

筑梦乡村振兴 一直走在路上

——访资深应用策划人郑巧飞



郑巧飞 美国ACI国际注册高级策划师(ICSP); 2015中国旅游年度十大策划人物;杭州他山生态农业旅游开发有限公司、他山集团创始人,杭州临平区双桥村农村职业经理人,杭州余杭三产融合区域公用品牌(禹上田园)总策划、运营顾问;径山书院顾问。

□ 本报记者 徐军

党的十九大作出了实施乡村振兴战略的重大决策,习近平总书记强调,“把实施乡村振兴战略摆在优先位置”“让乡村振兴成为全党全社会的共同行动”。实施乡村振兴战略,解决好农业农村农民问题已经成为党和国家各项工作的重中之重。

10年来,她创新了“顶层设计+全过程运营咨询”乡村振兴全产业链乡村服务模式,成功打造并操盘浙江省内优势乡村振兴文旅项目,策划并全过程服

务禹上田园、薪火双桥、云会呼吸、秧起永安、田园汾口系列品牌,足迹遍布全国,在乡村振兴方面积累了自己的方法论和工作特色。

她就是郑巧飞——他山创始人和资深应用策划人,现任浙江省杭州市余杭区三产融合区域公用品牌——禹上田园总策划、运营顾问,杭州市临平区双桥村乡村振兴总策划、总顾问,径山书院顾问,曾获美国ACI国际注册高级策划师(ICSP),2015中国旅游年度十大策划人物。

近日,记者采访了郑巧飞,看看她如何“十年磨一剑”,筑梦乡村振兴。

不光要制定规划更要重视运营

记者:乡村振兴正在经历“物理空间—美丽经济—共同富裕”的迭代,我们了解到您对乡村的发展有着非常敏锐的判断力,那您觉得乡村振兴的关键动作应该是什么?

郑巧飞:前几年大家在作旅游规划的时候,我一直坚持“策划导向”,就是我们经常说的“先策划,后规划”。我在2017年就意识到策划、规划后的运营,那个时候经常碰壁,很多政府都停留在美丽环境提升上,觉得不需要考虑运营这件事。幸运的是,从2018年开始,我们陆续操盘运营了杭州余杭径山书院、杭州临平运河街道双桥村、杭州淳安汾口镇、杭州余杭区三产融合公共品牌,开始积累了一定的行业影响力,故有了湖州、北京等

地的项目。

目前,大部分乡村都停留在旅游开发阶段,眼光局限在吃住行游购娱上,忽略了乡村振兴的根本课题,各乡村开始抢占客群市场。其实,产业的可持续、集体经济的造血功能、联农带农的机制创新、乡村治理的特色呈现、数字乡村的应用性改革、地方文化的卖点转译等,都是很多乡村面临的根本性难题。除了眼前的发展,乡村更要从供给侧改革这个维度进行思考,如何才能做到与人不同、与人协同。

记者:这几年出现了很多运营类公司,您作为乡村运营的先行者,对运营的理解有没有自成体系的一套方法论?能否给基层单位或部门提供一些建设性意见?

郑巧飞:乡村运营是一个难度非常大的事情,一次成功的运营相当于一项创业,可想而知运营的难度有多大。目前出现的很多运营类公司是可预见的,主要是市场需要,很多规划类、广告类、建筑装饰类、旅游类、文化传播类公司都转型做运营了。我也想借此提醒一下地方政府和村委会,要加深对运营的理解程度,从商业的底层逻辑来考量运营的必要性、合理性。另外,也要重视运营这件事,如果试着从运营视角来考虑乡村发展,可能会得到不一样的启发和收获。

在运营过程中,要对运营团队充分信任并给于时间支持,尤其对于那些成立村属运营公司的乡村来说,如何处理好村属运

营和业态运营、专项运营的关系,在各项市场合作关系中保障村集体经济利益不受损,都是运营过程中需要应对的问题。

继续创新向前为乡村振兴发声

记者:杭州行政区划调整后,您现在是杭州市临平区唯一一位农村职业经理人,这对您来说是压力、机遇还是挑战?

郑巧飞:我明显感觉个人是处在时代巨变下的一个渺小个体。我于2020年通过招聘考试后到双桥村成为农村职业经理人,同期一共有8人入职到各乡村。今年经过行政区划调整后,我成了临平区唯一一个农村职业经理人。无论从宏观还是微观来看,我都觉得是好事。从宏观上来看,临平区的乡村发展整体态势向好,双桥村已成为振兴样板村,接下来要继续围绕这个势头创新向前。从微观上来看,我们可以在更多振兴路径上进行微试错、微改革、微突破,也希望通过一系列实践,在某种程度上代表临平区的乡村振兴发声。

记者:您觉得女性在乡村振兴领域面临是机遇还是挑战?

