

产业数字化驱动企业转型发展

□ 刘国军

近年来,政府工作报告始终将“数字经济”摆在关键位置,从“壮大数字经济”到“打造数字经济新优势”,再到“促进数字经济发展”,数字经济正在推动生产方式、生活方式、治理方式发生着深刻的变革。“十四五”报告中高频提出创新,以创新驱动、高质量供给引领和创造新需求,这将会加速推动各行各业与人工智能、物联网等新技术深度融合,以此推动数字经济发展。

数字化转型是一项长期、系统性的工程,不同发展阶段的企业在数字经济中扮演着不同角色,需要多元、动态地来看待。有些传统企业数字化底子薄,又迫切期望数字化转型带来大幅的降本增效,还有一些企业期待数字化转型带来新的商业模式,并驱动企业新的增长点。创新驱动、产业转型升级所带来的新经济价值巨大,也为产业转型升级带来新动能,基于数据实现快速创新,形成未来核心竞争力。目前,世界各国均在发力数字化转型,其中,在制造模式变化、运营优化、设备运维服务、后市场服务等方面,国内外进展基本接近;在生产运营

优化、设备诊断、数据驱动研发、产业组织和商业模式变革方面,国内外则存在一定差异。从不同行业的分布来看,装备制造业、原材料、消费品与轻工行业在工业互联网数字化转型中的占比较高。其中,装备制造行业占比达到43.7%,工程机械、汽车、船舶等细分领域的整体占比超过30%;原材料行业占比达到18.3%,石化、冶金应用发展较快,占该行业应用的77%;消费品行业占比达到21.8%,其中又电子信息占比最高。

企业要完成数字化转型,必须明确目标,以“AI+知识管理”驱动工作方式激发智能化变革,通过智能工作推动企业的数字化进程,通过数字化转型拥抱新机遇,在改变工作方式的同时降本增效,推动数字化时代的可持续发展。虽然不同行业和企业发展具有不平衡性,但企业及组织都面临着几个共性需求:一是对数据、信息、知识激增的管理需求,二是打破壁垒高效协同的需求,三是员工日益增长的智能化需求。而要实现以上需求,依赖于企业决策信息流的高速流动,这需要高效的数字化信息系统来作支撑。在数字化转型浪潮中,企业发展就如逆

水行舟,不进则退。企业如果不向数字化转型,那么会面临被用户舍弃、被竞争对手超越、被市场边缘化的残酷现实,以致最终被“优胜劣汰”。对企业而言,以用户为中心是企业市场竞争中存活下来的关键。数字化转型可以捕获新的市场机会,尝试新的商业模式,在未来商业市场中提前占位,从而有利于提升企业的市场竞争力。归根到底,数字化转型是整合各方资源,使用数字技术来实现企业自身业务创新或优化业务模型,实现敏捷流程决策路径可支持业务应用程序中的快速变化和创新,使资源得以高效整合。

在数字化的企业里,供应链条上的流程极大程度地降低了工作冗余,减少了整体的工作时间;同时,数字化工具还可以进一步打造数据可视化,企业可以通过数据实时监控和分析自己正在进行和未来规划的任务,有助于更好地掌控工作节奏,提高工作效率,数字化助企业实现降本增效。随着数字技术高速发展,数字技术与经济社会深度融合,数字经济成为推动构建新发展格局、重塑经济结构、促进产业升级、改变竞争格局的关键力

量。数字化企业是数字经济发展的基础设施建设,换而言之,数字化转型已不是“选择题”,而是企业寻求生存和长远发展的必然选择,因此企业必须主动拥抱数字化。数字化信息是遵循效益递增的工具,通过增大使用规模实现效益累积增值。数字化信息具有可共享、重复使用、低成本等特点,以此为企业实现降本增效的作用,传统产业正面临数字化转型和智能升级的巨大浪潮。

智能工厂根据企业不断变化需要发展和成长的能力,引进预测性更强响应度更高的运行和维护方法、新流程或技术,或是生产流程的准实时变化。由于具备更为强大的计算和分析能力,并拥有更为广泛的智能互联资产生态系统,智能工厂能使企业以过去相对困难甚至不可能的方式适应变化。智能生产所包含的就是使用高科技通过对制造执行系统、过程控制、智能物流、信息物理系统组成的人机一体化系统,按照设计要求,实现整个生产制造过程的智能化生产、状态跟踪、有限能力排产、物料自动配送、优化控制、智能调度、设备运行状态监控、质量管理等;对生产、设备、质量的异常做出正确的判断和处置,实现制造执行与运营管理、研发设计、智能装备的集成;实现设计制造一体化,管控一体化。生产智能化无疑是制造企业转型升级的重要方式,同时应围绕企业的中长期发展战略,根据自身产品、流程、设备的特点,合理规划智能工厂的建设蓝图。在推进规范化、标准化的基础上,从最紧迫需要解决的问题入手,切实推进智能化工厂的建设。智能工厂是现代工厂信息化发展的一个新阶段,它的核心是数字化。将信息化、数字化贯通生产的各个环节,从设计到生产制造之间的不确定性降低,从而缩短产品设计到生产的转化时间,并且提高产品的可靠性与成功率。系统集成商的业务向数字化工厂发展,将来不仅仅做硬件设备的集成,更多是顶层架构设计和软件方面的集成。

