

做中国人吃得起的好药

——记深圳乐土生命科技公司创始人、董事长刘如银

□ 曾 平

那一天，远在深圳大鹏湾的刘如银给我发了一篇乐土生命科技公司推文，《三个肯德基全家桶 做老百姓吃得起的好药》的标题，一下吸引了我。

认识刘如银是多年以前。那时，他在河北唐山工作，后来去美国跨界搞生物制药，之后再回国创建深圳乐土生命科技公司，一别数年。

乐土生命科技于2021年11月12日正式宣布推出5000升及15,000升不锈钢反应器的设备买断模式，客户可买断一个或多个反应器，随着买断数量增加，价格也更优惠。

通俗地说，乐土生命科技坚持“创新引领”战略，引进和研发并重，搭建自主创新药物研发基地、原料药生产

年起，他逐渐将投资重点转向了高科技尤其是生物科技方面，并在这个领域默默地耕耘多年，聚焦生命科技和精准医疗领域，先后成立了全球领先的综合肿瘤液体活检公司、基因编辑公司、微生物合成生物工程公司、指尖血免疫病检测公司、免疫治疗癌症的药物研发公司等，这些公司先后在纳斯达克上市。同时，还有医疗大数据分析、与药物数据挖掘公司、第三代基因测序芯片研发公司等。

但是，刘如银清醒地看到乐土基于中美之间生物科技水平的差距，特别国内医疗健康事业的需求，决定将投资的重点转向生命科技，以便将技术引入到国内。谈及回归的“初心”，刘如银说：“这是一个家国情怀。”选择归国创业，既是受到了“科技中国”“健

的生命科技航母，做中国人吃得起的好药。

2011年，乐土投资重点转向生物科技，并于2016年落户深圳。历经了10年的发展，目前，乐土生命科技中心已初具规模，建成了一个集生物药开发制造、科技医疗服务、基因检测于一体的精准医疗产业生态。乐土生命科技在美国纽约、旧金山、洛杉矶、波士顿和中国北京、上海、深圳、广州、厦门、廊坊和唐山等地设有研发中心、医疗科技中心或医学检验实验室以及遍布全国的销售网络。

生物医药产业是“高投入、高风险、高产出、长周期”行业，经过数年的努力，乐土生命科技已经搭建了基因检测、创新药、生物药制造CDMO、医疗服务等四大主要业务板块。

面对行业内的激烈竞争，刘如银表示，乐土生命科技已经形成了独特优势，即过去多年做产业和中外项目投资积累起来的经验以及搭建起来的平台和初见雏形的产业生态。一方面，乐土生命科技摸索了搭蜂板、筑蜂巢、享蜂蜜的“蜂巢模式”，通过提供各种硬件和软件条件，找到创业领军人才；另一方面，乐土生命科技实行“两翼齐飞”战略，通过自主研发打造核心竞争力，通过投资项目引进欧美先进的技术和产品。除了紧抓人才和技术的核心优势之外，乐土生命科技还把生物药品制造大规模商业化生产作为重点发展方向，构筑规模优势。

针对精准基因检测，乐土在深圳南方科技大学和北京都成立了实验室和医学检验所，2021年该版块产生了数亿元的收入和几千万元的利润。

目前，乐土已有国际领先的研发团队、十几个产品管线，未来两年内可以运作科创板IPO。

乐土建立了以细胞研究治疗为主的医疗机构，2020年底拿到了深圳卫健委颁发的医疗机构认证证书，规模和服务日益加强，为未来乐土建成国际医疗中心奠定了一个良好基础。

医药CDMO是在医药领域定制研发生产，是一种新型研发生产外包模式。CDMO定制研发生产包括临床阶段和商业化阶段，而技术开发服务作为CDMO业务的产业链前端延伸，包括新药化合物发现、合成以及各类前期工艺研发服务。

众所周知，CDMO是生物医疗行业下一个10年的黄金赛道，国内CDMO市场处于刚起步阶段。

刘如银未雨绸缪，布局早，行动快。

2021年6月，乐土CDMO第一中心开始运营，第二期将在2022年一季度投入使用，第三期将在2022年底投入使用。届时，乐土的CDMO总产能将会超过40万升，成为亚洲规模排名前列的CDMO基地。到2023年底，乐土CDMO板块整体产能，包括深圳和上海，将达到130万升，成为全球顶尖的生物医药生产基地。

到目前为止，从研发到建设GMP车间，乐土已投入数十亿元资金。未来乐土还将跟多家资本成立总额高达百亿的产业基金，3年~5年将会有200亿元的投入，这些资金将帮助乐土

