中国改革报 CHINA REFORM DAILY
2020.01.16 星期四
本版编辑：喻 莲 Email：cityweekly2001@126.com 热线：(010)56805152

# 一座“崭新老校”的教育逆袭

## ——破解安徽泗县第一中学跨越低谷之谜

□ 本报记者 宋 华

安徽泗县第一中学，其前身为清康熙十一年（1672年）时任县令龚起翚创建并首任院长的“夏邱书院”，迄今已有347年的历史。清光绪三十二年（1906年），泗县籍举人张启佑为监督（即校长），将“夏邱书院”改办为泗州第一所“阖州公共学堂”——“泗州日新中学堂”暨“泗州师范传习所”，亦已113岁。

这所饱经沧桑的地方名校，相继培育出清同治年间进士、广西按察使胡燏棻；清光绪十二年(1886年)进士，入翰林院，选庶吉士，授编修，直隶总督、山东巡抚杨仕骧；清光绪八年(1882年)文孝廉、北洋军阀邮传部长杨士琦；清光绪十六年（1890年）庚寅恩科进士，光绪二十年（1894年）甲午恩科钦点翰林院庶吉士，散馆一等编修、陕西榆林府知府张启藩；清光绪三十年（1904）中甲辰恩科二甲第一名进士（金殿传胪）、湖南检察使、陕西榆林知府、中华民国国会议员、安徽省政府秘书长、书法家张启后；开明绅士、长江水利工程局局长、安徽省政府参事室主任苌宗商；中华人民共和国建材部部长宋养初；“双百人物”孟二冬；中国科学院院士：武汉大学现任校长窦贤康、华南理工大学现任校长高松；国家杰出青年科学基金获得者：中国科学院博士后研究员刘琦，中国科学技术大学教授童怀玮，北京大学教授刘运全，留美海归学者、国家千人计划科学家杨维冉等时代精英。

该校曾几易其名，数度迁址。新校区于2016年10月破土动工，2017年8 月全面投入使用，不足300天，缔造了当年建校、当年启用的“泗县速度”，刷新了学校迁建的全国纪录。从这一层面看，该校仅才两周岁多，是一座典型的“新校”。

走进泗县第一中学，记者发现，该校的两大育人特色——“品”的厚植与“质”的提升委实令人振奋不已。这两大特色就像两条不断交织的抛物线，而这两条曲线的走势和交汇，为我们呈现的正是一条“在推进素质教育中提高教学质量，在提高教学质量中推进素质教育”的“立德树人”之路，也是一个基础教育自觉践行社会主义核心价值观的成功样本。而这个难能可贵的样本所解读的，正是安徽泗县第一中学的低谷跨越之谜……

### 跨越“低谷”的教育逆袭

泗县第一中学虽然历史悠久，但由于受生源、师资、管理等诸多消极因素的影响，办学水平曾一度陷入周边同类学校的谷底。

“泗县一中曾经连续15年无缘北大、清华等高端学府。”谈起那一段让人不堪回首的往事，该校负责人感慨地告诉记者。

近年来，在新一届县委、县政府的正确领导下，该校一改以往的低迷态势，一举逆袭成为令人啧啧称赞的“安徽教育先进集体”。

该校先后荣获一系列桂冠，包括安徽省示范高中学校、安徽省电化教育一类达标学校、安徽省首批智慧学校、宿州市文明单位、宿州市学校管理先进单位、宿州市普通高中教育教学工作先进单位、宿州市普通高中毕业会考先进单位、宿州市未成年人思想道德先进单位、中国人民解放军东部战区“招飞工作先进集体”、全国文明校园、安徽省教育系统先进集体等，并因“培优提质”成绩优异，连年受到宿州市教体局和泗县人民政府的通令表彰。

2019年高考，泗县一中包揽前三甲，囊括老五魁，本科达线再次突破千人大关（不含少年班、艺体生），占全县61%，600分以上考生占全县66.7%，8人跻身全县前10名，任务完成率比上年提升6个百分点。

