

擘画特色名院新蓝图

——湖南常宁市中医医院推动湘南片区中医药服务中心建设纪实

□ 吴仕辉 王晓辉

位于湖南省南部、湘江中游南岸的常宁市,系湖南省县级市,衡阳市代管。东隔舂陵水与耒阳市为界,南与桂阳县相连,西与祁阳县接壤,北濒湘江与祁东、衡南二县相望。全市面积2046.6平方公里,人口超过100万,自古享有“鱼米之乡”“油茶之乡”“有色金属之乡”“世界铅都”“版画之乡”等美誉。

守护一方健康平安,常宁市中医医院近年来声名鹊起。面对采访,院长邓芳文对医院的发展变化如数家珍:2020年,医院着力深化改革,强化中医药文化建设,突出中医药特色,强化中医药在传染病防治及突发公共卫生事件应急处置中的作用,进一步提高干部职工整体素质,提高医疗技术水平和服务质量,增强核心竞争力。在克服新冠肺炎疫情防控的重重压力下,医院迎难而上,保持各项工作健康有序发展。全年完成门急诊131,886人次,收治住院病人20,652人次,医疗收入23,679.84万元,在疫情肆虐的不利情况下实现逆势增长。

众心向党 政治引领坚强有力

政治建设,是医院蓬勃发展坚强有力的保证。

常宁市中医医院深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深入贯彻党的十九大及历次全会精神,紧紧围绕全面从严治党要求,推进主题教育成果转化,落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,进一步统筹推进好党建和医疗工作,做到“两不误,互促进”,进一步完善体制机制,提升党建工作制度化、规范化水平。严肃党内政治生活。严格执行《关于新形势下党内政治生活的若干准则》,落实民主集中制;用好批评和自我批评有力武器,切实提高民主生活会、组织生活会质量;严格执行“三会一课”、主题党日等组织生活制度,坚持和完善入党宣誓、党员过“政治生日”、重温入党誓词和入党志愿书等政治仪式;定期检查、通报党员参加组织生活情况,向上级党组织报告党员领导干部参加双重

组织生活情况。

去年5月,医院召开2020年党风廉政建设教育大会,坚持把党风廉政建设贯穿到医院各项工作中,制定了《关于中共常宁市中医医院总支部委员会落实党风廉政建设主体责任的实施办法》,成立了专项领导小组,明确了责任分工,完善了工作方式。6月,医院召开健康扶贫领域侵害群众利益突出问题专项整治大会,结合健康扶贫领域现状,制定了《常宁市中医医院健康扶贫领域侵害群众利益突出问题专项整治实施方案》,对健康扶贫领域存在的医疗乱象进行了集中整治,退还资金4.7万余元。7月,医院召开庆祝建党99周年总结表彰大会,医院党总支书记就“新时代如何加强党风廉政建设”再一次为全体党员干部上党课,告诫党员干部要强化职业操守,全心全意为人民服务。

进一步加强党员教育管理。各支部严格按照学教计划,开展每月集中学习,充分运用“学习强国”手机App开展学习教育,对学习积分前10名进行奖励,对学习积分落后者进行通报批评并加大督处力度。制定全院党员轮训计划和到红色教育基地学习计划,丰富党员学习形式。医院党总支部和常宁市融媒体中心联合举办“情牵塔山茶”主题党日,体验茶农生活,感受扶贫政策成效,增进团队协作能力。各个支部组织到中国印山、陶铸故居和平江起义纪念馆等地开展主题党日活动。

创新党建工作方式,打造星级支部,提高医疗服务质量。实施支部“五化”建设提质工程。坚持抓两头带中间,选树示范党支部,打造支部工作品牌,办好党建工作联系点和示范点,整顿软弱涣散党支部;完善党小组设置,规范党小组活动。以骨伤、临床、医技三个临床一线支部为核心,开展星级支部创建工作,打造党建品牌科室,收集整理先进典型事迹及锦旗、感谢信情况,深入了解各科室工作开展情况和服务患者情况,重新划定党员先锋模范岗,确定党建引领品牌科室,以党建品牌创建促进提高医疗服务质量。

