

安全不放松 活动不断线

——山西省霍州煤电集团汾源煤业公司安全生产记

□ 本报记者 刘娟娟

在2020年第十九个“安全生产月”之际，霍州煤电集团汾源煤业公司紧紧围绕“消除事故隐患，筑牢安全防线”主题，广泛开展了既有声势又有实效的安全生产宣教线上线下活动，将“安全生产月”活动引向深入，不断增强全员安全意识，有效提升了安全管理水平。

该公司分管安全生产的黄晓伟介绍，6月16日，公司组织开展了安全生产宣传咨询日系列活动。其中，组织关键岗位、重要环节管理人员集中观看《责任如山—山西焦煤典型事故案例警示教育片》，通过一个个真实案例，教育干部职工时刻树立“安全为天”理念；围绕“消除事故隐患，筑牢安全防线”主题，提出了“明底线、亮红线、消缺失、防风险”的工作要求。在现场，干部职工进行了安全宣誓、安全大签名、有奖知识竞猜和发放安全宣传资料活动；在设置的咨询台前，生产口六大科室负责人现场接受职工咨询，并为职工详细解读“一规程三细则”、安全生产政策法规、应急处置等方面的问题，还解答职工普遍关心的安全生产问题。此外，现场还开展了自救器拆卸穿戴竞赛，进一步检验了干部职工业务技能水准，激发了广大干部职工抓安全、保安全的积极性。

铜墙铁壁 矿井系统解难题

霍州煤电集团汾源煤业有限公司成立于2008年3月19日。2009年，按照山西省煤矿企业兼并重组整合工作统一部署，根据《关于忻州市静乐县煤矿企业兼并重组整合方案(部分)的批复》文件，以霍州煤电集团汾源煤业有限公司为主体，对静乐县原发窑沟煤矿、石盆圪洞煤矿、北黄菁煤矿、老榆背煤矿、华尖咀煤矿、金城煤业等六座小煤矿及部分新增资源进行了并购重组。整合后，公司设计可采储量5873万吨，设计生产能力120万吨/年，设计服务年限35年。

目前，公司矿井各大系统均按《初步设计》要求建设完成。

——通风方法为抽出式通风，通风方式为中央并列式，矿井布置两个进风井，一个回风井，主副斜井进风，回风立井及回风暗斜井回风，回风立井安装两台FBCDZ—No.28/2*250型防爆对旋轴流式通风机，解决了通风问题；

——主运输系统全部投入强力皮带，辅助运输投入了3台单轨吊、2台齿轨车，解决了斜坡运输的难题；

——在矿井工业场地设置了一座35kV变电所，内设两台主变压器，两回架空电源线路采用分列运行方式供电，任一回路都可单独满足矿井全部用电负荷要求；

——在+1360水平设置水仓水泵房，在+1100水平设置中央水仓水泵房，在+1100水平设置应急强排系统，排水能力能够满足矿井需求；

——矿井防火灭火系统包括黄泥灌浆系统、注氮系统、喷洒阻化剂系统、束管监测系统，目前防火灭火系统运行正常，未发现煤层自燃现象；

——矿井安全监测监控系统、井下人员定位监测系统、矿井通信系统、矿井压风自救系统、供水施救系统、紧急避险系统均按要求安设使用，各系统运行正常。

完善的矿井各系统，犹如煤矿的一副“钢铁护甲”，给生产加设了安全阀。

据了解，自建矿以来，该公司在安全管理上总结经验教训，始终坚持“抓安全，必须夯实基础”的原则，在管理制度方面先后推出了“四个办法”“两个规定”“一个方法”，以此作为安全核心管理手段。

“四个办法”即安全绩效、安全生产标准化检查及考核、安全风险抵押



忻州市煤矿安全生产推进部署会议

罗楠摄

金考核、职工技能账户考核办法，突出考核的实效性；“两个规定”即管理人员下井检查、矿安全小分队活动规定，强化干部现场主体责任的落实；“一个方法”即“五位一体”安全操作法，进一步规范职工操作。同时，按照两级公司要求，建立健全了24项基本安全管理制度，并制订成册一以贯之；编制了全员安全生产责任制，进一步强化了主体责任的落实。

十指握拳 百天取得许可证

2019年5月28日至30日，对霍州煤电汾源煤业来说，是一段难以忘却的记忆。当时，山西焦煤集团公司领导带领有关专家组成的验收委员会，来到公司，对120万吨/年矿井兼并重组整合项目进行竣工验收。