未来两三年,伴随智能交通、智慧能源、智能制造、智慧农业及水利、智慧教育、智慧医疗、智慧文旅、智慧社区、智慧家居和智慧政务等十大数字应用场景的发展,北斗/GNSS与5G、云计算、区块链等技术的融合创新必将极大赋能传统行业领域,形成数字化发展革新,催生更广阔的卫星导航与位置服务大市场。在6G的网络基础设施方面,通过网络基础设施部署,比如卫星、无人机等空中通信的基础设施部署,以及光缆卫星、无人机等空中通信设施部署,微波、

毫米波、大规模MIMO、工业互联网、物联网等6G设施部署。通过AI、云等新技术设施部署,通过内生智能新型空口及网络架构,云端协同部署,区块链赋能的6G网络安全保障。数字化停车场、智慧停车平台、5G+北斗、北斗定位系统,通过物联网方式打造数字化运营管理、全无人、全智能、全场景的智能化停车场。智改数转是指智能化改造和数字化转型,以数字化技术创新为驱动,促进新一代信息技术与先进制造业融合发展,全面提升企业在设计、生产、管理和服务等各环节的智能化水平。智慧工厂的“智改数转”变化还体现在对柔性生产线的改造提效上。两个全面(全面数字化和全面智

能化)的变革,不断推进公司内部人的数字化转型,提升工厂制造端的效率,进而服务于用户,一定程度上也改变了公司的商业模式。

随着全国各省、市推动信息化、智能化、数字化和工业化深度融合,智能制造、物联网、大数据、5G+、工业互联网等发展规划,智能制造企业紧紧抓住智能化改造和数字化转型重要机遇,在转型升级中提升高质量发展动能,助推制造业走向中国“智造”发展快车道。利用新技术积极推进智能化转型,由此推动经济向高质量智能经济转变,企业作为经济的一个重要载体,智能化转型所带来的“提效与创新”是企业未来核心竞争力。伴随以深度学习、机器学习为核心的人工智能技术日益成熟,为产业转型升级带来新动能,驱动全球数字化创新的同时对社会影响深远,带动数字新经济呈现蓬勃发展态势。

聚焦聚力把创新发展综合配套改革抓出成效

□ 路琮

近期,河南省委决定在全省实施创新发展综合配套改革。这是贯彻党中央关于实施创新驱动发展、加快科技体制改革重要指示的具体行动,是破解河南省发展深层次体制机制障碍的探索实践,是以关键环节改革引领全面深化改革向纵深推进的有力举措。作为省委专门负责改革工作的部门,河南省委改革办要坚决贯彻省委部署,坚持把创新发展综合配套改革作为全面深化改革的“一号工程”,会同各地各部门认真抓好各项改革举措的实施,真正让制度设计“最先一公里”与政策落实“最后一公里”有机贯通,确保各项改革不断取得新成效。

紧盯目标任务,抓实统筹协调。在省委深改委领导下,完善统筹协调机制,推动综合配套改革有机衔接、有序联动、有效贯通。加强政策统筹,按照项目化、清单化的要求,建立综合配套改革任务台账,分类梳理任务清单,理清各项改革的“联络图”和“关系网”,形成环环相扣的政策体系,使各项举措同频共振、形成合力。加强进度统筹,区分轻重缓急、难易程度,督促各地各部门结合实际,细化改革的路线图、时间表,使各项改革相互衔接、相得益彰,避免相互掣肘、扯皮。加强效果统筹,坚持整体推动和重点突破相结合,对任务明确的具体改革盯紧抓牢、尽快见效,对探索性质的改

革试点鼓励基层大胆探索,扩大改革受益面,提高改革整体效能。

紧盯政策落地,抓实精准实施。按照可操作、易落实、真管用的原则,对重点改革事项实施对应一个政策、一套操作规范、一批应用场景、一套评估体系的“四个一”推进模式,提高改革精准发力、精准落地能力。坚持标准化操作,对重点改革条目化制定具体操作方案,明确做什么、谁来做、怎么做、做到什么程度、成效怎么检验,突破“一时一地一事一议”的传统模式,防止政策棚架。坚持模板化运行,完善“专班+清单”落实机制,阶段性梳理问题清单,及时协调解决。坚持场景化检验,对完成的事项及时销号,确保改革真刀真枪、真推真做。

紧盯主体感受,抓实督导评估。坚持目标导向、结果导向,把创新主体的获得感强不强、满意度高不高,把创新发展的活力有没有充分激发出来作为评价改革的标准,及时听取科学家、企业家、创业者的意见建议。加强改革的过程评价和动态评估,对行之有效的经验和做法及时推广应用,使实践成果尽快上升为制度成果,对改革中遇到的新情况新问题及时分析研判,需要出台新的改革举措的尽快调整完善。加强改革举措、成效宣传力度,让广大群众和社会各界关心改革、知晓改革、支持改革、监督改革,形成创新发展配套改革的浓厚氛围。

