中国改革报 CHINA REFORM DAILY
2020.07.30 星期四
本版编辑：刘琳娜 Email：zhgggb@163.com 热线：（010）56805136

《安全生产上党行》系列报道之七

坚守“红线” 警钟长鸣

——山西长治红兴煤业公司安全生产侧记

□ 杨晓岗 罗 楠 李勇斌

多年来，位于山西省长治市上党区南宋乡长青村的红兴煤业有限公司，秉承“诚信、专业”的经营理念，坚持提供“用户至上、质量第一”的服务，经过不断努力和超越，已成为一家在山西省煤炭行业具有相当规模、较大影响力的企业之一。

为贯彻落实习近平总书记提出的建立“双重预防机制”和“三位一体”安全生产标准化体系要求，红兴煤业通过强化安全发展理念，创新安全管理模式，加强源头管控，建立完善安全生产风险分级管控和隐患排查治理体系，准确分析和把握安全生产的特点、规律，坚持风险预控，关口前移，全面推进事故预防工作科学化、信息化、标准化；把风险控制在隐患形成前面、把隐患消灭在事故前面、夯实遏制特大事故的坚强基础，坚决遏制特大事故发生。

强化“红线”意识 坚持风险预控

红兴煤业公司针对重大风险，开展评定风险等级。全方位、全过程辨识生产工艺、设备设施、作业环境、人员行为和管理体系等方面存在的安全风险，对辨识出的安全风险进行分类梳理，综合考虑引发事故的诱导性原因、致害物、伤害方式等，确定安全风险类别。安全风险辨识做到了系统、全面、无遗漏，并保证了每半月更新一次，实现科学管控。全面整治隐患，建立起全面的隐患排查小组，公司针对八类煤矿企业事故，坚持每周一次全面的事故隐患排查，每半月分专业进行一次风险管控排查，每月在矿长的带领下，进行一次大的事故隐患排查和风险管控排查。风险排查有效地预防了各类事故的发生，为公司安全生产打下了良好基础。如公司每周六进行全面隐患排查，当日整理隐患，下发隐患，分队组进行隐患整改，并下有安全检查工负责隐患闭合。此举有效且快速的做到了及时消除隐患，将所有安全隐患消除在萌芽中。

树立“底线”思维 完善应急管理体系

2020年，红兴煤业公司应急管理和安全生产工作，紧紧围绕上党区应急管理局要求，以安全第一、预防为主、综合治理为总目标，认真贯彻上级下达的各项文件指示，牢固树立和强化安全生产的“红线意识”和“底线思维”，不断推进和完善公司安全生产应急管理和应急救援体制、依法规范和加强了公司安全生产应急管理工作，进一步提高了公司安全生产应急管理水平的应急处置能力。

在公司总经理陈玉平带领下，公司成立以矿长原志鹏为组长，各副矿长为副组长的应急管理专项小组。专项小组对各项应急救援物质，装备、设施进行了补充，对各项储存、维护、保养台账进行了更新补充。

为做好防汛工作，公司特别成立雨季三防特别领导组，组长为公司主要负责人原志鹏，副组长为总工程师程晓红以及防治水副总王兰森。其实行汛期调度值班制度，实行24小时领导值班制度，建立值班日常巡查记录台账，一旦发生暴雨及井下透水预兆等险情，值班人员会立即向领导组汇报，启动应急预案，立即停产撤人，防止水害事故的发生。公司还制定了《“雨季三防”专项应急预案》，并在5月份完成了3#、15#煤层主、副水仓清淤工作，并进行了联合排水试验。

“安全生产月” 宣传深入人心

2020年6月1日上午9时，公司在职工大礼堂举行“消除事故隐患，筑牢安全防线”为主题的第19个“安全生产月”活动启动仪式。在矿区内明显位置及有LED大屏的地方，悬挂、滚动播放“安全生产月”活动标语，营造浓厚的活动氛围；举行了“安全生产月”动员大会以及安全宣誓、安全生产大型横幅签字仪式。