验收委员会下设井下工程组、采掘地质组、“一通三防”组、机电运输组和地面综合组5个工作组。他们根据有关规定，以批复的初步设计(含变更)、各类专篇作为验收依据和标准，采用听汇报、查现场、查资料等方式，以认真负责、严谨细致的工作态度完成了矿井竣工验收各项工作。此次竣工验收，共提出隐患问题15条，建议15条。经验收委员会充分研究，一致达成以下鉴定意见：项目符合国家有关法律、法规和产业政策，符合基本建设程序，已按照批准的初步设计和相关规定全部建成，工程质量合格，各主要生产系统工艺功能完善，组织机构健全，人员到位，各种规章制度和操作规程完善。同意霍州煤电集团汾源煤业有限公司120万吨/年矿井兼并重组整合项目通过竣工验收。

2019年12月11日，又是一个可以写入公司史册的日子。霍州煤电汾源煤业历时112天成功取得省自然资源厅颁发的30年期采矿许可证。按照汾源煤业的储量和条件，若是办成30年长期采矿许可证，不仅可以避免每两年办一次证的繁琐程序，还可以节约包含支持性文件编制费用在内的数百万元。经过霍州煤电通盘考虑、大力支持，上下拧成一股绳，全力确保长期采矿许可证高效办理。他们明确由时任计划部副部长的辛洪平牵头，带领部门专业人员负责省一级办证对接协调工作，更成立了以总经理申小林为组长、总工程师黄春旺为副组长的攻坚领导小组。

据悉，长期采矿许可证与短期采矿许可证虽然只是一字之差，但办理难度却是天差地别。如县、市五方核查工作共涉及两级生态环境保护、林业、文物、水利、规划和自然资源等10个部门，采矿权延续共涉及县、市、省级的审批、矿保、矿权、生态、规划等30余个部门，需要经过资料初审、审查会签、会议研究等重要环节，需要编

制、审批、备案《三合一报告》《储量核实报告》《矿业权出让收益》等9项支持性文件，需要缴纳土地复垦费、环境治理恢复基金等5项费用。其涉及部门多、程序多、需要编制的文件多、缴纳的费用多，这“四多”也成为办理长期采矿许可证的最大难点。

特别是在费用缴纳方面，土地复垦费和环境治理恢复基金需缴纳巨额的预存金。为了最大程度地节约资金，办证人员不畏艰难，铆足干劲，多方了解并积极研究政策，把每一项费用分开不同阶段来分析，反复琢磨、商讨对策。最终，通过多次沟通协调，为企业节约资金5000余万元。

此后，长期采矿许可证办理工作高效推进，每月都有新进展。经过不懈的努力，2019年12月11日，汾源煤业提前一个月取得山西省自然资源厅颁发的30年期采矿许可证，整个办理过程仅用了112天。

除弊向利 撸起袖子加油干

遥想2016年6月，申小林受命到汾源煤业担任总经理。刚到任时他看到的景象至今难忘：矿区杂草丛生，留守的几十名员工每月收入只有1000多元；由于缺乏资金，不仅项目停滞，还拖垮了几家参与项目建设的公司……

与其坐以待毙，不如向死而生。申小林告诉自己，只有大胆改革创新，把经营管理搞上去，才能让项目起死

回生。在接下来几个月的时间里，经过与干部职工的诚恳交心和对项目现状的深入调查，申小林发现，要想恢复建设，必须先从改进设计入手。

有了明确的思路，就有了前进的方向。2016年底，汾源煤业向霍州煤电提交了复工复建可行性报告，并于12月28日通过了环评有条件备案。在两级集团公司的支持协助下，汾源煤业融到了6.5亿元资金。2017年，经过不懈的努力，汾源煤业取得了关于矿井重新开工建设的批复。他们全面调整工作节奏，转变工作状态，积极启动了地面十项环保工程。同时，井下工作也重新进入建设发展轨道。

2018年，汾源煤业一大批重点工程先后建成落地：矿井35KV供电系统全面投用；运输下山强力皮带安装完成；强排系统工程并巷工程完工；地面矿井水处理站、原煤生产系统、锅炉房改造及设备升级等主要环保工程历经8个月日夜兼程的建设投用；单身公寓、联合建筑、救护楼等生产生活配套设施主体工程全部完成。

整章建制，安全为天。煤炭企业，安全生产是头等大事。在矿山复建的过程中，汾源煤业遇到了前所未有的困难。申小林说：“除了高瓦斯，其它矿区所遇到的复杂情况，这里都有。”2018年，汾源煤业实施了一系列安全基本管理制度及安全生产岗位责任制的工作；建立了安全风险分级管控制度，明确了三级管控内容、目标、措施

