创新机制优化管理 尝试实施“多元化模块化”运作

□ 陈芝认 蒙绍冰

为进一步落实农业农村工作主体责任，明确职责边界，减少层级关系，提高工作效率，浙江省龙港市农业农村局根据该市全面推进“大部制、扁平化”改革、实施城镇化综合改革试点，坚持以提升机关效能为靶向，锐意改革，创新工作机制，大胆尝试多元化模块化运作。

龙港是党的十八大以来全国首个镇改市。作为全国唯一一个不设乡镇、街道的县级行政区域，“大部制、扁平化、低成本、高效率”是龙港改革最大的亮点。龙港市机构精简后，全市共设置15个党政部门，比省内同类县市机构数量少约60%，不设乡镇、街道，不违规新建政府性楼堂馆所、不增加党政机关行政编制，不增加“三公”经费，与同等人口规模的县市相比，龙港编制总量压缩了40%以上。精简人员及中间环节，不可避免带来了“一人多职”“人少事多”的难题。而在重组后的大部门之中，原来由独立部门合并进来的内部管理局或执行局依然保持着一定的相对独立性，在这些相对独立的管理局或执行局之间，尚未建立协调和内部沟通的机制。

龙港市农业农村局按照该市大部制改革的思路，围绕如何“增强协调有效性、提高协调效率、消除协调难度”等重点问题，对职能相近或者业务范围趋同的科室进行合并，并根据承接的上级单位和职能重新进行模块化分割，减少原各科室之间在执行上的交叉和重叠，以此提高“超级大部门”的行政效率，建立起沟通与协调的局内协调机制，全力打造“大部制”下的高效管理模式。

全面梳理，重新整合。针对机构归并后缺乏对内设机构的梳理重组，新组合部门像是“松散联合体”，严重影响部门内设机构之间的整合及职能有机统一的实际，该局在厘清农业农村局职能的基础上，对全局的职能进行全面梳理，将原科室人员力量全部重新“洗牌”，将人员重新整合，构建跨层级、跨部门、跨领域的模块化运行模式。根据模块功能、承接上级业务部门和个人专长，将农业农村工作划分为综合协调、管理创新、乡村建设、审批监管、党建群团等5大系统，由局党组、局办公会议统辖。如将水利规划、乡村振兴（重点工程）、农村建设、农田管理、农林水利发展纳入“乡村建设”系统。5大系统下共设办公综合、机关事务、计划财务、农业发展、种植业管理、畜牧农机管理、水利规划、水利管理、水资源水保、林业发展、乡村振兴、农村建设、农田管理、供销服务、渔政渔港监督、渔业产业、渔业执法等27个工作模块。

细化职责，分类管理。龙港的大部制改革产生了一些规模比较大的“超级大部”，部门的规模过大，内部工作职能多，导致大局的内部变得四分五裂，工作分工也相应增加，如农业农村局，其内设机构增加了水利、供销、林业等职能，增长率达55%。该局严格按照龙港市“大部制、扁平化”改革及《龙港市机构设置方案》的政府部门职能定位的要求，坚持从实际出发，对标深改革，创新以模块化运行为框架，实行模块牵头人负责制，将边界不够清晰的职责职能明确化，按照事项进行逐项分类，打破传统班子分线分工模式，重新优化管理界面，使各模块的事项及承接的业务部门直观、明晰。模块负责人以能定岗、以岗定责，形成“5+27”模块运行分工责任体系。

减少层级，提升效率。面对部门内设机构过多造成的职能重叠问题，如农业农村局由于职能过多，需要承接的上级业务部门也相应增多，许多原本应由局承接市局、省厅的工作，都变成由局里的一个科室来承接，工作重复且职能不清晰。对此，该市农业农村局根据各类业务事项的要求，进一步减少层级关系，优化流程，由模块化负责人直接向分管领导汇报工作，重点模块直接向局长汇报，在下达任务清单时，全面实行点对点联系机制，将任务落实到每个点上，减轻中层干部的压力，让他们有更多的时间谋划工作，进一步解决干部推诿扯皮不敢担当现象，充分发挥干部的综合业务能力，最大限度地提高了办事效率，全面调动干部职工的积极性。

让班级文化建设成为班级管理得力助手

□ 高 巍

从担任班主任开始就经常听到“班级文化建设”，一直不清楚其范围与内容。经查阅得知，班级文化是指班级全体成员在班主任正确带领下，有策略地朝着班级总体目标迈进的过程，这些功能一旦形成就会产生意想不到的效果，加速班级的发展。加强班级文化建设，是提高班级管理的重要方法之一。笔者认为，为此，需要做到以下几点。

