

《民营经济创新发展看山西》系列报道之八——

定襄法兰: 产值和销售双破百亿的奥秘

“小升规”蹚新路: 为民营经济发展注入新动能

作为典型的中小微企业集聚大县,定襄县各类市场主体达13,715个,中小企业规模总量达1100户,其中,中小微锻造企业324户,具有自营出口权的法兰生产企业165户,法兰锻造产业年生产能力100万吨。截至今年9月底,该县规模以上工业企业总数达到100户,营业收入达1亿元的企业达22户,并有国家级专精特新“小巨人”企业4户、省级“小巨人”企业6户、省级专精特新企业23户、完成股份制改造企业43户、在“晋兴板”和“展示板”挂牌企业63户,5项指标均居山西省县级第一位。

定襄县委副书记、县长赵亚静介绍,定襄县将“小升规”工作作为民营经济创新发展的重要途径,先后制定和实施了《关于深入推进审批服务便民化加快营造“六最”营商环境的实施方案》《关于深化改革扩大开放实现重大突破推动高质量转型发展的实施意见》《关于支持民营经济发展的实施意见》《关于应对疫情支持中小微企业共渡难关若干措施的通知》《关于完善支持民营经济发展的实施意见》《关于进一步推动我县中小微工业企业上规升级的实施意见》《关于支持中小企业高质量发展高速发展的若干政策》等一系列政策措施。今年又新出台了《关于支持中小企业高质量高速发展的若干政策》《关于进一步推动我县中小微工业企业上规升级的实施意见》两个支持性文件,明确了支持中小企业高质量高速发展的6方面20条政策、推动中小微企业上规升级的4方面20条措施。县财政将每个“小升规”企业一次性奖补资金从原先的2万元提高到30万元,是山西省县级奖补力度最大的县份;另一方面,设立了1000万元中小企业发展专项资金,每年都要召开民营经济表彰会,再拿出150万元重奖科技创新优秀企业、转型升级优秀企业、科学管理优秀企业,实现了中小企业发展“竞争要素高端化、产业结构服务化、市场与资源全球化、创新引领成果化”,从2014年起连续7年在该市项目观摩评比中获奖,2017年、2018年连续两年夺得该市目标责任综合考核第一名,2018年度在全省区域经济转型考核中排名全省同类县域第二位。

定襄县持续推进“互联网+政务服务”平台建设,对新建项目全面实现领办代办制度;加快开发区政务服务中心建设,推动开发区授权再到位,做到“应授尽授”“能授尽授”,实现“区内事、区内办”;着力构建办事流程、申请材料、办理时限、办理标准、网办事项“五统一”新模式,推广“综合窗口”“EMS快递”统一送达服务机制;成立了中小企业工作领导小组,加强对中小企业的业务指导、技术指导、财会指导、入统指导、项目支持等,确保了国家惠企政策落地见效,成为省、市标准化改革试点。

在推动“小升规”实践中,定襄县专门成立了由分管工业副县长任组长,返聘退休的县政府原县长助理张海瑞任副组长,工信、统计、税务、发改等相关部门负责人为成员的“小升规”工作帮扶指导组,建立了准规模以上企业培育库、潜力企业储备库、招商引资项目库3个数据库和“小升规”培育库企业基本情况摸底表、生产经营需求及困难问题调查表、企业帮扶清单“两表一清单”动态台账,今年初筛选出成长性好的三友重工、德福基金制品有限公司等32家企业,列入准规上企业培育库;对有希望纳入统计范畴的小微企业实行精准对接全覆盖,建立“一对一”帮扶队伍;紧抓招商引资项目发展潜力大、成长性强、生产效

率高的特点,将新开工和新投产企业纳入“小升规”企业储备库,全流程追踪,动态管理,实行项目建设保姆式服务;着力打通入企发动、数字共享、分类指导3个关键环节。县中小企业服务中心专门收集汇总国家、省、市、县出台的有关扶持中小微企业发展政策,对全县实体工业企业全覆盖入企宣传。县发改、行政审批、统计、税务、工信等部门打破互相关数字壁垒,共同调研规模工业企业具体情况、监测已纳入规模以上企业的具体数据、筛选规模以下工业企业的销售收入等动态数据,形成齐抓共管良好局面。

