

按下发展“快进键” 推进项目“加速度”

浙江桐庐县富春未来城全力打造产城融合经济发展新高地

□ 孙凌涛 何小华

浙江省桐庐富春未来城积极对标国内一流新城，以“追求卓越、止于至善”的标准，狠抓招商引资、项目推进、综合环境提升等工作，全力打造产城融合经济发展新高地。全年完成固定资产投资48.48亿元，完成率151%；实到外资6010万美元，完成率100.2%；新签约项目27个，完成率135%；新落地亿元以上项目8个，完成率160%；财政总收入1.6亿元，新培育规上企业5家。

高质量招商 汇聚经济发展新动能

制定专项政策强招商。在快递重大产业项目招引过程中，制定“一产一策”专项扶持政策，主要针对项目落户、部门搬迁、地下空间利用、主体建设进度以及地方贡献等方面给予奖励支持。如招引中通快运全球总部项目时，根据企业上市总部主体落户特点，制定关于“胡润中国瞪羚企业”入榜和国内外主板上市等专项奖励，通过政策的“量体裁衣”，实现精准招商，为重大项目的招引落地提供保障，助力招大引强。完善工作机制强招商。建立

四级招商工作机制，推行县领导一月一次、单位主要领导半月一次、单位分管领导一周一次、项目招商员每天对接联系的招商模式。全年县主要领导专题研究未来城招商工作6次，参与招商活动8场；单位主要领导集中精力主攻10亿元以上项目，确保银泰城等重大项目顺利落地；单位分管领导带队在上海设立快递招商点，面向“三通一达”（申通、中通、圆通、韵达）关联产业链开展驻点招商，挖掘有价值的产业资源信息60余条，成功招引亿元以上项目10个，亿元以下产业链项目17个，米其林、康明斯、壳牌在内的世界500强物流运输服务企业先后与未来城签订战略合作协议，共同推进物流后市场服务平台建设。

优化营商环境强招商。聚焦快递全产业链经济，依托“三通一达”龙头项目的“强磁场”效应，通过教育、医疗、商业、休闲、交通、景观等配套服务资源，打造产业和人才落户最佳硬环境。创新推出“五大员”，即人人都是招商员、人人代办员、人人都是规划员、人人都是金融员、人人都是统计员，实施项目招引、落地、建设全方位、全流程精准服务，营造最佳服务软环境。截至目前，已招引注

册快递产业链、创新链、服务链领域关联企业108家，新培育规上企业5家。

高标准推进 展现项目建设新速度

创新渣土消纳方式，破解项目启动难题。针对项目建设过程中渣土处置难、市场参与难、综合利用难等问题，创新提出“线上线下管控+资源化利用”的思路。一方面通过“人防+技防”的方式，确保渣土管控到位；另一方面通过与县属国企合作，对开挖后有利用价值的塘渣进行交易。坚持异地与区域平衡相结合的原则，实行资源化消纳方式，联合规资局、城管局等相关部门，明确在横村镇、瑶琳镇设置2处渣土消纳场地及项目。截至目前，共处置渣土174万方，拍卖地下建材石料收益1872万元，计划提升1366亩农田，为村集体创造收益4098万元。

浓厚比学赶超氛围，突破项目进度难点。全面梳理未来城各类项目情况，制定项目推进节点计划表、问题汇总表、推进情况一览表，将29个地块及项目存在的106个问题（事项）进行细化分解，确保责任落实到人，细化到天。实施红色代跑团制度，各项

目代办员每天拍照亮进度、每周到现场督项目、每月“红黄绿”脸谱晒节点、每季推进大比武评项目，形成项目推进“比学赶超”良好氛围，做精未来城“项目代办”服务品牌。截至目前，“三通一达”等8个社会投资项目和未未来湖—金竹溪公园、叶浅予建兰学校等“全县七首”优质公建配套项目全面启动。

