

河北邯郸永年区“农事360+”让农民种粮更积极

——一条粮食联合生产模式的提质增效路

写在前面 “农事服务360+”农业联合生产模式：“3”即农业生产经营、粮食仓储贸易、农村零售业务三大优势融合互补的业务板块，“6”即政府、企业、农户、金融、保险、科技院校六方协作，“0”即粮食生产“零”风险，“+”即通过政府支持、企业搭台、农户参与，推进金融助农、保险护农、科技强农，进而实现农业增效、农民增收、保障粮食安全、绿色发展等附加效益。

□ 兰云 张莉

产业兴旺是乡村振兴的重点、难点，是解决农村问题的前提。粮食安全是全面推进乡村振兴的底线任务，如何发展优质粮产业，进而推进产业兴旺？如何健全联农带农机制，引领带动更多农民共同富裕？如何促进小农户与现代农业发展有机衔接，走好农业农村现代化之路？

近年来，河北省邯郸市永年区围绕农业供给侧结构性改革，从节约粮食种植成本、提高农民收入、增强种粮积极性入手，实施国家粮食安全战略，统筹推进粮食安全责任体系、储备体系、流通体系建设，通过“农事服务360+”联合生产模式，组织农户以土地入股参与联合生产，整合零散土地发展现代化规模经营，解决了种地成本高、收益低、仓储难、增加集体经济收入等系列问题。在农业产业化龙头企业带动下，促进小农户有机衔接现代农业发展，实现了农业提质增效和农民增收，使全区粮食安全保障能力不断提升，为经济社会高质量发展提供了坚强保障。

规模经营 从“分散种植”到“联合生产”

永年是全国粮食生产大区，总耕地面积72.4万亩，连续4年被评为全国粮食生产先进县（区），是全国农业发展、蔬菜产业“双十强县”。

春管时节，在永年区小龙马乡曹八汪村的农田里，绿油油的麦苗一望无际。

“这片地是麦种实验基地，用的是全自动喷灌设施浇地，20天就能浇地千多亩。此外还有除草机、无人机撒药等机械化作业，现在种地真省事。”说话间隙，村民曹海江拍完小视频，上传给博远粮油贸易有限公司。

博远粮油贸易有限公司（以下简称“博远公司”）是当地的农业龙头企业，过去曾是“粮站”，2017年以来，在永年区委、政府的扶持下，创新思路、转型发展，从简单的收粮、储粮、卖粮，到整合全产业链资源，建立“共享农业综合体”，打造“农事服务360+”农业联合生产模式，实现仓储、信息、农机、物流、农技“五大共享”。

据介绍，该模式以博远公司作为带动农村发展农民增收的载体，遵循政府推动、部门联动、企业为主的原则，通过村集体统一组织农户签订联

合生产协议，农户以土地入股进行全程托管，由“分散种植”转为规模化“联合生产”后，企业集中化、机械化、适度规模化种植生产，不让农户投入一分钱，最终实现农民增收、粮食稳产，村集体经济壮大。

农民变为股东保底收益和分红，每年按“保底800元+二次分红”进行统一结算。农户在每年每亩地800元收益基础上，企业经过粮食收获、核减生产成本后，将盈余部分的50%利润让利于农民。另外，村集体负责土地流转、签订协议，以及联合生产的监督管理工作，获得每年每亩30元的集体收益。

为保障农户收益和管控风险，托管土地在“农业政策性保险”基础上，由公司前期垫付参保费，加投“土地托管收益保险”商业险，确保“0”风险，一旦发生自然灾害以及不可抗拒的因素时，保证农民收入不低于800元/亩。

不仅如此，按照联合机制保障，如果农民在创业、就医、住房等方面有资金需求时，博远公司可向金融机构担保，为农户提供小额度低费率贷款。

与土地打了半辈子交道的种粮能手老曹，把自己的8亩土地入股了博远公司，还担任着管理该村千亩良田的公司管理员。“8亩地一年保底收入8000多元，加上千亩土地管理服务费，一般是浇一水一亩地10元，一年按照五水计算合计5万元，再加上年底几百元的分红，比自己种地强得多。”老曹算了一年的收入账。

