

# “三生融合”白马湖



□ 杨亚敏

鸟鸣山更幽。

浙江杭州，滨江南部，冠山脚下，青山绿水间，隐藏着一个远近闻名的文化创意村庄聚落——山一村。

事实上，山一村是坐落在白马湖畔的一个景中村。放眼望去，整座村庄掩映在郁郁葱葱、生机勃勃的树林之中，村中一幢幢精致的小房子，错落别致，以公共庭院、绿地的形式将村内独栋建筑连接并形成多个组团。而柴家坞，就是这个小镇中的典型代表。

## “农居 SOHO”打下一片天地

三十几年前，联合国环境规划署的官员被这个位于钱塘江南岸的村落“完好无损”的“天生丽质”惊呆了，于是，这个村获得了“全球生态保护500佳”的殊荣。

时光飞逝，如今的柴家坞，文创产业机构云集，居民生活惬意，除了优美的生态外，还多了一份创意气息，成为一个集“生产、生活、生态”三生融合的创意小镇产业集聚示范村。

规划面积达20.5平方公里的“白马湖生态创意城”，为杭州从“西湖时代”走向“钱塘江时代”诠释了新的发展内涵

和理念，成为杭州建筑美学和城市美学示范区、国家级文化创意产业园区、白马湖旅游休闲度假区、和谐创业示范区。

而在二十多年前，她还是一座名不见经传的自然村，当艺术偶遇山村，当创意邂逅农居，它们会擦出怎样的火花？

2008年，“白马湖生态创意城”规划刚刚提出，中国美术学院受杭州市滨江区政府委托，对其进行整体设计和规划。中国美术学院望境创意发展有限公司作为学院指定的具体运营管理部门，对当时村里大部分是留守的老年人、房子空置率很高的柴家坞进行改造提升。经过反复讨论，望境创意首创“创意+农居”的模式，即对这批农民房进行升级改造，然后引创意企业入驻。

## 创新模式吸引各方考察

望境创意作为设计、运营方，也是第一个入驻到柴家坞的企业。不到一年，改造后的39栋农居房，全部完成装修入驻。到2009年，柴家坞入驻企业的营业收入已经超过1亿元。

白马湖生态创意城通过改造，得到了有效的保护和优化，呈现一派鸟语花香、山清水秀的自然生态景象，造就清

洁、优美、舒畅、安静的城市环境。后工业化时代新型产业体系在这里建立，文化创意产业在这里蓬勃发展，形成以文化创意产业为主，其他现代服务业为辅，动漫特色突出的产业集群。农居 SOHO 成为最大的特色和亮点，文化人、知识分子和农民一起创业，产业、城市、生活互相融为一体，展现出浙江杭州和谐创业模式的生动局面。

生态与文化是创意的机体与血脉，创意主体是创意产业的灵魂。文化创意产业是产业中的高端业态。白马湖模式的创意园以成熟的高新技术产业体系为支撑，具有良好的生态环境资源和丰厚的人文底蕴，吸引了富有文化见识及文化想象力的创意主体，将生态、文化、创意三大元素进行充分地融合。

白马湖模式将文化创意产业与风光秀美的郊区相结合，把美丽乡村建设与农居 SOHO 改造相结合，是一种可在全国发达城市和大中城市的城乡结合部进行推广复制的创意园区发展模式。发展文化创意产业可与小桥流水式的自然田园风光相结合是浙江的独特优势，白马湖生态创意城凭借这种优势，在这种自然形态下发展文化创意等高端的业态，实现创业发展与生活品质完美结合。文化价值与经济运行完美统一、政府与民间力量完美结合、个人创业与城市整体发展完美统一。这种模式是当下创意园

区发展的一个趋势，它成就了一种以江南水乡特有的肌理形态、生活生产方式为背景，引入前沿的文化创意体验、田园动漫体验和生态居住博览等内容，互为资源、互动发展的新型江南生活模式。

## 特色产业主导未来发展

“城”并不仅仅是一个单纯的产业园区，而是一个产城融合的区域。在白马湖创意城有农居 SOHO、中国网络作家村，同时配套建设了学校、养老院、会展中心等设施。整个创意城是一个集山水林田湖自然生态特征于一体的城市空间和产业平台。其中，以白马湖区域为核心区，最外围则是三个生态公园，最北面是滨江区最大的山体公园，最南面是近500亩复垦梯田连成的农耕文化公园，东面是湿地形态的白马湖公园。位于白马湖和生态公园之间的则是动漫广场、农居 SOHO 创意园、千亩产业园等文化创意产业集聚区。早在2008年启动建设之初，创意城即明确发展定位，重点发展以动漫游戏、设计服务、数字内容、文化会展、网络文学等特色产业为主导的文化创意产业，突出“文化+科技”、“文化+互联网”、“文化+旅游”特征，着力打造国内领先的文化和科技融合发展示范区。

