合作社联合社改革助推乡村振兴

江西石城县推进合作社产业化、规模化、效益化发展

□ 邱有平 李卫国

走进江西省石城县丰山乡 丰乐园,只见"丰山特色农业专 业合作社联社"几个大字映入 眼帘。丰山特色农业专业合作 社联社理事长阮长根介绍说, 他们将白莲、烟叶、薏仁、茶树 菇、脐橙等原农业产业合作社 联合起来,统一成立合作社联 合社,推进合作社产业化、规模 化、效益化发展。这是石城县 推进合作社联合社改革的一个

社社联合 提升产业发展水平

许多合作社负责人在运营 合作社过程中都遇到这样的问 题,单个合作社生产资料成本 高,市场竞争力不强,无法真正 有效推动产业发展。

为破解这些难题,石城县在 充分调研的基础上,着力推动农 民专业合作社联合社改革,以乡 镇为单位,将有代表性的农业专 业合作社联合起来,成立合作社 联合社,整合各类资源,提升产 业发展水平。

该县统一联合社建设标准, 县财政每年统筹安排资金100 万元,用于奖补联合社规范化建 设、示范社打造、品牌创建等工 作,促进联合社达到有章程、有 标识、有制度、有档案、有报表 "五有"标准。联合社设理事长 作为法定代表人,实施各类生产 经营活动,联合社下设理事会和 监事会。

统分结合 规范联合社经营管理

为规范联合社经营管理, 该县建立"统一领导、一体管 理、分社经营"的运行机制,做 到统中有分、统分结合,促进联 合社内部规范运行。由乡镇特 色产业办公室对联合社进行统 一指导,强化办社方向、办社属 性,确保联合社始终坚持为农 服务。联合社统一采购农用物 资,统一生产标准和技术要求, 统一育苗和疾病防控,统一产 品加工、包装和销售,为成员统 一提供便利化、标准化服务。 各合作社依法享有独立经营 权,从事具体种养生产经营活 动,为社员创造更多利益。

每个联合社同时成立"两 新"党组织,通过"党建+"的作 用,促进联合社规范化、标准化 运营,确保联合社办社方向和属 性不跑不偏。

资源整合 推动联合社利益共享

推动联合社改革的目的就 是要实现"1+1>2"的效果,推 动合作社资源和利益共享。

该县在联合社内部推动生 产资料、技术人才等要素互融 互通。由联合社统一采购合 作社成员所需种子、化肥、农 药、农具等生产资料,利用规 模采购优势,帮助农户降低农 资成本。同时,通过统筹调配 农机、农具等生产资料,实现

最大化利用,提高农业生产效 率。阮长根说,每个乡镇都有 烟叶合作社,每年3月~10月 空闲的育苗大棚,通过调配出 来,供其他合作社用于培育薏 仁苗等,减少重复搭建大棚成 本,旋耕机、微耕机等农机农具 也可以实现资源共享。

该县还以联合社为单位 实施品牌战略,整合内部优势 产业资源,统一开展无公害农 产品、绿色产品、有机农产品 和农产品地理标志等"三品 一标"认证,统一注册产品商 标,并且授权成员共同使用, 不断扩大联合社农产品的影 响力和竞争力。目前,全县共 注册"三品一标"认证17个,石 城白莲获批国家地理标志保 护产品。

以改革促发展以发展惠民生

江苏徐州大黄山街道以系统集成为方向、以信息化为手段,稳步推进"1+4"机构改革

□ 孟伟

今年来,江苏省徐州经开 区大黄山街道始终把改革作 为高质量发展的主引擎,以系 统集成为方向、以信息化为手 段,稳步推进"1+4"机构改 革。当前,区域内产业集聚不 断凸显、城镇面貌大为改善、 社会治理更加有序、人民群众 愈加幸福,经济社会发展取得 明显成效。

产业项目加快建设 实体经济持续壮大

改革提高了服务效率,也拉

近了政府与企业的距离。"在服 务项目上,借鉴网格化管理模 式,组建由班子成员带队的工作 专班,为企业行政审批、项目建 设、投产达效等环节提供全生命 周期服务。"大黄山街道党委书 记郑再武介绍说。

今年,大黄山街道共承担 省、市重大产业项目23个,总投 资362.5亿元,年度计划投资 87.1亿元。街道上下挂图作战、 倒排工期、死盯节点,全力协助 徐工港机等9个项目完成前期 手续办理,加快推动徐工特种起 重机械、开沃新能源乘用车零部 件生产基地等11个项目建设, 切实以重大产业项目建设扩投