美化教室环境

良好的环境氛围犹如细雨润物，容易给人营造良好的心境，使学生获得一种积极向上的学习心态。教室既是学生学习的主要场所，也是学生受教育的主要场所。在教室的墙壁上悬挂名人名言，使学生对富有哲理的语言有更深的思索，也可以让他们对取得成就的古今名人有继续追问或者探究的欲望，加速他们人文知识的培养。教室后墙靠左的图书角要准备好各类图书，分门别类地摆放整齐，让学生一走进教室就有一种能沉浸在书中的欲望，给学生的课外阅读带来有益补充。后墙中间是板报内容，包括安全、少先队等与本月有关的一些知识，每月都要根据需要来更换，上墙后要引导学生去欣赏当期板报，并说一说自己阅读后的些许感受。后墙右面是展示学生书法书写能力的一块展板。书法展要及时地更新，让每位学生都有展出的机会，在激发学生学习写字的前提下，使学生保持学习的新鲜感，从而进一步提高学生的写作能力。

制定奋斗目标

班级目标的制定要规范有度。根据班级的实际情况，一学期要完成多少任务，一个月甚至一周要达到某种要求，通过固定的指标来开展工作。这些目标既要包含了学习、纪律、卫生等分目标。

与学生沟通，根据班级的现状制定班徽、班训、班名以及朗朗上口的班歌。一个切合实际的班级目标能在班级成员的心理上产生内在的激励因子，从而增强班级集体的向心力和归宿感。班级目标的激励作用还能使班级中的每个人都精神振作、身心愉快，使他们紧紧地团结在一起。班主任还需经常组织全班同学共同学习和总结，寻找差距，有效推动班级管理过程中的各项工作，从而形成良好的班风学风。

提高班主任素养

班主任作为一个班级学生的组织者和带领者，其行为将直接对班级学生产生深远的影响。班主任应该关心这一集体，爱护这一家庭中的每一位成员。从而使得班集体真正成为团结向上、充满温暖爱意、有极强凝聚力的集体。而创建有特色的班级文化，对于我们班主任则有着更高的要求。

首先，要有与时俱进的教育理念，并有一定的组织能力和亲和力；其次，需要知识渊博，还要多才多艺；最后，要头脑灵活，着眼全局。班主任是一个班级的管理者，他的言行时时刻刻影响着班级文化的建设质量。因此，班主任必须具备综合的素质。在建立班级文化过程中才能得心应手，卓有成效。

这就要求班主任要做到爱学生，首先必须得尊重学生。尊重学生要以信任学生和理解学生为前提，将学生看作是一个平等的对象来看待。人都是有自尊的，老师要像保护自己的眼睛一样保护学生的自尊心。对学生要公平，一视同仁，对学生要始终表现出关注和热情，巧妙地对学生进行奖励和批评。这样同学们就会觉得在这个集体中有温暖、有希望，从而更加热爱这个集体。

注重师生仪态仪表

班级文化建设不能仅局限于外部的环境建设，还在于班级目标的管理方面，也不只对于班主任一人有很高的要求，各科任教师的整体素质也很重要，也要对教师的神态仪表方面作出一定规范。如教师的一言一行其实都反射在学生的眼神中，学生的仪表美，能提升教师教学的激情。二者相辅相成，有利于班级工作的开展和提高。

总之，我们在实行班级管理的时候，加强班级文化建设，目的是要进一步优化教室环境。一个良好的班级文化不仅能为学生的学习创建良好的氛围，还能培养学生自我管理的能力。也要求班级全体成员制定切实可行的奋斗目标，班主任也要加强自身能力，师生共同注重仪态仪表。在这样的整体文化氛围下，我们可以真切的让学生感受到作为学习主体的乐趣，激发学生参与学习过程的主动性和创造性，实现对学生多方面能力的培养。

（作者单位：北京市大兴区第八小学）

成都新都区发出首张成德眉资异地办理营业执照

本报讯 近日，成都市新都区主动服务企业，发出首张注册地为四川省资阳市乐至县的企业营业执照。成德眉资（成都、德阳、眉山、资阳）四市组建的“一体化企业登记服务专窗”为四市企业提供异地登记服务，至此不出成都，即可拿到营业执照，此举为四市企业、群众提供了更加优质、高效、便捷的政务服务，更好地推进了四市经济协同、融合发展，助力成德眉资经济圈建设。

“在新都区既直接办理资产的营业执照，为我们企业节约了时间和办事成本，同时异地领照非常方便，既体验了目前成德眉资一体化企业登记服务的便捷，也见证了成都政务服务的高效。”企业办事人员李女士感慨道。