推行“五彩工地”竞赛，攻破项目质量难关。全面推进“五彩工地”建设，以红色党建引领、青色清廉保障、绿色文明规范、蓝色速度助力、金色质量提升的理念，着力增强工程监管工作的针对性和有效性，提升行业管理能力和项目管理水平。实行工地挂牌制度，每月通过现场检查和整改考核对项目工地进行挂牌及升牌。阵地建设、活动开展、质量安全、推进速度、扬尘管控等工作都达标的工地挂蓝牌，未达标的视情况挂黄牌、红牌，整改后达标的升为蓝牌，确保未来城在项目体量、数量多、工艺复杂的情况下，打造高品质高标准的一流工程。

高水平管理 打造综合环境提升新形象

推进日常巡查，加强工程安

全监管。整合城管、市监、交警等各派驻机构综合执法力量，实行“定员、定岗、定责”网格化管理，推进日常巡查标准化建设。针对建设项目不同阶段特点，围绕盗采石方、安全生产等十大重点巡查内容，按照“问事必问责、问责必问人”的要求进行跟踪问效。积极构建综合性城市管理数据库，整合完善路面视频监控347处，在7个项目工地安装手机端实时监控视频18处，安排专人进行信息采集与动态管理，以线上线下相结合的巡查模式，提升城市精细化、数字化、社会化管理水平。编制《安全生产应急预案》，委托第三方对申通国际总部、韵达全球科创中心、县人民医院迁建等15个在建和即将动工建设的项目进行安全生产社会化服务，确保辖区范围安全生产平稳可控。

六个百分之百，实施扬尘精准管控。实施项目现场“六个百分之百”管理，即现场封闭管理百分之百、场区道路硬化百分之百、渣土物料覆盖百分之百、土方湿法开挖百分之百、物料密闭运输百分之百、出入车辆清洗百分之百。每月组织开展建设工地“互看互比互学”活动，通过填写“互看互比互学”活动反馈表和评价表，查找自身短板、借鉴有益经验、完善工作举措，全力打造扬尘管控示范区、最优工地展示区。按照将总包保洁设施提前到前期土方阶段设施的原则，对所有建筑工程按最高类别工地出入口进行建设，累计对各工地过水槽、洗车机等保洁设施改造4次。

内部外部融合，提升整体环境质量。根据高铁站大客流出行及未来城在建项目多、体量大的复杂现状，编制《富春未来城范围工程车交通组织方案》，明确工程车按照规定道路、车道、路线行驶，减少道路资源占用、环境破坏、交通安全隐患。推进工程车专用通道围挡建设，确保工程车运输与进出高铁站乘客有序管理。制定《富春未来城社会发展智慧治理工作实施方案》《新基示范区工作标准手册》，开展常态化巡查，不断提升施工现场制度化、规范化和标准化水平，全力打造标准地、标准工地示范区，智慧治理、城市管理精品区，未来社区、场景应用先行区。

樱花盛开春意浓

近日，随着气温回升，浙江省桐庐县百江镇天子地景区漫山遍野的樱花盛开，散发出淡淡的清香，吸引游人前来踏春赏花。图为游客在景区内观赏美景。

何小华 黄强 摄

“快递之乡”快速蝶变

浙江桐庐县快递业已有百家公司落户、百亿项目开工、百亿产值体现、百亿交易产生、十亿税收入库

□ 何小华 滕晶晶

浙江省桐庐县是“中国民营快递之乡”，富春未来城就位于桐庐核心区。春节前富春未来城用心用情留人就地过年，有300余人选择坚守在中通快运全球总部、韵达全球科创中心、圆通国家工程实验室、申通国际总部等项目施工现场。

中通快运工程管理中心总监邵晨表示，“从项目往南走是高铁站和大奇山国家森林公园，往北走是富春江，交通便捷、环境好。而且‘娘家人’从审批、土地、施工、后勤等方面给了‘保姆式’的服务。”

“三通一达”齐聚“一城”只是个缩影。2020年以来，桐庐快递业已有百家公司落户、百亿项目开工、百亿产值体现、百亿交易产生、十亿税收入库。

厚积，才能薄发。20世纪90年代，“三通一达”创始人离开桐庐，从一辆自行车、一张破地图到全部上市，从占据全国近60%市场份额到构建海外网络，20多年始终奔跑在“走出去”的路上。

