中国改革报 CHINA REFORM DAILY
2021.05.18 星期二
本版编辑：焦红霞 Email：whzk619@163.com 热线：（010）56805251

“两化”重组锚定世界一流

万亿元级新央企重塑化工行业格局

在大力推进国企国资改革发展和战略布局调整的背景下，经国务院批准，中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司实施联合重组。随着上述两家“世界500强”企业整体划入新公司，中国化工行业旗舰扬帆起航。

□ 亢 舒 周 雷

中国中化控股有限责任公司（以下简称“中国中化”）的正式揭牌成立，在业内引起了强烈反响。中国中化由中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司联合重组而来，资产规模达1.4万亿元，全球员工22万人。“世界500强+世界500强”，中国中化的重组组建，对优化国有经济结构和布局、助力我国农业现代化、增强化工行业市场竞争力具有重要意义。

由大向强 对标一流

近年来，国际化工巨头纷纷推动重组整合，发达经济体均拥有大型综合性化工企业，在化学基础研发、新产品创制、产业链价值创造等方面发挥重要龙头作用。

我国是化工大国，但市场主体较为分散，行业聚集效应较弱。缺乏具有国际竞争优势的大型企业，是我国由化工大国向强国跨越的短板。

在大力推进国企国资改革发展和战略布局调整的背景下，经国务院批准，中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司实施联合重组。随着上述两家“世界500强”企业整体划入新公司，中国化工行业旗舰扬帆起航。

中国石油和化学工业联合会会长李寿生认为，中化集团和中国化工集团重组，是中国石油和化学工业战略重构的标志性重大事件。

据悉，中国中化是全球规模最大的综合性化工企业，业务范围覆盖生命科学、材料科学、基础化工、环境科学、橡胶轮胎、机械装备、城市运营、产业金融等八大领域。

“新公司在规模上是世界范围内体量较大的化工企业，但并不是核心竞争力最强的化工企业，因此公司将进一步全面深入地与国际领先化工企业对标，立志于发展成为有规模、有技术、全产业链、创新能力强的全球化化工公司。”中国中化董事长宁高宁表示。

业界人士认为，“两化”实施联合重组，优化资源配置，深化改革发展，引领化工行业高质量发展，将有助于为市场提供更好的产品和服务。

协同互补 提质增效

作为资产过万亿元的化工巨头，中国中化如何开好局起好步，是外界普遍关注的问题。

“新公司成立之际，最重要的任务就是要使两家公司平稳运行，这是未来创造协同的基础。”中国中化总经理李凡荣表示，要制定好新公司的“十四五”规划和“两化”业务整合方案，稳妥有序地推动新公司改革和发展，确保合并重组实现“1+1>2”的协同效应，促进公司高质量发展。

企业重组归根结底是为了提质增效，切实发挥出协同效应至关重要。“两化”分别是外贸和化工起家，重组整合后将有哪些优势？宁高宁认为，首先，“两化”合并后，规模大、资产多，将形成一个大的平台；其次，“两化”产业上的互补性和协同性非常强；再次，“两化”的团队有不同特点。中化的团队过去做外贸比较多，是贸易型的高业绩导向，而中国化工的团队偏向于工业型和技术型。

“两个企业合在一起，会有很好的配合和融合，最终能够显著增强公司的技术性、商业运作能力、对国际市场反应的速度和产业管理能力。”宁高宁表示。

在全球产业链布局深度调整的当下，中国中化既要解决自身高质量发展的问题，又要着力形成产业链竞争力。新公司通过对产业资源和创新资源的专业化整合，将形成较为完整的化工行业创新链和产业链，推进产业基础高级化和产业链现代化。以石油化工为例，“两化”可实现“石油贸易—仓储物流—炼化一体化—石化深加工—油品和石化产品销售”的全产业链协同，形成以纵向一体化和高技术精深加工为主要特色的石油化工产业，并与材料科学产业深度对接。

加大研发 创新驱动

中国中化所涉足的农业、材料等领域，均为技术竞技场。宁高宁坦言，“我们每年要投入大量的研发费用，每年必须有新产品出来，如果没有，我们就会在行业里落后。”

据了解，中国中化目前拥有29个国家级研发平台，包括重点实验室、工程技术研究中心、工程研究中心、企业技术中心等。此外，还拥有10个国家创新型（试点）企业、7个国家技术创新示范企业、7个国家级质量检测中心。

按照计划，中国中化将瞄准促进我国农业高质量发展、加快化工新材料产业补短板两大产业需求，以创新主体、创新方式、创新文化为内核，着力构建开放、多元、产业化科技创新体系，深化体制机制改革，向“高通量”创新机器转型升级，成为行业技术创新的核心力量。

