

# 铸造“安全锁” 共建好家园

## 深圳龙岗区平湖街道安全生产网格化管理微改革见成效

□ 张志斌 张雨沛 李恒诗

鹏城冬日暖，平湖摇春风。11月8日，在进入今冬明春火灾防范的关键时期，深圳市龙岗区平湖街道以“防范火灾风险，建设美好家园”为主题，举行2019年“119”消防安全宣传月启动仪式，营造浓厚的消防安全氛围，铸牢全民消防的稳固防线。

习近平总书记曾强调安全生产是民生大事，一丝一毫不能放松，要以对人民极端负责的精神抓好安全生产工作，让人民群众安心放心。平湖街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大精神，认真贯彻落实党中央、国务院和深圳市、龙岗区关于安全生产工作的各项决策部署，创新安全生产管理与服务方式，健全服务网络，激活社区资源，全面提升安全生产水平。生产安全事故较同期下降75%，街道安全生产网格化工作得到龙岗区高度肯定。

### 强化组织领导 层层压实责任

平湖街道位于深圳中北部，是深圳东莞两市、龙岗龙华两区的交汇处，是深圳市中部物流中心组团的核心片区，同时也是粤港澳大湾区的重要腹地，具有得天独厚的区位优势。

平湖街道下辖12个社区，总人口50多万，非户籍人口与户籍人口严重倒挂，并有各类生产经营单位约2万家，其中，“三小场所”11.869家（纳入系统），人员密集场所495家，工商企业4500余家（危化、粉尘涉爆、锂电池等重点监管企业140余家），另有华南城、海吉星等大型物流园区。大量的低端企业和“三小”场所，消防管网等基础设施欠账较多，安全投入少，安全生产工作艰巨。

针对复杂的安全状况，平湖街道非常重视，党工委副书记张志华经常亲



平湖街道党工委副书记张志华(中)深入企业检查安全生产工作

临安全生产工作现场调研指导。他表示，“安全生产重于泰山，事关人民生命财产安全，我们始终将安全生产放在首位。无论工作多忙，头绪再多，其他事可以缓一缓，安全生产决不能缓。”

为推进安全生产工作“关口前移、重心下移”，强化组织领导，街道于2018年底成立安全网格化管理体制调整领导小组，组长由党工委副书记、办事处主任刘庆担任，副组长由党工委委员郭冰、调研员卢大泉担任，成员为街道安委会全体成员单位主要负责人。领导小组下设办公室，设在街道安委办，负责安全网格化管理体制调整的整体统筹协调工作；办公室主任由安委办常务副主任兼任。

同时，整合街道、社区现有网格化管理力量，进一步提升街道网格化管理工作水平，进行机构、职能、机制优化。将街道现有的出租屋管理网格、消防管理网格、安全生产网格（全市统一部署），管理对象为工商企业、计生管理网格职责、人员重新整合，划分为基础网格和社区安全专业网格。街道安全专业网格三类。其中，出租屋管理网格和计生管理网格合并为基础网格，原网格工作职责、人员等相应并入。消防管理

网格更名为社区安全专业网格，其人员和职责相应进行调整。安全生产网格更名为街道安全专业网格，其人员和职责相应进行调整。并进一步明确了网格员工作职责。

### 创新网格培训 提升服务水平

为促进网格化工作的常态化、规范化、制度化建设，街道针对监管力量人员素质参差不齐的实际，特别是新录用上岗的三类网格员，提升综合素质、巡查业务技能等整体水平十分迫切。从2019年初起，街道安委办创新推行安监“微讲堂”项目，对网格员进行集中培训。

“微讲堂”由专人编写相关教案，系统性负责安全培训组织工作，坚持以“需要啥，培训啥”为原则，明确培训主题、培训重点，内容包括职业病的危害及防治、机械安全知识、消防安全、火灾事故、节后复工复产等主题。

以辖区安监执法人员和各类网格员（街道安全员、社区安全员、基础网格员），通过聘请专家授课、内部业务能手讲解示范、课堂教学和现场教学相结合方式进行综合素质特别是业务水平培训。针对不同行业领域危害因