如今，“三通一达”抱团回归，这不禁让人啧啧称奇：是什么牵引着他们归乡的步伐？

其实，伏笔早已埋下。2010年，桐庐县委、县政府制定发展战略，吹响了实施“快递回归”工程的号角。

从彼时起，县、乡、村三级书记主动当好“服务员”、打好“感情牌”，先后招引落地和培育快递产业关联项目百余个，中国（杭州）国际快递业大会、中国国际快递物流采购博览会等活动亮点纷呈。

特别是随着高铁开通，2019年富春未来城启动开建，迎来了人与产业回归的新契机。2020

年，桐庐县委、县政府审时度势，提出“快递回归攻坚战”，从此，作为推动高质量发展的“胜负手”，持续赋能“快递人之乡”向“快递产业之乡”快速蝶变。

从完善专项招商政策到成立全国首个民营快递发展中心，从开展“服务快递百日专项行动”到推进快递物流科学研究院建设……正如桐庐县委书记毅赴沪走访“三通一达”总部时所说，关心支持快递业发展只会温度更高、力度更强、速度更快。

此时的“三通一达”，也迎来了转型升级的风口，全力布局全产业链。在一次别具特色的“我们的早餐会”活动上，中通快递掌门人赖梅松动情地说，快递从别人看不起的“丑小鸭”变成了“白天鹅”，离不开家乡人的关心。根在桐庐、情在桐庐，全产业链项目自然要落户到桐庐。

这番话道出了桐庐快递人的共同心声，一系列大项目接踵而来：中通快递第二总部项目将包括科技研发、服务质量保障、网络运营部和车辆信息化管理等版块；韵达全球科创中心项目将入驻快递关联区域型总部及物流智能研发中心……

尤为可贵的是，受困疫情，每个项目落户的背后都有着比以往更为艰辛的付出。“从去年1月29日到2月26日，和他们进行了40多次电话会议，最长的一次开了两个半小时，小到水电、大到规划都一一敲定。”韵达副总裁符勤回忆说。

如今，“三通一达”不但把项目带进来，而且把朋友圈的根据地建在了桐庐——桐庐县政府联合顺丰、“三通一达”共同发起成立了全国首个中国快递物流装备物资集中采购交易中心。目前，

已入驻采购商超千家，2021年年底有望实现交易额150亿元。

显然，当下的桐庐，正成为“三通一达”的集聚新平台，而日渐强大的虹吸效应，为“三通一达”和上下游企业提供了拓展的新机会与合作的新空间。

不久前，国家邮政局公布了邮政行业运行情况：去年全国快递服务企业业务量累计完成超过830亿件，同比增长超30%。为抢抓新的机遇，桐庐县出台了快递特色产业五年规划。

“十四五”期间，我们将从总部经济、快递物流金融、新材料与绿色包装、高端装备研发制造四个方面同步发力，将快递产业打造成地标性产业。”桐庐县邮政管理局局长、民营快递发展中心主任郑玲信心满满地表示，具有桐庐特色的快递产业生态圈层必将持续擦亮“快递之乡”这张金名片。

桐庐地方两会建言

为乡村振兴补齐人才短板

本报讯

“这两天大家肯定都在关注中央一号文件，习近平总书记指出，乡村振兴，人才是关键。推动乡贤回归、激活乡贤资源、凝聚乡贤力量，为乡村振兴补齐人才短板提供新的思路。”2月22日下午，浙江省桐庐县政协九届五次会议在县政府会议中心召开，委员们聚焦中央“一号文件”咨政建言。

桐庐14个乡镇（街道）已建立乡级乡贤联谊会。2019年以来，通过乡贤投资和牵线，已引进各类乡村产业投资项目20余个，投资总额20余亿元。通过“乡贤助村”，在宜居美村、协商建村、文化育村、慈善助村等方面取得了显著成效。

桐庐县农业农村局副局长施宇昕通过前期深入调研，认为“乡贤助村”还存在动力激发不足、活力迸发不够、效力发挥不持久问题。在大会发言时，他就凝聚新乡贤力量，助推乡村振兴提出建议：“创新工作机制，引得来新乡贤，建立村级乡贤组织，划分乡贤职能组别，构建乡贤联系模式，使乡贤想回来、愿回来；创新实现机制，用得上新乡贤，不仅要积极探索乡贤参与服务乡村振兴的工作模式、工作方法、现实路径，还要注重年轻乡贤培养，将大学生、大学生村官等纳入‘乡贤助村’后备军；创新保障机制，建立健全制度保障机