十年磨剑 厚积薄发

环观世界，刘如银认准了此时是大健康产业爆发的关键节点。“用青春创造奇迹”对他而言就是看准这个领域然后持续不断地深耕。

然而，作为乐土创始人、董事长，刘如银的梦想是将乐土建成世界级



坐落于大鹏湾的深圳乐土生命科技公司一角

成为世界级生物科技企业。

刘如银坚信，乐土未来能够成为全球排名前列的CDMO基地，之所以敢这样说，是因为乐土有三大优势：

一是乐土集聚了非常多的优秀人才。目前，乐土有5位国家级特聘专家，还有从龙沙、韩国三星生物等多家CDMO公司请来的科学家和管理团队。

二是乐土从2018年开始建设到现在，有十几万平方米的物业未来可以全部用于GMP车间，建设规模将是亚洲最大。乐土的20,000升反应器投产以后，将能够极大地降低医药生产成本。截至目前，国内还没有公司可以做到，国际上也仅有两家公司能做。乐土是国内首家在这个领域投入大规模资金的企业，随着规模逐渐扩大，未来将吸引国内外多家知名药企在乐土的平台提供服务。

三是乐土CDMO前期投入已初步形成规模，也吸引了国际和国内资本。继去年中金资本成为战略合作伙伴以后，今年高瓴资本和深圳市投资控股有限公司也正在洽谈和乐土合作，未来乐土有望实现资本和市场的集聚。

做老百姓吃得起的好药

未来5年，乐土的目标是努力成为世界一流的Bio-CDMO企业，年产值达到200亿元、四个板块分别上市、总市值数千亿元的集团公司。此外，乐土生命科技立志于打造民族生物科技的领军企业，切实为粤港澳大湾区生物医药产业和健康中国的宏伟蓝图做贡献。

粤港澳大湾区是我国生物医药产业聚集的重要区域，产业基础完备，实力领先。随着粤港澳大湾区发展规划等诸个国家战略向纵深推进，大湾区生物医药产业的发展正迈入一体化协同发展的新阶段。在这样的背景下，乐土未来的机遇和挑战在哪里？

刘如银说，未来国内生物科技的市场空间是巨大的。乐土前期起步早，高质量投入力度大，奠定了乐土在粤港澳大湾区能够成为领头羊，服务更多的生物医药企业的基础。过去对乐土最大的挑战是人才，如今乐土的人才储存管理系统已经打下了良好的基础。目前，对乐土的挑战主要集中在公司的文化管理和团队建设方面。

在斑驳的阳光里，我见到3个月前应邀加盟的乐土生命科技执行董事、总裁迈克尔·高伟。“我有100%的信心，乐土将能够帮助中国的生物医药公司一起拯救生命。在对抗疾病的战斗中，我们将不会再次失败。这是

我对您和您家人的承诺。”迈克尔·高伟说。

迈克尔·高伟拥有25年的生物技术和CDMO经验，区域涉及美国、欧洲和亚洲。历任百济神州高级副总裁和全球技术运营负责人、韩国三星生物技术研究部门主任及1号和2号制造厂副总裁、总经理。数次长谈，迈克尔·高伟听了刘如银给他描述乐土的宏伟目标，敏锐地感觉到乐土将给这个产业带来革命性的变化。

“这个愿景令我激动，让我选择加入乐土并实现它。”至今，迈克尔·高伟依然激动不已。

潮平两岸阔 风正一帆悬

4月26日，深圳乐土生命科技投资有限公司入选新华社民族品牌工程。

10月16日，粤港澳大湾区生物医药产业高质量发展研讨会在乐土生命科技中心举行。80多位来自政产学研业界精英齐聚一堂，共同见证乐土生命科技Bio-CDMO项目启动以及首批签约客户的诞生。

国家卫生健康委员会党组成员、副主任李斌在致辞中指出，要通过打通研发、生产、流通、使用几个环节，有效促进医药产业健康可持续发展。“生物医药产业，是战略性的新兴产业。产业的健康可持续发展，能够更好地满足人民群众健康医疗服务的需求，有利于全面促进健康中国的建设。”

新华社党组成员、秘书长宫喜祥在致辞中表示，推动生物医药产业高质量发展，是实施健康中国战略的题中应有之义，也是满足人民日益增长的生物医药需求的必由之路。新冠疫情发生以来，加快生物医药发展已成为全球共识。科技是第一生产力，创新是引领发展的第一动力，实施健康中国战略需要产业先行。

国家发展改革委区域开放司司长徐建平说，粤港澳大湾区是丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路对接融汇的重要支撑区，也是医药产业开放发展的重要高地。立足新发展阶段，粤港澳大湾区应进一步发挥好“三个高地”作用，为推进健康丝绸之路建设、推动构建人类卫生健康共同体贡献力量。一是充分发挥医药产业合作高地作用，做优做强粤港澳大湾区生物医药产业；二是充分发挥医疗健康服务高地作用，发挥港澳区位优势，大力发展中医养生保健、中医药健康旅游和健康养老服务；三是充分发挥医药科技创新高地作用。