及责任人，按时间节点严格落实考核；实行了安全技术管理三个办公方法以及现场安全管理“四确认”的管理手段；制定了井上井下走动式管理，排查安全隐患……

经过一年努力，汾源煤业以“一通三防”、防治水、防灭火、顶板管理、斜坡运输、安全供电为治理主线，先后完成了皮带运输、安全监控、人员定位、压风自救供水施救等各大系统的治理完善和升级改造，矿井系统保安能力得到全面提升。

在项目建设中，汾源煤业以党建工作为引领，从支部班子、支部阵地、支部制度、工作流程、活动组织五方面入手，建立了月度检查考核、季度通报讲评、半年评估验收、年终总结表彰的基层党支部考核评价机制。

在党员干部的示范引领下，汾源煤业广大职工群众立足岗位，奋发有为，在矿井建设和安全健康稳定发展中爆发出前所未有的干劲。

围绕矿井试生产工作主线，汾源煤业全面打响矿井实现安全生产的攻坚战。实现首采面试生产，确保井下安全生产是汾源煤业实现联合试运转竣工验收的前提条件之一。为此，汾源煤业坚持“安全第一、以水为天、关注斜坡、管好顶板”的安全生产理念，以抓好首采面试生产期间的“一通三防”，以防火、防治水、顶板管理等为安全管理重点，切实做到了系统运行到位、技术保障到位、措施落实到位、现场管理到位、队伍素质到位。

科技创新 汾源活水泛金波

科技是第一生产力。

为切实走出一条适合自身发展的大倾角厚煤层带压综合放顶煤开采路子，汾源煤业全面启动了大倾角厚煤层带压综合放顶煤开采技术研究、综合防治火技术研究、综合防治水技术研究、综合防治水技术研究、综合防治水技术研究的三项课题攻关。

汾源煤业邀请北京天地科技股份有限公司专家到矿，开展了大倾角厚煤层带压综合放顶煤开采知识专题讲座，确保全员提高认识并准确掌握大倾角厚煤层带压综合放顶煤开采技术。公司还积极与相邻的冀中能源大远煤业公司建立了大倾角厚煤层带压综合放顶煤开采技术交流平台。汾源煤业生产副经理李增禄牵头组织现场办公，全面整改完善工作面回采前存在的各类问题，并详细制定了5—101工作面试生产组织方案，重点攻关“牛鼻子”难题。

据悉，在工作面回采过程中，“设备至围岩”方面存在着较大难度，主要表现为顶煤回收率低、设备下滑、支架钻底、煤壁片帮冒顶、架间漏煤冒顶、支架咬架等等，而这一个个“拦路虎”严重影响着工作面试运行和正常生产。

面对出现的“拦路虎”，汾源煤业总经理申小林立即召集生产口分管领导、相关业务科室、综放队管理技术人员开始了“围剿”行动。他们多次召开专题会议，研究讨论整改方案，最终确定采取注浆加固煤层、超前移架的措施。同时，采用人工扩刷0.6米后立即采取锚索配合双层网进行有效支护。最终，功夫不负有心人。在专项安全技术措施制定后，矿相关领导和科队管理技术人员坚持现场跟班指导，认真落实现场交接班制度，啃下了支架咬架这一“硬骨头”。

在回采过程中，工作面还出现了前部刮板输送机上窜现象，造成前部刮板输送机与转载机搭接不符合要求。针对这一难题，汾源煤业领导组织科研小组认真剖析原因，最终找准了解决问题的关键——调整支架角度与煤层保持垂直。

“第一步，我们将工作面调斜，制定工作面调斜措施，推2次机尾割一次通刀；第二步，结合大远煤业开采经验，调整合理的伪斜角度，加强现场管理；第三步，利用技术手段，在正巷安装激光指向仪，每天观测前后刮板机的相对位置，实现设备搭接合理，确保正常生产组织。”汾源煤业生产经理李增禄回忆起往事。

为了实现乳化液泵站智能化无人值守，该公司成立了科研攻关小组，经过反复研究试验，广泛征求基层一线职工的意见，在工作面移动列车机头操作室安设了乳化液泵远程操控按钮、乳化泵压力表，泵站内水箱实现了自动加水 and 乳化液自动配比。泵站运行情况可通过操作台乳化液泵远控按钮和压力表进行监控操作，仅需当班机电维修工不定期到泵站进行巡查即可。