制、激励保障机制、舆论保障机制，留得住新乡贤。”

乡村因文化而活色生香，因文化而魅力恒久。围绕中央一号文件，春江小学副校长濮伟华以“创建徐霞客文化村，助力分水保安源片区乡村振兴”为主题进行发言。她认为，在文旅融合的大背景下，徐霞客文化村创建对古村落开发、发展乡村旅游、助力乡村振兴有着十分重要的现实意义。她还建议，挖掘文化，提升徐霞客文化村规划；找准定位，助力徐霞客文化村创建；形成合力，发展徐霞客文化村旅游，实现美丽乡村向美丽经济的全面升级，美丽乡村向美好生活的华丽蜕变。

“一号文件”也成了委员们热议的焦点。政协委员、县政协经科委主任毛有良认为，农业产业化发展受到环境、自然灾害的制约影响，不可控的因素多。这次文件明确对摆脱贫困的县，设立5年过渡期，过渡期内保持现有主要帮扶政策总体稳定。这说明中央不仅看到了农业产业发展并不是一蹴而就的，更体现了对脱贫攻坚的关注重视。桐庐的山地较多，发展农业产业同样存在诸多困难。为此，他建议县委、县政府对农业产业发展加大政策倾斜和资金扶持，同时让农民真正享受到惠农政策带来的真正实惠。

（陆一铭）

持续促进养老机构提质增效

本报讯 “根据‘十四五’国家养老体系建设规划的精神，建议将养老服务产业作为幸福桐庐建设重要内容，进一步明确责任主体，加大投入力度，改革完善机制，深化服务措施，做好养老服务体系基础保障，提高全县老年人幸福指数。”2月22日下午，浙江省桐庐县政协九届五次会议在县政府会议中心召开，委员们聚焦养老服务，建言打响“中国长寿之乡”金名片。

近年来，桐庐的养老服务产业呈现出多元发展格局，创新项目亮点突出，走出了一条以“四个化”为抓手的幸福养老之路——农村养老微型化、居家养老事业化、健康养老产业化、城区养老智慧化。尤其是农村微型养老机构新模式得到中央电视台的宣传推广和社会肯定。

“目前我县60周岁以上老人有10万余人，占全县总人口近1/4，远远超过全国老年人口占比的平均水平，其中80岁以上高龄老人约有1.5万人，我县养老服务体系建设形势紧迫，任务繁重。”桐庐县公安局看守所所长王茂祥建议县委、县政府改革运行机制，促进公建养老机构提质增效；规范制度建设，加强养老机构服务质量监管；加大投入力度，强化养老服务体系基

础保障；培育特色优势，推动养老服务产业创新发展。

“养老服务不能只解决老年人单方面或单层次诉求，而应建设新型多元化养老综合体，提供养老、休闲、娱乐、文化、医疗、智能等一体化解决方案。”江南养生文化村开发有限公司监事长郎涛建议县委、县政府要立足长寿之乡、康养县城定位，将健康、养生、养老、休闲、旅游等多元化功能融为一体，吸引更多优质企业将资源导入桐庐；鼓励“互联网+养老”的深度合作，支持成熟的智慧医疗、生活服务等系统进入社区，真正解决老年人在线订购生活服务、线上问诊、复诊、预约挂号、健康数据监测与跟踪等功能。

桐庐怡生堂公司总经理王冰通过前期调研发现，目前桐庐养老机构主要为县乡两级公办敬老院（福利院），用于供养农村五保老人和城镇“三无”老人。由于床位少数，而有需求入院的老人数量多，出现一床难求现象。他建议，县委、县政府出台针对性强落地性好的扶持政策，鼓励发展民办服务经营型的养老公寓，加大医养结合扶持力度，推动医养融合发展，健全医养服务体系。

（何小华 吴艳华）