

# 创新驱动 向“世界法兰之都”进军

——山西省定襄县三产联动协调发展振兴县域经济系列报道之二

□ 王且龙

法兰兴,则工业兴;工业兴,则定襄兴。

山西定襄县自古出铁匠。自汉朝以来的一千多年间,打制冷兵器和马掌一直是当地相当一部分农民的谋生手段。金戈铁马间,锻锤响叮当。穿越历史的烽烟,“定襄铁匠”们走进了翻身得解放的新中国,迎来了改革开放的新生活,融入奋发有为的新时代。

经过改革开放40多年突飞猛进发展,“定襄铁匠”早已告别手工作坊式的“小铁炉”。到上世纪末,全县法兰锻造企业增长到1200余家,形成了“乡乡有锻造,户户有铁匠”的发展态势。法兰锻造业也成为全县工业经济的支柱产业,从业人员占全县就业人数的“半壁江山”,人均年收入8万多元。2009年,定襄县被命名为“中国锻造之乡”。但是,随着企业发展和市场供需不断变化,定襄县锻造行业“小散乱污”、压价竞争、效益低下等矛盾逐渐凸显,特别是在2013年后,全国法兰行业出现严重产能过剩,该县工业经济的支柱产业面临着严峻的困境和挑战。

2015年后,定襄县委、县政府把法兰锻造产业转型升级作为县域经济高质量发展发展的重中之重,围绕“着力打造法兰锻造工业4.0和百亿元级产业集群,建设世界法兰锻造之都”目标,明确提出了“扶优扶强壮大一批,并购联合重组一批,技术改造成长一批,落后产能淘汰一批”的“四个一批”发展路径,引导法兰锻造企业在生产设备上将“夹棒锤”逐步改造为“电液锤”,加工工艺上由自由锻向模锻辗环升级,服务领域向汽车、工程机械和航空航天、船舶、军工、核电拓展,材料由锻钢向钛和铝合金等轻量化转移,终端产品由零件向部件、整机转型。同时,坚定不移开展法兰锻造企业规范管理、推进法兰锻造企业整合重组及股份制改造,多方位进军资本市场,创建了国家级出口法兰锻件产品质量安全示范区、国家级法兰锻件产品质量监督检验中心、中国出口法兰锻件产品质量技术促进委员会、高端法兰锻造成型装备技术研究院、院士专家工作站等十大产业创新平台和品牌,全面推进法兰锻造产业实现了理念升级、管理升级、标准升级、技术升级、平台升级、资本升级六大突破,向数字化、网络化、智能化“三化”牵引和企业上云、工业互联网等方面发展。

## 科技创新 牵头制订国标

2018年9月5日,由中国工程院王一德院士领衔的定襄县首个院士工作站——定襄县法兰锻造产业院士专家工作站正式成立。王一德先后带队到管管营、恒跃、天宝等7家法兰加工企业调研摸底,确定了延长模具寿命、热处理、产品数据化设计等6个课题的合作攻关路线图,目标是帮助企业提高研发能力,培养智能化、数字化模具设计人才。王一德表示:“只要我活着,就要把这件事情干下去!”

4个多月后,院士专家工作站与当地管管营集团、恒跃集团和昊坤集团3个企业举行科研合作项目签约仪式,太原科技大学材料科学与工程学院教授刘建生,太钢钢研所研究室主任白富荣,太原科技大学材料科学与工程学院院长陈慧琴等出席。王一德介绍,3项科研项目的签约是专家团队在深入企业开展调查研究的基础上,归纳、总结出来的定襄县法兰锻造产业存在的共性问题和企业亟须解决并立足示范推广的重点课题,是工作站取得的标志性成果。工作站将以定襄县锻造产业发展需求为导向,着力在智能制造、大数据应