围绕“消除事故隐患，筑牢安全防线”的安全生产月主题，公司6月10日举办第一次黑板报宣传活动，普及煤矿安全生产法律法规及相关安全生产知识；6月11日至15日，利用班前会，通过观看安全警示教育片《生死瞬间》及《严守红线 生命至上》等相关视频，开展安全警示教育活动；在6月16日全国第19个安全生产宣传咨询日，组织开展了安全生产宣传咨询日活动，通过悬挂安全生产宣传标语、摆放安全生产宣传黑板报、发放安全生产法律法规及安全生产知识读本、宣传页等形式，向所有从业人员开展宣传；6月20日晚，举办第九届“安康杯”知识竞赛活动，20多个单位参加；6月24日上午9时，在职工公寓二楼大会议室，组织自救器盲戴及灭火器技术大比武活动，全方位提升公司地面及井下从业人员的救援技能，丰富其救援理论及自救互救等专业知识。6月25日晚，举办了以“我安全，我快乐”为主题的安全演讲比赛活动。

安全生产月期间，公司还坚持每周三开展“我的课堂我做主”讲课活动，以各岗位职工的岗位操作规程、手指口述、应急处置、自救互救等内容为主题，普及安全技能知识，增强职工安全意识。

扎实开展“三零” 单位创建活动

在扎实开展“三零”单位创建活动中，公司主要负责人、矿委领导及所有科、室、队（组）人员共同学习了上级单位的“三零”单位创建文件精神，召开了专题会议。结合公司实际情况，制定了公司“零上访、零事故、零案件”单位创建工作实施方案，与安全生产专项整治三年行动相结合，通过悬挂横幅、设立办公室、建立“三零”单位创建工作台账等形式，明确了工作任务，深入推进了“零上访、零事故、零案件”创建活动和安全生产专项整治三年行动的开展。

加强应急演练 提高救援能力

为了彻底检验公司事故灾难应急救援自身能力，及时发现、纠正应急救援指挥、抢救中存在的问题，让全矿员工应对突发事件，熟悉突发事故逃生路线和现场应急救援处置方法，提高事故救援的信心、技术水平和应急救援知识，进一步明确各自的岗位与职责，提高各种预案之间的协调性和整体应急反应能力，同时检验应急资源的配备情况，公司开展应急演练并制定了应急救援预案演练计划。

在防水害应急演练中，公司配备了足量的呼吸器、应急救援服装，提前做好了演练所需的防汛工作准备。本次演练参加人数共计100余人，由区专业的救护队进行指导演练。在公司总指挥原志鹏、副总指挥秦振芳以及兼职救护队队长王海英的带领下，公司10名兼职救护队队员进行了演练。演练开始，接到危险警报以后，救护队员以最快速度建设了水患防线，第一时间将井下作业人员进行分批次撤离，当发现伤员以后，以最快的速度将伤员用担架抬出，送入救护车。

为增强员工整体安全意识，公司每日在班前会进行安全普及，观看安全警示教育视频。在园区内挂设各种安全标语、警示语，每月开展一次安全教育黑板报，并进行展示。在井下各个巷道设置了亮点工作区域，并设置了亮点工作排班。其中，轨道巷和皮带巷亮点工作突出，责任排班分明，卫生整洁干净。

公司非常注重安全文化建设，积极践行安全第一、预防为主、综合治理的理念，以此为基础进行安全生产。每周六进行隐患排查和安全风险分级管控，由矿委领导带队，分组分区域进行全面的隐患排查治理。各个队组严格落实、以点带面，将各队组的负责区域按照亮点工作区域标准，认真负责完成整体工作目标。

在今年全国两会期间，上党区应急管理局于5月27日组织专家会诊，对公司3#煤和15#煤进行全面的隐患排查，共检查出隐患99条，如今已闭合销号93条，延期整改6条。未整改隐患已经全部上报。

目前，按照长治市上党区应急管理局、长治市地方煤矿监督管理局《关于加强全国“两会”期间煤矿安全监管开展煤矿安全专项检查工作的通知》文件精神，公司制定了《“两会”期间安全生产工作方案及安全措施》和《“两会”期间安全专项检查自查自改工作实施方案》；5月20日至5月23日开展了安全自检自改（井工煤矿安全自检表）和安全专项检查，检查问题共41条，已全部按五落实要求逐条整改、闭合销号。