永年区人大副主任、农业农村局党组书记焦猛刚介绍，全程托管服务不仅能彻底解放生产力，更是促进农业提质增效。并方连片破除垄沟畦埂规模化生产后，提高土地利用率10%；专家指导下的科学管理，每亩节水50方~60方，减少化肥用量5%，减少农药用量2%，规模化机械化现代化种植，每亩增产35公斤~50公斤、节约成本280元，可提高售价0.05元/斤~0.1元/斤。

以小龙马乡曹八汪村为例，2020年1400亩土地参与联合生产，入股农户不用任何投入，总收入162.68万元，比农户自种增收14.28万元，比单纯流转土地增收50.68万元。同时，村集体按照联合生产协议获得收成提留4.2万元。

联合生产表现出强大的吸引力，2021年增加到6500亩，涉及3个乡镇13个村3000多农户，在2021年联合

生产总结分红大会上，农户在获得800元/亩保底收益的基础上，又获得362元/亩分红金，合计总收入1162元/亩，较普通农户多收入102元/亩。据了解，2022年规模扩大到14,000亩。同时，还扩大到周边的大名、曲周、鸡泽、临漳等县和外市，规模达到3万余亩，表现出巨大的发展潜力。

智慧化种粮 省心又省力

广府镇石官营村人均耕地面积不足3亩，曾经当过村干部的郝玉民回忆，实行家庭联产承包责任制之初，村里将耕地按照“肥瘦搭配”方式分给农户。近年来，随着农业机械化不断发展，家庭承包地零散细碎的问题日益凸显。

如何破解农业“小散弱”瓶颈？永年区通过深入调研，提出向规模要效益的解题思路。充分利用国家政策，加大对农业结构调整投入力度，支持农业新型经营主体发展多种形式的适度规模经营，在全区建立村级科技示范田，鼓励合作社和种粮大户发展规模化经营。通过土地并方、集中采购农资、全程机械化作业、科学化种植管理，有效降低农业生产投入和人工成本。

“农事服务360+”联合种植后，拓展了产前的农资供应和产后的加工流通，目前已形成集农资供应、种植管理、植保服务、农机作业、烘干收储于一体的“五统一”服务模式。在农资成本上，一亩地可节省种子、肥料费用15元；人工成本上，单家独户没有农机装备，一天最多手播10亩地，人工费要花120元~130元，而联合采用机播，日均可完成40多亩。以收割小麦为例，市场价格收费60元/亩，共享农机作业，收费平均每亩比市场价格低15元，收入不降反升，而农民农机支出却是不升反降，达到了农机和农民双赢效果。

如何提高粮食生产专业化水平？在博远农业园，一排排现代化的农机具引人注目。“这是玉米联合收割机、植保机、打包机……”公司作业员逐一介绍着它们的功能。

眼下正值农忙时节，广府镇石官营村的农田中却不见热火朝天的劳动场景，只有三三两两几个人站在田埂边做“监工”。绿油油的麦田里标识牌写着中麦578、冀麦418等10多个品种。这边地块除草机穿梭忙着除草，那边地块全自动喷灌设施进行浇水作业，只需按一下开关，全自动喷灌浇地。一位30出头的田间管理员边说边拍小视频上传公司，公司专家通过视频查看麦种长势并进行指导。

“天上飞的、地上跑的，如今都成了种田的好帮手，穿着皮鞋就能把田种了。”石官营村农民周运杰边说边操



春管专家现场指导

控着手中的遥控，他也是博远公司的田间管理员，被村民们称为“田保姆”。

“去年参与联合生产后，依靠‘田保姆’种地比自己种划算多了，玉米亩产达到1300多斤，在不用干活和任何投入情况下，净分红500多元，还能上县城打份工。”小龙马乡小郑庄村的村民们去年把地委托给博远公司种植，年底一算账，乐了——种地加上务工，年收入比往年增加了3万元。