用、科技创新、技术服务、人才培养、理念转化、长远规划等方面进行指导和帮助,力促定襄县法兰锻造产业由粗放型向绿色化、特色化、高端化、智能化、优质化转变。

韩木林,中国锻压协会副理事长兼团体标准委员会主任委员,定襄县法兰锻造产业院士专家工作站专家。去年1月3日,韩木林与中国锻压协会行业研究室主管吴顺达以及行业研究室研究员、团体标准干事李凤华一行3人,应邀赴定襄县,县政府邀请,风尘仆仆从北京来到定襄,制订全国法兰锻件行业的3项团体标准。这一工作属国家行业空白。牵头制订法兰锻件的团体标准,将为定襄县法兰锻造产业围绕标准改革、专利认证、商标注册、品牌打造,实现“四位一体”发展插上腾飞的翅膀。当年12月25日,法兰锻件行业3项团体标准正式对外发布,对引导全国法兰锻造企业实现绿色发展、科学发展、创新发展具有重大意义。

同日,定襄县法兰锻造产业“十四五”规划交流研讨会召开,特别邀请中国锻压协会、太原科技大学、北京机电研究所、上海交大教育集团、山东伊莱特重工的专家学者把脉问诊、建言献策。与会专家就锻造产业国内行业现状及未来趋势、环锻模锻行业发展现状、锻造企业人才需求培养路径、高效节能锻造设备、锻造行业信息化智能化发展进行了深入分析和探讨,为构建更高质量、更有效率、更深融合、更可持续发展的现代法兰锻造工业体系奠定坚实基础。

定襄县还积极与浪潮集团开展大数据平台建设合作对接。该项目包括工业、农业、旅游、扶贫4个领域,建成后发挥数据收集、数据资产化、创新智能应用、产业智能分析等功能,形成产业指挥平台,并促进大数据在其他领域的应用。

## 品牌创新 扛起“中国法兰”大旗

法兰锻造企业整合重组是定襄县委、县政府的一项重大决策,是推进全县法兰锻造产业转型升级的必由之路,目标是进一步优化战略布局,完善管理体制,增强企业活力,推动资金、人才、技术等要素资源向锻造行业集中,打造一批具有区域带动力和国际竞争力的核心企业,为县域经济高质量发展转型升级奠定坚实基础,注入强劲动力。

作为定襄县法兰锻造的龙头企业,山西天宝集团有限公司主要生产风电法兰件,他们掌握着产品的核心及科技,也在全国市场掌握着绝对的定价权。近5年来,该公司每年都有独立的技术研发费用。截至目前,已经取得36项专利技术,风机法兰件远销海外,更多外企主动上门寻求合作。在国内外客户心中,天宝集团不仅代表了定襄县法兰制造的顶尖水平。

中德合资的格尔德贝格(山西)法兰管业有限公司总经理张茂德介绍,他们现在能生产2000多种不同型号法兰,100%出口到欧美及中东地区,2018年销售额近1亿元。昊坤法兰董事长张锋,旗下两家企业2018年产值1.5亿元,时下正与王一德院士工作站合作研发生产天然气管道锁圈的“独门绝技”。据了解,新技术可使投料比由10:1变成5:1,产品合格率由20%提高到80%。这就是技术创新的威力。企业帮扶的县委常委、宣传部部长续国强介绍,为研发钛合金材料,张锋又悄悄挖来两个“80后”。张锋说:“高薪聘任制不灵了,还得靠股份制吸引,股股连心。”砂村工业区,山西艾斯特耐锻锻造有限公司的厂房外墙上,“追求卓越品质·铸一流企业形象”几个大字令人振奋。锻造区域内,正在冶炼的通红彤彤的钢坯映照红工人们的脸庞。在锻机自动化车间内,

加工打磨的通体光滑闪亮的高精法兰盘,“排队”接受检验。

清洁化生产,差异化竞争,齿轮化融合,智能化挺进。位于系舟山下、离县城20公里的河店镇芳兰法兰智能产业园区,占地9.55平方公里,入驻企业已达144家,其中十几家企业年产值已达亿元以上。在这里,你听到最多的是设施现代化、产品品牌化、定襄县走向世界等振奋人心的话题。

