

加快转型升级 搭建全球皮毛产业链

一条起源于河北蠡县的全球性万亿皮毛产业链正在形成

□ 史玉强 卢 宁

河北蠡县留史镇作为我国有名的皮毛集散中心，有着悠久的历史，早在春秋时期，留史一带就是皮毛经营的繁盛之地，畜产品加工，特别是珍贵皮毛的加工工艺已相当先进。

改革开放初期，蠡县皮毛迎来新的春天，成为全国最大的皮毛集散地，同时，留史皮毛市场也是亚洲最大原料皮集散地。牛皮、羊皮、生皮货栈200余家，还分为进口狐皮、貂皮专业村和国产狐皮、貂皮专业村。应该说一些商户几乎控制全国貂皮的产出数量，全国的貂皮都要经他们的手转到深加工单位以及日本、韩国、俄罗斯等市场。

拥有千年历史的留史镇，其皮毛皮革产业曾足以撼动全球市场——鼎盛时占据国内市场的30%，占据全球市场的12%。而曾经的繁盛景象如今在留史一去不复返，近10年间，错失产业升级机遇，蠡县留史皮毛产业陷转型困境，曾拥有“中国皮都”等称号的留史镇，如今生意惨淡。

薪火相传 延伸产业链

留史衰落了，但留史皮毛的薪火没有熄灭。

2012年，蠡县土生土长的企业家刘玉安以强烈的历史责任感，在他的家乡西莲子口村，以他的蠡县鑫鹏皮毛皮革制品有限公司与香港新时代皮

草公司合资兴建了蠡县裘皮新城。

新城坐落于蠡县经济开发区东区，距留史两公里，主要建有原皮交易市场、熟皮交易市场、裘皮服装加工区、裘皮纺织贸易中心、电子商务物流仓储中心、金融结算中心、舒适生活区等。

蠡县皮毛虽然有辉煌的历史，但它一不靠海，二不临港，无法与巨大的国际市场接轨。发展遇到瓶颈，必须寻找突破口，不然就是一个“产业孤岛”。近年来，我国在全球裘皮业的地位稳步上升，全球大部分皮草服装在中国生产。裘皮业在我国已形成完整的产业链，迈入千亿级规模行业。

产业链向何处延伸？有远见的刘玉安决定选择新疆霍尔果斯口岸。

霍尔果斯处于中哈两国开放的一级通商口岸，是中国毛皮产业与“一带一路”国家毛皮产业的对接点，国内经济大循环与国际经济循环的交汇处。

刘玉安凭着对国际裘皮市场的深刻了解认为，从区域看，俄罗斯、土耳其、意大利、法国、北美等“一带一路”沿线国家既是裘皮生产国，也是主要消费国。抓住国家“一带一路”倡议，打通“中蒙俄”经济走廊和新亚欧大陆桥贸易通道等新机遇，发展沿“一带一路”裘皮产业链。这是产业链延伸的精准定位。

突破口选在霍尔果斯。这里自古以来就是古丝绸之路北道上的一个重要驿站，处于我国西部边陲，位于新疆

伊犁哈萨克自治州，与哈萨克斯坦接壤，西承中亚五国，东接内陆省市，处在上合组织成员国与观察员国整体区域的核心位置。

霍尔果斯经济开发区是目前我国西北地区一个集铁路、公路、航空和管道、国际光缆五位一体的，我国西北地区综合运量最大的国家一类综合口岸，是我国连接中亚乃至欧洲的国际交通枢纽。中哈霍尔果斯国际边境合作中心是中国与其他国家建立的首个国际边境合作中心，也是上海合作组织框架下区域合作的示范区。自贸区可免签跨境自由流动，同时游客可享受到免税购物优惠。这一创新举措成为上合组织框架下推进区域经贸合作、加快“新丝绸之路”建设的重要平台，带来无限商机。

精准定位 搭建全球产业链

毛皮产业链涉及动物养殖、原皮国际贸易、毛皮揉制加工、产品与服务设计、服装制造以及成品销售环节，需要在全世界形成一个产值规模庞大的产业链集群。

为此，刘玉安于2019年注册成立了裘源国际集团，在当地政府支持下，借助国家“一带一路”发展战略政策优势，谋划实施了“一中心两基地”的发展战略。通过与霍尔果斯经济开发区管理委员会合作，打造霍尔果斯“国际毛皮全产业链发展项目”。

蠡县裘皮新城设在河北蠡县，中亚皮毛交易中心设在新疆乌鲁木齐，霍尔果斯国际毛皮产业园设在边界口岸霍尔果斯，形成国内延绵数千公里的产业链。

货物由霍尔果斯口岸出境，第一站经哈萨克斯坦，向中亚五国、俄罗斯直到荷兰鹿特丹，再向西欧的意大利、西班牙等国延伸。今后，将以蠡县总部基地为基础，借助霍尔果斯口岸的政策、区位优势，整合国际毛皮全产业链条，提升蠡县在国际毛皮行业地位和定价权。