2020年5月，红兴煤业开展“雨季三防”水害应急演练 （长治市应急管理局供图）

《安全生产上党行》系列报道之八

撑起安全生产一片天

——山西王家峪煤业有限公司推进安全治理能力现代化侧记

□ 杨晓岗 王 锋

“太行千里连芳草，独酌一杯天地校。醉卧花间人不知，黄莺啼破春山晓。”山西王家峪煤业就坐落在太行山中的中共中央北方局妇训班旧址、中国妇女干部的摇篮——武乡县石圪垭村。

近年来，王家峪煤业牢记使命，不忘企业发展初衷，以红色革命精神为引领，坚持以“11269”安全理念为发展导向，不断强化安全现场管理，发扬“敢负责、敢作为、敢争先”的“三敢”精神，坚持问题导向，破解发展难题，不断巩固王家峪煤业的安全管理成果。

“11269”安全理念为：1——坚守求发展、谋利益决不能以牺牲安全为代价的一条管控红线；1——突出一条“事故可防、风险可控、灾害可治”的安全理念主线；2——努力构建完善以矿长为首的安全管理和建立以总工程师为首的技术管理两项工作体系，进一步压实安全责任；6——强化现场危险源辨识及安全风险分级管控、现场隐患排查治理及安全监管力度、安全生产标准化达标建设、职工业务素质提升、职工行为操作规范、各级管理人员目标责任考核6项安全管理工作；9——严格落实上级一系列安全生产重要文件指示精神、“手指口述、岗位对标”活动开展、水害防治工作管理、“一通三防”和瓦斯治理现场管理、现场顶板管理、现场机电运输管理、职业危害防护措施、火工品使用管理规定和制度、应急救援预案9项安全重点工作。彻底消除水害威胁，实现瓦斯“零超限”，加强顶板超前、临时支护管理，保证支护有效，杜绝电气失爆，防止提升运输事故，实现重点设备硐室无人值守，向智能化矿井迈进，并从源头上抓好粉尘治理，加强重大安全风险评估辨识认定，加大重大安全风险管控措施的落实，提高应急保障能力。

稳住安全“压舱石”

5月11日至12日，习近平总书记亲临山西视察，在讲话中，强调，要加强安全生产监管，强化风险防控，牢牢守住安全生产底线，这为做好安全生产工作进一步指明了方向、明确了任务、提供了根本遵循。

安全是企业发展的“压舱石”，没有安全，就没有一切。当前，正值疫情防控进入常态化、转型项目建设不断加快、企业单位全面复产达效的重要时期，王家峪煤业深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示批示精神，按照“四铁”工作要求，结合“零事故”单位创建总体部署，深入推进安全生产专项整治三年行动，不断引深新时代“枫桥经验”，实施以企业职工为基础的“三零”单位创建主体力量，坚持“一切为了职工、一切依靠职工，实现创建过程让职工参与、成果让职工获得、成效让职工评判”的工作体系，全面落实“煤矿安全生产专项整治三年行动”方案，深化煤矿重大灾害源头治理，推动《山西省煤矿安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制实施方案》落地见效。

王家峪煤业成立了以党委书记、矿长为第一责任人，各分管副矿长担负各自范围内的责任，科队长负责将上级精神落到实处的直接责任人的三级管理组织机构，将党的领导优势转化为企业治理效能。设立值班矿长矛盾纠纷排查、接访台账，设立治安巡逻台账、重点人群帮教台账、隐患排查台账，每天由保卫科对矿区范围的所有地点进行治安巡逻，将巡查结果记入各台账内。利用安全早会，深入研判企业安全风险，全面辨识出容易导致事故的风险点，形成风险管控流程处置卡，利用微信及王家峪煤业信息交流群，宣传法制理念，不断压实各级责任链条，树立职工典型模范，实现以结果论英雄的导向。坚决杜绝引发重大群体性事件、重大事故和有重大影响案事件出现，不断推动王家峪安全生产持续稳定好转。

拧紧智能化“安全阀”

