

以“小球”智慧 行大国之交

——哈佛“中国通”谈中美关系

□ 缪晓娟

一名优秀的乒乓球运动员，应能准确判断对手实力、从容接发球，并且无论胜负，均与对手握手。

谈及48年前中美关系破冰的“乒乓外交”，美国哈佛大学著名国际政治学者、“软实力”和“巧实力”概念的首创者约瑟夫·奈教授在接受新华社记者专访时表示，是时候琢磨一下“小球”的智慧了，当前中美两个大国的相处之道，恰如乒乓球的竞赛规则。

约瑟夫·奈说：“就好像中美在打乒乓球，有时候中国胜，有时候美国胜。但只要一场比赛打完，双方握手，还能愉快地开始下一场比赛，那么比赛打多了，中美两国都会有进步，都会越来越好。”

在他看来，中美之间的竞合关系，一是要竞争有度以防因误判导致激烈冲突；二是在一些领域继续保持紧密合作。

哈佛大学荣休教授傅高义和费正清中国研究中心主任宋怡明教授也认同约瑟夫·奈的观点。三位“中国通”表示，当前白宫对中国及中美关系存在战略误判，应当抛弃冷战思维，回归理性行动。

主张对华强硬不是“共识”

今年7月，在美国的上百名专家学者及政商界人士发表了一封题为“中国不是敌人”的公开信。此信发表后，不断有知名人士继续签名以示支持，新增名单上包括美国前副总统沃特·蒙代尔。

公开信说，美国将中国视为敌人并试图让中国与美国经济脱钩的做法，将损害美国的国际角色与声誉，也会损害世界各国的经济利益；美国不可能在不损害自身利益的情况下大幅减缓中国发展的步伐；对于中国将取代美国成为全球领导者的恐惧被夸大了。

参与执笔的傅高义说，这封信没有得到白宫的任何回复，但签名数量翻了一倍，实为更有力的回复。在他看来，当前华盛顿一些政客对中国知之甚少，既不关心事实细节，也不愿意了解中国正在发生什么。

89岁的傅高义自1961年开始研究中国，20世纪80年代后每年至少到中国一次，退休后倾注10年心血完成《邓小平时代》一书，深入了解并时刻关注中国。在他看来，“华盛顿宣扬的是，美国已有一种共识，即应当对中国更强硬。但这封公开信却表明，所谓的共识并不

存在”。

“我们很多人依然认为，应当与中国和睦相处，并想方设法与中国合作。”傅高义说，“试图切断中美之间联系的一些想法是不切实际的。”

作为加拿大籍中国社会史专家，宋怡明也认为，让中国与美国经济脱钩“实在是再糟糕不过的想法”，“政治上说不通，经济上也说不通。至于美国与中国脱钩，也是毫无可能，代价将不可估量”。

英国智库牛津经济研究院的一份报告显示，美国若与中国经济脱钩，西方其他主要发达国家并不会追随美国。

中美利益早已深度融合

谈及中国是否占了美国的便宜，宋怡明反问：“如果中国占了美国便宜，美国为什么还要和中国做生意？既然美国公司还在签合同，就说明它们知道利大于弊。”他认为，美国一直是中国发展的受益方，特别是美国老百姓得到很多实惠。

美中贸易全国委员会一份报告显示，97%的受访美国企业表示与中国做生意是盈利的。此外，中美贸易每年为美国典型家庭节省850美元的开支；2009年~2018年间，仅美国对华出口就支撑了逾110万个

美国就业岗位。

约瑟夫·奈指出，美国一些政客夸大对中国发展的恐慌，甚至宣扬“新冷战”，是非常危险的事，事实上中美之间并非“你死我活”，双方利益早已深度融合。

“美国政府必须接受，中美纵然制度不同，也要和平相处。”约瑟夫·奈同时表示，白宫有些人声称“中国将取代美国”，实属夸大其词。

9月下旬，国务院新闻办公室发布的《新时代的中国与世界》白皮书中提到，中国无意挑战美国，也不想取代美国。国务委员兼外交部长王毅9月在纽约演讲时说，中国没有称王称霸的基因，也无意在国际舞台上玩什么“权力的游戏”。

中美之间始终同大于异

傅高义说：“中国经历了巨大发展变化，还将继续经历巨大的发展变化。”