仁心大医 全力提高医疗质量

大医精诚,医者仁心。



常宁市中医医院院长邓芳文(右一)向衡阳市人大常委会检查组介绍南詹正骨疗法起源

常宁市中医医院坚持“以病人为中心,以提高医疗服务质量”为主题的医疗管理理念,全面加强医疗质量工作,牢固树立质量意识,不断健全质量管理体系,强化核心制度执行,有力促进了医院各方面发展。狠抓医疗质量,严把制度落实。完善相关医疗质量管理规定,出台《关于各临床科室规范收治住院患者的规定》《关于加强医院专科建设的管理规定》等,明确医疗质量目标、措施和业务指标,规范广大医务人员的医疗行为。落实优质护理,提升护理质量。规范病房管理和中医操作收费,注重护理文书环节质控,提升中医操作开展数量,进一步完善便民措施,落实考评激励机制,做到有年计划、月计划、周重点、日查房。

制定完善《关于严格执行健康扶贫政策维护患者利益的管理规定》《关于加强常宁市中医医院医疗欠费、后勤物资和医院药房及药品库存的管理规定》《病案管理补充规定》《关于加强医院专科专病建设的管理规定》《关

于退休返聘人员管理办法》《关于规范党费收缴管理工作的规定》等医疗、病例、人事、党建、后勤方面的规章制度,做到有规可依、有章可行。

与此同时,不断开展新技术、新项目,带来较大社会效益。成功完成常宁地区首例镜下肛内痔硬化剂注射术;开展手显微镜外科,进行3例皮瓣转移手术,6例糖尿病足骨水泥填塞,行创面植皮修复,效果较好,收治手外伤病人日益增多;率先开展气管内灌洗、高位截瘫、偏瘫病人深静脉血栓防治,提高了重症医学科疑难危重症的诊治能力,给危重患者带来福音;率先开展在神经刺激仪和B超引导下腰丛、骶丛及股神经阻滞下肢手术,为高危病人、存在椎管内麻醉禁忌症的病人提供了更安全有效的麻醉方法。

人心凝聚 加强学科人才培养

人才兴,科室兴,医院兴。

常宁市中医医院决策者认为,只

有以人才队伍建设为重点,以学科内涵建设为抓手,学科建设和人才培养日臻完善,才能形成“院有重点、科有特色、人有专长”的格局。

医院始终坚持多层次、多渠道培训医务人员的思想素质和工作能力,鼓励年轻医务人员刻苦钻研业务、积极开展新技术,不断提高工作能力。全年共安排医疗医技讲座10次,参学1856人次、参学率97.4%,先后派出彭平、吴爱华等10名同志到上级医院进修学习,先后派出骨干50余人次参加各类专业学术活动及培训;借助专科医联体,请上级医院专家来院授课,或者通过参加远程学习、科室组织授课等多种形式,提高相关学科的学术水平,为医务人员了解学习各学科最前沿的专业新进展提供可靠途径。

去年,常宁市中医医院成功立项湖南省中医药科研计划项目一般课题1项和衡阳市医药卫生领域指导性计划项目1项,陈一帆、廖国平和尹新生分别承担的3项湖南省中医药科研计划项目已经向湖南省中医药管理局申请结题,开展在研的2项湖南省中医药科研计划项目预计在2021年结题,由邓芳文负责的2016年湖南省中医药科研计划项目已向湖南省中医药和中西医结合学会申报2020年度湖南省中医药科技奖。

在完善医联体布局、丰富医联体类型、建设高效的医联体体系方面,常宁市中医医院同样亮点频闪。2020年1月4日,湖南省社会心理学会临床心理专业委员会第二届年会在该院举行,来自全省的心理学会专家学者以及部分医疗机构技术人员共200余人参加了会议。6月10日,衡阳市肺部疾病诊治中心联盟单位授牌仪式在该院举行,标志着常宁肺部疾病特别是肺癌疾病的诊治工作上了一个新台阶。6月18日,“湖南卒中星火联盟·名医上县走进常宁”活动在该院举行,湖南省人民医院教授杨剑文在会上与大家一起分享了卒中溶栓、取栓治疗经验。6月20日,广州消化专科联盟常宁站学术沙龙在该院举行,来自广州消化专科联盟、广州市第一人民医院的消化内科主任、教授周永健等专家进行了交流。8月21~22日,长沙市中心医院组织运动医疗关节骨病科、脊柱外科、心内科、神经内科、泌尿外科等资深医疗专家来该院开展医联体建设指导查房及学术交流活动。9月9日,南华大学附属第二医院与该院重症医学科紧密专科联盟签约仪式举行。9月16日,衡阳市中心医院与