泗县一中可谓成果辉煌、亮点纷呈。

亮点一：张冉同学以680分卷面成绩，荣膺全县理科第一名、全市并列第三名、全省83名，荣录北京大学。

亮点二：郭家彤同学以671分卷面成绩，位居全县理科第二名、全市并列第八名、全省238名，荣录清华大学。

亮点三：张思文同学以657分卷面成绩，名列全县理科第三名，荣录中国科学技术大学。

亮点四：刘硕、吴奥林同学以642分卷面成绩，并列全县理科第五名，分别荣录武汉大学、西安交通大学。

亮点五：多名同学考入国家“双一流”院校，包括李博文荣录复旦大学，陈伯旸荣录南方科技大学，黄孟婷、周涛荣录中国政法大学，岳昕荣录中国传媒大学，陈焕荣录长安大学，吕涵、陈冠男荣录安徽大学，孙雯雯荣录安徽医科大学，姚硕荣录暨南大学，李昊东荣录东北财经大学，邢焕宇荣录华中师范大学，崔皓冉荣录北京工业大学，张颖荣录苏州大学等。

### 厚植“多元”的校园文脉

泗县第一中学尤其注重建设多姿多彩的“多元”校园文脉。

特色一：以传统文化增加校园文化底色。儒家文化，传承千年，是中国文化的主流，也是学生生命成长的深厚土壤。礼乐文化，让学生养心怡情。该校从抓礼仪教育入手，开展“互敬爱、互问好”“讲秩序、讲卫生”“正形象、正行为”和“尊师长、知感恩、有诚意、讲诚信”等文明礼仪系列教育活动。忠孝文化，让学生至诚至爱。该校校长认为，“百善孝为先，孝为德之本”，必须坚持让孝文化走进校园。智信文化，让学生慎思笃行。该校在“信”文化宣传上特别强调“说老实话、办老实事、做老实人”，如设置诚信考场、签订守信承诺书等。

特色二：以班级文化彰显学子青春风采。该校要求每个班级每月都要布置好学习园地，既要体现学习的主阵地，又要彰显个性。如高考前有班级打出条幅：115天长跑，每天跑出一个精彩。

特色三：以博雅文化对学生进行品质教育。“博”意味着博大和宽容，惟有博大和宽容，才能兼容并包，使为学具有世界眼光和开放胸襟，博学是为学的第一阶段。“雅”旨在引导人人懂礼仪知规范，摒弃感情粗粝、语言粗俗、行为粗野现象，使学校具有书院的风雅。

### 助力“高速”的发展引擎

泗县第一中学的“教育引擎”，就是它的主阵地——高效的课堂。那么，如何让“教育引擎”强大起来？

模式一：立德树人。所谓“立德”，就是思想道德教育在前。把思想道德教育，甚至学习方法、学习习惯的养成，放在最前的位置。所谓“树人”，就是老师的知识教学、学生的自主学习放在思想教育的后面。“立德树人”能够使教学达到事半功倍的效果，是一种科学的教育意识。为此，该校每个学期开学都会为学生做入学前指导报告，从思想和学习方法上进行指导，让每个学生在思想高度上对高中有个新的认识，以利于学生顺利快速地进入高中生活，收到良好效果；同时，该校还邀请专家来学校讲学，提高教师的教学思想意识。

模式二：务实创新。教育教学不仅需要务实，更需要创新，创新是素质教育的核心。为此，该校积极推进教学改革、探索教学新模式。其中，语文组做出表率，省级课题“主体补充式阅读教学实践研究”取得显著成果。

模式三：适性而为。该校遵循学习规律，提出了适性教育原则。要求每位教师都要科学备课，遵循学生的认知规律进行教学，课堂结构要合理、教学思路要清晰、教学知识要科学，作业布置不是量越多越好，而是要有针对性和时效性。如果学生的个体差异较大，还要针对学生的特殊情况，制定更具针对性的教学计划，进行一对一的教学，每周进行的“培优补差”工作就是如此。

模式四：高效课堂。课堂是教师的主阵地，课堂教学的成功与否关系着学生的前途和学校的声誉，所以要守住阵地，打造高效课堂。为了提高老师的教学水平，学校开展了青年教师课堂教学大赛，采取“同课异构”方法对教师业务水平进行剖析解读提高，同样的教学内容，由不同的教师进行教学设计，目的是让教师在对比中发现自己、提升自己，进而提高整个学校的教学水平。

模式五：校长助理。该校作为一个普通县域高级中学，目前的校长助理竟高达84名。“为什么要这么多的校长助理？这些校长助理是怎样产生的？有什么作用？”该校负责人在回答记者提问时说，学生是学校的主力军，学生参与学校工作，可以增强集体主人公意识和积极主动性。为此，该校组建了学生校长助理团。按照这种制度，每班选举一名“校长助理”，全校有84个班，也就产生了84名校长助理。

