

深耕微车“中国造” 铸就高质量发展“淮海样本”

淮海控股集团秉承“工匠精神”，以开放胸襟谋事布局，产品出口覆盖全球近百个国家和地区，彰显民族企业“中国制造”实力

□ 庄丽 张玮

一场新冠肺炎疫情使许多实体企业遭受巨大冲击，然而，作为业内资深的微型车辆制造企业“巨舰”——淮海控股集团（以下简称“淮海集团”），却能够于变局中开新局，实现逆势上扬。2020年，该集团各类车辆产销总量实现高增长，整个集团小微车辆产销总量连续15年位居行业第一，开展国际贸易国家达97个，并实现塞尔维亚、波兰、希腊、葡萄牙等欧洲多国出口零突破。

奥秘何在？淮海集团党委书记、董事长安继文一语道破：“企业走过40多年风雨历程，现已足够有能力应对各种竞争和挑战，特别是依靠创新驱动高质量发展，总能将外部压力转化为内生动力，从而成就了今天的‘淮海样本’。”

据了解，去年淮海集团主要经济指标，继续位列中国民企500强和民企制造业500强、江苏民企100强榜单。接下来的“十四五”期间，他们将深入推动“高质量、锂电化、智能化、数字化、国际化”五大战略，做强做大国内和国际市场，为助力建设“强富美高”新江苏，展现“中国制造”“中国创造”实力，再添新动能。

掌握核心技术 推动发展“加速度”

“我们深知，关键核心技术是要不来、买不来、讨不来的。只有掌握在自己手里，才能摆脱受制于人的现状，牢牢把握发展主动权。”安继文表示。

1976年，淮海集团成立。近半个世纪以来，他们不沉溺于过往“功劳簿”，不固守于已有技术和水平，以“没有最好、只有更好”的姿态专注小型车辆及新能源领域的技术研发、整车制造。



2020年，淮海控股集团各类车辆产销总量实现高增长，连续15年位居行业第一。图为一名工作人员在做车辆性能检测。

张宜明 摄

多年来，锂电动力一直是行业抢占的技术制高点。淮海集团经过科技攻关，实现了智能化锂电动力集成系统的重大技术突破，并完全实现旗下产品“智能锂电动力系统+”，有望成为行业最大的锂电动力集成系统配套服务商。仅2020年一年，集团旗下三轮摩托车产品就全新开发了T、J、X系列国际化锂电产品平台，量产5款锂电产品；电动三轮车产品新开发出26款新品，现已量产6款锂电产品。

安继文表示，2020年，公司累计研发量产新品44款，新品销量占比40%，在“人无我有，人有我新”中赢得核心地位和市场竞争力。公司产品研制全面运用国际领先技术，并注重与国际知名研发机构紧密合作，建立起“产、学、研”联盟，确保产品经营价值行业领先、国际领先。

据了解，淮海集团斥巨资建立国家级技术研发中心——淮海技术研

发中心，按照“高颜值、高科技、高质量、高价值、高销量”五高产品平台建设要求，在上海、无锡、徐州等地建立了高素质研发团队，专利总量位居行业首位。此外，淮海技术研发中心拥有制造标准化、规范化的试验体系，为产品开发提供精准数据支撑及验证。

“为了让核心技术保障集团高质量发展，今后几年，淮海集团将重点围绕整车研制以及锂电动力集成系统等核心关键技术领域，对标业内领先水平，加大相关核心技术软硬件投入，至2025年，要建成千人核心研发人才团队，建成国家级电动汽车、微型车辆以及三电系统、智能化系统研究院、工作站等科研机构，集团各下属企业全部获得国家级高新技术企业，以掌握核心技术提高集团竞争发展门槛。”安继文说。

此外，淮海集团基于“互联网+”优势，着力加强数字化技术研发能



淮海控股集团董事长安继文(右)试驾自主研发的新能源汽车，并向技术人员了解车辆性能。

张宜明 摄

力、数字化智能制造能力、数字化营销能力、数字化运管能力的打造，为转型升级、高质量发展“加速度”。

夯实发展基础 做大做强国内外市场

一路走来，淮海集团的成长颇有传奇色彩：从当初的单一产品、单一基地，发展成为多品牌、多品类、多基地，“产、融、网”三位一体协同发展的多元化产业布局，铸就了民族企业高质量发展的“淮海样本”。

据了解，该集团经营业务现已涵盖小型车辆、电动汽车、核心配件、海外业务、现代金融五大板块。拥有淮海、宗申、弘安三大品牌及27家全资子公司，在徐州、重庆、无锡、天津等地设有制造基地，在印度、智利、秘鲁、巴基斯坦、印尼等国建立了海外基地。