该院肺病专科联盟学术会在医院新大楼召开。12月26日,“珍爱肝脏,健康衡阳”巡回演讲活动在该院举行。

信心十足 建成区域服务中心

今年一开年,常宁市中医医院就提出,坚持党的全面领导,按照医院确定的发展总体规划和决策部署,紧紧围绕改革与发展两大主题,强化内涵建设,不断解放思想,创新思维,积极抓好人才队伍建设,巩固拓展疫情防控成果,切实提高医疗质量和技术服务水平,加强重点专科、重点学科建设,按照“学科做大做强,专科做精做细”的思路落实学科建设方案,提高核心竞争力,推动医院全面协调、可持续发展,建成湘南片区中医药服务中心。

号角已经吹响,铿锵有力的步伐已经迈开。医院将按照“名院、名科”的要求,在弘扬“南詹正骨”的基础上,制定逐步建成完善创伤中心、卒中中心、关节镜中心、肺病中心、消化内镜中心、脑病中心等特色专科建设的计划,并逐步落实。

医院将加强与省内外知名医院的合作,带动重点专业学科发展。具有针对性地引进省内外知名医院的先进技术,聘请客座专家为医院重点专业的兼职教授,定期进行讲学和技术指导,把国内先进的医疗技术学到手,使专业水平更上一层楼。加大对外合作力度,与省内外各大医院、医疗机构建立战略合作关系,开展科学研究、学术交流,实现资源共享、优势互补,并视情况实行横向联合,以组建联合诊疗中心的形式,引进新技术新项目,缩短新技术开发周期。

以重点学科发展带动医院其他学科及科室发展。在重点学科建设上实行经费优先投入、科研优先立项、设备优先购置、人员优先进修等倾斜政策,加大相关奖励力度,使更多的专科达到省级重点专科水平,不断提高医院医疗技术综合实力,并在此基础上加速向国家级层面靠拢和迈进。定期或不定期对重点专科建设进行检查和评估,并根据各重点专科建设的检查情况,决定对重点专科的经费资助,使重点专科建设工作落到实处。以开展新技术新项目的形式推动重点专科建设,每年对获得新技术新项目的科室和个人进行奖励,同时作为职称评定和晋级的奖励条件,充分调动科室和个人的积极性与主动性,推动科室综合诊疗服务水平持续提升。

医院还将做好传统知识收集整理工作,将该院8项专长绝技申报至国家传统知识数据库。积极组织申报各级科研项目,将重点放在湖南省中医药科研计划项目、湖南省卫健委科研计划课题和衡阳市医药卫生领域科技计划项目的申报上。争取获湖南省中医药科研计划项目2项~3项、湖南省卫健委科研计划课题1项~2项、衡阳市医药卫生领域科技计划项目3项~5项,并做好科研项目的立项、实施和结题验收,开展科研项目申报及科研医学论文撰写等相关知识的培训,以提高医务人员科研项目申报及医学论文撰写水平,积极申报湖南省中医药科技奖。

加强康复人才队伍建设。医院将完善康复综合管理体系,提高康复管理水平和人员综合素质,打造全市及湘南地区最强康复团队;继续推动中医预防保健服务(治未病工作),注重推广中医药适宜技术,在全市社区、乡镇利用建立的居民健康档案,组织居民健康体检和开展健康教育讲座、义诊服务,宣传中医慢病防治知识,提倡健康的生活方式。

“沉舟侧畔千帆过,病树前头万木春。”常宁市中医医院将坚定信心、同心同德,以发展为主题,以创新为动力,凝心聚力、共谋发展,努力实现医院文化与医院发展战略的和谐统一、医院发展与职工发展的和谐统一、医院文化特色与竞争优势的和谐统一,为早日建成技术领先、服务一流、设施高端、环境优美的现代化名院,建成湘南片区中医药服务中心尽心竭力,不懈奋斗!

(本文配图由常宁市中医医院提供)



常宁市中医医院外景