同时,根据不同企业的“痛点”和“堵点”,该县开出整合重组、大企带动、孵化剥离、技改壮大、延链拓展5个“药方”。一是根据现有集团公司或新的潜力公司进行整合重组,以山西雷渤锻造有限公司整合山西金石锻造有限公司;二是鼓励、动员国家级、省级专精特新“小巨人”企业和销售收入达亿元企业对接帮扶外协企业或关联企业,如山西兴旺达锻造公司对接帮扶山西宝航有限公司、山西天宝集团有限公司对接帮扶本集团新能源有限公司、山西昊坤法兰集团股份有限公司对接帮扶山西昊坤环锻有限公司;三是鼓励规上企业根据业务拓展或者细分行业产品或者开发新产品,如山西利国磁性材料公司拆分出忻州立泊装备制造有限公司;四是根据企业发展实际情况对本土老企业建立帮扶措施,确定扶持项目,如定襄县有泉锻压股份有限公司、山西管管亨盛锻压有限公司;五是指导产业向相关上下游产业延伸,如定襄县正亚钢铁贸易有限公司原以销售不锈钢材料为主,今已成立山西凯利豪金属制品有限公司,进行法兰产品加工生产。定襄德福基钢铁超市公司原是钢贸企业,现成立了定襄德福基金金属制品有限公司,延伸加工钢材,既降低了企业原料积压,又精准服务了法兰企业用材需求。

2014年12月7日成立的山西省定襄县法兰锻造协会,在会长智还伟带领下,设立了“知识产权维权援助资金”,促成金瑞公司建成了太原理工大学博士工作站,先后举办、承办了定襄县法兰锻造产业高峰论坛和全国大锻件学术会议、全国第十九次全国锻压协会秘书长会议,组织相关企业参加了美国OTC展会、德国汉诺威工业博览会及5届中国锻压协会国际金属成形展、3届中国中部投资贸易博览会、2次北京中创油联公司境外油气买家见面会,为“定襄锻造”走向全球、创建“世界法兰之都”发挥了独特作用,还组织召开工作例会15次、招投标价格协调会7次、专题会议11次,打破了长期以来法兰企业各自为政的局面。

定襄县中小企业服务中心主任张素峰介绍,去年疫情期间,法兰企业“压力容器特种设备制造许可证”取证困难,严重影响锻造企业正常接单、生产情况,协会负责人与特种设备管理部门沟通协调,并组织涉证企业举证、说明,顺利解决了问题。协会还与高速交警五支队共同召开了“定襄法兰运输企业交通安全管理工作座谈会”,支队负责人表态,对风电产品夏季进入高速时间、超限护送及入口拓宽等一系列问题特事特办。

2020年以来,定襄县锻造产业在艰难的国际环境和新冠肺炎疫情严重的生产环境下,各项经济指标未降反增,取得实现产量107万吨、产值129亿元、上缴税收4.76亿元的好成绩。

龙头高昂: 质量、人才和荣誉“密码”

作为一家专业生产锻钢法兰及其他各种锻件的民营企业,始建于1988



定襄县委副书记、县长赵亚静(左二)在定襄经济技术开发区入园企业调研

王振江 摄

年的山西管管营法兰锻造集团有限公司于2014年4月成立了定襄县第一个集团公司,下设山西中工重型锻压有限公司、山西赛特高压管件有限公司、山西三伟金属检测咨询有限公司、山西管管营创机床制造有限公司,目前装备了5000吨压力机、5米碾环机、热处理自动化生产线、数控钻铣床、数控环件加工中心、电子拉力试验机、直读光谱、荧光自动检测线、三坐标等100台套具有国际先进水平的加工制造和检查设备,与太钢集团有限公司合作将F304、F316、F51、F53、F9等新材料应用于产品制造中,可生产美标、欧标、日标等国际标准和国内行业标准的三大系列10个品种锻件、法兰产品及非标准的锻件法兰产品和单件最大重量35吨的锻制件。产品广泛应用于石油炼化、石油化工、化工、天然气、海洋石油开发及输油输气工程、国家电网等领域,远销美、德、英、法、日、意、韩等30多个国家和地区。市场区域分布为欧盟35%、澳洲20%、北美15%、南亚15%、中东10%、其他地区5%,还在美国休斯顿设立了管管营法兰锻造股份有限公司,在德国、法国、加拿大、新加坡、中东实行了管管营品牌代理,为我国在高端法兰和锻件行业在国际上有更多的话语权与定价权作出了突出贡献。

