打造城市更新"黄埔样本"

广州市黄埔区是全国首个区级"三旧"改造改革创新试点区,通过转变 城市建设旧改思路,区域经济、基建配套、城市发展等实现跃进式变迁

□ 本报记者 刘 琴 □ 黄逸憙 黄于穂

2014年1月,国务院批复,"撤销原黄埔 区、萝岗区,设立新的黄埔区,与广州开发区 合署办公。"行政区与经济功能区的融合发 展,为广州市黄埔区城市建设带来新的挑战 和新的机遇。

5年来,黄埔区在城市建设上不断转变思 路,大胆尝试破题。随着发展脚步的深化,区 域经济、基建配套、城市发展等实现跃进式变 迁,打造出城市更新的"黄埔样本"。

齐头并进 旧城焕发新活力

萝峰旧村、沙步旧村、大塱村旧村、月汤 村旧村……今年3月以来,黄埔区"三旧"改造 捷报频频,仅半年时间,黄埔四个旧村获批改

实际上,作为全国首个区级"三旧"改造 改革创新试点区的黄埔,坐拥广州市城市更 新改造规模总量的"半壁江山"。其中,城市 更新投资总额、已批项目、开工面积等主要指 标连续5年领先全市其他行政区,3年蝉联广 州市"三旧"改造年度考核第一。

数据显示,截至今年7月,黄埔全区启动 的改造项目共145个,已批复全面改造项目 44个,已开工全面改造项目25个、微改造项 目13个。开工面积约675万平方米,累计竣 工安置房面积75.7万平方米、6925套;旧村 改造项目累计拆卸房屋7850栋。累计完成 固定资产投资640亿元,1月~7月城市更新 项目完成固定资产投资85亿元。

"三旧"改造以来,黄埔区采取全面改造、 局部改造和微改造相结合的方式,旧村、旧 厂、旧城多种类别改造齐头并进,城市更新同 步解决全区城市公共服务水平滞后于经济社 会发展的问题。

截至今年7月,全区规划公配建筑面积约 157万平方米,其中已建成约22万平方米,含 中学、幼儿园、消防站、变电站、公交站、邮政 所、文化服务中心等设施,打通市政路网约 20公里,极大提升了城市公共服务水平。目 前,黄埔正发力进一步将城市更新与产业转 型有机结合,全面激发老城市新活力,打造宜 居宜业宜游的优质生活圈,以高品位的城市 发展促进高质量的经济建设。

改革创新 城市更新按下"快进键"

作为广东全省"三旧"改造改革创新试点 区以及广州全市旧改"大户",如何确保"改得 好"?如何不断输出城市更新的"黄埔品牌", 为其他城市提供更多可供借鉴和推广的"黄 埔经验"?

面对这个问题,黄埔区提出改革思路:既 要明确"改什么""管什么",又要确保"改得

首创城市更新项目负面清单管理机制, 形成科学完善的区级城市更新管理架构,编 制全区城市更新总体规划,鼓励重点区域连 片成片改造,统一编制全区网格化旧村改造 融资楼面地价报告,"商改商"项目参照旧厂 改造政策执行,编制全区各片区旧村改造拆 迁安置补偿方案统一标准模板,旧村改造项 目实施方案有固定流程步骤,"三旧"改造奖 励用地指标分配与拆迁进度紧密挂钩,制定 重要事项的全流程监管措施……针对城市 现状以及城市更新中遇到的痛点、堵点和难 点问题,黄埔区梳理出体制改革和政策创新 初步方案,重点聚焦规划管控、容缺审批、模 式创新、土地整合、指标奖励等领域的改革 创新政策逐步形成。

9月10日,黄埔区出台《广州市黄埔区 广州开发区关于加快省"三旧"改造改革创 新试点工作的若干措施》,被称为"城市更新 10条",遵循"先拆后建、以拆促建、拆建并 举"的原则,秉承"产业转型升级、城市功能 提升、土地节约集约"的城市更新宗旨,聚焦 "快批、快拆、快建"目标,为黄埔区城市更新 按下"快进键"。

