

# 推动三产融合发展 打造新农产业创新示范区

## ——关于上海市“青浦南郊”乡村振兴综合改建项目的几点思考

□ 林宗健

8月26日，上海市农业农村委员会主要领导赴青浦区夏阳街道王仙村，实地调研“青浦南郊”乡村振兴综合改建项目投资计划。上海森优阳实业发展有限公司作为项目实施单位，应邀参加座谈交流。

王仙村位于上海市西郊、青浦区夏阳街道南部边缘，处于青浦区与松江区的交界处，毗邻上海绕城高速和沪渝高速两条高速公路，距离上海虹桥机场17公里，区位优势条件较好。同时，王仙村地处上海旅游资源分布最丰富区域——周边有朱家角古镇旅游区、淀山湖旅游区、佘山旅游区、辰山植物园、上海欢乐谷、广富林郊野公园和多家国家森林公园，可错位发展、联动发展乡村旅游产业，融入区域旅游体系。

在“青浦南郊”乡村振兴综合改建项目概念性规划中，上海森优阳实业发展有限公司提出计划筹资20亿元，对王仙村2.34平方公里行政范围内的全域村庄进行整体提质升级。一方面，改造农民宅基地300余栋，建设以德国卡尔斯KARLS农庄为核心的郊野乐园，成为一个集文旅、购物、美食、度假于一体的复合型文化旅游综合体，形成一、二、三产融合发展形态；另一方面，开发松泽文化、农耕文化、地方特色文化旅游和家庭娱乐、特色美食、情景体验式购物、健康管理、国药本草种植养殖、农业主题互动观光等内容在内的康养文旅项目，通过一、二、三产融合发展，形成相对闭环的内循环经济形态。

### 健康旅游将成时代潮流

党的十九大报告首次提出“实施乡村振兴战略”。2020年，中央一号文件也明确，农村集体建设用地可以

通过入股、租用等方式直接用于发展乡村产业。

通过对王仙村乡村振兴综合改建项目进行政策分析发现，该项目符合国家产业政策，也符合上海市乡村产业建设方向，可将其打造为上海乡村振兴精品示范项目，引领青浦区“一村一品”示范村建设。

《青浦区关于促进民宿业发展的指导意见(试行)》提出，围绕上海建设世界著名旅游城市和青浦建设世界著名湖区的总体目标，以美丽乡村、全域旅游发展为基础，以改善农村环境、丰富乡村生活、增加农民收入、创新旅游供给、满足市场新需求为导向，依托青浦区生态环境、历史文化和区位优势，重点鼓励发展一批具有国际范、轻生活、高品质、绿色环保、主题鲜明、小规模性的民宿，引导建设一批民宿集聚发展示范村，与美丽乡村、周边景区协同发展，突出地方特色、文化品位和个性化体验，逐步形成“村村有主题、家家有格调、人人有体验”的总体格局。

王仙村北邻外青松公路，距青浦城区仅5公里，为传统乡村形态，产业不兴、人气不足，民宅空置率高达96%。但王仙村自然资源丰富，坐拥千余亩农田，具有“一水(水产)一绿(林带)”两大特色，有三官塘、王仙泾、莲子泾等大小河道10余条，水网密集，自然条件较好，为今后农业生产及休闲农业发展打下良好基础，能够有效形成产业叠加效益。

中共中央、国务院印发的《“健康中国2030”规划纲要》明确，发展健康产业，积极促进健康与养老、旅游等融合，催生健康新产业、新业态、新模式，打造具有国际竞争力的健康医疗旅游目的地。《健康中国行动(2019—2030年)》提出，鼓励健康服务相关企业结合老年人身心特点，大力开展健康养生、

健康旅游等多样化服务。作为最能体现人民幸福感的产业形态，旅游业与健康产业融合发展迎来黄金时代。

当前，我国60岁及以上老年人口已超过2.5亿。伴随着老龄化时代的到来，“让所有老年人都能老有所养、老有所依、老有所乐、老有所安”的康养旅游项目，无疑是一个大蓝海，医疗健康行业有望迎来爆发式增长。

因此，王仙村应发挥区位优势，顺应时代潮流，大力开展健康旅游项目开发建设，加速推动一、二、三产融合发展，按照“生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的要求，扎实推进乡村振兴综合改建项目，把王仙村建设成为“家家创业、处处和谐、人人幸福”的美丽乡村。

### 打造新农产业创新示范区

目前，上海9个涉农区共有28个村列入2019年度乡村振兴示范村建设计划，其中青浦区张马村(休闲旅游型)、东庄村(特色农业型)、徐姚村(产业融合型)3个村，正集中连片打造三大乡村振兴片区。

随着3个市级示范村相继建成，青浦区乡村振兴已形成一定规模，可为王仙村乡村振兴综合改建项目提供经验借鉴。

在《上海市青浦区总体规划暨土地利用总体规划(2017—2035年)》中，青浦区的结构性生态空间主要分为市级生态廊道、双环绿带以及区级生态廊道3类，其中市级生态廊道分别为嘉青生态走廊、青松生态走廊和黄浦江生态走廊。