校长助理负责收集、反馈学生对学校工作的意见和建议，参与学校各项工作的督查与评估，协助校长处理有关学生工作，从而在全校构建起了一张完善发达的情报搜集和信息反馈大网，让校长对学生和教师的动态情况了如指掌，让学校得以及时总结工作和采取相应措施。

### 咸与“惟新”的逐梦情怀

谈及泗县一中跻身全省一流名校行列的梦想时，该校负责人深情地告诉记者，泗县一中新校训——“日新”，既是对百年名校的历史文化传承，又意味着对旧的思维定式的颠覆、创新与突破，运用新思维，创造新事物，做到“人无我有，人有我新，人新我优”，走在时代前列。

该校运用互联网、大数据信息技术，引入网格化评价机制。

定格：高一新生以中考入学单科成绩年级排名为“定格”基准，赋予每科满分1%/生保底分；高中新开地理、生物课程，分别参照该生政史、理化名次“定格”；复学、转入参照入学名次“定格”，复读学生以高考分数条排名“定格”。

升格：与高考单科成绩年级排名相比较，每提高一个名次升一格。比如，张某中考数学92分，“定格”为年级第八名，高考数学96分，跃居年级第六名，则该同学升两格。每升1格赋予满分1%/生。

降格：与高考单科成绩年级排名相比较，每下降一个名次降一格。比如，李某中考语文90分，“定格”为年级第九名，高考语文86分，降至年级第十一名，则该同学降两格。每降1格减扣该学科满分0.5%/生。休、转、退降1格/生/科。

绩效奖金分配：升格分－降格分=学科教师得分

绩效奖金总额÷总分=分值

分值×得分=学科教师绩效奖金数

没有最好，只有更好。当存在变成一种责任，当精神映照进实践与思维之中，泗县一中教育者忘却的是那些名与利的角斗，在他们的视角与视野里，只有对社会、对时代、对民族教育事业的一腔赤诚。

“未来掌握在自己的手中，手和臂就是杠杆，雄心在自己的胸中，心就是支点；脚比路长，心比山高，情比海深，爱无界限；培养好一个学生，托起一个家庭的希望，为教育强国、实现中华民族伟大复兴的中国梦打下坚实基础。”泗县一中校长如是说。

这就是泗县第一中学教育工作者的初心和使命，也是他们永不遏止的逐梦情怀！

# 大咖云集 助力大健康产业发展

## “2019中国医药生物技术十大进展发布会”在浙江桐庐县举行

□ 何小华 胡凌祺

1月9日~11日，“富春山·中国医药生物技术行业年度报告会暨2019中国医药生物技术十大进展发布会”在杭州桐庐县召开，向业界展示了2019年度我国医药生物技术行业的新进展、新成就。

### 发布十大进展项目

本次发布会“大咖如云”，中国科学院院士、中国医药生物技术协会理事长魏于全，中国工程院院士、中国工程院医药卫生学部常委陈志南，中国工程院院士、天津大学医学部主任顾晓松，以及国内知名生物医药专业、企业负责人、投资机构等近200名行业精英齐聚桐庐，共话生物医药产业发展。

本次发布会共有20个候选项目从推荐申报中脱颖而出。经过专家函审，根据项目是否具有技术创新性突出、经济效益或社会效益显著、推动行业科技进步作用明显等标准进行不记名投票，邀请部分审评专家现场审议投票结果，最终确定2019年中国医药生物技术十大进展并在现场发布。

### 5个一类新药研发启动

自2015年首届“中国医药生物技术十大进展评选”举办以来，2019年是本活动第五周年，此次新增了“生物医药项目路演暨项目对接沙龙”专题活动。行业专家依次阐述了各自项目的特点、模式及应用场景，分析了项目存在的优势及市场需求。

值得一提的是，借助本次发布会，上海药明康德新药开发有限公司、杭州梧桐树药业有限公司、魏于全院士和桐庐县人民政府四方签订小分子靶向药物研发转化项目战略合作协议，首批5个一类新药研发正式启动。

### 大健康产业再谋新篇

作为中国医药生物技术十大进展发布会永久会址所在地，桐庐县积极响应健康中国战略，抢抓生命健康产业的时代先机，依托自身华夏中医药鼻祖圣地的优势，积极践行“绿水青山就是金山银山”的理念，将大健康产业作为县三大主导产业之一，集中精力做大做强大健康产业。2019年 5月，长三角首个国家级生命健康产业先行试验区——“中国杭州·桐庐（国际）生命健康产业先行试验区”正式落户桐庐，为桐庐大健康产业发展添上了浓墨重彩的一笔。