深圳市人民政府党组成员、副市

长余钢表示，未来深圳将重点围绕生物医药产业、高端医疗建设等产业集群，将生物医药产业打造成为创新驱动发展的重要增长极。深圳作为先行示范区，通过搭建多要素联动、多领域协同的综合创新生态体系，高端医疗器械、基因测序技术已跻身全球前列，未来将围绕产业集群进一步深化打造生物医药产业，以创新驱动发展。

国际科技成果转化引导基金理事长、深圳市乐土生命科技投资有限公司联席董事长马蔚华说，我国生命健康产业和世界先进水平还有很大差距，乐土还要继续努力，继续创业，继续发扬企业家精神，就是创新创业的进取心、报效社会的责任感，还有热爱中华的爱国情，胸怀全球的企业家精神。

自2020年以来，面对突如其来的新冠肺炎疫情，公众更加关注生命健康，全民健康意识不断加强，大健康产业势必迎来新的发展期。

12月4日，在2021中国企业家博鳌论坛上，乐土生命科技投资有限公司执行总裁刘书含说：“目前我们计划打造亚洲首个人工智能辅助智慧生物工厂，通过数字化4.0结构实现生物药研发跟生产逐步数字化，摆脱过大的人工依赖，这样可以大大降低生产安全风险，降低成本，使我们的生产更安全，风险更可控。未来我们将持续通过一些再生能源的使用进一步推进节能减排，践行绿色化发展。”

同日，时令已近大雪，深圳大鹏湾依然阳光灿烂，乐土生命科技举办了乐土大鹏会首发山海聚活动，国内外知名Bio-CDMO、医药行业的企业家和高管济济一堂，观摩、交流。

拥有30多年的顶尖跨国企业经历及高级管理经验，曾在全球领先的CDMO跨国公司担任要职乐土生命科技首席商务官、董事李剑峰认为，基于全球的调研数据，未来中国是Bio-CDMO业务发展的主战场，不断创新及优化业务是抢占国内CDMO市场的核心步骤。目前，乐土已推出了5000升及15,000升不锈钢反应器的设备买断模式，可大幅度降低生物制品生产成本。

《诗·魏风·硕鼠》有言：“逝将去女，适彼乐土。”乐土即指安乐的地方。

有生命的地方就有生活的乐土，就有一方成就事业的热土。

这也是刘如银为公司起名的初衷吧。

做中国人吃得起的好药，这更是乐土不懈的追求。

（本文配图由深圳乐土生命科技公司提供）



国家卫生健康委员会党组成员、副主任李斌(右二)，新华社党组成员、秘书长宫喜祥(左二)，深圳市人民政府党组成员、副市长余钢(右一)，在乐土生命科技董事长刘如银(左一)陪同下参观深圳乐土生命科技公司。

和药物制剂生产基地，产品覆盖基因检测、肿瘤治疗、心脑血管疾病、传染病等领域，立足大湾区，服务中国和世界人民。

从太平洋彼岸到中国南海

从飞机上俯瞰，深圳繁华市区东侧的大鹏湾和大亚湾像大鹏两只雄健搏击风雨的巨翅，突出的大鹏半岛如同大鹏昂首挺立的头部，左侧连接头部和翅膀旁处，就是热气腾腾的大鹏开发区。穿过大鹏坝光国际生物谷，一条乐土大道在海湾和山脚逶迤穿行，路边就是几栋洒满阳光的办公楼，不远处的海边机声隆隆，几栋建筑还在紧张施工。这就是乐土生命科技公司深圳总部所在地。

我见到刘如银，是在他和公司高管的早餐碰头会上。斑驳的阳光里，大家一边吃饭一边交流，20分钟后，早餐结束，会也开完了。

“做中国人吃得起的抗癌药”，这是刘如银的开场白。

我们在办公楼一侧绿意依然葳蕤的湿地上边走边谈，他还不停打电话布置工作，忙碌却有条不紊。

2016年初，刘如银回到国内，开启了他人生中的再次创业。别的企业都是从国内向海外扩展，刘如银却反其道而行之。这应该缘于他的家国情怀，这位冀东农村木匠的儿子，深深眷恋着这片养育他的故土。

此前，刘如银飞越浩瀚的太平洋，在美国有过多年的投资经历。2011



乐土生命科技董事长刘如银作《做中国人吃得起的好药》演讲



乐土生命科技总裁、常务董事高伟(中)，乐土生命科技副总裁，麦克斯·费南德(左)，乐土生命科技投资有限公司执行总裁刘书含(右)和与会嘉宾互动



乐土生命科技公司实验室