《上海市休闲农业和乡村旅游布局规划(2018—2022年)》提出，建以片区特色发展、点线引领发展、空间集聚发展为导向的“五片一带二区”的休闲农业和乡村旅游空间布局新格局。

王仙村位于青浦新城南侧，处于

青松生态走廊，应利用城郊结合部的区位优势，发展近郊乡村旅游产业，同时利用青松生态走廊市级生态廊道，把生态优势转换为产业优势，打造青松生态走廊上的创新示范区。同时，应以上海市休闲农业和乡村旅游发展战略为契机，积极发展文旅产业，打造青松片区休闲旅游基地。

需要强调的是，《上海市青浦区夏阳街道郊野单元(村庄)规划(2017—2035年)》对王仙村的功能要求为农业生产、休闲游憩功能，打造农林渔融合示范区。具体而言，就是以王仙村为核心，依托周边优势资源，以彰显渔业标准化水产养殖企业为代表，扩大地区影响力，带动经济发展，建立集休闲观光、娱乐、旅游为一体的第三产业基地；通过溯源休闲农庄、康准园林等养生度假、观光游憩为主题项目的建设，提供优质的休闲农旅服务，打造生态环境优、配套服务全、宜居宜游的农林渔融合示范区。

对日本阿苏农场、加拿大Krause蔬果农场、韩国爱宝乐园等特色农业案例以及王仙村农业资源现状、自身发展条件进行全面分析后发现，该乡村振兴综合改建项目要突出生产专业化、生活休闲化、产业复合化、景观野奢化、设施生态化的“五化”理念。

生产专业化，即打造专业种植基地集聚，促进一、二、三产融合发展，形成王仙村现代农业产业链。

生活休闲化，即适当植入游憩功能，增加生活休闲元素。

产业复合化，即三产融合发展，形成空间集聚，加速王仙村产业复合化。

景观野奢化，即对自然资源最低干预，尊重自然景观野趣，促进人与自然和谐共生。

设施生态化，即加大生态修复，完善生态化市政设施、公共设施和游憩设施。

为此，我们提出王仙村乡村振兴综合改建项目的规划定位为“以乡村场景塑造为引领，以现代农业为核心，以乡村文化旅游为抓手，以乡村振兴为目的，高标准定位，高标准建设，打造青浦区具有标杆意义的中国新农产业创新示范区，将项目建成一、二、三产融合发展的展示平台和内循环经济的试验窗口”。

### 探索“三农”全新生产生活方式

农业产业如何融合发展？如何传承和凸显特色？王仙村乡村振兴综合改建项目的建设活力如何激活？这些问题的解决，都需要探索创新举措，坚持因地制宜、突出特色，注重保护和发扬原汁原味的乡村特色，而非移植复制和同质化竞争。

在规划理念中，我们坚持内生动力与可持续发展，提出建设都市田园综合体不是开发房地产或度假村之类的大规模建设项目，要围绕推进农业供给侧结构性改革，以市场需求为导向，集聚要素资源，激发内生动力，在各建设主体各有侧重、各取所需的基础上，为农业、农村、农民探索出一套可推广、可复制、可持续的全新生产、生活方式。

王仙村乡村振兴综合改建项目规划，将对王仙村全域2.34平方公里进行整体提质升级，对300栋民宿进行装修改造，对项目范围内水域进行治理、改造，并大力发展林下经济，形成“一廊三板块”总体空间结构。

其中，“一廊”指依托王仙泾—黄浦车河构成的生态景观廊道；“三板块”分别指北部生态农业板块、中部康养文旅板块和南部田园综合体板块。

北部生态农业板块位于王仙村西北部，占地面积约92.56公顷，以世界顶级农业品牌——德国卡尔斯Karlis农庄为主题，以河岸水街、中国玫瑰产

业、香水莲花产业、牡丹林下种植产业、桑蚕体验园等子项目为支撑，打造复合型文化集聚地。

中部康养文旅板块位于王仙村中部，占地面积约92.93公顷，主要布局项目有康养民宿、乡村文化礼堂、健康管理中心、云治疗中心、国医小筑、护理培训学院等。

南部田园综合体板块位于王仙村东南部，占地面积约48.88公顷，主要布局项目有玫瑰爱情婚庆园、水岸文化长廊、森林拓展运动、研学基地、励志论剑阁、赫曼Coffee观光工厂、亲子水果农耕园、宠物伴游乐园、儿童职业体验、星空房车观影基地、团建互动园、环水自行车跑道等，以生态田园基地体验式消费搭建贸易平台辐射模式，提升乡村经济发展形态，赋能农产品体验式消费形成榜样式的田园文旅消费板块。

王仙村乡村振兴综合改建项目坚持一、二、三产业融合发展的基本思路，一产是基点，二产是重点，三产是亮点。项目以农耕文化为魂，以美丽田园为韵，以生态农业为基，以创新创意为径，通过大力发展现代农业，将农业的生产功能向经济功能、社会功能、教育功能、文化功能和生态功能等多功能拓展，进一步催化新的产业形态和消费业态。同时，将这些新业态与种植业、加工业、餐饮业、创意农业等互相渗透、互相提升、融为一体，赋予农业的科技、文化和环境价值，提升王仙村的生态休闲文化魅力，更好地将“三农”的新生产、生活方式与内循环经济相结合。