2017年，白马湖生态创意城入选全国首批10个“国家级文化产业示范园区”创建

资格名单，为长三角地区唯一。经过三年创建，2020年白马湖生态创意城被国家文化和旅游部正式命名为“国家级文化产业示范园区”。截至目前，创意城已建成了“三纵四横”城市主干道路网、动漫广场综合体（总建筑面积24万平方米）、山一农居 SOHO 创意园、最葵园、冠山公园、井山湖农耕文化公园及白马湖公园、全国首家国家级动漫专业博物馆——中国动漫博物馆等一批重点项目，创意城入驻企业500余家，其中文化企业占园区企业总量的90%以上，其它主要是商贸配套和上下游关联企业。已形成良好、和谐的经济模式，创造了可观的社会、经济和人文财富。

历史人文、灵山秀水为白马湖生态创意城的形成奠定了基础，园区成为了富有创新精神的各类艺术家们的“创意天堂”。如今，白马湖模式已然成为文化创意领域成熟的、经典的案例。自然山水与创意生活相融合，创意人士与原住民和谐共生。白马湖模式既符合中国城乡一体化发展战略，又是创新发展的全新商业模式，是推进城乡统筹发展的典型案例，其充分实现了城乡之间在经济、社会、文化、生态上的协调发展。从质朴乡村到全国十大创意产业园区，白马湖生态创意城带着文人墨客的情怀、创业青年的热情和原住民的真心支持开创了一条富有诗意的文商共济、和谐创业的乡村振兴之路。

# 万商云集赴盛会 注入“门都”强动力

第12届中国(永康)国际门业博览会共有82,581人参展参会，发生交易额25.91亿元，网上访问量51.62万人次

□ 徐军

7月26日，为期3天的第12届中国(永康)国际门业博览会(以下简称“门博会”)在浙江永康国际会展中心开幕。受新冠肺炎疫情影响，延后两个月举办的门博会依然热度不减，为稳进提质中的永康市——“中国门都”注入强劲动力，更为大众呈现出一场历时3天的门类家居盛宴。

作为行业知名展会，门博会已连续成功举办11届，成为国内门业行业中规模和影响力最大、海内外采购买家最多的专业展会。本届门博会共有82,581人参展参会，发生交易额25.91亿元，网上访问量51.62万人次。

## 参展热度依旧 共商合作共赢

据门博会组委会介绍，本届门博会共有永康市百强企业7家、外资企业3家。其中，外资企业分别是宁波玛琅泰克门控有限公司(德国)、麦氏(上海)自动控制有限公司(意大利)、Key Automation S.r.l(意大利)。

永康市委副书记、市长胡勇春在开幕式致辞中提到，截至目前，永康拥有全国最完整的门类制造产业集群、最强大的门类产品制造能力、最庞大的门类技师人才队伍、最齐全的门类标准制定类别，拥有全国首家五金工具及门类产品质量检验检测中心等服务



第12届中国(永康)国际门业博览会现场 (永康市委宣传部供图)

机构，拥有首家防盗门上市企业和500多家规模门企，每年门类产品产量、出口量分别占全国的70%和66%；在“中国十大门业品牌”中，永康企业占有8强，是全国乃至全球门类产业不可或缺的重要集聚区。

据悉，作为中国乃至全球门业集聚度最高、市场辐射最广、标准引领最强、科技创新和品牌建设成果最多的地区，永康市的门业产品销往全球100多个国家和地区，不仅拥有8个“中国十大门业品牌”、14只中国驰名商标，还掌握着防盗门、防火门“浙江制造”标准的制定权，参与制订了12项国家标准、行业标准，是名副其实的“中国门都”。

“本届门博会自3月1日网上展位申报平台开通以来，全国各地的门企和经销商参展积极性高涨。新冠肺炎疫情之下，他们都希望借助门博会这一平台，进一步提升企业形象、推广新产品、拓展新市场。”中国科技五金城会展有限公司负责人介绍，外向度是衡量一个展会影响力的重要指标。本届门博会尽管因新冠肺炎疫情延期举办，却丝毫没有阻挡外地企业的参展热情，共有415家参展，占比达到56.5%。

## 助力企业提质 推动行业突围

“门业是永康市八大支柱产业之一，门博会是全球门业产业发展的晴雨表和风向标，

高质量办好展会也是助力企业稳进提质的重要抓手之一。”浙江中国科技五金城集团有限公司负责人表示，经过多年深耕，门博会已成为行业公认的高质量专业展会，不少企业都希望通过参加门博会拓展商机。