下一步，成都市新都区行政审批局还将立足职能职责，着力在拓展业务培训、完善信息共享提高服务效率、推进异地同标和精准服务企业等方面做以细致、具体包括：

一是瞄准便捷，精准服务。新都区瞄准企业开办难点堵点，针对跨区域办理执照问题，想群众之所想，急群众之所急，全程帮办，精准服务。依托“一窗通”线上平台为核心，线下邮寄等方式深度融合，实现两地企业和群众办事“无差别受理、同标准办理”“就近一次办成”，提升政务服务便捷度和群众获得感，共同建设“惠民便企、协同发展”的优质营商环境，打造“跨区域通办”营商环境新品牌。

二是异地同标，无差别受办。为加快成德眉资同城化发展进程，全面提升成都都市圈的产业能级，成都市新都区行政审批局通过推进事项要素和办理流程标准化、设立“企业开办登记服务专窗”等措施，逐步实现企业登记事项成德眉资“同城化无差别”受理。

三是密切协同，高效服务。接到申请人诉求需办理乐至县分公司设立登记时，新都区快速反应积极对接乐至县行政审批局市场监管窗口，通过网络在线指导审核材料，并邮寄申请材料至乐至县，仅用了4个工作日，申请人便在新都区行政审批局大厅领取到了首张异地办理的营业执照。 （苏小英）