郑巧飞:事实上,机遇和挑战是并存的,虽然我们在做的乡村振兴项目90%是政府主导,从我们面向的服务群体来看,关键岗位上男性比例又占70%以上。所以,我每天的工作环境基本上就是与男性打交道。在大多数情况下,客户一开始都会持怀疑态度:“一个姑娘家,真的懂

发挥破产审判职能 提供司法保障

浙江台州在全国首次出台执行程序转个人债务清理程序规程

本报讯 记者徐军报道 近日,浙江省台州市中级人民法院在全国首次出台具有个人破产实质功能的《执行程序转个人债务清理程序规程》,运用此程序,在债务清理后终结执行程序,像柯某这样“诚实而不幸”的债务人终于可以“东山再起”了。

据了解,柯某今年55岁,从事了几十年的家庭作坊式木制品加工。但自从2011年的一次木制品生意被骗子骗去几十万元后,他向当地3家银行借的48万余元贷款再也无力偿还。起初,他靠打零工还钱,但生了一场大病后,再也无法负担这么沉重的债务,甚至失去了生活的信心,“银行卡上一有钱就被划走,看病也看不起。”他说。

按照世界银行营商环境评估指标体系,“办理破产”是评定营商环境的一项重要指标。那么,台州司法部门是如何发挥破产审判职能,为营造法治化营商环境提供司法保障的呢?

作为民营经济发源地,台州个人创新创业者众多,这为该市在个人债务清理领域深入改革探索提供了先决条件。

据悉,这是国内首例以终结执行程序代替免责制度的个人债务清理案件,为浙江省高院制定《个人债务

集中清理工作指引》提供了参考。

《台州法院个人债务清理审判报告暨典型案例》显示,自2019年受理个人债务清理案件以来,台州法院共受理个人债务清理案件146件,受理个人债务清理案件居全国首位。

在没有先例可参考的情况下,该市中院坚持创新,探索多领域个人债务清理新机制。受理的案件类型较多,审结个人债务清理案件119件。在债务类型上,既有商业性负债,也有消费性负债;在清理对象上,既有普通消费者,也有金融消费者;在清理程序上,既有普通债务清理程序,也有遗产债务清理程序。

同时,案件审理效果较好。审结案件中有18件认定系诚信债务人并终结执行程序,7件案件债权人与债务人达成债务和解并终结执行程序,让“诚实而不幸”的债务人退出执行程序,给予重新生活的机会,向社会传递“鼓励创业,宽容失败”的新观念。同时,严格审查甄别,打击失信债务人逃避债务的行为,维护公平正义。

“下一步,我们将以优化营商环境为抓手,争取在椒江和温岭法院设立破产专业人民法庭。”台州市中院党组成员、副院长陈薇表示。

污水处理 小城镇做出“大文章”

浙江淳安县汾口镇向“雨污分流”“污水直排”等痼疾全面宣战,用“黑科技”“土方”检测水质,循环利用污水,带动村集体增收

□ 谢凯

为了庆祝第34届“中国水周”,近日,杭州市污水零直排现场会在浙江省杭州市淳安县汾口镇举行。与会人员通过实地查看、经验分享、交流探讨等形式,推动污水零直排工作互学互促。

智能检测“黑科技” 日常监管有“土方”

“很智能、很特别!”在汾口镇景溪苑小区的一处雨水智能检测井边,众人纷纷驻足观看,拿起手机拍个不停。这个雨水智能检测井有何“黑科技”?“通过手机可随时查看相关监测数据,操作非常便捷。”现场运维人员介绍说。

除了“黑科技”助力,在污水排放管理方面,汾口镇有自己的“土方”。在美食管,沿街商铺墙上挂着一块块小牌子,吸引了大家的目光。原来,这些是污水零直排星级积分公示牌,上面详细标注了每个商铺对应的隔油池编号和检查积分情况,阳光监督,责任到铺,成效显著。

一处处严格标准的污水设施,一个个别出心裁的管理举措……近年来,汾口镇做好污水文章,向“雨污分流”“污水直排”等痼疾全面宣战,交出了一份出色的成绩单。

自2019年以来,汾口镇累计投资1520万元用于基础设施改造,新建建(雨)水管网21,805米,新建建管井1112座,新建化粪池(隔油池)359座,新增油水分离器69座等,集镇全域实现雨污分流,雨污水收集系统完备,管网布局合理、运行正常。2020年11月,汾口镇“污水零直排”工作顺利通

过市县两级验收。

“抓队伍建设、抓问题清单、抓资金保障,是我镇污水零直排工作取得成效的关键。”汾口镇分管环保的副镇长江明霞表示,把“污水零直排区”建设作为省级美丽城镇、园林城镇等创建工作的重要抓手和关键环节,动员镇村干部、企业、驻镇部门和农户主动参与、协同作战,这是汾口镇治理污水最成功的经验。