素存在的差异，每期课程都有不同主题，邀请资深安全顾问根据实际情况，合理安排培训内容，开展有针对性的安全培训。

培训方法灵活多样，除课堂教学现场教学外，还建立平湖安监微课堂交流微信群，提供讲师驻群延伸服务，在线为学员答疑解惑解决实际问题，提升安全培训的实效性和持续指导性。目前，安监“微讲堂”已经开办47期，参加人数超过2500人次。实践证明，参训网格员基本素质和巡查业务水平得到了大幅度提升。通过培训，三类网格员巡查能力业务水平得到大幅度提升，由原来的门外汉变成小能手，排查整治了大量安全隐患。

2019年10月，龙岗区安委办领导、区应急管理局负责人参加第47期“微讲堂”，高度评价平湖街道这一项目，决定在全区进行推广，并定于近期组织全区网格员、各街道安监部门负责人（共约400人）前来交流学习。

### 切实消除隐患 确保安全生产

为进一步加强安全生产工作，切实消除各类安全生产隐患，街道全面启动，整合各类执法力量，重拳出击，铁腕治患，切实消除一批隐藏在群众中的重点难点安全隐患“顽疾”。

今年以来，全面推行双重预防机制建设并建立微信群，对重点企业做到季度检查全覆盖，高标准严格要求推进第二批工业园区（23个）安全整治与提升工作，目前已全部验收通过。组织60名安监网格员对12个社区全面开展安全风险排查整治行动，进一步摸清底数，清查隐患，完成安全生产网格化二维码管理公示牌4000份，录入安监综合信息系统企业数4500余家。打造了一批示范项目，如红荔村餐饮公司入选龙岗区工贸行业有限空间作业示范企业，市、区应急局2次在

该公司组织召开示范企业现场交流会；深圳市应急管理局也选择平湖街道山厦特产城举行全市超高层建筑无人机灭火观摩展演。

街道组织三类网格员约600人参加大排查大整治大拆除、安全生产十大整治、工业园区安全整治提升、电气火灾综合治理、汽修行业安全隐患排查整治行动等20余个专项行动。

排查中了解到，力昌社区168花园、金粮花园建于上世纪90年代初，占地面积共约2万平方米，共有116栋，因为住宅出租率不高，两小区物业和业主将别墅一楼分租作为五金模具加工店，来提高租金收入。有117家，存在建筑消防设施不完善，乱拉乱接电线等安全隐患。街道领导高度重视，铁腕出击。早在2018年11月份就联合安监、执法队及平湖派出所对168和金粮两个花园进行综合整治。街道主要领导多次到现场检查整治进展情况，社区负责人主动沟通协调，化解整治过程中出现的矛盾。经过长达两个月的努力工作，117家五金模具加工店于2019年1月25日已全部腾空搬离，消除了安全隐患。目前，已升级改造成为公寓，此前的乱象从生摇

身一变成整洁时尚、功能完整、管理规范的城市公寓。

安全生产专项行动中，网格员排查出各类安全隐患超过1万处5万余项，参与处置了斑鸠山建材公司非法生产、禾花社区杰龙服装厂、白坭坑良白路1号等一批较大安全隐患，拆除违建18万平方米。在“黑油点”专项整治中，参与联合执法行动23次，查处“黑油点”“黑油车”23处，查获黑油车14辆，查扣黑油数量45.975升，在全区排名第一。

街道网格化管理彰显灾难面前网格员有温度和责任担当。7月6日凌晨，白坭坑社区一旧建筑出租屋发生电动自行车因违规充电自燃，冒着浓烟滚滚的电动车挡住了屋内人的逃生出口。事发时，屋里有8人，其中有3个小孩。危急时刻，社区股份合作公司治安队闻讯后第一时间赶到现场，与街道小型消防队一道迅速展开救援。成功撬开出租屋的后铁栅窗，屋内8人顺利逃生。街道党工委、办事处高度重视此事，街道主要领导对在这次事件中表现突出网格员进行了表彰，并在事故现场召开警示教育会。

平湖街道保持安全生产高压严管态势，创新安全生产网格化管理，突出重点，压实责任，扎实开展安全生产整治工作，推动安全生产形势持续稳定向好，取得了良好效果，为平湖转型发展提供坚强保障。