广东南粤银行股份有限公司债权催收公告

根据广东南粤银行股份有限公司与借款人签订的借款合同，请下列已经违约的借款人或借款人的承继人立即向广东南粤银行股份有限公司履行还款义务(若借款人因各种原因发生更名或者丧失民事主体资格等情形，请相关继承人代为履行义务)：周晓英 440823197607051747 李伟平 440181198403274818 何智斌 440104197104251918 冯丽霞 431229198907230228 张日超 430524197911136313 燕本华 510224196302220017 吴建安 430423198912261418 杨通 610525198910191913 马江 51132419910210197X 甘振聪 450621197111210430 谢汝在 441721197401041036 龙小林 431228199112045815X 乐永周 430221197101211837 东锋 420683198705063414 赖学焱 450521199308203257 蔡明君 410481198702021512 章书万 430524197702250996 伍杰成 440781199106017812 李淑兰 513521196807273544 罗程根 440222197903261010 林文科 441823199005301817 雷小娟 622826198712251724X 丁泽波 430623197109184851 陈杰星 430481198303030896 周涵 420116199002286635 苏国莹 440811199305190390 安毅 512323197309087816 谢丽 512323198201122629 黄卓艺 440924197404013515 周小龙 432922197004122410 王宝林 430822198010198830 顾丽 430482198803173566 邹军威 360502198410096059 廖湘祥 431124198501133017 高小坚 440804198407300214 陈秋宏 440106197604240353 饶明亮 522626198404043401X 陈勇 612524199112153672 何磊 430181199210280018 张俊杰 410322198705050858 杨茂挺 440825197804080953 谭成周 512301197908110493 苏仁轩 510226197312180159 刘秉文 450881198310068679 赖航 450332199303171512 郭润彬 440183199309151018 刘建 430321198011173535 陈祥荣 510214196107251210 幸刃 441425197604154654 王茂盛 445221199206151016 麦艳权 440882198008267241 蒋秀忠 512323197106071312 黄乐彬 511024198102228 1X 周敏 420683197510072224 易灿贤 440111198311141533 陈东敏 440824197811110034 周金和 452226198607150109 谢汝高 440105196910030061X 林桂民 440823196407172021 陈尚 440825198506083 5X 梁展富 450803198609147516 黄运祥 441422198805152618 覃继波 452226198106142717 黄超 510221197109010232 蒋周洪 500383199112297336 甘婷 440811197201111222 蔣永海 440921198109028314 张爱兵 429006198803217918 马泽锋 513523198208220012 廖成生 430422197110016815 揭小丽 440881198005135925 黄国荣 511203197707290295 官德厚 420626196603183515 冯秀萍 440111197109012426 白庆多 532128199005274317 周力 440822197212071034 禹明洋 412822199303321589 罗树洪 441282197911045155 吴青 370783197304071946 罗炜合 441900198905192819 任权 430726197909133299 温超 510411199109028114 姜德平 422127197711003305 黄陈祎 512223197609076873 唐方华 431026198611265026 关杰钊 440682198909151018 王杰 500113199204088216 余俊 430124198511175658 黎建生 360782198911291517 王应章 432503197707264676 李杰锋 440184198103200912 陈维华 512323196412057813 蔡金水 440184198108300613 石秀 440823196702044620 邪利顺 441423199009032755 胡建祥 622323198605075510 张洪 510221197609036615 卢中明 522401199205128212 雷照伟 350783198110202192 罗森章 510823199010065549X 张国雄 441621197511103443X 涂志明 440229196810133271 廖国伏 513525197811243057 凡泽猛 511321198307184074 陈科文 450922199104282551 卓伟杰 445222199111164013 王建光 430321198901215418 黄雄威 441623199004060031X 朱忠节 440102195912144019 许少云 512201196404010018 王世伟 500225199007063811 王立峰 231005197808060015 张攀 429001199204073273 潘海生 440183199102034853 马桂平 50024019861226539X 黄锦激 441826199011212035 罗仁文 441426197902140011 李优生 430528198411231314 兰官辉 510230197009041214 赵明云 510222196203028916 刘昌安 433130198409121311 刘国 440811197809280075 阳鑫 430426199410044839 董存琼 512301197509200045 吴良宏 430482198412247791 林家超 440882199108154417 王玉胜 640102196310031211 李成刚 422427196911213 71X 杨建国 362102197809202613 伍先华 430528198507155854 王小发 622722198211174116 金世明 513523197308252711 梁郑明 452226197612062176 林国昌 452802197308100010 李裕 441427198411220819 杨逢云 522701198105281019 刘小林 500235198604106355 李高飞 362204198209285331 黎伟刚 452133198611010616 柯小清 440883197308200040 郭永强 412823198803034013 王帆 440111198310054219 陈美容 440804197404110023 陈日伦 440804197711051623 赵祥 452324198005062024 李伟营 440125197803283718 张房有 440183198311153712 庾杰龙 452424199207050611 唐成坚 441824197810082431 刘基伟 511025198006208211 梁雄斌 452229197909133456 冯志连 445381198810037241 刘强 522132198501257354 卿城 432922198308131817 黄云芳 441621198303192227 苏小耀 460029197203011659 杨大能 440825196612263451 王培兴 44172219750922595X 陈亮 430528198603153832 伍永杰 441283199006133572 刘华 512301196311134893 赖俭 441781198610010035X 詹学铁 420984198605187519 简万明 513621197809181395 曾宪华 440182199110806129 艾上洪 420222197001254838 李和英 512221196312234474 何鹏飞 441722196812301412 安阳锦 362129198301042211 陈豪 432422196602197330 朱年新 440781197912211711 赵飞云 452130198212271511 许启红 510222197806254220 李军喜 630121197101151518 薛小丽 440882197702018822 王文广 440183199306134095 赵长林 512323196506063413 黄大江 452322198302220014 朱涛涛 430103197410092013 郑盼才 450923198702143270 谢德明 420104196910011654 邱伟浩 44158119910626061X 黎辉远 441481199205240352 朱宇良 430124198908084973 周振兴 432922196608267114 钟明城 440582198610213418 孙吉磊 371581198704244457 陈裕华 440804198211051631 余伟志 440823197805174916 刘小伏 362430197510093792 陈春萍 440804196305051625 曾金辉 441622198302274 60X 臧国栋 612724198511251532 熊平 511121198112203220X 刘建杭 441422199101263138 卢镇宏 445224199305104038 谭玉红 430424197801270815 江丰 350783198507040235 田建军 433130197908015113 罗长康 512326196306044153 罗仁容 510229197200910580 龚喜和 510225197009243931 王旭东 330203197212220610 卢云青 440921199104012115 兰田 511381198106290256 钟婷 450981198404262320 甄锦辉 440785198706266135 罗丽丹 430181197803101864 李明哲 440821197210250331 阮崇真 440825196708150099 农付腾 452627197707150310 丁胜 450205198611200056 陈田 511002198806126 21X 王建文 440183199304054411 冯伟雄 440306196610220056 翁立栋 440825199010050778 冉隆万 512228196205017698 万姣莲 421023198505084140 王银翔 511923198807266557 郑雪谦 420103198802160815 刘宇 445202198310280615 林雪波 430122196201012421 梁田娣 440804198605170529 许兴相 440825197912120131 罗统 520202198311229219 刘延涛 610481198511113454 李文斗 