基于“一个中心，两个基地”的逐步实现，将彻底实现毛皮产业链的上下游分层，实现规模养殖、生皮进口、拍卖、鞣制加工在霍尔果斯，熟皮保税交易、服装设计、成衣制造、文创产品研发在蠡县，把皮毛产业的根脉留在蠡县，把高附加值产业链条留在蠡县，真正将蠡县皮毛产业打造成为蠡县特色产业、富民产业。

就此，刘玉安成了名副其实的国际裘皮产业链“链长”。他要以“一中心两基地”为主线，全面整合境内外资源，搭建全球皮毛产业链。蠡县裘皮新城作为裘皮产业链的起点，为产业链提供裘皮原料和技术、信息等要素资源。

核心企业

带动产业链形成和发展

由裘源国际集团建设运营的霍尔果斯国际毛皮产业园是一个一、

二、三产业全链条发展项目，是链接国内国际产业链的交汇点。由水貂特种养殖、优质毛皮进口、毛皮鞣制加工、毛皮服装生产、国际毛皮拍卖行、国际毛皮定制化展销中心等部分组成，涵盖供应链和金融服务等领域，形成国内循环和国际循环的对接点。

裘源国际集团（霍尔果斯）有限公司发源于河北蠡县，注册于口岸霍尔果斯，辐射新疆乌鲁木齐，延伸至“一带一路”国家。处于中哈两国开放的一级通商口岸，中国裘皮产业与“一带一路”国家裘皮产业的对接点，国内经济大循环与国际经济循环的交汇处。拥有裘皮资源、客户资源、生产技术、政策支持等多重优势，特别是拥有皮毛行业大宗现货交易牌照、国际毛皮拍卖行牌照、跨境电视商务经营资质；享受中哈霍尔果斯边境合作中心跨境人民币结算、免税、人员进出等特殊优惠政策、霍尔果斯综合保税区税收、保税、外汇和人民币结算政策、霍尔果斯经济开发区（市）进口资源加工产业扶持政策、霍尔果斯支持出口外向型经济发展扶持政策等。

沿着“一带一路”，裘源国际集团着手打造跨境皮毛产业链条，形成国内循环和国际循环的对接点，由水貂特种养殖、优质毛皮进口、毛皮鞣制加工、毛皮服装生产、国际毛皮拍卖行、皮毛大宗商品交易、国际毛皮定制化展销中心等构成全产业链。裘

皮闭环系统全产业链集成平台，运用互联网将产业链各实体环节链接起来，为产业链条上上千家养殖场、裘皮商户、加工企业等提供养商条件营造，资本运营、人力资源、物业保障、互联网等全方位服务，是一个线上线下融合发展的经营管理平台。

裘源国际集团利用霍尔果斯的区位和政策优势，带动当地特种养殖的发展。建立公司+协会+合作社+农户模式，统一加工配送饲料，提高养殖效益。实行规模化养殖，集约化管理，有效治理养殖业面源污染。支持当地农民建设标准化、规模化水貂养殖场400个，并建设相关的配套设施，年产优质水貂皮1000万张。实现产销见面，实行保底价收购。

在生态效益方面，霍尔果斯国际毛皮产业园建设的毛皮硝染加工和毛皮服装加工厂房20.37万平方米，引入108家裘皮服装加工企业入驻。利用掌握的“无污染、零排放”裘皮硝染技术，真正实现无污染、零排放，发展循环经济，成为行业标杆。

集团控股运营的新疆中亚皮毛交易中心，近3年交易额达到100亿元。同时，在不断创新经营模式，将整个公司分割成许多个被称为阿米巴的小型组织，每个小型组织都作为一个独立的利润中心，按照小企业、小商店的方式进行独立经营。

集团未来的发展目标：2021年项目正式投入运营，计划当年产值达50亿元，利润5亿元；到2023年，产值达到114亿元，利润13亿元；预计到2025年，总产值303亿元，利润35亿，同时拓展全球市场并力争在A股主板正式挂牌上市。在产生社会效益方面，可解决直接就业1.5万人，带动就业3万人，为固边兴疆作出贡献。

陕西安康：发挥党建“联动力” 引领乡村全面振兴

□ 薛 天

陕西省安康市地处秦巴山区腹地，曾属秦巴连片特困地区。近年来，安康探索基层党建引领作用，发挥党建“联动力”，以“支部联建、产业联盟、资源联享”为抓手，巩固脱贫成果，探索乡村振兴路径，取得可喜成果。

支部联建 打破乡村发展“区域限制”