拿浇地来说，以前是漫灌，现在是喷灌。刘军是博远公司30名田间管理员之一。自2020年秋季当上“田保姆”以来，每天起床后的第一件事，就是到麦田里“巡视”，察麦情、看长势，第一时间判断小麦是否缺肥缺水少药。一个人管着143亩小麦，从播种、施肥、灌溉到收割进行全程管理和监督。他感慨地说，种了一辈子田，但生产中播多少种、施多少肥、浇几次水等，以前全凭经验。自从当上田间管理员，感觉以前种地就是瞎种。虽然管理着100多亩小麦，但他感觉比以前种自家的7亩田还轻松。

没有农业机械化，就没有农村农业现代化。博远公司的各类农机具已从最初的10多台套发展到100多台套，覆盖耕、种、防、收各个环节，有效降低人工劳动强度的同时，还培养了一批农机专业人才。

近年来，永年区与博远公司合作引进了免耕播种机等先进设备，同时各种农机具在不断升级，从小型到大型、低端到高端，单功能向多功能实现了智慧化升级。打开手机，指尖轻触，一幅幅今年春耕时的农机作业轨迹图显现了出来。有了这张图，待到秋收时节，按照轨迹就能收割玉米。河北省农业科学院科研人员还为农机安装了精准播种、自动收割等多项功能的无人驾驶系统，从种到收实现远程遥控。

小麦要高产，有了良种才能种出好粮，种出好粮才能卖出好价钱，有更好的经济效益，才有人愿意种粮。种子被称为农业的“芯片”，是提高粮食产量和质量最基础的支撑。为了找到小麦生产的“芯片”，在永年区小龙马乡曹八汪村、广府镇相公庄村建设了330亩种子实验基地，经过3年的试种后，遴选出产量高、品质优、抗性好的品种，在联合生产基地内推广种植。过去，村民种小麦平均亩产在800斤~900斤，最高不超过1000斤。如今，小麦亩产基本在1100斤以上。

从会种地到“智慧种地”，结合省、市、区专家团队指导，严格按照技术要求标准化管理，保障了粮食质量、产量。

近年来，永年承担的任务还真不少，“中国农业科学院玉米迪卡517新品种的推广”“河北省小麦全程绿色高效标准化生产示范项目”“河北省农业科学院大豆玉米间作实验项目”“中国农业科学院玉米化控实验、高淀粉玉米粒机收实验项目”，还与中国农业科学院、河北省农业科学院、河北工程大学园林与生态工程学院、邯郸市农科院建立长期合作。

共享粮仓 解决农民储粮难

只有农民的收益得到了保障，才会有人愿意种地，国家粮食安全才能够得到保障。

按照以往市场经验，粮食刚收获时粮价一般处于低谷，农民愿意等价格回升后再出售。而受到家庭空间限制，存储条件差、市场信息不对称等因素影响，售不出好价钱，损害了农民种粮的积极性。特别是种粮大户，建设规范的仓储设施需要几万元到几十万元，成本高，使用期短，且存在周期性空置情况，以及运营管护的成本投入，如果即收即售，又面临着价格较低的收益落差。

如何以低成本或零成本保证粮食仓储安全，又能以较为理想的价格出售粮食，有效维护农民的利益，保护种粮积极性，成了永年区委、政府和农户共同面临的难题。而博远公司的仓容规模，除了粮食收获季节，常常处于“吃不饱”状态。对此，在区委、政府的支持下，博远公司推出了免费仓储，随行随取、随时交易、以货易货的“共享仓储”服务。即：农民可以就近选择博远公司仓库免费储存粮食，农民随时存取，在价格理想或急用现金时就可以就地出售给博远公司变现，也可直接在公司超市以市场优惠价格兑换农资或面粉粮油、生活日用品等所需优质商品。

这样一来，既解决了农民仓储的难题，降低了粮食损耗，还保证了粮食购销企业货源的稳定性，解决了“粮贱伤农”问题，可以说是一举多得、多赢，吸引着众多群众参与。据统计，“共享仓储”已辐射到50多个村庄，吸引会员6000多人，免费代储粮1万多吨，卖粮的时间节点由农户自己决定，直接增加收益200余万元。目前，公司共有5个库区、10余个粮食收购网点，每个库区覆盖半径5公里。粮食从收割到入库全程“不落地”，损耗降低至1%左右，实现了科学储粮、节粮减损。