511325198612131310 谭建华 500101198606158790 黄孝领 441521198701102316 施燕 500225198508216228 刘杰文 430124198105271732 黄立坚 440301196809156790 叶群仁 362427197701134456 王杨杨 41132519880701505X 李卫明 440803197312272010 邓海祥 431023199012207858 韦丁 452701197911231136 常坤伟 42900119831109557X 彭有财 512222196201071971 何宏光 440229197310180412 陈志敏 431081198911065557 陈增荣 441722197909050319 王志林 430922198407100016 彭林辉 430703198207055812 王龙欣 452626198606181597 田建坤 41130219901026573X 漆张 360302199004263513 林辉媚 441427197803120 10X 陈小丽 440825198008031741 唐家义 431225198712043814 何悦典 440882197105053 1X 丁飞映 360424198303130314 罗秋明 341481199212241433 柳旭刚 340828198904201732 李小芳 362227198410053238 张新洲 422225197605131012 向海 511204197701241933 唐彬 511028197412062216 蓝海玉 452127197908020312 李星球 421222198811122074 党永安 612322198208082516 朱永通 530111197602204431 杨龙运 452428198710031814 陈承贵 332525198406246713 马兰兰 430422198411117921 石旭东 21138219800109561X 张子杰 440112199303170634 李良发 440924197201080419 赵玉龙 430426198912054397 聚育全 441823198405133918 余奎 511225197801226490 赵东海 440823197211211118 张帅 210782198406040212 江英才 441621197311193516 贾高洪 433130198412308718 蔡勤 440823196011152016 朱春丽 430903197803112728 林土生 440802197211260014 陈颂祥 452227198908135056 罗宗喜 422801198501150039 陈俊泽 440882197701235016 熊力 430121196301098617 李雅辉 430528198904098953 黄明利 43112519920813461X 张树平 430181197902011055 王盛 440824197205100338 李南 432503199202155027 黄文世 452131198305072737 胡华珍 440803196207102947 黄亚甲 441322197508163353 黄道明 441621198303272454 刘代松 422427196708233715 张伟雄 44080319780114241X 唐小辉 431102198302250028 吴佩佩 330724197704162524 李鸿 440881199306050022 邓智益 512223196605152635 庞雁 440824197604160012 李频 420381197512281534 刘兵 450923198412203511 陈逊 500108198606704511 陈方彬 441481198501186883 吴龙 513030198302100601X 贺盛勇 513029197310055398 巩博如 410926198404100434 王雄 440822197501261838 曹海 430903199202026911 王玉华 513524197712123627 罗亮 510221197812085922 黄艳 440981198808103244 杨伟中 440922196812164411 陶善斌 440102197408044413 付庞涛 500230198806040014 陈可明 440981198510064430 李秋杏 440821197605013584 陈元敏 510231196812152062 王雪梅 513222198309214887 陈贤英 43022419780608296X 张国强 510281198212060394 莫龙 440822197202470142 梁少宏 440801198102092021 李梓玮 500112199003138073 龚慧 430921198610216165 黄雁克 350583197103124330 冯海华 440804196308292010 蔡金莲 440882198811131925 叶良伟 510225197201151674 肖永红 430528198301247374 吴聪 440822197806174874 叶静 440803199011040900 陈仙花 230321197810145360 吴小娟 500230198410050029 刘剑 430203197007023013 陈武苑 440882197607070732 樊力 500107199209277019 黄诗颖儿 500381198912060022 申早香 430521197203246846 雷晓燕 620503197008056142 伍建峰 445321198503032233 刘志强 350521197902030518 林云 440881198402090492 蔡美珍 440882198306104520 谢永龙 440822196306040015 秦雪峰 412927197512065844 谢亚元 440823197006300015 邱国兴 440882198805105739 马向国 610427197403093019 林梅 510214196801152642 李国权 512222197811248759 劳进春 440803197607231128 孟远 440122197510120019 钟继斐 431026197311175323 张桂飞 640825197109281745 武晋容 511002196602070323 谭军 500234198805116035 李贺锚 440782198503088018 刘晓慧 430181198206263923 蔡进国 440811197707190001X 吴勇熙 440821197812231138 林燕青 440801198510162041 李梅 510213196612181229 刘昌建 510281198302243290 王春先 412823197010044049 谢平 510222196201151830 涂庆林 513524197401272456 陈晓 510213198202282922 张秀全 500243198505150211 李祥芬 510521196512161606 陈广飞 440803198409252934 黄海亮 440824197707064410 高灿明 440181198801101234 王磊 420381199105175813 潘弘邑 500102198504177225 韩文彬 510224197812270019 冯家滨 440105196812040611 陈庆 500227198407126349 王春花 440882198302247225 陈诚 510602198412217655 谢思旺 440228196409145659 胡江 440804197212280511 许岸轩 441502198201124018 张勇 513524197608080030 王军伟 411122197310251036 刘兵 362424198409072011 付广军 230226197410121518 江智斌 440111197803285416 邹琴慧 513525197305210228 谢纯 513031196705285232 王隆平 362133197404243913 叶潍 440811199006010345 林小向 440825198005153962 吴琼花 440882197405300629 吴汝珠 440882196812026124 张金虎 612324197412260031 凌强 440921198705158617 黎小燕 511223197908223780 张成才 440802198403272217 杨锡成 513001196311101017 孔令业 372522198306086159 胡专 432321197712121778 刘超 500101198801233872 吴力勤 441421197011011951 唐辉 513029198711010016 韦利香 452127198404050686 刘石根 432326197106107812 夏龙 510227196701046131 王子平 512322197403292094 何宜骏 510201982101111519 曾妙清 441424199102184054X 姚松 510215198009151019 李令 511226197909234427X 蒋莉 510227197508280027 张胜辉 452526197906206418 陈海英 512221197308287164 彭辉 510212197805042813 李忠华 510224197205018401 杨仕文 510222196512217219 陈虹余 513236196706151652 张逊 510228197112123937 陈英姿 440802198308141243 郑淑琴 440803196710062508 李俊 500101198510065338 杨泽均 510723197211263711 徐传水 340826197802151X 李应玲 512226197304202268 熊远龙 513234196109216830 周茜 510225197705113663 梁文武 512223196912035690 李婧 440881198109110028 陈伟楠 440802198310252217 郭征杰 510211198000208910 彭晓芳 513031197607090022 周茜桃 510214197612270088X 莫汉永 452523197201040017 郑晓春 445281197908295345 李燕 500113198910267727 陈兰 510226197607160147 谭建蓉 513521197911256636X 冯文强 440922197004234631 唐爽 510212197112161617 王凯伟 410426198905014414 王斌 512227197508118195 陈辉 510202196605134134 唐乾 510283198208226411 刘建新 440881196309097101X 郑俏虹 440823198705283642 谢小林 510230198301096866 欧志强 440823197010120033 林清良 350525197704284918 关小兰 440822197410030022 方华忠 440811196005152137 林文东 440803197201011539 骆亚生 440821196506241958 李治华 440803197910263915 黄忠清 452728198504144515 覃德应 452623197402221514 黄小智 440803197711142424 曹刚 512529198011202870 王韶鹏 410381198802157366。特此公告。

