

用爱浇灌 花开不败

——记浙江杭州树兰中学校长沈小兵



杭州树兰中学校长沈小兵

□ 本报记者 徐军

作为一校之长，一曰威严，二曰德育，三曰兼济播爱。

“甘为春蚕吐丝尽，愿做红烛照人寰。”这就是浙江省杭州树兰中学校长沈小兵的真实写照。他就是这样一位德威兼具的校长。

润物无声 播洒爱的甘露

沈小兵常说：“教书育人，先有育人，才有教书。技能的获得，时间可以给予；品德的修养，需要潜移默化。”

2011年9月，沈小兵入职树兰教育集团杭州树兰中学。他从一名普通的班主任做起，一直踏踏实实工作。从2019年开始，站在一线躬身实践、教书育人的沈小兵转换了平台和身份，从台上走向台下，担任了杭州树兰中学校长。多年来，沈小兵曾先后获得数学竞赛“优秀辅导员”奖、市教学大比武“二等奖”等殊荣，是一位最受学生欢迎的教师之一。

据了解，杭州树兰中学创办于2008年，坐落在古运河畔——商业街区信义坊旁，是一所民办全日制初中，隶属于树兰教育集团。

杭州树兰中学以“打造精品初中，铸就精彩人生”为办学目标，在日常管理上以“教必严、学必静、习须恒、言有礼、行则雅”为全体师生的行为准则。教师本着“对每一个学生负责，为每一个学生的美好未来打好基础”为出发点，在教育管理上坚持贯彻“日日清”的工作原则，同时通过课外兴趣小组、社团活动等形式，来提高学生学习质量和综合能力，拓展学生的知识面，培育其正确的人生观、价值观，促进学生的“德智体”全面发展。

平时，我们都喜欢叫他“小兵哥”。上课时，沈小兵总是“笑不离口，杯不离手，书本溜走”。他有一个紫砂杯，里面泡的是茶，上课时无茶不欢，总是能听到讲桌与紫砂壶互相碰撞的声音。他从不带课本，只要一支粉笔就能讲完一堂课，而书本上的页码，他却能准确指引我们翻到相应的内容。

数学是一个枯燥乏味的科目，但小兵哥是幽默的老师，能使数学课上得生动有趣，就像他常说的“见证数学的奇迹”那样，令人耳目一新，且听下回分解那样扣人心弦。

有时，他上一堂课只需要

5分钟。在这短短的5分钟里，他归纳知识要领、做题方法。余下的时间，便是我们大展拳脚的时候了。

“小兵哥”还有一个了不起的绝活：徒手画圆。不带圆规，一支粉笔，内指一张一曲，粉笔在手中一压一转就能在黑板上画出一个玉盘般的圆来。这时候他总是站在讲台上，不说话，嘴角微微上扬，那笑洒在了我们一群平时顽皮如飞天“使者”的我们心里。

——摘自学生作文《兵哥传奇》一文片段

2019年暑假，沈小兵组织学校教师和学生前往大西南山区，对最贫困的绿塘乡恒大绿塘小学进行一对一帮扶支助。他协调学校教师一同筹集资金4万余元，课外书、学习用具、衣物等价值3万余元的物品，派遣老师前往西南山区进行物资和教育教学的资助。此后，杭州树兰中学对结对的10多名帮扶儿童经常地给予学习用品、衣物、图书上的帮扶，并将于2020年的11月再次寄出文具300余份给山区的留守儿童。

沈小兵说：“做人第一，成绩第二，教育学生润物无声花千树。”

活动引领 用爱浇灌花朵

杭州树兰中学坚持活动引领兴趣，在玩中乐，在乐中悟，在悟中学。

学校有各类社团，但学生们大都自愿加入沈小兵的爱心援助活动。把自己的书、文具、学习用品自发地保存起来，和学校的捐赠物资一起寄给远在大西南山区的孩子们。这是一个爱的工程，这是一次用爱心浇灌花朵的举动。

“会教育，不一定爱教育；爱教育，不一定能做好教育；做好了教育，不一定让自己无愧于心。我的学生必须懂得感恩、懂得珍

惜时间，还要会‘玩’才行。”这是沈小兵一直倡导的教书育人理念：该玩的时候玩个痛快，该学的时候静下心来不遗余力。

2019年~2020年，杭州树兰中学活动满满，社团遍地开花，游学研学项目多多，整个树兰中学一团“繁花似锦”。2019年3月，全校优秀生、进步学子免费参加绍兴王羲之故里游学的活动，收获一致好评和点赞；2019年4月，沈小兵带着全校学生去绍兴红酒博物馆、西施故里、研学宫游学，让学生们亲身体验文化的元素和传承的价值。2020年9月初，他组织学生去“杭州乐园”一日游，既丰富了他们的眼界，又增加了他们的生活厚度。这就是一个乐教于学的沈小兵校长。

我是导演 你是最闪耀的“星”

初见沈小兵，觉得他是一位平易近人的校长。

与他相处一年后，觉得他还是一位有温度的校长。

对于老师，沈小兵照顾每个老师的工作，关心每个老师的生活，关注每个老师的心理。每次召开大会，他必定会站起来，和老师们分享自己的感受和打算。在2019年~2020年第一季度的期末大会上，他向取得优异成绩的老师们鞠躬致谢，现场的老师们无不被沈校长的这一举动所感动。

此外，沈小兵还注重老师的业务培训和个人业余爱好培养。本学期开学初，沈校长亲自邀请区里全科教研员来学校手把手指导老师的教育教学，从业务上、技能上、理念上对各科新老教师进行教学指导。并请来具有多年班主任管理经验的名校教师对学校班主任进行培训，多次邀请名校班主任到学校进行班主任经验交流，大大提高了该校班主任的教育教学水平。

在秋季校园专项运动会上，

在树兰的群星下璀璨着。”

是呀！校园内外、网络云端、期刊杂志、区域赛课场上……何处不见树兰老师风雅的身姿呢？

全心投入 爱数学爱学生爱教育

爱数学，爱学生，爱教育，这又是沈小兵带领下老师们最真实的感受。

今年初三一模时，社会人士、学生家长代表和教育局领导多方到学校监督考试和阅卷。沈小兵亲自给每一位老师送上水 and 水果，并向每一位老师道声辛苦。

9月份的一个下午，正好轮到校长值周。天上下着大雨，学生们蜂拥而至的小身影在雨中穿梭，沈小兵等待学生们一一进入校园后，最后一个走进校门。2019年新生军训训练营那天，正好下着小雨，学生们在雨中行礼、站军姿、喊军号，沈小兵带领几位校中层领导在雨中垂手而立一个半小时，直到看完学生们的军操汇演。

为了学校和学生，沈小兵把全部身心都投入到工作中。他6点多就上班，一直到晚上学生全部人睡后才回家休息。

做老师，关爱学生，范者；做同事，关爱老师，仁者；做校长，关心学校成长，智者。

有这样德行典范、教学精湛的校长领导，杭州树兰中学将砥砺前行；有沈小兵如火炬般的陪伴，树兰师生学习、工作的路定将披荆斩棘，勇往前行！

（本版配图由毛雪咪提供）

沈小兵风采



带领学生去兰亭游学



课堂上，把枯燥的数学课讲得生动有趣



在元旦文艺汇演上，一展歌喉



学生表彰大会现场