2021年夏粮收获期，博远公司免费为农户代储粮食5000余吨，使农户储粮损失率由6.4%减少到2%左右，

按年存储量5000吨计算，可以减少储粮损失220吨，按年最低收购价2.3元/公斤计算，折合人民币50.6万元；在农民可选择在粮食价格较高的时候卖出，按照粮食最高收购价格2.46元/公斤，每公斤可以多卖0.16元，则为80万元；两项合计为农民增收130.6万元。

据了解，2020年7月，中粮贸易石家庄有限公司与博远公司签订战略合作协议，双方围绕“农事服务360+”农业联合生产模式在粮食种植、综合服务、仓储贸易等方面建立合作，粮食收割后以中粮公司的质检标准和要求运送到指定的仓库，中粮按照优粮优价收购。

为方便农户从事生产、销售和消费，博远公司发挥互联网和大数据优势，为农民量身定制了一款“粮富通”App软件，用户只需要一部智能手机就可以随时随地集成查询市场行情、存粮资产明细、销售存粮、网购粮油、日用等商品和生产资料；订单种植、收割、施肥、植保等服务或发起联合生产。“粮富通”App中还专门设立农业专家和科研成果板块，让农户在手机上随时随地咨询专家和学习技术。

在永年区广府镇相公庄村博远粮油展示中心，解说员介绍说，通过大数据收集与分析，调整产业种植结构，改变传统观念，避免丰收却滞销、滞销又赔钱；通过数据分析集合用粮企业需求订单，农户通过平台接单，按照企业要求种植相应的品种，收粮后直接为用粮企业收购，平台发挥担保人作用，保证双方利益不受损害。

产业融合 从“两端延伸”到“全链攀升”

永年区不断整合粮食产业链上的各种资源要素，把“地头”与“市场”进行有效连接，以跨界融合的方式实现三产联动，逐步形成全产业链效应。

永年博远现代农业园区内，不但打造了优质小麦生产基地高标准农田示范基地，还建起了洛河旅游观光带、粮食产后服务中心、新品种、新技术实训中心、新品种研发繁育区、优质面粉生产区、共享恒温仓储区、现代粮食物流区、农耕文化休闲体验区。

园区按照“企业+合作社+家庭农场+基地+农户”的经营模式，企业与家庭农场、合作社签订长期稳定的产销合作协议；合作社、家庭农场通过土地流转、承租、入社、入股，按照生态、绿色标准进行规模化、机械化、集约化的大田生产。

目前，农业园区内拥有粮食加工、流通企业两家，中小收购站点5家，直接安置劳动力300余人，带动周边农民就业1.2万人。博远公司产品展示厅内，包装精美的小米、荞麦、玉米、面粉等涉及多个品类，永年正在通过延长产业链，以市场需求为导向，结合精品加工和小包装，实现效益最大化。

传统农耕和乡村旅游共同发展，大大地提升农业效益。依托农业园区的智慧农业园，打造休闲观光农业，这不仅带动了周边村庄闲散劳动力就近就业，更为城市居民提供了休闲、观光、采摘、体验等特色服务。去年，仅梨花节短短几天，吸引来自周边县市游客2000多人，实现产值25万元。今年，区里将依托广府古城5A级景区旅游业优势，着重打造设施采摘旅游观光林果带，大力发展生态休闲农业，让农民不仅端稳粮食饭碗，还能轻松挣到钱。

按照永年区制定的《加快推进农业结构调整促进农业高质量发展实施方案》，2022年，全区粮食播种面积稳定在105.8万亩以上，总产量将稳定在11亿斤以上。除了优质粮产区，永年大蒜特优区、绿色设施蔬菜区、特色小杂粮生产区和葡萄果品生产区也在快速壮大，正在形成原材料直供生产基地。

推进农业供给侧结构性改革、实现乡村振兴是农业农村工作的重点。“农事服务360+”联合生产模式，让农民在农业生产中享受到便利、安全、快捷的服务，生产成果转变成了实实在在的利益。永年区在保障国家粮食安全、增加优质粮油产品有效供给的同时，带动了农民增收、农业增效。

（本版图片由河北省邯郸市永年区委改革办提供）



河北邯郸永年区“农事服务360+”联合生产基地现代化生产