董事长智还伟是一个有强烈品牌意识的企业家,早在公司初创之时,就提出了“创名牌产品,争世界一流”的宏伟愿景。从1998年开始,公司从国际商务、技术研发、生产制造和经营管理等4个方面,分别引进熟悉国际商务的人才9人、具有国际领先技术研发和引导的人才13人及安全、技术、质量管理等方面经验丰富的专家,先后进行了5次大的技术改进,工艺装备经过了4次更新换代,先后开发了F51、F91、哈氏合金、高温合金等新材料的锻造、机械加工和热处理新工艺。2013年又引进ERP管理系统,从销售、库存、订单、生产、售后5个核心管理关键点出发,协调和优化销售过程控制、库存实时查询、订单跟踪处理、生产环节管控、售后服务管理等重要环节,形成了全程一体化管理体系,全面提升了管理能力和企业效益;

2015年,自主开发了管管营品牌的系类环件加工智能数控机床、钻床系类,提高法兰类产品劳动效率约4倍,引领了行业的发展;由数控机床专业人员带头的研发团队,还研发和制造出CVS系列双轴数控车床、ZDK双轴数控钻床等高精度数控机床,在法兰盘、汽车刹车盘、齿轮等盘类产品加工中发挥了关键作用,走出一条“销售以制

造为本,制造以销售为源”互为促进的发展路径。

全国安全文化示范企业、全国模范职工之家、全国工业互联网运用优秀案例、全国非公党建示范企业……作为与管管营集团齐名的山西著名民营企业,山西恒跃机械制造集团有限公司收获了一大堆的“国字号”荣誉。

作为恒跃集团的董事长,1993年之前,郑西昌在国营企业从学徒工起步,做过车间主任、副厂长、厂长和县工业局的科长。渴望大展拳脚的他毅然辞去公职,开始创业。这一年,他只有39岁。

当时,定襄县绝大多数锻造企业主打产品是法兰盘,但郑西昌深知其已无更大的市场发展空间,把产品定位于投入更大、难度系数更高、回本慢、量产难的精密异型环件。几年之后,当众多锻造企业为法兰盘的销售苦恼时,精密异型环件却供不应求。

郑西昌很早就将目光投向国际市场,1996年开始与韩国大宇公司接触,经过5次谈判,签订了供货协议;1999年,与美国卡特彼勒公司、日本小松公司签下协议,第二年5月开始批量供货。而后,郑西昌一路势如破竹,将产品打进亚、欧、美三大洲十几个国家的市场。

2015年,在与客户交流中,郑西昌发现了又一个商机,在国内首次开发成功一次碾压成型的引导轮生产线。第二年,郑西昌判断钢材市场低迷数年之后将回暖,拍板一次性购进6000吨钢材,次年钢材价格果然大幅上涨,又大赚一把。

对于如何把控质量,郑西昌的经验是把住“入口”和“出口”两头,严格监控原材料和出厂成品,并投入400多万元,购买了高精尖德国进口检测设备。恒跃集团先后通过国际质量管理体系、ISO14001环境管理体系认证和OHSAS18000职业健康安全管理体系认证,2017年获得美国卡特彼勒公司颁发“卡特彼勒公司优秀供应商”铜牌,还获得了日本小松公司颁发的“全球优秀供应商”证书、日立公司颁发的“长青会会员单位”证书。这是郑西昌带领“恒跃人”缔造的行业口碑。

2014年9月,在定襄县委、县政府帮扶下,天宝集团率先兼并当地6家法兰锻造企业,投资4000多万元上马了新能源风电塔筒生产项目,还研发出通过原钢直接锻造门框法兰的专利技术,填补了风力发电塔的一个硬缺口。与其他法兰企业不同,天宝集团专注风电领域。正是这一决策,使得天宝集团在低迷的市场环境中逆

势而上。

从2016年1月开始,天宝集团陆续投资1669.58万元,实施了为期2年的年产6万吨风电法兰生产线配套工艺装备提升改造,包括购置安装2台双柱数控立车、1台数控钻床、1台空压机和建设3个法兰冷却池、在车间及厂区路面铺设钢板12,510㎡。技改后,公司年增加产量700吨,第一年实现利润3125万元、完成销售收入5.16亿元、上缴税金2454万元,同比分别增长3倍、23.74%、增长41%。