广东南粤银行股份有限公司
二〇二一年三月十五日

法院公告

杨德强：本院已受理原告中国农业银行股份有限公司海城市支行诉你借款合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、廉政监督卡、开庭传票。自公告起60日即视为送达。提出答辩状期限和举证期限为公告送达期满后15日内，定于举证期满后第三日9时（节假日顺延）在本院第十一法庭公开开庭审理此案，逾期将依法缺席判决。 **辽宁省海城市人民法院**

吴婷：本院已受理原告中国农业银行股份有限公司海城市支行诉你借款合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、廉政监督卡、开庭传票。自公告起60日即视为送达。提出答辩状期限和举证期限为公告送达期满后15日内，定于举证期满后第三日9时（节假日顺延）在本院第十一法庭公开开庭审理此案，逾期将依法缺席判决。 **辽宁省海城市人民法院**

董晓飞：本院已受理原告中国农业银行股份有限公司海城市支行诉你借款合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、廉政监督卡、开庭传票。自公告起60日即视为送达。提出答辩状期限和举证期限为公告送达期满后15日内，定于举证期满后第三日9时（节假日顺延）在本院第十一法庭公开开庭审理此案，逾期将依法缺席判决。 **辽宁省海城市人民法院**

张露：本院已受理原告中国农业银行股份有限公司海城市支行诉你借款合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、廉政监督卡、开庭传票。自公告起60日即视为送达。提出答辩状期限和举证期限为公告送达期满后15日内，定于举证期满后第三日9时（节假日顺延）在本院第十一法庭公开开庭审理此案，逾期将依法缺席判决。 **辽宁省海城市人民法院**

李妍：本院已受理原告中国农业银行股份有限公司海城市支行诉你借款合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、廉政监督卡、开庭传票。自公告起60日即视为送达。提出答辩状期限和举证期限为公告送达期满后15日内，定于举证期满后第三日9时（节假日顺延）在本院第十一法庭公开开庭审理此案，逾期将依法缺席判决。 **辽宁省海城市人民法院**

叶露：本院已受理原告中国农业银行股份有限公司海城市支行诉你借款合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、廉政监督卡、开庭传票。自公告起60日即视为送达。提出答辩状期限和举证期限为公告送达期满后15日内，定于举证期满后第三日9时（节假日顺延）在本院第十一法庭公开开庭审理此案，逾期将依法缺席判决。 **辽宁省海城市人民法院**

阮氏碧蝉(NGUYEN THI BICH THUYEN)：本院受理原告吴春见诉你离婚纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、廉政监督卡、诉讼权利与义务告知书及诉讼风险告知书等。自公告起60日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告送达期满后30日内。定于举证期满后第3日9时30分（节假日顺延）在本院第一审判庭公开开庭审理此案，逾期将依法缺席判决。 **江西省贵溪市人民法院**

武氏梦秋(VO THI MONG THU)：本院受理原告李永华诉你离婚纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、廉政监督卡、诉讼权利与义务告知书及诉讼风险告知书等。自发出公告起90日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告送达期满后30日内。定于举证期满后第3日9时30分（节假日顺延）在本院第一审判庭公开开庭审理此案，逾期将依法缺席判决。 **江西省贵溪市人民法院**

