

□ 本报记者 徐军

“要么不做 要做就要做到最好”

——访浙江省开化县东坑口村党支部书记、村主任徐樟顺

在浙江省衢州市开化县杨林镇东坑口村，有一个叫“懒汉”的党支部书记、村主任，因为管理、建设村庄有成效，早已远近闻名，其所在村曾获得浙江省卫生村、浙江省森林村庄、衢州市“一村一品”专业村等荣誉称号。他就是徐樟顺。

“懒汉”治村换来“美”生活

徐樟顺从小被叫作“懒汉”，可“懒汉”不仅不懒，还有一副急脾气，做事风风火火，雷厉风行。每天早上村里晨跑一遍，发现问题立即就召集村干部们开会协商。2014年3月，《人民日报》发表了一篇名为《“懒汉”治村》的报告文学，使“懒汉”名声大噪，但他并没有骄傲，而是更踏实地为村里办事。

“没有落后的村，只有落后的观念。”在记者日前与徐樟顺一番交流中，这名“懒汉”由衷地感叹。

“要么不做，要做就要做到最好！”这就是徐樟顺常挂在嘴边的一句话。“懒汉”所在的东坑口村是杨林镇政府所在地，全村有4个自然村282户1053人。该村原先历史遗留问题较多，由于村两委不团结，导致村庄环境脏乱差、村内各项建设落后、新农村建设无法推进。2010年，徐樟顺临危受命，在镇党委、镇政府的推荐下，参选了2011年村主任一职。徐樟顺当选村主任后，立马开展了一系列大刀阔斧的整治，如村庄环境整治、道路拓宽、露天厕所拆除等。他不负众望，以企业的经营理念管理村庄，改变了村庄环境面貌，村集体经济也从无到有。一开始村民对这样的管理不理解，后面随着道路硬化、路灯、自来水安装……村里工作样样办到村民的心里，他得到了大家的认可。

2014年11月换届时，徐樟顺深得党员群众信任，被村民选为东坑口村党

支部书记。从此，村党支部书记、村主任一肩挑，他感觉担子更重了。在徐樟顺的带领下，东坑口村2014年完成了甘溪公园一期、风情溪流、绿廊等一批项目建设；开展“清水绕村”项目；在除险加固东坑坞水库的同时，还打造景观生态坝，“风情美镇”正在逐步成形。

这些年来，徐樟顺带领村两委班子攻坚克难，加强基层党建和新农村建设，“三改一拆”“五水共治”、集体经济发展等各项工作都走在全镇甚至全县前列，实现了东坑口村从落后到先进的华丽转身。

东坑口村变化有力地说明：一个村的经济较快，就得有一个好支部、好班子，一个好带头人。

推行“1+8”治出“美”乡村

在徐樟顺担任村主任之前，东坑口村是典型的“空壳”村，村里欠债60多万元。可就是这样的情况，徐樟顺还是接下了这个“烂摊子”。村里没钱怎么办？他想到村里在外的乡贤们，就以请大家回来搞“启动仪式”的名义，开了个“乡贤议事会”，结果乡贤们一下子捐了25万元。再整合上级下发的补助资金，村里的建设就开展起来。加之徐樟顺本来就是搞项目出身，工程账目算得紧，造价省了不少。“要想摘穷帽子，就得改变观念，跟上时代发展步伐。”他说，为了还债，凭着自己多年经营企业的经验，村里两年内集资建了两幢房子，租给别人搞来料加工，年租金21万元。之后，就是拆早厕、拆违建房等。连着几年，又完成了村庄道路硬化、绿化、路灯亮化、饮用水工程等民生工程。

如今，东坑口村不仅还清了之前欠下的60万元债务，每年还有20多万元租金入账。村里有140余名妇女实现了就业，每年人均增收两万余元。“有了这样的基础，村里就能做更多的事了。”徐樟顺自豪地说。

村美了，气顺了，带来的就是效益。村集体19间店面全部被租完，直接增收8万余元；环境优美、民风淳朴，吸引了投资4000多万元的养老产业入驻；原本观望的600万元文旅项目也毫不犹豫地签下了合约……所有项目相加，预计现在每年可为村集体经济增加130万元收入，后进村的帽子随之也摘了。

漫步在干净整洁的村道上，记者的目光被一块小告示牌吸引，上面罗列着全村党员的评分。“这是我们村推行的‘1+8’党员联户制度，它把‘人’的作用发挥到极致。”徐樟顺介绍，“1+8”党员联户制度就是党员起到带头作用，1名党员牵动8户人家，由最初推行垃圾分类，到现在包揽矛盾纠纷、计划生育、五水共治、三改一拆、结对帮扶等8项基础性工作，形成一套有效的无职党员管理机制。在实现无职党员体现先锋性的同时，进一步拉近了党员和群众的关系，村庄治理的模式初步形成。后来，徐樟顺将这项工作总结为“‘1+8’党员联户包事制度”，并在杨林镇推广。