位于季庄乡西庄头村的定襄县新世纪机械有限公司,创立于2002年,最初由2部空气锤、4台普通车床起家。随着企业逐步发展壮大,产品由粗放到精细,2018年7月他们在电动螺旋压力机车间配置了一套煤改气连续脱硝设备,去年又上马了一条全自动锻造生产线,年产值也从当初的几百万元增长到2018年的1.4亿元。

从2016年8月~2017年3月,在县委、县政府的强力推动下,全县铺设工业煤气管道200多公里,锻造企业实现了供气管网和燃煤锻造加热炉改造,重建全覆盖,还争取到了省经信委的节能项目专项资金。到2018年年底,全县548台锻造加热炉全部变成天然气、电能加热,“炉火照天地,村村冒黑烟”的环境污染顽疾得到彻底治愈,空气质量和环境质量大为改善,老百姓又见到了白云蓝天。由于定襄在全国4大法兰产业集群中率先实现了“煤改气、煤改电”,抢占了先机,没有一家企业因环保手续不完善、不达标等问题被关停。

在2017年8月后的一年多时间里,中国WTO—TBTSPS国家通报咨询中心山西法兰锻造研究评议基地落户定襄,山西定襄国家级出口法兰锻件产品质量安全示范区创建成功,成功创建国家级绿色锻造产业示范基地,中国出口锻件产品质量技术促进委员会在定襄成立,设在定襄的国家级法兰锻件产品质量监督检验中心通过验收,国家级学会服务站落户定襄,法兰锻造产业院士专家工作站揭牌成立,山西永旺国际物流园区保税仓库和出口监管仓库挂牌运行,加上被命名为“山西省中小微企业创新创业基地示范县”,与太原理工大学签约共建高端法兰锻造成型装备技术研究院……到2018年年底,定襄县在法兰锻造业上已拥有1个院士工作站、6个国家级品牌、2个省级品牌,使定襄县法兰锻造产业的“腰杆子”直了起来。依托这十大平台优势取得行业话语权,“定襄铁匠”的“腰杆子”也硬了起来。

2019年2月22日,全国唯一的“国家法兰锻件产品质量监督检验中心”(山西)在定襄县揭牌,为该县在更高起点上增强产品核心竞争力,做强做大做优法兰产业提供了强有力的技术支撑和平台保障。

2019年7月8日,定襄县法兰锻造协会召开第一届十三次例会,针对当前全县法兰锻造产业存在的总量少、规模小、链条短、市场窄、压力大等问题及国内外市场形势和出口关税对企业未来的影响,进行深入分析,研讨应对措施。会议提出,政府和协会和企业都要辩证看待市场需求萎缩、中美贸易摩擦、人民币汇率走势等因素,增强自身发展信心,从思想上冷静面对,形成共识,抱团取暖、凝聚合力,破除守旧思想和传统思维,树立过难关、解困境的思想,坚持产品创新、技术创新、理念创新、管理创新、科技创新,坚持走国际化、现代化、信息化、集团化、绿色化发展道路,以产业转型升级为导向,以产学研用结合为路径,以企业整合重组、产业转型升级、金融杠杆撬动、产品市场开拓、人才集聚支撑、行业平台优势、大数据平台建设为抓手,从转变产业发展方式、建立现代企业制度、发展高端产业链条、搭建产业服



山西定襄县落实企业主体、部门监管、乡镇属地、员工社会和领导包联“五大责任”,齐抓共管、综合施策,在强化要素保障的基础上,护航企业达产达效。图为山西天宝集团有限公司风电法兰成品正准备向外运发。张玉虎 摄

务平台等方面深挖潜力、苦练内功、养精蓄锐,强筋健骨,切实把锻造产业做大做强、做优做精。县委、县政府将认真进一步优化软环境,出台硬政策,搭建新平台,完善供应链,全力以赴为法兰锻造产业发展保驾护航。