去年9月,天宝集团再次投入1.18亿元,建设基于“5G+云平台”新一代信息技术的风电环锻件智能制造项目,新建成1万㎡锻造、热处理车间和1.2万㎡机加车间及天然气加热炉,新安装8000t液压机和10M碾环机。这个项目完成后,公司装备数控化率可达80%以上,依托产品数据管理系统(PDM)、资源计划系统(ERP)和计划调度、质量、设备、生产及能效管理功能的车间制造执行系统(MES),可实现从原料采购、生产制造、销售及全服务全过程的数字化、可视化监控及产品三维设计、自动采集上传数据和在线检测、质量检验与现场操作,产能还可以翻一番。“十三五”末,该公司实现销售收入8.126亿元,利润总额2亿元,上缴税金7000万元。

作为定襄法兰锻造产业发展的见证者,张海瑞从1993年5月担任县经委主任,到2007年6月到市里当副处级民俗文化开发中心主任兼河边民俗博物馆馆长,14年主要精力就是抓法兰产业发展。2010年5月回到县政府做不占职数的县长助理,前后协助过3任分管工业的副县长,其中两位均为上级单位派来挂职的,“一

直管到退休”,被返聘为顾问。

张海瑞认为,当前全县法兰企业发展应该突出两个重点,一是细化分工,实行专业化生产。“想要锻造、机加工、精加工都自己做,定襄企业没有那么大的实力。”百强锻造公司从县内其他企业买下毛坯,生产直径10米~18米的国标法兰。“从全县意义上讲,这个突破点很关键,在产业和产品配套、衔接上迈出了可喜的一步”;二是通过“两化”融合重塑产业链、工业链、价值链,推动定襄法兰锻造向中高端迈进。恒跃集团下一步要建立大数据中心,通过5G技术,在定襄法兰企业中率先开展数据自动采集分析。伟业盛齿轮锻造有限公司投资58万元建设的汽车锻件自动化生产线,由一个人操作就可以。昊坤法兰公司也上了一个桁架机器人。国际第二大石油公司壳牌公司在全球仅2个供应商,一个在意大利,一个就是管管营法兰集团二公司,“所以,管二的石化法兰在全球已达到领先水平。当然,论规模,我们还差得很多,人家是跨国公司。”

张海瑞主张,定襄的法兰企业在“十四五”期间要紧抓3个抓手,促进高质量发展:一是选准主导产品。首先得分清产品中、高、端的概念和类型,还要查清全国、全球产业上下游生产商、出口商有哪些、价格水平如何。“现在,有企业考虑上搜索引擎平台,这是个势头。”管管营法兰集团二公司想做深加工,不知道上什么新产品,便委托院士工作站对市场进行了3个月考察,决定上航空模锻件。去年,全国风电法兰同比增长70%、航空锻件同比增258%,”非常火。从这一趋势看,产品选对了。”该公司还委托设在杭州的中国第二大工业设计院,按智能制造标准做平面布置规划,要新上年产能2.5万吨的战斗机设备,准备装备3米大的高精度碾环机,配套4000吨压机、液压机、模锻压机,建成后年销售收入可达10亿元左右。张海瑞很欣慰:“这是定襄科学发展、高质量发展的第一个案例”;二是转变发展理念特别是投资理念和股改理念。过去定襄企业的投入重点主要在锻造领域,下一步要转到精加工环节和外观外形上,要补短板。“我们的锻造产能很大,完全可以在本县范围内外包,不需要重复投资。”通过股份制,改变分散投资为集中投入,打造在全国规模最大的法兰集团,奠定百年企业基础;三是重视节能减排。以创建绿色工厂为抓手,一方面在氢氧化物减少排放先走一步,在2017年3月底将燃煤锅炉全部淘汰,实现了电气加热;另一方面实现了脱硝设备在线监测。当年夏,全国环保风暴刮起,定襄的主导产业因此未受影响。

在不到一个小时的交谈中,张海瑞有着贤者之难得的清醒和忧患:“定襄的工业支柱产业过于单一,作为县域经济支撑的法兰锻造业一元独大。作为县一级经济体,这是不可持续的,应该培育多元主导产业。同时,这两年外贸环境不太好,定襄每年出口收入11亿元~12亿元,最高时达15亿元~16亿元。日、韩从中国进口的法兰占其需求量90%,现在订单不到10%。因此,国际市场要重新考虑,要更积极地在‘一带一路’沿线和欧盟、东盟国家布局。”



山西天宝集团有限公司机加工车间

张玉虎 摄