（本文配图由平湖街道办事处提供）



平湖街道部署安全生产网格化管理体制调整工作



带电作业联合作战，服务高速公路建设。（国网平和县供电公司供图）

## 联合作战“让道”高速出口建设

### 国网平和县供电公司完美实施漳州地区首次三回线路带电立撤杆作业

□ 张益文 洪小伟

11月12日，在福建平和县安厚镇安厚村，云平高速安厚互通与省道东东线连接处，国网平和县供电公司漳州公司、南靖、华安等公司带电作业人员联合作战，顺利拆除了10千伏同杆架设三回线路的19号、21号电杆，“让道”高速出口辅道建设。

在现场，该公司大型吊车先是在19号杆与20号杆之间补充一根电杆，安装上导线后，4辆带电作业车分成两组，对19、20杆进行拆除。

经过5个多小时的鏖战，他们顺利完成了作业任务。当地天气虽已渐渐趋冷，但他们回到地面，摘下安全帽、脱掉绝缘服时，仍然是浑身湿透。

“今天，我们几近完美地实施了漳州地区首次三回线路带电立撤杆作业，没有影响当地居民的正常生活和生产用电。”现场有关负责人说，此次作业，不仅提升了市县供电公司带电作业人员协同作战能力，也为平和公司进一步提升带电作业水平积累了宝贵经验。

云平高速即云霄至平和高速公路，全长97.94千米，平和段长约68.6千米。沿线设8处互通，安厚互通是其中一个。今年10月，高速路施工方联系平和公司，表示2根电杆处于高速出口。

“该10千伏线路为田龙线、岐山线、龙门线三回同杆架设，19号、21号电杆位于高速出口与省道连接左右辅道上，供电路涉及1.6万户居民和商铺。”了解相关情况，平和公司立即开展现场勘察，并计划于12月底进行施工。

考虑到该高速公路于元旦通车，该公司主动作为，除加强与当地政府联系，还积极与公司不停电作业中心沟通，为“让道”工程量身定制了联合带电作业方案，即实施“两拆一补”——拆除两根电杆，中间补充一根电杆，并提前一个半月实施。

## 担责尽责 知重负重

### 国网漳州供电公司当好电力“先行官”勇做新福建建设先锋

□ 郑晓青

10月28日，又一座110千伏变电站——东山杏陈变电站建成投入使用，有力确保了福建全省重点项目海洋生物科技园区的安全可靠供电。这是国网漳州供电公司深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，贯彻落实漳州市委、市政府“大抓工业、抓大工业”决策部署，用可靠的电力保障和一流的供电服务，营造有利于创新创业发展的良好发展环境，当好电力“先行官”、当好新福建建设先锋的一个缩影。

### 电网更强 支撑有力

今年，漳州市委市政府提出“旗帜鲜明抓工业，要大抓工业，抓大工业，建设漳州工业新城，力争用三年时间，让规模以上工业总产值突破万亿元”的战略目标。全市各地工业项目建设乘势而上，如火如荼，激荡着漳州电网建设者的心。他们以闯的魄力、争的意识、抢的劲头、拼的勇氣，主动融入工业项目建设的热潮中，努力当好电力“先行官”、当好新福建建设先锋。

只有电网更强，才更有支撑力，促成重大项目落户落地见成效。“为了有效助力漳州工业新城的建设，国网漳州供电公司紧紧围绕‘十三五’目标任务，加强漳州电网建设，2019年~2021年三年间，漳州550千伏及以下电网基建规划投资57.01亿元，规划总投资将比‘十三五’前三年增加19%。”该公司发展部方晓洁介绍说，将构建以漳州、五峰、东林、海沧为核心枢纽500千伏为

骨干支撑、220千伏为主电源各级电网协调发展的海西坚强智能电网。

今年以来，该公司积极推进福建北电南送新增通道工程、闽粤联网工程、漳州核电送出及古雷海园、东林海园、六鳌远海风电送出等12个220千伏及以上输电工程前期工作。

闽粤联网工程，预计总投资30亿元，旨在实现国家电网和南方电网互联互通、余缺互补、应急互备，提高漳州核电、漳浦海上风电等清洁能源跨送出消纳能力。为做好项目前期工作，该公司成立了闽粤联网工程临时党支部，运用“党建+”“三级联创”等党建载体，政企协同在线路路径协议办理、换流站址比选、核准申请等前期工作中有效提高工作效率，项目前期工作流程时间缩短3个月以上。