智能化无人值守乳化液泵站的投用，不仅缓解了岗位工的压力，而且效益凸显，年节约人力成本近30万元。更值得一提的是，在项目攻坚过程中，乳化液泵站的附件完全采用废旧利废，所有附件均是职工在淘汰备件中找出来进行组装机加工的。职工自己动手，既锻炼了队伍，又节省费用，仅此一项就节约备件费用近4万元。

“下一步，我们将持续改进完善安全生产长效机制，构筑企业自主安全管理体系，狠抓过程管控、强化现场管理，做到静态达标和动态达标相统一，不断提升矿井安全生产标准化水平。”站在充满生气的公司大院内，申小林表示，他们将以更高的标准迎接一级安全生产标准化矿井验收，为集团公司全面打造高质量发展的5000万吨级现代化百年霍煤做出新的贡献。

山西忻州市召开煤矿安全生产推进部署会议

本报讯 记者刘娟娟报道 日前，山西省忻州市应急管理局党委书记、局长李书恩主持召开了全市煤矿安全生产推进部署会议，分析研判当前煤矿安全生产形势，安排全市煤矿安全专项整治3年行动，规划、布置下一步煤矿安全监管工作重点。该市各产煤县(市)应急管理局负责人、各煤矿主体企业负责人、各市级监管煤矿矿长参会。

李书恩指出，煤矿安全生产事关人民群众生命财产安全和经济社会发展大局。做好煤矿安全生产工作，是践行以人民为中心发展思想的必然

要求，是推动高质量发展的基本保障。各单位、各部门要深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要指示批示精神，进一步提高思想认识，始终保持高度警惕，深刻汲取事故教训，要把风险隐患抓准、抓狠，做到深入具体、底清数明、研判精准、治理到位，确保全市煤矿安全生产形势持续稳定。

李书恩强调，各单位要把煤矿安全生产工作放在更加突出位置，认真研究、准确把握安全生产的规律和特点，不断提高管理工作的针对性、预见性和实效性；要深入开展安全生产专

项整治3年行动，坚持问题导向，分阶段、有步骤抓好问题整改；要坚决克服麻痹松懈思想和侥幸厌战心理，杜绝搞形式主义、官僚主义。严格按照“三个必须”要求，进一步压实部门监管责任和企业主体责任，着力构建煤矿安全生产工作常态化机制。要全面加强煤矿安全生产宣传教育和企业员工培训力度，提升从业人员安全生产素质，切实以严格规范的操作流程，消除事故隐患，筑牢安全防线。同时，要结合研究、准确把握安全生产的规律和特点，不断提高管理工作的针对性、预见性和实效性；要深入开展安全生产专

根本上消除事故隐患，坚决遏制重特大生产安全事故发生，切实维护好人民群众的生命财产安全。

忻州市应急管理局副局长李新生在会议上就该市当前煤矿安全生产现状和存在的主要问题，从狠抓风险防控、打非治违、灾害治理、基础建设和标准化建设等方面作了安排部署。参会人员集体观看了煤矿安全警示教育片。河曲县应急管理局、宁武县应急管理局及同煤集团轩岗煤电、大运华盛集团、上榆泉煤矿、刘家梁煤矿、汾源煤业、孙家沟煤业、潞宁煤业代表分别就安全生产作交流发言。

山西忻州市举办安全生产监管执法能力比武大赛

本报讯 记者刘娟娟报道 日前，山西省忻州市应急管理局举办了为期2天的安全生产执法比武大赛。全市14个县(市)应急管理部門、市应急管理局、市应急管理执法支队共16个代表队参加比赛。通过必答题、抢答题、风险题和实操题四种题型的比武，

有4个代表队脱颖而出进入决赛环节，后经过激烈角逐，在增加风险题后，市局代表队荣获一等奖，原平队荣获二等奖，神池、五寨分别获三等奖。

据介绍，此次安全生产监管执法能力比武大赛活动，是该市“安全生产月”活动的重要组成部分，也是这

个市认真贯彻省、市政府关于组织开展安全生产“大培训、大考核、大比武、大整治”的重要举措，更是检验全市安全生产监管执法队伍基本素质、激发广大干部职工学习热情和创新激情，进一步加强全市安全生产监管执法能力建设的具体手段。忻州市

应尽管理局局长李书恩强调，希望通过比武大赛的方式，不断提高全市安全生产监管执法队伍的能力和综合素质，全面夯实该市安全生产和应急管理的基础，实现源头把控，达到强基固本的目的，为“三零”创建工作提供基础保障和有力支撑。