疫情是智能开采发展的催化剂。由于疫情影响，春节后，大多数煤矿面临人员无法到位、原材料无法充分供应、运输等问题，其中人员不能及时到位、既防疫情又防安全事故是影响煤矿生产的重要原因。

这次疫情也让王家峪煤业意识到机械化、智能化对安全保障的重要性。在装备及安全设施的投用上，他们积极制定《煤矿智能化建设方案》，以“少人则安、无人则安”为主要目标，实施了《山西王家峪煤业安全设施设备更换方案》，以加快《王家峪煤业井下限员标准》的落地。

该公司在综采工作面运输顺槽淘汰使用调度绞车牵引综采设备列车，安装单轨吊自移悬挂式列车，实现一人即可操作，杜绝了使用绞车出现的前拉后拽现象和跑车事故；安装自移机尾取代原先的普通机尾，使皮带运输实现连续伸缩；在上下端头及超前范围内安装端头架及超前架，取消单体柱支护两巷，实现两人即可操作，既减轻工人劳动强度，又大大增加安全的可靠性。目前，综采工作面由每班的20人减少到16人生产。

王家峪煤业井下主要大巷和采区巷道运输采用调度绞车和双速绞车进行运输，调度、双速绞车运输效率低，安全稳定性差，极易发生断绳跑车事故。为改善运输环境，提升运输性能，公司在主要大巷和采区巷道安装两部SQ系列无极绳变速绞车，代替原先的小绞车接力赛运输。如今，在2000米巷道运输路线上，已由每班运输一次变为每班运输两次，使运输效率提升50%。同时，还在副斜井井筒及采区巷道内安装光控感应防跑车装置，取代原先的手动防护装置，实现运输环节安全提效。

借势借力借东风

2020年6月是我国第19个安全生产月，主题为“消除事故隐患，筑牢安全防线”。习近平总书记对应急管理体系和能力建设、安全生产、防灾减灾救灾等应急管理工作作出了重要指示和批示。

公司进一步树立和强化安全发展理念，强化底线思维和红线意识，坚持问题导向、目标导向、结果导向，有序开展了各项安全活动。

5月30日~31日，由安全矿长组织安监科人员在矿井主、辅工业场地及通往矿区道路等各个显著地点及位置悬挂、粘贴各类安全宣传标语及安全文化条幅，利用板报、手机微信平台宣传安全活动主题、安全方针、政策及安全应知应会等内容，在矿区范围内营造安全活动生产氛围。

6月1日，举行“安全生产月”活动启动仪式。矿长杨建国要求在安全生产有序开展的前提下，始终要把安全放在首位。煤矿各级管理人员在安全活动月主题“消除事故隐患、筑牢安全防线”条幅上郑重签名，并进行安全承诺宣誓。

6月8日，由生产矿长牵头，调度指挥中心组织开展了职工岗位对标、手指口述安全确认现场演示比赛。此次比赛共有13个队组参加，每队经选拔有3名优秀员工参赛，参加比赛人员共39人。经过紧张激烈的比赛，评委综合打分，活动最终选出前6名同志进行表彰奖励。

同一天，由通风矿长、通风副总牵头，通风科组织开展了“30秒盲戴自救器”操作比赛活动。此次比赛有13个队组共37人参加，每队经选拔有3名优秀人员进入比赛。经评委认真细致地测评打分，对前3名优秀同志进行了表彰奖励。通过比赛提高了职工的应急救援意识，增强了自救互救能力。

6月10日~11日，由机电副总牵头，组织开展了机电技能技术比武活动。技能竞赛涉及全矿所有电钳工，电钳工技术比武分为技能理论考试、技能实操、故障排除等内容。参加此次技能竞赛的共33人，比赛期间严格按设定的程序及比赛规则进行现场比赛，参赛人员表现出较高的素质。评委人员本着认真负责的态度，遵循“公平、公正”的原则，对每位参赛人员严格要求，认真测评。经现场参赛人员激励角逐，现场评委严格测评，获得一等奖的有2人，获得二等奖的有4人。通过机电技能技术比武活动激发了大家主动学习技能的积极性，增强了规范操作的意识，同时也对个别专业技能差的同志起到了鞭策作用，在基层队组营造了“保安全、练功夫、创效益”的良好氛围。