胡建、重庆岂米建筑劳务有限公司：原告罗昌富诉你们劳务合同纠纷一案，案号为(2021)黔0113民初1739号，本院现依法向你们公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、当事人权利义务告知书、诉讼风险提示书、合议庭组成人员通知书及开庭传票。自本公告发出之日起，经过60日，即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达期满后15日内，并定于举证期满后第三日(遇法定节假日顺延)下午14时30分在本院贵阳市白云区人民法院第四法庭公开审理此案，逾期将依法缺席判决。 **贵州省贵阳市白云区人民法院**

蒋宗祥、李正菊：本院受理原告贵阳农村商业银行股份有限公司麦架支行诉你们金融借款合同纠纷一案，已审理终结。现依法向你公告送达(2020)黔0113民初5577号民事判决书。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。如不服本判决，可在公告期满之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于贵州省贵阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。 **贵州省贵阳市白云区人民法院**

王贵萍：本院受理原告贵阳农村商业银行股份有限公司艳山红支行诉你金融借款合同纠纷一案，已审理终结。现依法向你公告送达(2020)黔0113民初4501号民事判决书。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。如不服本判决，可在公告期满之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于贵州省贵阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。 **贵州省贵阳市白云区人民法院**

冯河彬、贵州霖泰物资贸易有限公司、贵州银信富通担保有限公司、姜成林、秦亮：本院受理原告贵阳农村商业银行股份有限公司麦架支行诉你们借款合同纠纷一案。现依法向你们公告送达本院(2020)黔0113民初1649号民事判决书，自公告之日起，60日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于贵州省贵阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。 **贵州省贵阳市白云区人民法院**

班江、李正艳、张梅、秦雄：本院受理(2021)黔0113民初1821、1823号原告贵阳农村商业银行股份有限公司麦架支行与被告班江、李正艳、张梅、秦雄金融借款合同纠纷两案，现依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条之规定，向你公告送达起诉状副本及开庭传票。自发出公告之日起六十日即视为送达。提出答辩状的期限和举证的期限为公告送达期限届满后的十五日内，开庭时间为公告举证期限届满后第三日上午九时三十分(遇节假日顺延)，开庭地点在贵州省贵阳市白云区人民法院第六审判庭。逾期本院将依法缺席审理。 **贵州省贵阳市白云区人民法院**

刘梅：本院受理贵阳农村商业银行股份有限公司麦架支行与刘梅金融借款合同纠纷一案，案号为(2021)黔0113民初1820号，因你下落不明，现依法向你公告，自公告之日起，60日内到我院领取起诉状副本、应诉通知书、应诉通知书、合议庭组成人员告知书、裁判文书上网告知书、廉政监督卡及开庭传票，如逾期未领取即视为送达，提出答辩状和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于举证期届满后第三日上午9时(节假日顺延)在本院第六法庭开庭，逾期不到将依法缺席审理。 **贵州省贵阳市白云区人民法院**

翁金洪：原告深圳市龙岗区维曼首饰礼品包装厂与被告翁金洪定作合同纠纷一案，案号为(2021)粤0307民初8208号。原告向本院提出诉讼请求：一、要求被告立即返还人民币116041元；二、要求被告支付自判决生效之日起至清偿之日止利息；三、要求被告承担本案的所有诉讼费用。根据《全国人民代表大会常务委员会关于授权最高人民法院在部分地区开展民事诉讼程序繁简分流改革试点工作的决定》、最高人民法院《民事诉讼程序繁简分流改革试点方案》以及《民事诉讼程序繁简分流改革试点实施办法》的有关规定，本案由审判员刘春秀一人适用普通程序独任审理。现因你下落不明，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条之规定，向你公告送达起诉状副本、证据副本、应诉通知书、开庭传票、举证通知书、诉讼权利义务告知书。自本公告发出之日起，经过六十天即视为送达。你应在公告期届满之次日起十五日内向本院提交答辩状，并按对方当事人提出副本，并于答辩期届满之日起十五日内向本院提交证据。本院定于2021年08月25日15时30分在横岗第四审判庭公开开庭审理本案。逾期不出庭，本院将依法缺席裁判。 **广东省深圳市龙岗区人民法院**

本版咨询电话：010-67616666/13381069898(微信)

告知函

我公司对陈毅卿（身份证号码：622201197809067813）所拥有的债权已转让给嘉峪关市西部天地房地产开发有限责任公司。转让债权金额大写：叁佰壹拾壹万贰仟零壹拾叁元，小写：3112013元，其中：本金1200000元；利息：1904120元；受理费、邮寄费：7893元。自告知函送达之日，您所欠债务向上述债权受让人履行，特此告知！