资、增后劲。

区域集聚不断增强 城镇形象焕然一新

"今天上房,我是第一个, 可激动呢! 我两套房子都抽好 了,一套是14楼,一套是3楼。 新房子质量、环境都比以前好 太多了,还有幼儿园,我们一家 很满意!"提起新房子,拆迁户 郑肖脸上洋溢着喜悦的笑容。

改革催生了内生动力,也 加快了城镇化步伐。随着大晶 圆污水处理厂投入使用,亿吨 大港金山桥作业区开工建设, 高新路北延等路桥项目竣工通 车,城市功能更加完善。棚户 区改造也在加快推进,随着荆 山一期等3处安置房先后交付 使用,845户群众喜迁新居,居 住环境持续改善。全面启动硅 科技小镇,小镇核心区完成征 迁,土地已摘牌,小镇会客厅力 争年底竣工,通过省级特色小镇 首年考核,不断提升城市品质。

改革红利加快释放 群众获得感不断提升

改革节约了行政成本,也提 升了效能,政府有更多时间精力 为百姓谋福祉。"之前吃完晚饭 都没地方去,现在森林公园开放

了,我们每天晚上都可以来转 转,不但能锻炼身体,心情也好 了!"前王村村民刘阿姨说。

近年来,街道先后取缔"散 乱污"企业136家,各类堆场、碎 石场16处,根治黑臭河道3条, 生态环境持续向好。不仅如此, 街道持续加强生态环境修复,稳 步推进为民办实事工程,大黄山 森林公园、荆山宕口山体覆土绿 化、小黄山山体生态修复,开发 区高级中学通过验收、西朱中学 二期校舍建成使用,2个村级综 合服务大厅和标准化居家养老 服务中心建成……城市天际线 更加靓丽的同时,群众幸福感也 日益提升。

"突破莱西攻势"背景下发展壮大农村集体经济的实践探索

□张娟李娜

探索农村新型集体经济 发展路径,提高农业生产能 力,壮大村级集体经济实力, 是推动农村经济社会发展进 步,农民增收的重要涂径,也, 是全面建成小康社会必须完 成的硬任务。

是国家城乡融合发展试验区 青岛片区的重要区域,必须在 发展壮大农村集体经济上积 极探索,走出新路。为贯彻落 实好"突破莱西攻势"的部署 要求,本文结合山东省莱西市 实际,概括了当前莱西集体经 济现状及对新路径的探索实 践,探讨了莱西村级集体经济 发展的制约因素,从配强村级 领导班子、完善政策扶持、加 强监管、坚持改革创新等方面 提出了促进莱西村级集体经 济发展的对策。

激发内生动力 探索农村集体经济发展新路径

莱西市积极探索新型农村 集体经济发展新路径,有效地 促进了农村集体经济的发展。

强化党建统领,建设专业 型党支部,发展壮大村级集体 经济。为全面提升基层党组织 为民服务的能力,更好地发挥 党员作用,结合2019年青岛市

委提出抓镇促村的工作思路, 力推全面优化农村基层党组织 体系,以组织融合推进行政村 规模调整优化。该市大胆创 新,打破就村抓村的路径依赖, 为提升基层党组织整合资源能 力,重塑农村组织领导架构,成 立了专业型党支部。为发展壮 大集体经济,做出突破,全市全 莱西作为一个农业大市, 部镇办社区和重点村庄都成立 了产业发展党支部,着眼强化 组织引领能力。在新村下设产 业发展党支部,将有产业发展 技能的党员划分至该党支部, 通过示范引领、精准帮扶、开展 培训等形式,引领区域内产业

> 因地制宜地促进土地流 转,推广土地的适度规模经 营,构建个体农户和村集体 "双增收"。土地是农村最大 的资源,也是发展集体经济最 大的资本。在充分盘活利用 土地资源上,莱西市各级政府 都进行了不少的有益探索,取 得了明显的成果。

莱西市南墅镇东石格庄 村针对农民种植效益低、土地 流转价格低、村集体参与度低 等问题,东石格庄村运用土地 流转新模式,把农民分散的土 地聚集化、模糊的产权明晰 化、集体资源市场化,明确了 村集体作为土地所有者在土 地流转过程中的收益。

首先,在村内矿坑复垦的 170余亩土地上由村集体发展 高效农业,见效后又以每亩 510元的价格,鼓励村民将自 家土地交付到村集体手中,仅 此一项便促进村民增收近20 万元。在村集体的推进下,土 地规模达到540余亩,规模化 运作的雏形基本形成。村集 体还将合作社收益按照3:3:4 的比例进行分配,即当年收益 的30%作为土地流转农户的分 红,30%作为第二年生产发展 所需农药、化肥、人工等项目 的投资,剩余40%则作为村集