短短70年里，中国从一穷二白，发展成为世界第二大经济体、全球经济发展引擎、创新推动者和全球治理的重要参与者。

如今的中国，拥有全球最大的消费市场和成长最快的中等收入群体；中国人购买了大量的智能手机、品牌服装和新款汽车；中国电影屏幕总数已超过美国，2018年也是全球票

房增长最快的国家；中国连续保持世界第一大出境旅游客源国地位，2018年中国公民出境旅游近1.5亿人次……

接受采访的“中国通”们一致认为，面对中国的快速发展，美国最需要接受、适应和妥善应对。尽管双方有种种分歧，但中美之间始终同大于异，放眼长远，共存与合作是大势。

事实上，就在10月，中美双方在华盛顿举行新一轮中美经贸高级别磋商，双方在农业、知识产权保护、汇率、金融服务、扩大贸易合作、技术转让、争端解决等领域取得实质性进展，并同意共同朝最终达成协议的方向努力。此后，中美经贸高级别磋商双方牵头人多次通话，保持密切交流。

中美关系未来依然乐观

宋怡明说，他对中美关系的未来依然乐观，一是与中国合作意味着巨大的经济收益，二是美国最终还是要承认和承担它的国际责任，特别是在应对气候变化方面的责任。

专家们提出，中美应在气候变化、金融稳定、贸易体系、全球卫生等领域加强合作，同时建议商人、学生、学者等“非国家行为体”发挥更多黏合作用，强力增进人文交流，相互赢得民心。

傅高义说，当前形势下人文交流尤为重要，所有希望美国与中国友好的人，都应该尽其所能，帮助改善中美关系。约瑟夫·奈也表示，期待看到更多人文交流，人们有机会相互了解，才能减少怀疑、恐惧和误判。

目前中国已是美国国际留学生的第一大来源国，2017年~2018年度，共有超过36万名中国留学生在美国高等教育机构学习。

不过，宋怡明也提到，当前美国有一些刁难中国学生、学者的做法，他认为是“极其错误的”，因此包括哈佛大学在内的很多美国大学已呼吁白宫重新考虑其相关政策。

今年是中美建交40周年，展望下一个40年，约瑟夫·奈再次提到乒乓球运动。“中美关系的未来，仍需提倡‘友谊第一、比赛第二’的精神。”

协定(RCEP)的启动和推进，正在为平衡推进全球化搭建新的合作平台。

通过实践创新，中国为全球发展治理注入新活力。贫富差距在世界范围内不断加大，中国以实际行动推动解决全球发展不平衡问题。在刚刚结束的第二届中国国际进口博览会上，中方为参加企业展的40个全球最不发达国家分别提供两个免费标准展位，为它们对接中国市场、分享中国机遇提供便利。“一带一路”倡议实施以来，不断惠及沿线国家。今年1月~9月，中国对“一带一路”沿线国家合计进出口约9500亿美元，其中大多数为新兴经济体和发展中国家。

本届政商领袖云集的创新经济论坛，着眼未来经济创新领域和方向，探讨基于共同体意识的全球合作模式，在思想碰撞中为完善全球治理、共同应对挑战贡献智慧火花，而正在发生积极变化。金砖国家合作机制、亚洲基础设施投资银行、区域全面经济伙伴关系

视角

中国企业家在伦敦分享“管理经”

□ 杨晓静

近日在伦敦举行的一场商业管理大会上，来自全球的近500名商界精英、管理学者戴着同传耳机，聆听中国企业家与美国媒体人探讨管理哲学与模式创新的对话。

这是近日在伦敦“全球50大管理思想家”颁奖典礼上的一幕。当天主讲的中国企业家是海尔集团董事局主席兼首席执行官张瑞敏，提问的媒体人是《哈佛商业评论》杂志总编辑阿迪·伊格内修斯。

由英国学者发起的全球50大管理思想家排名每两年发布一次，今年发布的是第十次排名。张瑞敏今年第三次入选，最新排名为第15位，理由是他“创造了独特、创新、融合东西方管理哲学的商业模式”。

张瑞敏从现代管理学之父彼得·德鲁克的有效管理理论谈到老子《道德经》，再谈到海尔如何融合东西方文化、激发全球8万多名员工潜能。长达50分钟的对话赢得了场下观众阵阵掌声。

为克服“大企业病”，海尔顺应互联网时代“去中心化”“去中介化”潮流，将组织拆分为“小微”团队，并赋予充分决

策、薪酬和用人权，从而激发员工积极性和创造性。“管理的对象不是资产，而是人，关键是如何发挥人的作用。”张瑞敏说。

短短30多年，海尔从一家濒临倒闭的冰箱制造小厂成为引领物联网生态的全球化企业，并将其创新管理模式复制到旗下多个跨国并购的企业，构建国际品牌大生态。

2016年海尔收购美国通用电气家电部门就是典型例子。张瑞敏说，被海尔收购前，通用家电常年陷入停滞甚至负增长，如今在美国家电市场整体负增长背景下，该公司却保持了两位数增长。