“我们将长期持续地、坚韧不拔地投入技术、投入研发、创新创造，对标世界一流企业。”宁高宁说，要对标所有环节，特别是对标技术、研发和创新，对标对社会经济的推动作用。

“作为‘十四五’期间首次重大的央企重组，‘两化’重组揭示了央企重组的新趋势。”吉林大学国有经济研究中心研究员李锦认为，联合重组将推动企业在更高层次、更高水平实现资源优化配置，具体表现为围绕产业链重组，在产业链竞争力上见实效，而不仅仅是规模做大；加快供给侧结构性改革，着力强化国企创新能力。

企事录

国内首个电解制氢掺入天然气项目建成

本报讯 国内首个电解制氢掺入天然气项目——国家电投天然气管道掺氢示范项目日前已进入试验阶段，该项目由国家电投东北公司燕山湖发电公司（以下简称“燕山湖公司”）承接。

据悉，天然气掺氢相关应用技术研究由来已久。据IEA数据显示，截至2019年初，全球有37个示范项目正在研究天然气网络中掺氢。燕山湖公司除脱化分场副主任吴大伟指出，将可再生能源制氢无法消纳的氢气与天然气掺混，并利用现有燃气管网输送，既有望解决氢气大规模输运问题，还能利用氢气代替部分天然气燃烧，减少碳排放和天然气对外依存度。

据吴大伟介绍，国家电投天然气管道掺氢示范项目于2018年11月正式启动，国家电投东北公司为此确定了“一体化申报，两阶段实施”攻坚策略：第一阶段重点是基础示范建设，充分发挥既有资源优势，利用现有发电机组配套建设的每小时10标方的碱液电解制氢系统，增设氢气压缩、加注和掺混设施，完成向天然气管道掺氢验证工作；第二阶段重点是积极开发“风、光”等可再生能源电解制氢项目，应用推广升级，锁定重要用户、形成固定市场、推动产业升级、实现融合规模。

作为国内首个电解制氢掺入天然气项目，该项目通过验证电力制氢和氢气流量随动定比掺混、天然气管道材料与氢气相容性分析、掺氢天然气多元化应用等技术的成熟性、可靠性和稳定性，达到全面验证示范氢气“制取–储运–掺混–综合利用”产业链关键技术的目的。

2019年8月23日，该项目正式开工建设。同年9月30日，制氢、储氢、注氢、掺氢整体施工调试全部完成，生产准备工作操作规程和系统图等规章制度编制完成，运行人员培训同步完成。经与地方政府监管部门联合验收，并出具相关试验许可证明，初步具备天然气掺氢条件。截至目前共掺入氢气4000立方米。（吴 昊）

三峡集团与中国海油拟开展务实合作

本报讯 5月11日，中国长江三峡集团公司（以下简称“三峡集团”）党组书记、董事长雷鸣山在京与中国海洋石油集团有限公司(以下简称“中国海油”)党组书记、董事长汪东进举行座谈，就共同贯彻落实习近平总书记提出的“四个革命、一个合作”能源安全新战略，围绕实现“双碳”目标，在诸多领域深化合作进行深入交流。

雷鸣山对中国海油长期以来给予三峡集团的支持和帮助表示感谢。雷鸣山表示，三峡集团坚持生态优先、绿色发展，奋力实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”。双方发展战略有很高的契合度，具有广阔的合作空间，希望双方充分发挥各自优势，在海上风电、长江生态环保、国际业务等方面开展更深层次、更广领域的务实合作，实现互利共赢的高质量发展，为我国实现“双碳”目标贡献央企力量。

汪东进表示，中国海油是我国最大的海上油气生产商，在海上施工和技术创新、天然气及发电、金融服务等方面具有显著优势。三峡集团是全球最大的水电开发运营企业和我国最大的清洁能源集团，肩负着“在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用”等新使命。维护国家经济安全和能源安全、助力我国实现“双碳”目标是双方共同的目标。希望双方强强联手，促进资源共享、实现优势互补，聚焦综合能源应用、新能源开发、共抓长江大保护、国际业务等领域，开展全面深度合作，共同实现做强做优做大。

（张小宝）

本报社址：北京市亦庄地盛西路6号中改传媒大厦 邮政编码100176 值班电话(010)56805051 广告发行部(010)56805116 广告经营许可证：京大工商广登字20180001号 零售价2.00元 本报照排 经济日报印刷厂印刷