"城市更新10条"出台后,现行审批流程 60 项主要审批手续将压缩为3项,时间流程 从1年半压缩到最快3个月内办成,多项突破 性举措将为全省"三旧"改造提供可复制、可 推广的制度性成果。

实践摸索 "旧改"项目亮点纷呈

改革争在朝夕,落实难在方寸。肩负试 点区政策体系创新和总结可复制可推广经验 两大使命,黄埔区经过几年摸索,从改造模式 多元的城市更新实践中孕育出一批覆盖多种 改造模式的代表性改造项目。

在旧村改造方面,以打造2.0升级版模式 为目标,萝峰、沙步、汤村等项目实施"软硬改 造",既改善居住条件,提升公建配套,打造宜 居生活社区;又按现代化管理规范完善公司法 人治理结构,将改造后集体物业纳入全区的主 导产业发展平台统一招商运营,打造区域经济 与村民集体经济收入可持续发展的多赢局 面。例如,丰乐北路沿线"散乱污"整治及旧村 改造项目,通过建立区重点项目征拆与"三旧" 改造联动机制,半年内收回69宗地块共1020 亩,拆除建筑面积约25万平方米,关停搬迁 "散乱污"企业99家,清出低端经营户183家, 并推动了姬堂社区旧村改造,启动了黄埔创新 中心、湾区科创走廊1号等产业孵化器的建设。

在旧厂改造方面,注重打造新业态,从现 有产业领域中衍生叠加出新环节、新链条、 新活力。例如,华南国际港航服务中心打造 成华南区域性的港航要素聚集中心,黄埔仓 打造成"电子商务+港航服务"的双平台产业基 地并引入"一带一路"欧亚商贸交流合作中心。

在村级工业园改造方面,确立既要"面 子"又要"里子"的目标。例如,作为村级工业 园区改造代表,鱼珠智谷从改造前的"村民零 收入、零税收贡献,环境脏乱差"到改造后的 "贡献GDP、贡献就业、贡献税收、形成新业 态、增加村民收入、提升村居环境",村民、园 区、政府多方受益。小小的村集体物业改造 项目引发区域发展的"蝶变效应",仅4万平方 米的园区创造年产值20亿元,单位"亩产"处 于全省顶尖水平。

在历史文化街区微改造方面,实现城市 更新与文化传承保护有机结合,推动现代城 区与传统乡愁相容共生,促进转型升级与历 史记忆相得益彰。例如,大力推进长洲村、深 井古村微改造项目实施建设,运用"绣花功 夫""针灸疗法"打通古村脉络肌理,激活传统 村落经济活力,为大学城、生物岛高端人才提 供创业、生活、文娱、休闲载体。

据了解,为持续强化政策的系统集成和 组合效应,黄埔区城市更新"1+3+N"政策体 系文件将陆续发布。同时,后续还将配套出 台《城市更新全面改造项目审批"流程再造" 工作指引》以及相关实施细则,共同构成完整 的"1+3+N"政策体系,为黄埔区的"三旧"改 造保驾护航,推动区域城市更新从"大写意" 迈向"工笔画",助力绘制粤港澳大湾区建设 的"黄埔华童"。

借智库外脑力量 助先行示范区建设

"宝安率先助力深圳建设中国特色社会主义先行示范区研讨会"近日举行, 分设高质量发展高地、法治城市示范、城市文明典范等专题研讨会

□ 本报记者 赵 军 □ 白 潇 熊雪如

近日,深圳市宝安区智库联盟秘书处、深 圳市体制改革研究会联合举办"宝安率先助 力深圳建设中国特色社会主义先行示范区 研讨会"。研讨会按照《中共中央 国务院关 于支持深圳建设中国特色社会主义先行示范 区的意见》确定的高质量发展高地、法治城市 示范、城市文明典范、民生幸福标杆、可持续 发展先锋5大战略定位,分别设置5场专题研 讨会。

创新驱动 建设现代化强国城市范例

在高质量发展高地专题研讨中,广东省 体制改革研究会副会长、深圳市体制改革研究 会执行副会长孙昌群提出以下几点建议:

宝安助力深圳示范区建设,要瞄准和聚 焦国家需求,提升科学核心竞争力,实现金融 国际化接轨。

深圳和宝安要对标国际高水平示范城 市与自贸区,将自贸区自由立法、自由外汇、 自由货币的制度红利最大限度地释放出去。

深圳要借鉴先进国际经验,打造全球金 融中心,探索人民币国际化创新方式,尤其是 尝试通过数字货币和区块链创新应用,避开 美国清算系统对人民币流通限制。

深圳要争当科技竞争先锋,建设国际创 新中心等科研机构、攻克核心产业卡脖子技 术,改革国际人才绿卡制度,建设世界人才枢 纽与科研高地。

立法先行 打造法治城市示范

在法治城市示范专题研讨中,深圳市人 大法制委员会办公室副主任张凌谈道,过 去,宝安区人大对重大司法决定权运用不够 充分,宝安可以先行先试,就民生、污染治 理、中医药综合改革试验等制度问题进行适 度放宽或直接作出决定。同时,积极向中央 和国家申请综合性国家科学中心、大数据中 心、产权交易中心等重要基础设施落地

深圳市人大法制委员会委员王成义建 议,宝安可配合深圳市引进司法基础设施,申 请大湾区国际仲裁平台中心、大湾区商事法 院、金融法院、知识产权法院、海事法院、劳 动法院等专业司法机构落户宝安,引领宝安 和深圳司法走向国际化、专业化审判道路。

深圳市司法局行政复议处处长詹炳认 为,宝安各部门提交清单式授权素材,要以民 众反映的营商环境障碍为基础,例如,解决不 良行为记录管理不够规范导致企业苦不堪言 等问题。宝安还可以率先深入推广、全面推 开执法全过程记录,探索赋予被执法者在未 开执法记录仪时拒绝接受检查的权利,实现 执法操作标准化、流程细致化。

先行先试 树立城市文明典范

在城市文明示范专题研讨中,深圳市政 协人口资源环境委员会副主任、盐田港集团 董事李淑妍指出,在深圳土地资源极度稀缺 的情况下,要抓住大铲湾未开发的宝贵土地, 建设海洋中心城市可视化平台和集聚区,并 加速研究系列制度创新与法律支撑,率先出 台海洋中心城市建设方案。

深圳市监委特邀监察员、市生态文明考 核专家库专家郭磊提出,宝安要有效利用低 端产业对高端产业的支持,构建产业发展整 体生态链;把严查、严处换成引导、疏导的监 管模式,引导和奖励高能耗企业改进环保节 能,将偷排置于可视范围内,提高监测和评估

深圳大学法学院副教授周卫认为,宝安 应当采取智慧化手段监测资源,随时掌握目 前资源、环境危机情况,灵活调整政策行动; 结合大数据统筹全局资源,提高资源利用率、 整体规划水平与精细化水平。

本报深圳记者站站长叶仕春在研讨会上 谈道,要通过打造真正的法治型和服务型政 府,营造法律公平、社会诚信、办事规范的整 体环境,从而实现真正的城市文明。

图说新闻



金秋重阳 敬老爱老

重阳节期间,河北邯郸峰峰矿区的青年志愿者来到老年公寓,开展敬老爱老志愿服务。 图为峰峰矿区"简郸"公益志愿者在天伦源老年公寓给老人修剪指甲。

新华社记者 王晓 摄

21条新政加快"教育强区"建设

成都市成华区推出21条教育改革新举措,涉及人事制度、 教育场景、督导考评、经费保障等多方面改革创新

□ 本报记者 何子蕊

建立教师事业编制"周转池"、绘制"立德 树人资源地图"、多方参与育人场景营造…… 记者近日获悉,四川省成都市成华区结合深化 教育教学改革和区域实际,在明确近期和中长 期发展目标基础上,推出21条教育改革新举 措,引起积极反响。

"要办好人民满意教育,就必须打好教育 改革攻坚战,破解教育事业发展中的瓶颈和 突出问题。"成华区委书记刘光强表示,"教育 新政21条"涉及人事制度、教育场景、督导考 评、经费保障等多方面改革创新,今后还将陆 续出台《成华区中小学管理办法》等一系列配 套文件,充分调动各方资源和能量,加快建设 教育强区,为高质量建设"天府成都·文旅成 华"和美丽宜居公园城市示范区提供教育服