(作者为河南省委改革办副主任)

洽谈“不见面” 招商“不断线”

——唐山市芦台经济开发区“云招商”模式成效显著

□ 高宇航

屏对屏沟通、线连线交流。面对当前突发多变的疫情形势,唐山市芦台经济开发区坚持疫情防控和招商引资工作两不误、两促进”,及时调整招商引资工作策略,充分发挥“云招商平台”作用,不断健全完善云推介、云洽谈、云签约工作流程,确保疫情防控期间招商引资工作不断档、不掉线、上台阶、见实效。

该区坚持一把手带头抓招商、促项目,聚焦延链补链强链,瞄准重点产业发展方向,提前梳理目标,做好各环

节沟通对接,由区主要领导同靶向企业开展“云洽谈”视频会议。今年以来,已经组织15次“云洽谈”视频会议,推进了一批优质在谈项目,涉及高端装备制造、汽车制造、电子信息、新能源、现代服务业等多个领域,目前在谈项目达35个,成果颇丰。

通过云端面对面、线上屏对屏的方式,为电子信息制造等60余家企业客商提供了线上招商咨询服务,芦台区用最热情、优质的服务为企业投资保驾护航,坚定了企业的投资信心,实现签约项目10个,涉及总投资18.2亿元。



芦台经济开发区举办电子信息专题招商推介会,推进重点在谈项目进度。

(芦台经济开发区党工委改革办供图)

紧盯项目建设 打造一流营商环境

河北唐山市丰润区纪委监委聚焦企业关切的难点堵点,针对项目建设领域影响和破坏营商环境“小微腐败”开展治理,助推了全区营商环境持续优化

□ 杨久阔 张士新

近日,河北唐山丰润区纪委监委深入相关单位、服务所站、厂矿企业等一线部门就影响、损害、破坏营商环境的问题进行明察暗访,对发现的4类23个问题进行公开曝光提醒。这是丰润区纪委监委聚焦企业关切的难点堵点,针对项目建设领域影响和破坏营商环境“小微腐败”开展的治理工作。

据了解,2022年以来,丰润区坚持统筹经济社会发展和疫情防控工作,区纪委监委采取“双重”(重大事项、重点项目)专班和项目帮办特别行动组两组合一方式,以寻难、挖堵、消梗、优制的工作思路,严肃查处破坏营商环境行为,着力解决项目建设领域影响和破坏营商环境问题,为优化营商环境保驾护航。

“走、查、寻、访”四个方位寻难点。该区纪委监委成立特别行动组,定期召开项目帮办座谈会,集中一周时间,深入审批单位、帮办单位、重点项目办、相关企业走访调研,对全区23个乡镇、街道逐个摸底调查。对行

政审批局抽取备案、核准、审批3类项目,深研细挖超时审批、超权限审批、增加要件审批等问题。全程参加全区产业领导小组、规委会、土委会、项目集中签约会、项目现场观摩会、项目调度会等相关会议,了解掌握第一手材料,发现难点问题;联合区融媒体中心、第三方监督机构,对影响和破坏营商环境问题明察暗访,并对发现的问题制成专题片,在全区项目建设动员暨优化营商环境大会上播放。

“顺、盯、帮、沿”四条主线挖堵点。纪委监委按照全市“手续跑办季”要求,全程盯办“拿地即开工”项目,对纳入的项目手续办理缓慢问题,逐个剖析,发现问题根源。突出审批许可、招标投标、水电气暖保障、税费征收、检查监管等关键环节,挖堵点、查腐败、转作风、正风气。采取开会座谈、上门走访等方式,通过帮办人挖掘项目办理堵点问题;协调第三方机构派员与帮办人全程跟办项目手续办理,暗访录像全过程,在体验式监督中发现堵点问题。根据政府助企纾困政策,对财政、发改、工信、人社、商促、税

务等职能部门落实情况跟进监督,走访企业,推动问题解决。

“上、中、下、末”四个层面消梗阻。该区纪委监委将难点、堵点问题采取向区委、区政府呈报监督专报、专题报告等方式,提出实行项目手续“流程再造”、提升“拿地即开工”平台审批效率、完善“帮办人”制度、推动超前谋划和储备项目建议。针对审批部门之间沟通不够、衔接不紧、运转不畅问题,提出行政审批局牵头“拿地即开工”办理、行业监管部门盯办公共服务方面企业审批意见、实行“流程再造”等措施,消除各部门之间梗阻问题。针对自然资源局、住建局等职能部门内部协调不畅,造成项目方在部门内部多个科室跑办现象,上门会商,下发督办函,推动实行“一窗口受理”机制,解决反复跑办、多次跑腿问题。针对项目征地、进场施工等过程中一些人无理取闹、阻工闹事,影响项目正常进展和企业生产经营等行为,协调公安机关严厉打击,对纵容包庇的镇村干部严肃追责问责。

“推、健、督、办、晒”五个方面优机