为建设古雷半岛第二座220千伏电源，大幅度提升古雷产业园区供电能力，保障腾龙芳烃及芳烃下游深加工、炼化一体化、石化下游区等高科技用电需求，接到220千伏海园输变电工程建设任务后，该公司第一时间落实变电站用地、线路路径通道、工程招标等开工前置条件。

与此同时，该公司提前布局，为漳州全市各项目建设热潮推波助澜。通过建立漳州“五个一批”项目服务工作机制，对“谋划一批”“签约一批”项目做好电源布局、电网规划，根据“开工一批”“增资一批”项目特点，为项目提供用电容量测算、电力站房布点等精准服务，并专人对接市发改委等政府部门，了解漳州高新区、

台商投资区等216个重大工业项目用电需求，目前已完成送电120项，总容量42.7万千瓦安，平均时长压缩到45个工作日。

### 服务更优 办电省心

10月24日，国网漳州供电公司营销部专属大客户经理主动走访用电大客户——三宝钢铁公司，靠前服务该企业炼铁产能置换项目用电需求。

“目前，我们的用电容量是18万千瓦安。2020年6月，炼铁产能置换项目投产后，220千伏三宝变主变的最大用电负荷将由当前15.2万千瓦上升至20万千瓦左右，主变容量需扩容至31万千瓦安。”听完三宝钢铁公司电气负责人周永宝的介绍，该公司立即启动专属客户经理服务机制，超前掌握其用能规划、投产安排等信息，结合三宝钢铁棒材、特种钢等生产年生产能力、年用电量等实际情况，从节省企业投资成本出发，为企业用电出谋划策，为其量身定制了用电方案，提前启动配套电网工程前期工作。

为了更好地服务工业企业，近年来，国网漳州供电公司主动对接3个省级开发区，建立全周期客户经理联络机制，通过专属客户经理与客户联系沟通渠道，时时掌握客户工程进展情况，提供一对一的全周期VIP优质服务。同时，建立政企客户经理、工业园区代表（总经理联络员）制度，定期召开政企客户经理联席会议，派驻19名党员干部组建总经理联络员对接19个规模以上工业园区，协调解决问题430余项。提前对接、精准服务龙海经济开

发区金龙汽车年产2万辆客车异地迁建项目、中盟科技园等项目；针对漳州高新区中铁世博城项目，超前规划，将110千伏和里输变电二期工程提前列入计划，加快项目可研设计，短短两个半月完成项目前期手续。

在漳州台商投资区，该公司客户服务分中心实行“一台企一方案”服务机制，结合台商工业企业用电负荷情况，定期上门协助排查设备隐患，提供线路设备测温、台企电工作业技术培训等服务，促进工业项目落地见成效。

### 成本更低 用电放心

不断优化营商环境，让工业企业切实享受到了改革红利，进一步释放了企业活力。

落户龙海经济开发区的金龙汽车产业基地，异地迁建项目一期用电需求达57,234千伏安。考虑客户用电需求时间，国网漳州供电公司全力支持，直接由220千伏格林变安排6回10千伏线路供电，直接为客户减少投资达900万元。

位于漳州高新区长边工业区

的龙海市满佳惠食品有限公司属于小微企业，主要从事食品烘烤制造。今年9月，企业因扩大生产，需要申请用电容量99千瓦。以往，如此高压用电容量，不仅要花费20万元左右安装一台专用变，最少还需要42天才能走完流程。

“现在不用投资建设高压系统和承担变压器后期维护费用，直接网上申请低压接入，零成本办电，3天就完成接电。”满佳惠公司林旺华感慨地说。

原来，针对小微工业企业，今年，国网漳州供电公司推行“一口对外、流程精简、协同高效、全程管控”的阳光业扩报装模式，各部门相互协作，无缝衔接，审批环节由21个减少为10个，实现低压客户19项常规业务“一趟不用跑”、8项业务“最多跑一趟”。

该公司有关负责人说，160千瓦及以下小微企业采取低压方式接入，截至目前累计为客户节约办电成本1280万元。此外，以实际行动助力漳州市培育夜间经济，预计降低客户年用电成本约442万元。

“不停电就是最好的服务”。在加强综合整治频繁停电的同时，国网漳州供电公司还成立不停电作业中心，提出实现配网零计划停电目标，进一步提升漳州人民用电的满意度和获得感。



当好电力“先行官”，促成重大项目落户落地见成效。（国网漳州供电公司供图）