淮海集团总资产和总营业规模双超百亿。市场销量自2005年起始终

保持在行业前列。截至2020年年底，小型车辆累计产销2180万辆，是世界吉尼斯纪录保持者。

淮海集团在“一带一路”及“双循环”发展战略指引下，把国际贸易视为拉动产能升级的重要增长极。目前淮海集团全系列产品已覆盖全球100个国家和地区，未来他们将致力服务全球40亿人口，助力海外客户打造安全、绿色、便捷的出行生态。

“集团经营规模较‘十二五’末实现了跨越式的发展增长，各项发展资源要素、产业结构、整体实力得到了进一步优化增强。”安继文说，2020年是集团“十三五”胜利收官的一年。在过去的5年，集团五大业务板块围绕“高质量、锂电化、智能化、数字化、国际化”发展战略，积极整合发展资源、探索发展方向、夯实发展基础，先后在基础建设、科技研发、国内外市场开拓、运营管理平台累计完成投资50亿元。

今后5年，淮海集团将着力大投资、大发展，实现资产规模腾飞增值。至2025年，他们将实施江苏宗申车业智能化新工厂项目、微型车辆刀片电池项目、淮海宗申产业园商业开发项目、高新区一汽弘安经济型电动汽车项目、宗申低速电动汽车项目、无锡宗申智能锂电二轮车新工厂等一系列重大项目。他们的目标清晰而坚定：进一步做高做精做全产品品类品种，做强做大国内和国际市场，争取完成500万辆500亿元的发展目标。

弘扬企业家精神 打造品牌效应

多年来，淮海人深入践行增强爱国情怀、勇于创新、诚信守法、承担社会责任、拓展国际视野的企业家精神，并实现了创造价值和自身发展的蝶变。

淮海集团掌舵人安继文，是中国优秀民营企业家人、全国机械工业劳动模范，曾获得中国经济发展突出贡献奖、全国十大经济新闻人物等荣誉。他带领淮海人恪守的企业宗旨就是“敬党爱人，兴业报国”。

发展一个产业，振兴一方经济，带动百姓就业。多年来，淮海人不遗余力承担社会责任，通过精准扶贫、捐资助学、服务三农等公益活动，累计捐款捐物已达1.1亿元，赢得社会各界广泛点赞。2020年新冠肺炎疫情暴发之初，淮海集团第一时间整合国内外供方资源，紧急采购防疫抗疫物资支援地方，累计捐款捐物千万元以上。鉴于对社会的突出贡献，企业连续多年荣获“中国爱心企业典范奖”“中国精准扶贫示范企业”“中国抗疫杰出贡献企业”称号。安继文多次荣膺全国及省、市慈善事业先进人物奖。

2020年9月，在江苏省商务厅正式发布的《2020—2022年度江苏省重点培育和发展的国际知名品牌名单》中，淮海集团在众多参选企业里脱颖而出，荣登上榜。这是省政府对省内“国际化”领先企业系统评价后的认可，也是淮海集团积久为功、品牌效应的真实写照。

诗词天地

纵横凌云笔 一叶见春秋

——代雨东诗词撷萃

沁园春·伟业颂

大翼垂云，苍宇转鹏，再赴新征。看中枢令下，千帆竞发。东方号起，万骏齐腾。仁泽邻邦，福臻远域，一带缤纷一路荣。安危鉴，且磨枪铸铜，紧握长缨。前途万象峥嵘。共圆梦、神州肇复兴。正擎旗破阵，领航操舵。劈波斩浪，激浊扬清。家国繁昌，江山富丽，十亿苍生奔大明。宏猷壮，竞埋头撸袖，指日功成。

雪狮儿·全球战疫

黑云高挂，潇潇雨急，环球难劝。全美欧洲，百国疫情千万。纷纷宣战。各展技、气冲霄汉。为大众、高悬亮剑，不留情面。正值前程变幻。泪无声、已把万山涂遍。各国相帮，战疫物资如电。群情飞旋。罢误会、共描新卷。观一线。只待春风吹遍。

昼锦堂·祭拜沈阳烈士陵园

忽变风云，边陲突乱，朝鲜深处灰烟。犯我国疆昭世，罪入深渊。人民大义无所惧，举枪奋勇上峰巅。红旗到，顽敌即逃，千山捷报频传。三年。勇士在，征未竟，仍然炮火连天。战士已多英勇，横贯山川。上甘岭上还鏖战，英雄无处不飞仙。归乡日，魂往沈阳城外，含笑长眠。