整个项目按照康养文旅功能板块8亿元、生态农业板块7亿元、田园文旅板块5亿元的投资体量综合分析，将在3年内建设完成。项目建成并投入运营后，预计年销售额不低于22亿元，可实现综合税收约1.5亿元。项目还将提供农业种植及养护类就业岗位100个，服务类就业岗位150个，管理类就业岗位60个，其中农业种植及养护类就业岗位将优先考虑为项目所在地当地村民提供就业机会。

(作者单位：上海森优阳实业发展有限公司)

# 传承黄河精神 再创造船辉煌

## ——记山东省黄河航运局有限责任公司造船分厂

□ 本报记者 孙伊  
□ 王咏雪

### 往事如烟 黄河航运几度辉煌

“当年山东省黄河造船厂里那些航船大多都是我们造的，现在几乎看不到了，老船厂也变成了小区。”已退休6年的原山东省黄河航运局(现更名为“山东省黄河航运局有限责任公司”)副局长孙俊智回忆起曾经工作过的山东省黄河造船厂，依然觉得青春往事历历在目，他对老船厂的热爱也是溢于言表。

山东省黄河造船厂始建于1958年10月，如今已搬至新址，改名为山东省黄河航运局有限责任公司造船分厂，并发展成黄河水系北方地区规模最大、实力最强的造船企业。“看到现在新船厂那帮年轻人和他们造出的具备国际水平的产品，深深感到我们当年那股能干闯的劲儿、那份自立自强的精神没丢。”孙俊智感慨道。

早期，船壳建造使用木材，容易



山东省黄河航运局有限责任公司党委副书记、董事长兼总经理武俊杰(左一)与副总经理李本恩(右一)在地区焊接考试现场。

漏水。后来用水泥做壳的“胜利1号”是黄河第一条载重150吨的货轮，下水时轰动一时。其后研制的“鲁航101”，是用日本进口船用钢板建造的钢体货轮，采用黄河航运局获得全国科技大会成果奖的电磁液压遥控装置，并配有水深探测仪，是黄河第一艘500吨级货轮。据介绍，这种500吨级货轮吃水浅、航速快、装载大、航行安全，而且经济效益高、适应性强，很快成为黄河货运发展的主力。

20世纪七八十年代是黄河水上运输的黄金时代，大量粮食、食盐、煤炭等物资通过黄河运往济南和各地。黄河航运局根据黄河九曲十八弯、河床深浅不一、水流时大时小的特点自主研发出了可折曲、能组合的驳船，非常适合黄河的运输特点。当时，该项目获得山东省交通厅科技进步一等奖。

20世纪80年代末，中原油田从

国外进口的锅炉设备有4个大件，由于超重、超高、超宽，公路、铁路无法运输，滞留天津港一年多。后来，黄河造船厂建造的700吨级“鲁航113”可组合货轮将其从黄河口外接过来，通过黄河水路运达河南濮阳。这次海河联运历时45天，单程航行720公里，成为黄河航运史上新的里程碑。

### 几番沉浮 破茧重生再创辉煌

在这个历经半个多世纪的国有企业里，职工有18岁进厂一直工作到退休的，也有祖孙三代都在这里工作的。年轻人常听爷爷讲老船厂过去的故事，黄河精神也由此一代代传承下去。

20世纪90年代，黄河航运渐渐萎缩，“鲁航113”可折曲货轮被调去了长江，黄河航运局船队也被调去运河等其他地方。

科委科技进步三等奖，受到中央军委表彰。

### 水陆两栖 引领旅游时代潮流

2001年，黄河航运局开发黄河旅游项目，成立山东天宇黄河旅游公司，从上海引进两艘气垫船，与山东省旅游公司合作推出“乘坐气垫船，畅游母亲河”的旅游项目，向海内外推介。

旅游团队从河口码头出发，经过黄河铁路大桥、黄河公路大桥穿行黄河两岸，既体验黄河九曲十八弯，又能停留在河心滩涂看成群结队、悠闲自在的长腿鹭鸶。此项活动曾风靡济南黄河岸边，后来由于各方面原因，旅游气垫船退出了济南市场。

气垫船的可靠稳定和水陆两栖性能给黄河人留下深刻印象。2013年10月1日，山东省黄河航运局旅游船舶工程公司自主研发、设计、制造的30座全垫升豪华旅游气垫船在东营市黄河口风景区交付使用；2018年1月，山东省黄河航运局旅游船舶工程公司自行研发、设计、制造的20座和30座全垫升豪华旅游气垫船成功竞标陕西华山风景名胜区客运管理有限公司“黄河水上旅游观光气垫船采购项目”，项目目标的1200万元。

(本文配图除署名外由山东省黄河航运局提供)



山东省济南黄河河口浮桥

高远 摄



山东省黄河造船厂旧址