“今天，我们邀请全国门类行业的领导专家、头部企业、行业精英汇集永康，以‘世界门都 合作共赢’为主题，隆重举办第12届门博会，聚焦‘新家居、新智造、新消费’理念，共商新趋势、共创新品质、共绘新图景，共同推动中国门类高质量发展。”胡勇春在开幕式致辞时说，“门，是永康五金产业集群的‘重要窗口’。近年来，永康牢记习近平总书记

‘打造中国乃至世界先进制造业基地’的殷殷重托，始终坚守‘义利并举，务实创新’的新时代企业家精神，以数字赋能产业，以制造壮大集群，以创新制胜未来，厚植发展优势，补齐行业短板，实现了‘中国门都’的蝶变成势。”

胡勇春强调，经过12年的发展，门博会已成为中国乃至全球重要的门业盛会，既为中国门业企业提供高端交流平台，更成为中国门业产业发展的晴雨表，对提升我国门业产业链竞争力现代化水平发挥着重要作用。本届门博会，规模宏大，设置展馆11个，展出面积达8万平方米；企业众多，有来自国内外的734家企业参展；活动丰富，以“品质、品牌、绿色、智能”为主题举办第五届中国门业创新发展论坛暨全国钢木门窗行业峰会、国标《防盗安全门》宣贯培训会、团标《装甲门》审查会等一系列活动，共同推动中国门业产业合作共赢。

“作为‘永武缙’五金产业集群的龙头，永康将充分发挥‘中国门都’的产业优势和中国科技五金城的市场优势，全力打造中国(永康)国际门业博览会的行业盛会品牌。”永康市委主要负责人表示，要进一步做强做活永康制造、专业市场和会展产业三大文章，把五金产业优势转变为区域品牌胜势，努力打造“世界五金之都”，为加快推进“两个先行”贡献更多永康力量。

## 餐厨垃圾无害化处理新模式问世

——刘泽寰教授研究团队科研成果成功实现产业化纪实

□ 晓 穆

餐厨垃圾是餐饮行业产生的垃圾和居民日常生活产生的厨余垃圾的总称，其无害化、资源化处理一直是一个世界性难题，在当前城镇化快速发展过程中尤为突出。中国工程院刘人怀院士，从2010年开始，先后组织团队开展了100多场大型垃圾分类宣传和调研活动，并联合暨南大学刘泽寰教授团队，创建了广东利世康低碳科技有限公司(以下简称“利世康”)，专门攻关餐厨垃圾的处理难题。

经过10年的艰苦研发，开发了能“吃干榨尽”餐厨垃圾的“噬污酵母”和“餐厨垃圾联合生物加工工艺”等具有完全自主知识产权的新技术，成功将餐厨垃圾转化为非粮乙醇、工业油脂、酒糟酵母蛋白粉等资源化产品，具有无害化显著、减量化快速、资源化突出等效果。

“噬污酵母”的发明人刘泽寰教授及其团队是国际生物质转化利用领域的弄潮儿，长期致力于可再生生物质的转化利用新技术开发。团队采用了国际前沿的合成生物学技术进行菌种构建，将每个酵母细胞打造成细胞工厂，从基因和酶分子水平实现微观层面的精细调控，专门制造可替代石油化工产品的绿色生物基化学品。在生化工艺搭建方面，团队采用了先进的生物炼制技术，从分子水平精确调控生物转化过程，比传统生化工程和发酵技术更加高效和低碳，从菌种到工艺填补了环保领域的技术空白。

相较于传统的餐厨垃圾资源化处理方式，利世康开发的“联合生物加工工艺”可在24小时内完成餐厨垃圾的无害化处理，能有效杀灭餐厨垃圾中所有病害微生物，阻断有害菌分泌的毒素积累。整个处置过程无臭气、污水、废渣排放，能有效避免二次污染，缓解集中处置垃圾的“邻避效应”，防止“地沟沟”“泔水油”“垃圾猪”的危害，近乎实现“零排放”，是一条集工业智能化、资源再生利用一体化、高附加值、绿色低碳的新工艺技术路线，开创了一种继焚烧、填埋、好氧堆肥、厌氧制沼、昆虫养殖之外的新餐厨垃圾处理模式。

出于成都市建设美丽中国典范

城市的需求，该项创新技术在成都市新都区国资平台的支持下，建成了首座日处理100吨的示范工厂，并于2020年9月10日开始正式运行，由利世康控股子公司四川利兴龙环保科技有限公司(以下简称“利兴龙”)负责营运，为四川省和成都市的绿色发展保驾护航。