6月16日，安全科组织管理人员分别在主、辅工业广场悬挂条幅，向职工发放安全知识宣传单、宣传安全法律法规、安全解答。同时，利用手机微信平台向本矿职工进行了安全宣传、教育。

6月18日晚，由安全矿长牵头，矿安全部门组织举办了第三届“安康杯”知识竞赛，有9支代表队共27名选手参赛。参赛选手以饱满的热情、昂扬的斗志，充分发挥聪明才智与团队合力，一次次把比赛推向高潮。经激励角逐，通风代表队荣获一等奖，技术、防治水科代表队荣获二等奖，调度、供应科代表队荣获三等奖。

6月22日，公司根据《山西王家峪煤业有限公司应急救援预案》举行了应急演练。结合当前防汛工作重点及该矿所处地理位置特征，预想气象局发出橙色预报，当天出现大到暴雨使矿区出现山体滑坡，公司立即启动“雨季三防”应急预案，成立应急演练指挥部、技术组、综合评价组、应急抢险组、机电组、监控通讯组、医疗卫生组、后勤保障组、物资供应组、保卫组9个应急救援小组。总指挥下达救援指令，相应救援队伍赶赴现场，有次序展开救援。共113人参加演练。经过演练，进一步提高了公司安全事故应急处置能力，对应急队伍进行了有效的锻炼，同时检验了“预案”的合理性与适用性。

公司安全科在安全月期间，利用周二、五学习时间，分级、分类组织观看警示教育片，开展事故和灾害警示教育活动，采取以案说法等方式剖析典型案例，做到举一反三，从中汲取教训，严防类似事故发生，让职工通过警示教育活动的开展，切实提高安全意识，提高岗位安全技能，确保公司安全生产。

防控与安全“两不误”

由于彻底消除疫情尚需一段时间，肩负能源使命的煤炭企业需要尽快投入复工复产，以保障能源稳定。

2020年1月28日王家峪煤业集团接到紧急电话通知后，立即组织正、副总经理及各矿矿长召开会议，研究部署疫情防控工作及复工复产人员到矿准备工作。

1月29日，各矿长迅即召开矿委办公会，落实疫情防控会议精神，成立领导组，由矿长牵头积极与上级部门沟通复工复产政策情况，安全矿长承办疫情防控措施落实情况，生产矿长组织落实各科队人员准备到位情况，其他矿长各自准备复工复产资料情况，确保分工明确，责任到位，落实到位。

按照《井工矿山从业人员新型冠状病毒肺炎疫情防控手册》要求，经过各人员的共同努力，2月14日，武乡县能源局和卫健局联合对王家峪矿进行复工复产前的疫情防控工作检查，经检查存在问题4条，全部整改落实后报武乡县应急局申请复工复产。

2月16日，武乡县应急局组织人员到山西王家峪煤业进行复工复产验收，经检查，存在问题24条。后来，经过全部整改完成经验收，武乡县复工复产领导组于2020年2月19日下达复工复产通知书。

复工复产以来，王家峪煤业职工发扬煤炭人“不怕苦、不拍累”的精神，一手抓安全培训、一手抓安全生产，克服诸多困难，与疫情开展了一场阻击战、总体战，圆满实现了安全生产的目标。

上级安全检查与本企业安全自查，保障了疫情防控期间的安全生产。随着疫情防控进入常态化，安全生产平稳过渡，也进入了常态化。长治市应急局、武乡县应急局、武乡县环保局、武乡县国土局等先后到矿检查12次，检查出问题167条，公司已全部按规定时间整改完成。

他们坚信，坚守生命红线，根除事故隐患，创新双预控机制才能不断推进王家峪煤业安全治理能力现代化。

本报社址：北京市亦庄地盛西路6号中改传媒大厦 邮政编码100176 值班电话(010)56805051 广告发行部(010)56805116 广告经营许可证：京大工商广登字20180001号 零售价2.00元 本报照排 经济日报印刷厂印刷