从2018年起，每月15日成了东坑口村的党员活动日；每月初，村里的老年义工队忙个不停；到了每月8日，村妇联的成员也会行动起来……徐樟顺回顾那些热火朝天的活动场面时说：“每位村民至少会参加一个活动日。有一位女性老党员都已经移居到开化县城里了，每个月仍然回来3次，就是为了给村里做些‘小事’。”

在东坑口村，家家户户的门前、庭院里都种了许多花卉。“村里的环境能美化，靠的是党员与村民的支持。”徐樟顺介绍说。

“垃圾分类的指示牌是否已经做好？”“最近在村子路面上看到有些垃圾，要督促他们形成良好习惯，不要随地乱扔垃圾，我们可是要建设美丽村庄的。”一大早，徐樟顺就在村子里布置工作了。

据了解，“1+8”党员联户制度还对积分制考核制度，定期结算积分时，未达标的党员就要到不合格党员教育支部进行学习。

“我们就是要通过对比，激发大家的冲劲、干劲。这个制度一落实，东坑口村竟然连保洁员也不需要配了。”徐樟顺说。

村民滕丽萍家门口摆了一盆盆花。“我每天早晚要花草浇水，家扮美了，自己住着舒服，来玩的客人见了也舒服。”62岁的滕丽萍说，现在村里干净、变美了，全靠村干部管理得好。

保持环境卫生早已成为东坑口村民的自觉行动，而趣味十足的创意美

化活动，则让村容更加有生机：废弃的轮胎被漆成五彩缤纷的农家“栅栏”，用拆老屋剩下的石条铺成了乡村小路，旧木桶，变身充满艺术气息的垃圾桶……一件件闲置的“边角料”经过美院大学生和村民的改造，化身家家户户农家庭院中别致的小品和风景。

“环境美了，村民心情舒畅，也会觉得日子更有奔头。”徐樟顺一边介绍一边带着记者迈进紫藤长廊。这条种植于2014年的紫藤长廊，长约1.1千米，其所在区域被称为“杨林镇的后花园”。紫藤长廊仅仅是建设项目中的一部分，长廊两侧连片种植的360多亩美国紫薇已进入造型期。

“还不止这些呢！每年2月~9月，长廊都有花可看、有景可赏。今年，我们还将种植忘忧草，色泽金黄，香味浓郁，还可以食用。”徐樟顺乐呵呵地介绍，脚下的田园综合体在不断完善，村民的庭院美化还会进一步加强，四季果园的提升更是蓄势待发。

打造新农村建出“美”环境

“这一步一个脚印，我们可得踏踏实实。”徐樟顺这么说，也是这么做的。

——加强村庄硬件设施建设。徐樟顺带领村两委班子开展大刀阔斧的村庄整治，通过修葺村庄道路、下水道，进行污水垃圾处理、改建公厕、改善水电等基础设施，完成了1000多米河道清淤和整个村庄的生活污水截污纳管工程。建成了生态长廊、崇德亭、沐恩桥、东坑坞水库、来龙山停车场、甘溪公园等，实现村庄旧貌换新颜。

——改善农民居住环境。徐樟顺带领村两委班子创新实行全科双网格管理，建立党员“1+8”联户网格管理，对环境卫生实行网格化监管，划定党员卫生责任包干区，发展党员志愿者、老年协会、巾帼志愿者等队伍。通过党建+妇建，开展了垃圾分类宣传、清洁河道等环境卫生整治行动，并整治路边摊占道、乱停车等现象，提高了村民的环保意识，乡村生态环境保护走上了规范化、制度化的道路，彻底改变了村庄脏乱差的环境。

——打造农家美丽庭院。发挥好党员的先锋模范作用，在村里的党员会议上，形成党员“1+8”联户进行指导，并帮助农户出谋划策。2016年村两委对评为县级美丽庭院的农户补助1000元/户、镇级美丽庭院的农户补助500元/户、种植花卉达到20盆以上的农户补助200元/户。这种以奖代补的奖励方式，大大提高了农户打造农家美丽庭院的积极性。如今，东坑口村实现了农家美丽庭院全覆盖，农家美丽庭院已成为东坑口村一道独特的风景。

2018年，东坑口村的治村理念及经验在“2018联众乡村振兴产业峰会暨第二十届杭州西湖国际博览会·首届中国(杭州)美丽乡村丰收节分会”上



浙江省、市、县领导到东坑口村调研



东坑口村党支部书记、村主任徐樟顺(前排左一)带领党员进行“三改一拆”