嘉峪关市华商小额贷款有限责任公司
2021年4月23日

债权转让暨催收通知

致：天津思礼商贸有限公司、周云利、刘庆平、刘荔、王婵媛、梁井一、天津融蓝实业集团有限公司：

根据相关法律规定及债权转让协议，浙越资产管理有限公司已经将其对下列清单所列借款人及相关担保人所享有的借款合同、抵债协议、担保合同、还款协议和其他相关协议项下的全部权利/权益依法转让给天津市达相信息技术合伙企业(有限合伙)。现在天津市达相信息技术合伙企业(有限合伙)是该等借款合同、抵债协议、担保合同、还款协议和其他相关协议项下的全部权利/权益的合法权利/权益人。据此，请贵方收到本催收通知后尽快向天津市达相信息技术合伙企业(有限合伙)履行相应合同(协议)约定的义务和相应的法律责任。

若借款人、担保人因各种原因更名、合并、分立、改制、歇业、吊销营业执照、破产、清算或丧失民事主体资格，请相关承债主体、清算主体依法代为履行义务或承担民事责任。特此通知。

债务人	担保人	担保合同	抵(质)押物	账面本金余额	诉讼(执行)案号
天津思礼商贸有限公司	保证人：周云利、刘庆平；抵押人：刘荔、王婵媛、梁井一、天津融蓝实业集团有限公司	保证合同(2014陈塘保字第R006号)；最高额抵押合同(2014陈塘(抵)字第R007号)；最高额抵押合同(2014陈塘(抵)字第R008号)；最高额抵押合同(2014陈塘(抵)字第R009号)；最高额抵押合同(2014陈塘(抵)字第R0010号)；最高额抵押合同(2014陈塘(抵)字第R0011号)；最高额抵押合同(2014陈塘(抵)字第R0012号)	刘荔名下位于天津市河北区仁恒河滨花园1-3201的房产、王婵媛名下位于天津市河北区仁恒河滨花园10-1-3101的房产、梁井一名下位于天津市河北区仁恒河滨花园6-2-3201的房产、天津融蓝实业集团有限公司名下位于天津市河东区源润大厦314、316、318的房产	14,839,771.88元	(2015)西民三初字第1242号判决书；(2017)津0103民初1946号判决书；(2017)津0103执540号

特此通知。
转让方：浙越资产管理有限公司 受让方：天津市达相信息技术合伙企业(有限合伙)
时间：2021年5月19日 时间：2021年5月19日

致歉声明

谢丽君女士：

本人黄宗发(郑百春)在2n88.com网站和zhengbaichun.blog.yianya.cn、zhengbaichun.blog.sohu.com博客上发表多篇文章。这些文章内容均含有侮辱性的词语，给谢丽君造成了负面影响，严重侵害了谢丽君的名誉权。北京东城区人民法院(2011)东民初字第05858号民事判决书已就上述侵权行为作出判决，本人认识到该行为与法律相悖，在此就上述行为向谢丽君本人赔礼道歉，承认错误，请谢丽君包容谅解。

声明人：黄宗发(郑百春)

公 告

因江汉区花楼街房屋征收，一直寻找花楼街50号1孙志杰及家里成员：李芳，孙涛无果，因私下房屋买卖至今未见户主孙志杰配合办理过户手续，请见报速来紫竹三期征收指挥部办理相关手续。

公告人：赵继珍

公 告

北京京慧聪广告有限公司，企业信用代码：91110116746709462W，法人：刘军，企业地址：北京市怀柔区兴怀大街甲6号301室。即日，北京京慧聪广告有限公司将法人及其股东变更为新股东和新法人，为更好履行新老股东义务，维护公司债权人合法权益，关于企业原有的债务债权及相关纠纷由原有股东，法人负责，公司指定专人对接公司债权人，核实公司债务，请债权人于本公告发布之日起5日内，携带必要的债权(含工资福利和社保等)佐证材料向本公司申请债权，逾期未申请的，视为自动放弃债权，责任自负。联系人：康海峰 联系电话：13810752890。

北京京慧聪广告有限公司

公 告

肃宁县鸿泽渔具有限公司销售的“劲战鲤”品牌在中国企业战略联盟发展促进会，全国企业联盟发展中心开展的《十大名牌》评选活动中，符合入选标准，被荣选 为：十大名牌。

关于发现不法分子冒用“中国电子投资控股有限公司”名义开展业务活动的声明

近日，我司发现名为“富瑞新能源”的主体以“中国电子投资控股有限公司”名义对外开展投资理财类业务宣传。我司特此声明：

1、“富瑞新能源”与我司无关，我司未推出过任何投资理财平台；对于“富瑞新能源”开展的任何活动以及投资者因此遭受的任何损失，我司不承担任何责任。2、我司将持续关注此类事件，对于任何冒用我司名义开展业务活动的行为，我司将依法追究其法律责任，构成犯罪的将移交公安机关进行处理。3、请各位投资者提高警惕，通过正规渠道参与投