美国通用家电首席执行官凯文·诺兰此前表示，海尔帮助我们发挥潜能，我们可以自由地重塑业务，实现增长。

海尔目前在全球已设立10大研发中心、25个工业园、122个制造中心。2018年，海尔实现全球营业额2661亿元人民币，同比增长10%。

“我觉得(张瑞敏讲的)这些经验很实用，我们这样的企业就可以复制。”英国市场调查公司CARD集团创始人、首席执行官阿尔伯特·汉密尔顿告诉新华社记者。他还拿着英文版的海尔传记找张瑞敏现场签了名。

国际传真

水资源短缺亟待国际合作应对

本报讯 以色列2019国际水科技展览近日在特拉维夫举行。与会业内人士表示，水资源短缺是全球性问题，各国之间必须加强合作，彼此分享知识和技术以应对挑战。

以色列水科技展每两年举行一次。今年展会由以色列经济部、外交部等共同主办，吸引了来自30多个国家和地区的约1500名业内人士参加。

美国环境保护局局长安德鲁·惠勒在接受新华社记者采访时表示，在应对水资源短缺这一全球性危机上，国际合作并未有效开展。不同国家之间分享技术和开展合作非常重要，国际社会需要为需要获取安全、清洁水资源的人们提供水处理基础设施。

以色列能源部长尤瓦尔·施泰尼茨对记者表示，以色列在水资源领域的解决方案可供分享和合作。目前，以色列饮用水约80%来自海水淡化，未来这一比例将上升至90%

甚至接近100%，同时大约90%的污水被回收和处理，用于农业灌溉等用途。

以色列出口与国际合作协会主席阿迪夫·巴鲁赫也对记者表示，水资源短缺并非是一个地区或一个国家的问题，而是全球性问题，以色列的水技术正在不断被用于解决全球缺水问题。各国可以从分享技术、了解不同国家和地区需求、寻求合作伙伴等多层次来开展国际合作，以色列期待与更多的跨国公司合作，将以色列的水资源解决方案应用到世界更多的地方。

今年以色列水科技展的主题为“水管理和创新——推动在负责任水规划、管理和保护上的全球领导力”。来自以色列及其他国家的100多家相关企业参展，展出了先进的水务管理与水流控制、污水处理、水安全、海水淡化、灌溉系统领域的技术、设备和解决方案。(陈文仙 尚昊)

多数美联储官员认为货币政策已调整到位

本报讯 美国联邦储备委员会近日公布的10月份货币政策会议纪要显示，多数美联储官员认为货币政策在年内第三次降息后已经“调整到位”，足以支持美国经济温和增长、劳动力市场强劲和通胀稳定。

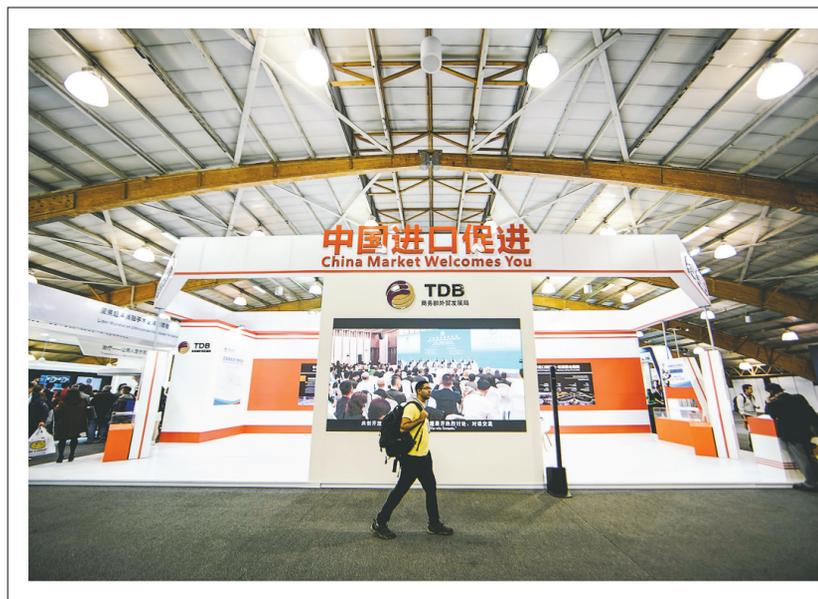
这份会议纪要称，除非事态发展导致美联储需要对经济前景进行“重大评估”，否则目前的政策将保持不变。