2019年11月12日,山西省人民政府批复同意设立定襄经济技术开发区,内设综合办公室、财政管理运营部、创新发展与投资合作部、建设管理部、行政审批局、安全生产监督与综合执法局。定襄经济技术开发区采取“一区两园”的总体构架,分为法兰智能制造产业园和永旺保税物流园,规划总面积6.28平方公里。法兰智能制造产业园位于河店镇,在原芳兰工业园区的基础上规划建设,规划总面积5.18平方公里,以法兰智能制造、精密铸造产业为主导,大力发展智能化锻造产业,县财政已累计投入3700余万元,对园区基础设施、配套服务设施进行了建设和改造,道路、给水、排污、用电、燃气、网络、通讯等基础设施建设基本完善,现有144家企业入驻。永旺保税物流园是山西省唯一一家列入国家交通部“十三五”规划的重点物流枢纽园区,也已累计投入8500余万元进行基础设施建设,实现了道路、给水、排污、排水、用电、燃气、供暖、通讯及网络设施等“九通一平”,物流楼、钢材市场、冷链仓库、海关大楼、保税仓库、出口监管仓库、电子商务交易平台、风电装配中心、质量监督检验中心等配套服务设施全部投运,现入驻企业115家。

山西伟业圣精密锻压有限公司的精密专用模具精确到毫米后的两个小数点;冠力集团生产的铝镁合金军工法兰应用在国防尖端领域;在欧洲海岸风电装配场上,随处可见定襄天宝的商标;在休斯敦石油城、墨西哥湾采油平台井口的采油树上,定襄管管营的字号赫然在目……经历过阵痛、徘徊,从单打独斗、各自为战,到淘汰重组、科技创新、集团化发展,定襄县法兰锻造业由原先的1000多家整合成324户,其中有自营出口权的企业165户,组建集团22个,上缴税金2.8亿元,占全县税收的近70%;法兰锻造产业从业人员4.1万,占全县就业人员总数60%以上。

## 金融创新 挺进资本市场

金融是现代经济的命脉,企业是现代经济的基础。2019年以来,定襄县着力破解法兰锻造企业融资难、融资贵的难题,坚持把推进企业挂牌上市作为重要抓手,借助资本市场畅通企业融资渠道,全面推动“个转企、小升规、规改股、股上市”工作,按照“培育一批、改制一批、挂牌一批、上市一批”思路,加快中小企业加快规范股份制改造步伐,特别是主动对接金融机构,全力打造供应链金融服务体系,打通了县域企业对接资本市场的“最后一公里”,而且倒逼企业进一步强化资本思维、挖掘发展潜力、实施精益管

理,找准品牌定位,提升治理能力,在助力产业提质、升级、增效上取得了实质性突破。

进军资本市场,进一步推动全县主导产业转型升级,是定襄县委、县政府为推动县域经济高质量发展转型实施的一项重大战略决策。县委书记张文斌强调:“我们的目标,就是希望以‘点’上突破、‘线’上提升和‘面’上推进,让企业以更加开放的态度,树立目标,夯实基础,规范运营,积极主动拥抱资本市场,向‘百年老店’和现代企业迈进。”

2019年4月3日,定襄县长王建峰代表定襄县人民政府和山西省产业基金管理有限公司董事长梁丽星签订战略合作框架协议。很快,该县与山西省产业基金管理有限公司合作,组织引导14户龙头企业成立了法兰锻造产业基金,在破解企业中长期贷款难和因资金瓶颈导致的技术改造、设备更新、产品研发等方面问题上迈出了关键一步。

中国银行作为外汇特色银行,对定襄企业拓展“一带一路”沿线国家的客户都能提供有效的支持和帮助。2019年6月20日,定襄县召开金融支持重点出口企业业务推介会。县长王建峰代表定襄县人民政府与中国银行忻州市分行行长闫锦平共同签署关于金融支持定襄县国际贸易发展的战略合作协议。中国银行忻州分行分别与山西管管营集团、山西冠力法兰集团、山西鼎盛金属制品有限公司签署了中国银行支持民营经济发展金融服务合作协议。利用中国银行和中国出口信用保险公司的“中银票+贴”“出口融信达”“中信保”等全新金融产品,该县出口企业可通过出口订单投保方式获得银行费率较低的融资及相应补贴。据悉,全县外贸出口额300万美元以上的19户企业中,已有6个正式投保“中信保”。