按照“大联小、强联弱、川联山、近联远”的思路，安康以城乡、村村、村企等方式进行支部结对或区域“支部联建”，打通地域、行政、行业限制，解决基层党组织能力参差不齐、地区发展差异较大的问题。

汉阴县涧池镇马鞍桥村是典型的山区村，人口少、党员老龄化严重。于是，镇里发展较好的西坝村和马鞍桥村实行“支部联建”。“以党建为指引，干部、党员带头搞产业。两村资源共享，山上的村子搞种植养殖农业，路边的村子搞商贸流通，合作项目盈利，两村百姓共享实惠。”西坝村党支部书记赵刚强说。

白河县发展茶叶产业，横跨7个镇17个村，为了“聚能人、促增收”，当地把党总支设在产业协会，下辖各村支部和经营主体支部；平利县城关镇药妇沟村党支部与社区工厂党支部、电商协会党支部等联合组建药妇沟社区支部联盟，发挥各自优势、开展联建活动，带领当地产业协同发展。

产业联盟 助力农业发展“上台阶”

如何解决当地农业发展长期面临的“小低散”问题？“由各级组织部门带头推进建设‘产业联盟’，实现产业同质联营、异业联动、龙头联带，建立农业产业全链条，逐步打造优势产业集群。”汉阴县委组织部部长向诗兵介绍说。

富硒农业是安康的主导产业之一，过去单兵作战的各类产品，现在已被整合成了“集团军”。为了更好地解决渠道、仓储、物流等核心问

题，仅安康市汉滨区就发展出5大农产品产业联盟，吸收各类成员130余家。汉滨区供销社统一对接周边城市的各大商超，农产品可以精准面向市场需求投放；统一调配的冷链仓储物流系统，也节省了合作社、企业的运行成本。

目前，安康已建成217个“产业联盟”原料基地、92个加工车间，高水平开发茶叶、魔芋等特色同质产业，助力地方农业快速发展。2020年安康全市农业总产值达282.08亿元，实现农业增加值162.88亿元，农村居民人均可支配收入达到11,288元。

资源联享 助推群众共同富裕

安康地处山区，受制于交通条件，各地发展不均衡，各类资源的自由流动无法匹配地方需求。“为此，我们以联建主体党组织为‘中核’，以联建对象党组织为‘节点’，让资源配置实现由散到聚。”安康市委常委、组织部部长黄戈说。

运用农村集体产权制度改革成果，安康加快对分属联建各方、市场主体之间的土地、林地、资金、项目、信息、技术等资源实行优化配置，鼓励以租赁、联营、参股等方式提高资源综合利用效益，以更多惠及集体经济成员。目前，安康667个联建村党组织均建立了股份化、协作化、多元化利益共享模式，让群众共同富裕有可靠支撑和持续红利。

在汉滨区建民街道办忠诚村，由村党支部带领村集体合作社，用土地流转、入股参与等方式，吸纳周边12个合作社和公司组成的蔬菜产业化联合体，生产区域涉及8个镇办4100余亩耕地，不仅让10,300名群众人均年增收800元，还带动10个村集体经济累计增收超过1000万元。

黄戈表示：“安康市将不断拓展深化‘三联’工作机制的内涵，以支部‘联建’为核心，不断优化基层组织设置、优化产业组织形式、优化资源配置方式，让党的力量始终挺立在实施乡村振兴战略最前沿，保障引领乡村全面振兴。”

河北隆尧：工笔画培训助残就业

近年来，河北省邢台市隆尧县结合县域产业特色和残疾人就业需求，积极与培训机构合作，为全县残疾人免费开展工笔画创作、面点制作、电子商务等就业技能培训，并与用人单位对接，实现从培训到就业的直接转化。2017年以来，全县共举办各类培训班150多期，帮助1200多名残疾人实现就业。图为5月16日，在河北省邢台市隆尧县魏家庄镇西头村村民文化活动中心，残疾学员在练习工笔画着色技法。

新华社记者 路学峰 摄

将绿色镶嵌在陕北大地上

——从“绿进沙退”到“生态富民”的榆阳实践

塞上四月花枝俏，绿绽山坡春风暖。进入4月以来，陕西省榆林市榆阳区为了给这座塞上名城再添新绿，掀起了一轮轮植树热潮，处处呈现出植树造林的繁忙景象。

多年来，榆阳干部群众上下一心，坚持不懈抓生态建设，硬是把一个饱受沙漠侵袭的生态恶劣县区，打造成林木覆盖率达到45.8%的国家森林城市。从沙漠到绿洲，从贫瘠到富饶，榆阳人民赓续奋斗70载，用勤劳和智慧固沙换绿，将绿色牢牢镶嵌在陕北大地上，创造了从“沙进绿退”到“绿进沙退”的生态建设奇迹。