不过，纪要也警告，尽管在地缘政治和国际贸易局势上出现了一些令人鼓舞的变化，但与全球经济增长和国际贸易前景有关的风险“仍然很大”。美联储官员依旧担心企业支出、制造业和出口疲软可能会波及劳动力市场和消费者支出，并

威胁美国经济扩张。

美联储在10月30日结束最新一次货币政策例会后，宣布将联邦基金利率目标区间下调25个基点到1.5%~1.75%的水平。这是美联储今年以来第三次降息。同时，美联储表示在评估合适利率路径的同时，将继续观察未来形势对美国前景的影响。

纽约联储前首席执行官约翰·威廉姆斯日前表示，美国经济正面临全球增长放缓、贸易政策不确定性和通胀趋缓等不利因素，当前的货币政策立场“似乎是适当的”，但并非“一成不变”。美联储需要对可能出现冲击进行风险管理，并在必要时对政策路径作出调整。(杨承霖)



中国品牌商品展在波哥大开幕

2019年中国品牌商品(哥伦比亚)展近日在哥伦比亚首都波哥大会展中心举行，海扶医疗、长安、比亚迪、海康威视、中国一汽等40多个中国品牌亮相展会。

新华社发(约翰·帕斯 摄)

创新为钥 破解全球化困局

2019年创新经济论坛在北京举行，为全球发展和治理挑战寻求破解之策

□ 邹多为

长城脚下，雁栖湖畔，2019年创新经济论坛于近日在北京举行。这场聚焦创新的国际论坛云集全球60多个国家和地区约500位政商领袖，围绕全球治理、金融与资本市场、气候变化、贸易和科技等多个议题展开讨论，为全球发展和治理挑战寻求破解之策。

从论坛名称到论坛主题，无不突出个“新”字，反映出创新已成为时代发展的重要动力。当前，全球正经历冷战结束以来最深刻变革，具有国际影响力的事件频繁发生，不确定性和不稳定性突出，挑战与机遇并存，处在十字路口的世界是畏惧挑战而各自为政，陷入“囚徒效应”的零和博弈，还是迎接挑战共谋发展、以创新

思维为全球经济开辟新源泉，答案不言而喻。

近年来，伴随世界经济增长乏力，全球治理面临多重挑战。民粹思潮和单边主义抬头，全球经济结构性矛盾突出，新旧动能转换不畅，人口和气候变化引发新问题，科技发展推动社会进步的同时也对治理能力提出新诉求……全球化进程不断加快，全球和平赤字、发展赤字、治理赤字、信任赤字也在累积。

在鼓励竞争、注重效率的市场机制助推下，全球化为世界带来了空前进步和繁荣，同时也导致财富向少数发达国家或利益集团集中。西方发达国家利用自身资金、技术等先发优势占据较大市场份额，并通过制定有利于自身的国际规则获取更大利益和利润，致使全球化红利未得到公平分配，久

而久之形成权力不均、秩序失衡以及贫富差距等多重全球化治理困局。

然而，挑战中也孕育着新的机遇。新兴经济体的增长，为世界经济发展带来新动能和广阔市场；人口的变化和迁徙，正在促进全球资源和产业链重置；对气候变化的治理，正催生新的巨大投资机会；医学和生物科学的进步使人的医疗和健康突破了一个个新的界限……新经济、新业态、新动能发展强劲，不断为人类打开新的增量空间，作为发展第一动力的创新，日渐成为解锁全球化困局的“密钥”。

人类在前进中总会遇到各种挑战和机遇，应对的关键是要顺应潮流，把握大势。今天，中国，正积极顺应经济全球化和多边主义的时代潮流，在理念、机制和实践领域勇于创

新，为推动完善全球发展和治理提供中国智慧和方案。

通过理念创新，中国为全球发展治理带来新思路。中国提出共商共建共享的全球治理观，推动世界性问题的解决朝着更加公平合理、共赢的方向发展。墨西哥工业发展和经济增长研究所所长德拉克鲁斯表示，构建人类命运共同体等理念有助于破解“世界赤字”，有助于各国将各自发展同人类命运相结合，共同推动世界繁荣进步。

通过机制创新，中国为全球发展治理搭建新平台。西班牙中国问题专家胡里奥·里奥斯指出，面对不能有效应对全球挑战的体制框架，在中国的推动下，国际秩序的体制框架正在发生积极变化。金砖国家合作机制、亚洲基础设施投资银行、区域全面经济伙伴关系