2019年7月24日,“定襄县法兰锻造产业转型升级”开幕式举行,该县32户优秀企业在山西股权交易中心集中挂牌,其中“晋兴板”10户、“展示板”22户。挂牌企业将享受该中心展示宣传、培育孵化、股权托管、投融资等全方位的综合金融服务,标志着当地法兰锻造产业在进军资本市场的道路上取得实质性进展。去年下半年以来,该县又有3户企业完成股改,12户企业开始全面着手股改。这15户企业有望第二批登陆山西股权交易中心地“晋兴板”。

去年10月,经过积极争取,定襄县被列入山西省16个资本市场县域工程试点县。县委、县政府将其作为进一步推进全县经济转型发展的第一抓手,健全工作机制,创新运行模式,出台推动企业股改、挂牌、上市、融资的专项政策措施,建立县域后备企业上市挂牌资源库,优化对入库企业的分层管理和跟踪服务,初步形成了“政府引导,企业自愿,机构参与,多方联动”的资本市场运行格局;同时,在县域内企业界掀起一场资本市场“头脑风

暴”,提升有关政府部门和企业对资本市场的理解和认识,掌握对接资本市场的基本技能。特别是使企业家在打破传统观念、树立现代企业管理理念,在解决融资、招揽人才、拓宽市场等方面取得实际成效。县政府还与山西省股权交易中心合作,为企业在股改挂牌、培育孵化、融资融智、并购重组等方面开展服务,推动10户法兰锻造企业在“晋兴板”股改挂牌,22户企业在“展示板”集中挂牌,是全省一次性集中挂牌规模最大、数量最多的县份。山西股权交易中心有限公司总经理郭彪表示:“定襄是资本市场县域工程试点实施方案印发后第一个积极响应,并主动推动资本市场建设工作的县域,足见县委、县政府对资本市场工作的重视程度。”

去年11月13日,山西资本市场县域工程服务对接工作座谈会定襄县专场在太原召开。王建峰以“借助资本市场促进县域经济发展”为题,从抓好基础工作,在企业层面解决思想认识和运用资本市场技能问题;细化具体举措,在企业层面助推加快产业发展,实现转型升级;创新工作机制,在政府层面完善进军资本市场的运行机制体制,拓宽政府融资渠道3个方面,作主旨演讲。与会嘉宾围绕县域经济转型发展、资本市场运作、中小企业发展等不同主题先后发言。

今年元旦前夕,中信证券投资银行委员会装备制造组高级经理张恺带领调研组来到定襄,深入冠力法兰有限公司、双环重型机械有限公司、天宝集团有限公司、利国磁性材料有限公司,查看企业规模和生产工艺,了解企业运营和发展现状,就加快推进该县企业股份制改造、进军资本市场进行考察和合作交流。张恺一行对该县整体产业发展基础给予高度认可,认为定襄作为法兰锻造之乡,在产品门类、产值效益、生产规范性等方面拥有独特优势,在对接资本市场上也迈出了一大步,具备了上市的基本条件。

今年2月26日,定襄县召开政银企担融资项目对接会。忻州汇丰中小企业融资担保有限公司董事长杨文英、驻县各金融机构、锻造和瓜菜协会以及部分有融资需求的企业、项目、合作社负责人就金融产品和融资需求进行了交流对接。同时,县政府出资3000万元与忻州汇丰中小企业融资担保公司合作,成立了“政银担”信贷担保公司。

目前,这个县的山西艾斯特耐锻锻造有限公司等2家公司并购了5家企业,20家新组建的集团公司整合了68家企业,并已研发成功双轴智能车床、节能电机、人造金刚石压机等整机产品,以法兰为主的锻造产品远销欧美、中东、韩国及“一带一路”沿线48个国家、地区,在国际市场扛起了锻造业“中国智造”的大旗,定襄由“中国锻造之乡”向“世界法兰锻造之都”阔步迈进。