其次,把农民的土地搞活 后,结合村合作社在支付流转 土地固定租金的同时,又优先 招收土地入股的农户按照每 人每天70元的工资到园区打 短工,也可以按照每月2000元 的基本待遇长年受雇,使其在 得到土地租金、收益分红的同 时,还能得到务工收入,实现 了农户和村集体的"双增收"。

镇村联动搭平台 多措并举走出发展新路子

农业合作社服务农业、植 根农村、贴近农民,是发展壮大 村级集体经济,实现乡村振兴 的重要力量。为真正发挥农业 合作社的作用,解决一些合作 社发展能力弱、市场竞争能力

差的问题,近年来,莱西市各级 党委政府不断探索促进农民专 业合作社良性发展的新路。

在中国社科院相关专家 指导设计下,莱西市院上镇党 级政府要加大对村级资金的 委、政府结合葡萄产业布局, 为避免合作社之间同质化、市 场竞争力不强等问题,镇党委 发挥龙头作用,牵头成立了院 上镇农民专业合作社联合社, 将新村合作社和产业链相关的 56家骨干合作社进行了吸收整 合,镇村联动,搭建了葡萄产业 发展的新平台。在镇党委、政 府指导下,镇联合社对内将全 镇种、产、销、社会化服务的四 类专业合作社进行协调分工, 镇、村、村组三层组织间的信息 沟通和联动运行,对外,一个口 子统一对接市场、联系企业,初 步形成以联合社为核心,全镇 合作社抱团发展的雏形。

针对农村集体经济发展 面临的多方挑战,应多措并举 寻求发展新路子。

坚持党的领导,配强村级 领导班子。发展村级集体经 济,促进农民增收,关键在于 要有一个坚强有力的农村基 层党组织和一支高素质的农 村基层干部队伍。所以在选 拔村级班子时,各级党委、政 府要坚持"靠得住、有本事、群 众公认"的原则,把政治坚定、 思想活跃、能带领群众致富的 经济能人选拨到村级基层组 织中来,为发展村集体经济提 供强有力的组织保障。

完善政策扶持。一是各 扶持力度。根据经济发展情 况,适当调高转移支付额度; 各级政府要合理划分公共产 品和服务,避免把大量本该 由政府提供的公共产品和服 务转嫁给村级组织,增加村 级支出;二是要加大对农村 改革的政策支持,为各项农 村改革的顺利推进提供政策

加强监管,采取得力措施 盘活农村村庄资产、资金、资 源。要推动农村资源变资产、资 产变资金、资金市场化是必然渠 道。只有充分依托村级特色资 源、搞活存量资产、用好增量资 产发展集体经济,才能形成稳定 而可靠的村级收入,才能推动集 体经济和乡村振兴工作。

坚持改革创新。发展壮 大农村集体经济,需要在农村 改革和发展的过程中不断解 放思想,打破旧有思维桎梏, 通过开放共享、产业融合、模 式再造等,积极探索集体经济 的多种实现形式,特别要积极 探索发展村集体经济的多种

(作者单位:中共山东省 莱西市委党校)

理论

"莱西经验"何以常青

□ 卓成霞

通过典型治理是我们党 治理国家的重要传统。"莱西 经验"是原莱西县村级组织配 套建设的经验总结和实践集 成,其基本内涵是以党支部为 核心搞好村级组织配套建设, 强化整体功能;以村民自治为 基础搞好村级民主政治配套 建设,启动内部活力;以集体 经济为依托搞好社会化服务 配套建设,增强村级组织的凝

2013年11月,习近平总书记 到山东视察工作指出,"发端 于莱西的村级组织配套建设, 在全国起到了很好的示范引 领作用。""莱西经验"最大的 功绩是确立了村党支部的领 导地位,其实质就是发挥基层 党组织在农村工作中的领导 作用,为广大农村发展确立了 "主心骨"。"莱西经验"之所以 常青,既是基层党组织自上而 下的政治动员,也是群众自下 而上自发创造的典型智慧,穿 越农村发展的不同历史场景, 历经岁月洗礼在新时代不断 焕发出新的活力。

基于乡村政治 需要的经验集成

改革开放初,家庭联产承 包责任制激活了农村资源沉 睡已久的生命力和农民的创 造力,为"莱西经验"的诞生提 供了制度和社会空间。"莱西 经验"的塑造是内生力量主 导、外在力量推动的经验继 承,是农村形势、群众诉求、基 层党组织、中央部委等多种因 素催生的结果。

