、让资源对 接更高效、让价值实现更有序,还在 不断迭代升级,正在开发"乡旅人才 金管家"应用,联通衢州"数智文化空 间站",加快用文化赋能绿色资源,进 一步打开文旅农融合发展通道,为共 同富裕提供更多要素保障和路径选 择,让"绿水青山"加快转化为"共同 富裕的金山银山"。

常山"两山合作社"以"做大蛋 糕、分好蛋糕"为落脚点,激发各方经 营潜力,创新推出"产业培育、管理导 入、利益再分配"的生态价值共享新 模式,将生态资源转化为可持续发展 的动力,产生了多维度效应。接下 来,常山县将持续深化改革创新,以 "两山合作社"涵养共同富裕"源头活 水",探索"一地创新、26县共享"的 最佳路径,为同类地区高质量发展建 设共同富裕示范区探索实践样本。

(本文配图由常山县委宣传部提供)

## 一本充满智慧的好书

—评《智慧营销背景下定向广告 悖论调节机制与优化路径研究》

#### □ 曽垂凯

《智慧营销背景下定向广告悖论 调节机制与优化路径研究》是一本系 统阐述定向广告投放机制与优化路径 的社会科学著作,也是一本论证智慧 营销背景下企业精准营销的必然性、 合理性和可借鉴性图书。作者系绍兴 文理学院赵江副教授,该书是国家社 科基金后期资助项目的成果结晶。全 书围绕定向广告本质特性"精准性"和 "侵犯性"展开研究,将两个原本矛盾 的内容纳入同一研究体系,运用博弈 论构建定向广告精准模型,为定向广 告投放的合理性、有效性提供新视 角。通过实证研究和案例分析,阐述 消费者隐私态度对企业定向广告策略 的影响,阐明企业定向广告投放的优 化路径,为企业定向广告投放提供新 的视角、范式和路径。

全书具有三重维度:第一,研究视 角新颖。构建了定向广告基础模型和 理论框架,将定向广告精准性机制和 策略充分展示,显著丰富了定向广告

基础理论,为未来定向广告研究奠定 良好基础。第二,研究方法丰富。综 合运用博弈理论、优化理论、结构方程 及案例分析手段,深入分析定向广告 对企业均衡利润及消费者行为的影 响。第三,研究内容前沿。全书整体 研究思路清晰,坚持理论源于实践、理 论指导实践思想,对企业实践管理经 验和理论前沿精耕细作,全方位阐述 智慧营销下企业营销管理的成就。

基于这三点,全书为智慧营销时 代企业精准营销提供了实践依据:一 方面,从"宏"视角为提高广告投放效 率、加强产品和广告信息匹配、最大限 度发挥定向广告商业价值奠定基础;另 一方面,从"微"视角对企业投放广告过 程进行智慧追踪,研究结论为政府机构 和公共部门加强隐私保护和用户信息 安全保障提供有针对性政策思路和优 化路径。总之,全书紧扣时代特征,系 统阐述智慧营销背景下定向广告投放 特征、属性和策略,研究结论对企业现 代营销和转型升级具有深远影响。

(作者单位:浙江财经大学)

#### 山东青岛通济新区创新打造红色物业体系

本报讯 2022年以来,山东省青 岛市即墨区通济新区以满足居民个性 化、多元化需求为目标,进行一系列探 索实践,建立健全党建引领下的共建 融合、多方联动红色物业体系,有效破 解各自为战、管理松散、效率低下等城 市社区治理难题,打通服务居民的"最 后一公里"。

党建+共治共享,打造红色阵 地。通济新区坚持以城市社区党委为 引领,以物业公司为抓手,把党组织、 公安分局等"双报到"单位有效整合, 搭建多方联动、共治共享红色平台,切 实推动党建引领下的社区治理工作。

党建+贴心为民,践行红色服 务。通济新区指导成立物业企业党 支部,深入践行"我为群众办实事" 实践活动,完成小区绿化升级、规范 停车位等20余项改造项目;成立便 民维修服务队,提供义务或低偿应

党建+惠民活动,凝聚红色合 力。通济新区在辖区全面开展一系列 民生主题活动,解决居民"急难愁盼" 问题;定期召开"红色邻里代表议事 会",发挥居民协商议事厅作用,积极 化解矛盾纠纷,维护居民切身利益。

#### 江苏大丰"播绿人"获聘省级林草乡土专家

本报讯 近日,被誉为"盐碱地上 的播绿人"的江苏省盐城市大丰区沿 海林场场长祝文斌,被江苏省林业局 聘为首批省级林草乡土专家。

祝文斌作为退伍军人,当年在军 营就因工作出色,且在比武中屡屡摘金 夺银,被表彰为"优秀士兵",两次荣立三 等功。退伍后,他脱下戎装不褪色,带领 全场职工艰辛创业、艰苦奋斗,开展造林 绿化,在这片万亩盐碱地上书写了一个 又一个绿色传奇。

据了解,2013年12月,大丰区决 定组建沿海新林场,划拨1万亩土地 实施绿化造林。选址刚确定初期,万 亩盐碱地上零星分散着几处粗放养殖 的鱼塘,土壤含盐量达千分之九以 上。祝文斌临危受命,担任沿海林场 场长。他立足林场实际,带领班子研 究制定林场建设规划,按照绿化与"彩 色化、珍贵化、效益化"相结合的要求, 科学栽植耐盐碱树种,大胆革新传统

的平地栽植法。通过实施土壤改良工 程、深耕翻晒、熟化土壤、加快排碱,提 高土壤养分含量;加强水系改造、疏浚 排灌河道、整理排沟墒沟,确保旱能 灌、涝能排;实行筑垄栽植、覆盖秸秆、 遮阳保湿,防止返碱。在一系列技术 创新中,祝文斌带领林场一班人将盐 碱地植树的不可能变成可能,造林苗 木存活率达到85%以上。

近10年来,沿海林场从无到有, 昔日的盐碱地已蜕变成今朝盐城沿海 首个万亩新林场。据介绍,该林场现 有成片林 1.6 万余亩。其中,连片 1000亩以上林地6处,连片500亩以 上林地2处,完成5条道路20公里绿 化景观带建设,成功筛选出榉树、白 榆、中山杉、金丝柳等耐盐适生品种, 建成耐盐碱苗圃800亩。沿海林场先 后荣获"江苏省农业技术推广奖""大 丰区绿化造林先进单位"等荣誉。

(李乃翔)



常山县生态资源云脑