齐天乐·观电视剧《跨过鸭绿江》有感

忽闻半岛风云起，邻国信来有难。美帝穷兵，号称联合，欲在门前捣乱。几将梦断。看灯火中南，伟人依案。急令三军，大江横跨到东岸。初来朝鲜如梦，故乡难惜别，不思人返。元帅彭公，运筹帷幄，巧布雄兵百万。来之能战。望贼寇如霜，瞬间晴变。多少豪情，已将魂踏遍。

满江红·春节

春色飞扬，和风缓，又逢佳节。中华地、九州儿女，和谐共悦。爆竹声中辞旧岁，银花火树交明月。唱雄鸡，四海亦欢腾，消冰雪。酬陈酒，思更切；牛羊献，饮子夜。百家乐，堂上母慈无歇。今赐炎黄黄万仞，直教举首朝天阙。念邓公，人已是千秋，情难灭。

燕山亭·初秋记忆

河水微凉，长岸柳低，遍地红花纷秀。秋色晚来，旧翠难归，竟有几番春茂。观这情形，冷来至、还差风骤。真逗。看千里秋景，风光依旧。抬望北国山川，万里远，谈笑顶端枝瘦。回望池上，多少荷影，弄动佳人衣袖。最美潇湘，难抵这、亭前如绣。抬酒。人独醉、再还豆蔻。

琐窗寒·北京初秋

院琐轻凉，风烟任走，夕阳残照。河边暗柳，堪比佳人还妙。看荷香、萦绕金风，告知北国秋来到。望花愁如诉，菊枝却傲，冷清才俏。情闹。难相告。叹这等伟业，滚烟雾罩。征途万里，笑我变形容貌。乐无边、总阅天涯，喜闹横绝还年少。纵马归、千里河山，剩雄心未了。

绛都春·侠风万里

何年行早。有坎坎坷目，艰难多少。总是狂风，万水千山人将杳。知音未变真情渺。恨鬼域、对天长啸。杀秋无数，唤春峰上，险情未料。真妙。孤灯暗柳，怎知我、独自闲情难了。逐梦江湖，貌似辉煌空闪耀。雁声无奈鸣残照。四十载、春风未到。前途尽是飞沙，欲征还笑。

水调歌头·国产航母下水有感

驶在大洋上，出鞘露寒光。试看江天万里，不再锁悲凉。犹如云涛仙子，更似天神利器，纵去亦无疆。豪气冲霄汉，四海保安康。浪花里，未寂静，少彷徨。三千好景，何如故里旧池塘。不用沉思美酒，满目惊涛骇浪，依然醉潇湘。安问英雄意，壮士亮银枪。

宴清都·途吟

创业何难忍。三十载，奔波来去如瞬。风声夜雨，冷霜无限，最愁红粉。年年总算风流，可奈是、狼烟滚滚。问明月，伟业之难，依然香溅刀刃。如今老骥图强，万山如戏，千里添恨。城池在目，纵横荒野，烟火飞尽。将来坝上灯下，忆往昔、夜来风紧。看今朝，旧事留痕，妖魔已遁。

真珠帘·密云游记

清晨剑上缠云雾。岸幽幽、伫览飞鸿无数。碧水听鱼，游意欲停香处。此刻秋声吹满目，叹几番、来时归路。惊悟。尚余千山远，还思纨绔。入暮。西边闲雨。任淋漓、躲在檐前难顾。伞下紫衣人，瞥浪尖鸥鹭。倩影何时迷见了，只剩下、轻舟徐渡。回步。已收身车帷，欲言难诉。



代雨东 当代诗人、作家、社会活动家、慈善家，龙之旅控股集团有限公司董事局主席。现任中国作家协会会员、中华诗词学会副会长、北京师范大学国学院特聘教授、台湾孙文学校工商学院副院长、国际市长联合会主席、中华致公基金会主席、中华戴氏总商会主席、徽商全球理事会主席团主席、世界联合总商会总干事；历任中央财经大学研究员、北京大学公共政策研究所研究员、中国商业经济学会副会长、十届全国青联常委、清华大学董事长联盟同学会会长。

多年来，代雨东一直致力于中华诗词的创作和研究，先后出版《代雨东诗词选集》《清诗谭》《残墙录》《一叶春秋》《梨花溪》等诗词作品集，为弘扬中华民族传统文化、促进中华诗词事业的繁荣与发展，作出了积极贡献。