实行家庭联产承包责任 制后,随着农村经济体制改革 的逐步深化以及生产机制的 不断调整,农村党组织如何发 挥战斗堡垒作用、带领群众走 共同富裕的道路,成为农村基 层党组织面临的重要课题。 国家始终有社会动员的需要, 而社会动员又需要典型示范, 这无疑为"莱西经验"的产生、 创新和发展提供了外在的机

"莱西经验"之所以能成 为农村治理众多经验中的典 型经验,就是由于其本身实现 了党性与人民性的统一,及时 回答了历史之问,实践了时代 之责,解决了中国广大农村思 想变革之际,农村发展究竟要 不要党支部的问题,农村党支 部如何有效开展工作的问题, 广大群众发家致富要依靠谁

"莱西经验"以其及时有 效的历史答案与实践创新,在 某种意义上决定了其典型经 验的生命力。同时,外来的政 治因素也形成一股强大的推 动力,在国家政治动员背景下 中央部委、地方政府始终有为 中央提供典型经验的责任与 动力。同时,典型本身具备包 容和开放的潜质,使之能随着 时代的发展而创新。就"莱西 经验"而言,其基本内涵与外 延会随着国家需要和社会发 展而变化,但其最为核心的本 质从未改变,即农村党支部充 分发挥组织群众、凝聚群众、 领导群众的核心作用,解决党 的建设、党的领导问题,巩固 了党在农村的执政基础。

凸显地方经验的 国家组织效应

经验塑造的过程,是一个

历史演绎与借鉴的动态过 程。发挥好基层党组织的核 心作用是"莱西经验"的成功 密钥,为地方经验的行稳致 远、实践之树常青提供了坚强 政治保障。地方政府试图通 过体制内自下而上的努力达 成自下而上的政策动员目的, 这符合广大乡村治理普遍的

多年来,莱西始终以党支 部为核心搞好村级组织配套 建设,强化整体功能,解决了 广大农村工作中普遍存在的 "断层""断链""断档"问题。莱 西在"要不要党的领导"的问题 上,鲜明地提出了党支部是村 级组织建设的领导核心,在"如 何实施党的领导"的问题上,明 确提出了村民自治是社会主义 民主的一种形式,是党领导下 的自治;在"如何保障党的领 导"的问题上,强调提出了党支 部要把发动和组织群众深化农 村改革,发展商品生产,壮大农 村经济,走共同富裕的道路, 作为中心任务来抓。在农村 思想变革之际,由谁来领导农 村发展的观念摇摆之际,莱西 及时地提出了以基层党组织 为核心的最优方案,解决了农 村发展要不要党支部的重大 理论和现实问题。

生动诠释乡村 治理的群众智慧

从"莱西经验"内在演变 过程看,经验禀赋是其常青的 合法性基础。组织群众、尊重 群众伟大创造是乡村经验 持久繁荣的原动力。习近平 总书记指出:"人民是历史的 创造者,是决定党和国家前途 命运的根本力量"。增进民生 福祉是乡村治理的根本目的, 打造乡村治理新格局,必须以 人民利益为出发点,满足人民 对美好生活的向往。

莱西的改革创新从来不 是一帆风顺的,更不是一蹴而 就的,是在探索集成过程中, 群众的首创精神得到了尊重, 人民的创造力极大迸发,人民 不只是经验的见证者,更是经 验的参与者和创造者。莱西 县村级组织配套建设的实践 探索,彻底消除了村党支部跳 "光杆舞"的现象,发展成为人 人参与的"广场舞"。"三配套' 改革之所以破土而出,是人民 群众鼓足勇气推动的;其经验 和做法之所以巍然成型,也是 人民群众率先敲开大门的。 "莱西经验"正是有了广大人 民的积极参与和奋力创造,乡 村改革才走的稳健扎实,不断 实现突破与进步,取得国家典 型经验的非凡功业。

顺应群众需求主动作为, 正是"莱西经验"的最鲜明特 征。打造乡村治理的新格局, 必须坚持走群众路线,要诚心 诚意、实打实做。拓展"莱西 经验",最根本的一条就是要 紧紧依靠群众,必须始终与人 民一道,敢想、敢闯、敢试,不 放空炮,不摆花架子,真真切切 造福民众。新时代,乡村治理 要善于提出、贯彻正确的理论 和路线方针政策带领人民前 进,善于从人民的实践创造和 发展要求中完善政策主张,善 于从群众中寻找解决问题的方 案和办法,使决策和决策的执 行充分体现民意,充分激发蕴 藏在人民群众中的创造伟力。

(作者系山东社会科学院 政策研究室副研究员、法学 博士)