现今，桐庐大健康产业发展再谋新篇。富春山健康城作为桐庐健康产业发展主平台，经过桐庐人民近7年深耕，如今已然长成一株苍翠梧桐，不断引来凤凰栖，新招引“方回春堂健康产业基地”“桐庐施强互联网医院”“桐庐迪安精准医学实验室”“中欧国际双向生物医药孵化器、加速器产业基地”等健康产业相关项目入驻。2019年10月，富春山健康城管委会与中青城投控股集团有限公司签订了中青五星健康城项目投资协议，总投资约30亿元，致力健全健康城产业链、生态圈，打造科技创新型、生态型、景观型健康产业综合体。

2019年11月，富春山健康城喜迎桐庐·凤栖生命港顺利开园，园区总建筑面积约8.5万平方米，重点招引医学、生命科技和生物工程等高端项目企业入驻，同时引进第三方服务机构，为高成长型生命科技企业、潜力型新兴企业提供产业加速公共服务，打造生物科技类企业创业创新发展的“孵化—加速”基地。为进一步发挥高层次人才技术引领作用，推动产学研协同快速发展，富春山健康城聘请魏于全院士为桐庐·凤栖生命港首席顾问，为凤栖生命港的高效发展提供了坚强保障。

未来，桐庐将以此次活动为契机，不断扩大在全国生物技术领域的知名度、影响力，助力国家级生命健康产业先行试验区创建。

中共桐庐县委书记方毅致辞 何小华 摄

# “四好农村路”让农民更富乡村更美

## 浙江桐庐县2019年新建和改扩建农村公路140公里

□ 何小华 王仪楚

“进村的道路宽了，也更安全了，两辆39座大巴车交会都没有问题，游客越来越多了。”说起浙江桐庐县莪山乡潘戴线改造工程，新丰民族村副书记钟春培喜上眉梢。

曾经的“山沟沟”，现在的“香饽饽”，山坳坳里的村民收获了“钱袋子鼓鼓”的幸福感。“秘境山乡生活”“云夕戴家山”“戴家山8號”“独幽处”等民宿项目，吸引了一批又一批游客纷至沓来。

2019年初，潘戴线开始建设6.5米宽沥青路面，全长6.5公里，项目投资500万元，实现乡村因路而兴、百姓因路而富。目前，莪山乡有高端民宿9家、房间100间、床位150张。去年，该乡接待游客量达7.2万人，民宿收入1120余万元。

从无到有、从泥泞小路到沥青大路，“四好农村路”建设正让桐庐县许许多多的农民更富、乡村更美。2019年，该县共提升改造农村公路20公里，改扩建通乡镇和景区公路40公里，建设农村联网公路20公里，完成农村公路路面大中修60公里。

根据《桐庐县高品质建设“四好农村路”三年行动计划（2018–2020）》，桐庐县交通运输局以深化美丽公路建设为契机，以打造“美丽经济交通走廊”为载体，扎实推进“四好农村公路”建设，努力打造全市样板。

桐庐县全面推行农村公路路长制，实行县、乡（镇）、村三级路长制，由县政府主要领导任县级公路总路长、其他领导分别担任具体县道的分路长，乡镇政府主要领导任乡级公路总路长、其他领导担任具体乡道的分路长，村民委员会主任担任村道公路路长。

去年，桐庐县交通运输局综合交通信息指挥中心建成并投入使用，在路长制基础上开发完善“交通黄金眼”线上指挥系统，广泛接受社会监督举报，实行线上线下一体化管理。

“为促进桐庐县‘四好农村路’持续发展，我局已完成《桐庐县四好农村路中长期发展规划》的编制。”桐庐县交通运输局负责人邵卫华说，该规划明确发展目标为全方位打造“畅、安、舒、美”的“自然风景线”“历史人文线”“科创产业线”“生态富民线”四大路线，实现村村建成四好路，完成“四好农村路”路网建设，为全国“四好农村路”树立桐庐样板，为高水平全面建成小康社会当好先行官。

在中长期发展规划基础上，桐庐县大力推进“四环九线”精品示范路建设，去年共投资3000余万元，对7个乡镇街道8条线路33.6公里进行了改造，项目主要涉及道路周边景观提升、节点打造、立面整治、房屋拆迁、三线入地等，串起沿线精品名宿、文化古迹、主要产业、科技园区等，发挥美丽经济交通纽带作用。