聚力“增绿” 再现生态美景

“位于榆林城东北6公里的‘七里沙’，过去是一片沙漠，看不到一点绿意。我上小学的时候，学校就组织我们在这里开展义务植树，如今几十年过去了，‘七里沙’早已变成一片绿洲……”说这番话的人叫纪志荣，从小在此义务植树的他，如今已是当地牛家梁林场场长，成为一名职业“植绿人”。多年来，经过纪志荣及其治沙团队的不懈努力，“七里沙”已成为保护榆林城区的绿色屏障。

近年来，随着当地生态环境显著改善，榆阳区群众的获得感、幸福感和安全感日益增强。但在历史上，这片土地曾因黄沙侵袭而被迫三次迁

城。70余载赓续奋斗，一代代榆阳人北治沙、南治土、齐治水，与风沙艰难斗争，硬是把一片片大漠荒山变成了绿水青山，从根本上扭转了生态脆弱的局面。

特别是“十三五”以来，榆阳区坚持以生态文明建设为统领，统筹推进“塞上森林城”提质增效行动和“三环三带七园七廊道”全域生态建设，5年累计完成营造林67万亩，人工种草20万亩，义务植树711.3万株，美丽乡村绿化60个，绿色廊道绿化与提升510公里，全区林木保存面积482.2万亩，林木覆盖率达到45.8%，实现了经济发展与生态保护和谐共处、相向而行。

夯实“护绿” 让美丽乡村永驻

“我们麻黄梁镇是榆阳区东部的资源重镇，煤炭资源丰富。多年前，由于只注重发展经济，忽视生态环境治理，一度让这个美丽的陕北小镇污水横流、垃圾遍地，连林草上都覆盖着厚厚的煤灰……”谈及过往历史，麻黄梁镇党委书记高保平一脸凝重。

近年来，麻黄梁镇为了实现生态文明建设工作目标，坚持践行抓铁有痕的精神，对环保不达标企业一律实行关停，转型发展全域旅游产业。去年“十一”前夕，占地37平方公里的麻黄梁黄土地质公园正式对外开放，

如今已成为陕北乃至周边省市游客的网红打卡地。

为了守护好这片绿水青山，近年来，榆阳区狠抓生态环境治理工作，先后在全区启动了美丽小镇、美丽村庄（社区）、美丽农居“三个美丽”建设工程，开启了以改善全域生态环境、提高群众生活质量为核心的乡村面貌大提升行动。至2016年底，完成金鸡滩等6个美丽小镇建设任务，打造什拉滩等20个特色鲜明、各美其美的新型村落，新建500个美丽农居示范户，实施400户农村危房改造项目。

与此同时，榆阳区下硬茬整治农村人居环境，全面启动“百村示范、整区提升”工程，建设了一批全市乃至全省领先水平的美丽示范村。如今，行走在榆阳大地的秀美乡村之间，仿佛走进了一幅幅“五彩斑斓”的美丽画卷——金鸡滩镇白舍牛滩村，全新的农牧文化田园美丽乡村，别开生面的自然美景里，写满了人间最别致的人文风情；青云镇郑家川村，千亩万寿菊让游客充分体验浓郁深厚的中国农耕文化和乡土风情；小纪汗镇井克梁村大力发展紫花苜蓿种植，不仅让毛乌素沙地再现盎然绿意，更让全区羊子养殖产业转型升级“底气十足”。

做好“绿”文章 让群众得实惠

阳春三月，在榆阳南部的古塔

镇，漫山杏花竞相盛开，周边游客纷至沓来。

有了好风景，不愁“好钱景”。古塔镇赵家沟村村民张春米在当地政府部门的引导下，近年来借着发展乡村旅游的大好势头，在村里开了一家食汇农家乐，在2016年彻底甩掉了贫困户的帽子。

“这几年我们村发展旅游特别火，游客多了收入自然也增加了，去年我家人均纯收入3万多元，日子越过越红火。现在，回村创业的人越来越多，大家的干劲儿可足了！”采访中，张春米满脸笑容地说。

据了解，截至2020年底，赵家沟村集体经济通过发展乡村旅游业，累计向村民分红500多万元，农民人均可支配收入达到2.2万余元。另据当地有关部门统计，2020年榆阳区游客接待量突破1000万人次，实现旅游综合收入35.73亿元。

在乡村旅游业态不断丰富的基础上，榆阳区还依托大扁杏、樟子松、长柄扁桃、沙棘等基地，大力发展杏仁粉、开口杏仁、沙棘饮品等下游深加工产品，不断带动群众增收致富。其中，南部山区16万亩大扁杏在丰产年份可产杏核230万公斤以上，产值超2000万元，生态建设带来的经济效益，正在榆阳大地日益凸显。

（榆林市榆阳区委宣传部供稿）