该项目一期建设日处理100吨生产线，二期建设将扩大处置能力达到日处理800吨，处理服务将覆盖成都市北部区域。一期生产线已于2020年9月10日正式投运，日处理峰值达到102吨，预计2022年11月后，日处理能力将能达到200吨，项目年处理餐厨垃圾量将达到70000多吨，预计产生工业油脂5000余吨、非粮乙醇1000余吨、酒糟酵母粉2000余吨，年产品销售额将达到5000万元。目前，工业油脂作为生物柴油的主要原料销售，非粮乙醇作为化工原料、消杀用品、生物燃料使用，酒糟酵母蛋白粉经过团体、企业标准认定后用于家禽和水产养殖试验。

利兴龙根据项目实际运行情况，进一步优化了工艺、设备、运营管理、收运监管，出台并公示了《餐厨垃圾联合生物加工处理技术规范》企业标准，完成了工艺设备标准化工作。在此基础上还建立了收运管理大数据信息平台，可以全程监控、追踪收运人员、收运车辆，以及餐厨垃圾产生单位的实时运行状态，进一步保障城市的食品卫生安全。目前项目已具备大规模复制能力，可向四川省乃至全国进行推广。

项目总指挥刘人怀院士，拥有丰富的工程管理、工程安全和工程设计、建造经验，建立了完善的工程技术团队，负责实施工艺设备线的设计、制造和搭建。自主配套研发了餐厨垃圾自动化分选和油脂高效分离技术，对项目的产业化实施提供了坚实的保障。

利兴龙公司已经与北京首发集团、宝武环科集团、四川生态环保集团等签订战略合作协议，将“联合生物加工工艺”技术、装备、服务在全国范围开展推广，力争在几年内做成国内餐厨垃圾处理行业的标志性新技术，为国家早日实现“碳达峰”和“碳中和”的伟大目标贡献一份力量。

山西五台县西米市社区

## 探索志愿服务参与基层治理新路径

**本报讯** 山西省五台县抓党建促基层治理能力提升专项行动开展以来，西米市社区党支部积极构建网格化模式融入志愿服务的长效机制，初步探索出志愿服务参与基层治理的新路径，深受群众的欢迎与支持。

西米市社区在每个网格都开通了群众“点单”渠道，并在多个平台公布志愿服务电话，实行党员志愿者轮岗值守，方便各小区居民直接提出诉求、意见和建议。组建了20个志愿服务小分队，并建立每个小分队与所负责网格“一对一帮扶”机

制和长期服务机制，实现了事事能快速反馈、件件能妥善帮扶。

为了提升志愿服务层次和效益，西米市社区及时间访掌握志愿服务细节，积极邀请志愿服务对象在公示栏对志愿服务进行打分评价。同时，引入评价机制，通过评单统计结果排队、评选“年度志愿服务工作者优秀个人”、颁发奖状等，有效推动志愿服务与网格化管理的有机融合，进一步凝聚了党群、干群合力，开辟基层治理实践新局面。

(史志国)

《5版

## 借数字化改革东风解基层治理难题

### 聚焦数字赋能 让管理智慧高效

以打造基层“智治”为目标，按照流程优化、数智执行的原则，建设“数治乡镇”内控平台，形成规范有序、高效运转的内控管理体系。一是合同管理实现全流程线上操作。将工程项目关联的所有合同的档案资料、决策依据和审批记录、款项支付节点网上留痕，提升了审批效率，避免重复支付，为责任倒查、问责追责提供依据，确保监管不缺失。二是任务交办实现全链条闭环落实。围绕各项工作实行项目化管理，推动工作由虚到实、由定性到定量转变。实施“任务收集、精准交办、限时办结、结果反馈”闭环管理，推动任务完成和项目建设加速提效。对工作任务进行“件件精准、责任到

人”的交办，实行四色灯综合监管进度，对完成时限、完成标准的清晰化设定，可对任务分解至多部门协同解决，可分年度、半年度、月度、周度阶段对任务进行进度上报。三是人员管理实现全覆盖规范管理。街道219名机关工作人员全员纳入平台进行管理，对加班请假、工资发放、人职离职等进行全程监督管理，实现业务功能集成，人员实时掌握。

借势数字化改革东风，三甲街道将不断完善基层智治决策指挥大脑建设，借助人工智能、大数据、物联网新技术，不断提升基层治理的主动管理能力，及复杂事项的多部门协同指挥处置能力，构建起一个可视化、扁平化、一体化的基层治理综合平台，为精准化、智能化、精细化的基层治理提供了有效的手段与保障。