循环利用有妙招 湿地公园藏玄机

治理污水,堵住乱排放是第一步,更重要的还是污水的循环利用。在这方面,汾口镇也有自己的成功经验。

在汾口镇集镇二桥边上,有一处花香四溢、清水潺潺的生态湿地公园,时有白鹭翩飞嬉闹。这里就是汾口镇湿地公园。殊不知,几年前这里还是建筑垃圾堆、污水横流的滩涂。

4年来,为保护千岛湖上游水源水质,汾口镇对武强溪入湖口3000多亩滩涂进行科学规划,一期建设了占地500亩的综合性生态湿地,湿地内部设置了生物膜池、氧化塘、表(潜)流湿地、精制塘等循环处理功能,循环再净化汾口污水处理厂的7000吨尾水,让其在S型湿地缓流净化3天以上。

“这不只是一个单一的观赏型生态湿地,它与城镇污水处理厂相伴相生,是污水再处理的二道屏障。”有关负责人介绍说,这就是汾口湿地公园的独特之处,不但景观,而且还承担了净化污水的生态功能,将排入的污水水质从一级A标提升到地表二类水。

今年,汾口湿地二期项目也提

上了日程,已被列入该镇2021年度为民办实事项目,与现有的生态湿地共同构成完整的水质净化生态系统,从而营造水质保障、生态修复、休闲观光、科普教学为一体的千岛湖上游综合保护示范区。

探索跨区联防联控 生态红利持续释放

武强溪是汾口镇的母亲河。汾口镇党委联动浙皖两省三县五乡镇建立跨区联防联控保护机制,成立“呵护武强溪、关爱母亲河”先遣队,依托智慧河道管理平台及县、乡、村三级河长管理体系,实时监控污水直排、河道污染情况,广泛开展增殖放流活动,有效保护水生态环境。

水变清了,山变绿了。汾口镇还与杭州市鸟类与生态研究会合作,开展为期3年的全镇境内鸟类系统性调查研究,在已开展的两次调查中,共记录到鸟类13目43科130种,其中列入国家二级重点保护野生动物的鸟类有9种,还首次记录到了杭州地区难得一见的灰背椋鸟。

污水处理,带来的不仅仅是人居环境的改善,更是生态红利的持续释放。

围绕生态本底,汾口镇持续构建特色鲜明现代田园生态产业体系,实现一二三产联动发展和深度融合。累计吸引文旅融合项目20余家,一条集康养旅游、休闲观光、婚纱摄影、观鸟研学多功能于一体的湿地景观带逐渐成形。自2020年以来,湿地经济带动门票、住宿、餐饮、农特产等经营性收入达1.3亿元,带动村集体增收200多万元,间接带动就业7500余人。



国家主席习近平4月22日在领导人气候峰会上首次提出,构建“人与自然生命共同体”并宣布我国将碳达峰、碳中和纳入生态文明建设整体布局,努力实现产业的绿色和可持续发展。为更好地推进企业绿色可持续发展,浙江理工大学浙江华欣新材料股份有限公司共建的华欣新材料绿色发展研究院4月28日在华欣控股集团正式挂牌成立。

田园综合体如何赋能乡村振兴

□ 徐军

党的十九大指出,农业农村农民问题是关系国计民生的根本性问题,必须始终把解决好“三农”问题作为全党工作的重中之重,实施乡村振兴战略,其目的是坚持农业农村优先发展。

如何让田园综合体赋能乡村振兴,近年来,大家有了新的理解和认识,田园综合体是循环农业、创意农业、农事体验和田园社区四位一体,具

备农业生产、文明生活、休闲旅游和综合服务等多种功能,宜居宜业宜游的美丽乡村新形态,是实施乡村振兴战略的有效载体。四位一体中,循环农业是基础,创意农业是关键,农事体验是活力,田园社区是目的。与普通美丽乡村相比,在于一个“融”字,体现在农村一二三产业的融合发展、城乡的融合发展等多方面,使田园综合体成为美丽乡村的高级形态;与城市综

体相比,在于一个“农”字,它以农业为产业基础、农民为建设主体、农村为广阔天地。田园综合体建设完全符合中央关于实施乡村振兴战略的要求,是城乡融合和农业多功能发展的重要载体。可以肯定,在今后乡村振兴的伟大实践中,特别是在大中城市的郊区,田园综合体越往后走将越有用武之地。但在谋划和建设过程中首先不能盲目追求高大上;其次防止产业发展非粮化,很多田园综合体都是大规模种植水果、花卉等观赏性、体验性较强的经济作物,大搞乡村文化旅游,以民宿的名义上乡村酒店,搞小产权房和房地产开发;再则,防止当地农民被边缘化,田园综合体既离不开工商资本也离不开当地农民,如果因为工商资本的进入而损害农民的利益,使农民在“公司+”“企业+”等名义下被挤压出局,没有话语权,合法权益得不到保障,那么乡村振兴就成为一句空话。