进行了分享。徐樟顺认为，是党和政府的正确决策，才让老百姓享受到了小城镇环境综合整治的最大红利。

整合资源带来“美”经济

人心齐，泰山移。

这些年，徐樟顺积极争取项目和资金，多渠道带领村两委干部壮大集体经济。

——用足荒芜土地。东坑口村在徐樟顺的带领下，通过党支部会议统一思想，发动农户进行土地流转。每个党员带头流转土地，并对新的土地开发项目，村集体闲置土地建立“土地仓库”，进一步整合土地资源，让企业拎包入住。盘活农户闲置土地资源，对农户无能力开发的承包地、山林等，采用反租承包或合股经营的形式进行开发，所得收益由村集体与农户按一定比例分成。

他将400多亩地出租给江山绿业公司，投资种植美国紫薇，下面套种中草药，每年有30多万元收入。100亩土地流转，实现招商引资项目——创立颐和国际学校，每年又增收7万元。今年还对现有的山林土地完成了460亩的土地流转。

——发展集体产业。为了发展集体经济，徐樟顺积极向上争取资金项目，实施四季果园项目。今年年初，在100多亩地里种了枇杷、桃等7种水果，预计果园建成后发展休闲采摘游，村集体的造血功能将不断增强，资产也将日益增多。村民在收取田地租金的同时，一些人也成为现代农业园里的“职业农民”。

——办好物业经济。2014年村里建立来料加工厂房，并对外承租，实现年收入达5万元。村里把闲置的小学房子出租给颐和国际学校，又增加7万元租金。2016年村里将400多亩地出租给一家公司种中草药，按照每亩250公斤稻谷租金折算，有30多万元收入。2017年村里投入800多万元建了一个建筑面积4316平方米的农民俱乐部，通过招租出租给开化县文化旅游开发有限公司经营酒店餐饮业，村集体可以获得稳定收入。在徐樟顺的努力下，东坑口村甩掉了“空壳村”的帽子，如今村集体经济收入达到130余万元。

发展旅游点亮“美”景区

2011年新一届村两委上任以来，坚持用权为民，做到为民办实事，从基础做起。徐樟顺多次走村访户，通过与村民的聊天来了解民情，同时他十分注重村两委班子与党员队伍建设，

每年都会组织村两委干部到外地学习、开阔视野、增强本领。徐锦庚这样的乡贤成为他的治村顾问。

在短短几年的时间里，他建造村委办公楼、3300平方米的来料加工基地、甘溪公园及党建长廊，村戏台、崇德亭、沐恩桥、怡乐桥的重建，千米紫藤长廊、村庄道路硬化、路灯亮化、农趣庭院建设等，给村民的日常生活增添了色彩。特别是古戏台的重建，既保留了民间文化的传承，又给村民们提供了一个更好的展示平台。

村民环境舒适了，村庄美丽了，最关键的是要村民的钱袋子鼓起来。2011年东坑口村建造来料加工基地，通过招商引资，引进广巨通鞋业、梦江南服饰等两家企业，解决了全村200多名村民就业，村民人均年收入达26,000元。

据了解，东坑口村48%的人口外出务工，导致家里田地荒芜。徐樟顺看到后十分心痛：这么好的资源没有利用起来，反而在浪费。2014年该村引进颐和国际学校、江山绿叶公司、颐和国际学校租用该村原中心小学场地，两家公司租用该村土地460亩，种植果树与美国紫薇，村民们不仅可以租田收金，还可以到这两家公司做工，等于说一块田带给村民两份收入。

据统计，2016年村民人均年收入14,500元，集体年收入达27万元。

2017年徐樟顺召开村两委会议，计划开发旅游业、避暑山庄、四季果园等项目，打造东坑口村旅游业一条龙服务。同年7月，引进了太阳能发电，村民只需出租自家的屋顶，每块板40元/年，屋顶面积大的可装20块板，全村安装1000片左右，纯收入4万元/年。

近年来，徐樟顺及村两委班子想方设法，竭尽全力促进村民增收致富，努力提高村民的生活品质。

如今，结合国家公园建设，村两委班子将继续加大村庄建设力度，鼓励村民发展民宿与农家乐，力争把该村打造成一个乡村旅游亮点村。

去年，东坑口村两委因出色的工作表现，被衢州市委、市政府授予“党建治理大花园先锋队”称号，并获得100万元奖励。拿着奖励，农民俱乐部的附楼启动建设，党建文化广场迅速完工……

“接下来，农民培训中心、集镇后花园建设项目、网红直播培训基地等多个项目即将落地，我相信东坑口的明天会更好。”说着未来，徐樟顺眼里满是信心。

(本文配图由陈荣提供)



徐樟顺 1967年11月27日出生，2008年3月加入中国共产党，2011年任浙江开化县杨林镇东坑口村主任，从2014年11月至今任东坑口村党支部书记、村主任。

2015年被评为首届国家公园“园丁奖”；

2016年被评为浙江千名好支书；

2017年被评为年度开化县“最美河长”；

2018年被评为浙江省级综合治理及服务突出先进个人、最美衢州人十大年度人物，获得浙江省“千万工程”和美丽浙江建设个人通报表扬；

2019年入选浙江省乡村振兴带头人“金牛奖”20强。



东坑口村一隅