建立"周转池" 推动"岗编适度分离"

较长时间以来,我国中小学幼儿园教育 面临教师总量不足、结构性缺编等突出问题, 特别是教师编制问题被称为教育治理改革 中"难啃的硬骨头"。成华区出台"教育新政 21条",成了成都第一个"啃硬骨头"的区 (市)县。

围绕优化教师科学管理机制,成华区"教 育新政21条"明确提出,探索教师编制区内统 筹、动态调配机制,健全教师编制一年一调整 制度,建立区本级事业编制"周转池",在现有 编制总量内盘活事业编制存量、向教师队伍倾 斜;实施"编制+员额"管理,推行"岗编适度分 离"机制,切实解决结构性缺员及编制不足等

"没有高水平的教师,就没有高质量的教 育。要坚持把教师队伍作为发展教育第一资 源。"刘光强指出,教师编制是影响队伍稳定、 人才引育的重要因素,成华区此举就是要多措 并举把编制不足的影响降到最低。

据悉,在教师队伍管理方面,成华区将进 一步深化教师"区管校聘"管理制度,试点实施 "两自一包"改革,推动1200余名教师在区域 校际间流动。

构建"大德育生态圈" 探索社会各界共同育人

教育是一项需要学校、家庭、社会三方共 同努力的重大系统工程,但许多人的观念还停 留在重学校教育、轻家庭教育和社会教育的阶 段。社会上流传着"5+2=0"的公式,即如果 "2天"的家庭教育、社会教育没跟上,即便"5 天"的学校教育颇有成效,孩子们所受的积极 影响和消极影响也会相互抵消,个人成长在原

为打破三方教育不协调的瓶颈,成华区 "教育新政21条"提出"加快构建大德育生态 圈"的概念。

成华区教育局相关负责人解释,从宏观来 看,成华区"大德育生态圈"要建立党委统一领 导、党政齐抓共管、有关部门各负其责的德育 管理体制,建立完善学校德育工作联席会议制 度,推行部门、街道育人责任清单制度和履职 报告制度

在中观层面,成华区提出绘制"立德树人 资源地图"等,这实际上是对建立社会公共资 源有效开放制度、优化全社会育人资源供给的 一种创新性探索。

该负责人举例说,成都正在建设世界文 化名城,有许多可以给孩子们文化滋养的优 质资源,特别是成华区正在大力发展文创产 业,可以提供各种各样寓教于乐的场景供孩 子们沉浸式、体验式学习。"比如,我们有熊猫 基地、北湖生态公园、天府熊猫塔、东郊记忆 等优质点位,如何在旅游、消费功能之外,进 一步发挥社会教育功能,打造面向中小学、幼 儿园学生的育人场景,是我们接下来要探索的 重点之一。"

在微观层面,成华区提出将一体化构建 "幼小初高"纵向衔接、校内校外线上线下横向 贯通的德育课程体系,出台《中小学研学旅行 实施办法》,大力开展综合实践教育及研学旅 行活动,打造街校互联的立体网、校社互通的 体验营,建立一批研学基地,构建社会实践大 课堂,促进学生全面发展。

提出量化指标 扩大教育资源供给

教育是民族振兴、社会进步的重要基石。 "全区上下必须坚持把优先发展教育事业作 为推动各项事业发展的'先手棋'。"据刘光强 介绍,围绕补短板、提质量,成华区3年共投 入教育经费44.31亿元,区域教育供给能力 持续增强,教育整体水平和综合实力得到整

与此同时,成华区也存在优质教育供给不 足、幼儿园学位比较紧张等问题。因此,成华 区要发挥"把航定向"作用,始终坚持教育优先 发展战略,将教育事业纳入重要议事日程,在 规划布局、资金投入、公共资源配置等方面优 先保障,切实推动教育同改革发展稳定大局 "相适应"、同人民期待"相契合"、同全区经济 实力"相匹配"。

"教育新政21条"还对扩大教育资源供给 提出了量化指标,计划到2022年,全区中小 学、幼儿园将新投用学位5.7万个,建成一批 特色学校群和品牌名校,教育现代化实现度达 到90%以上。

在满足学前教育需要方面,成华区提出将 加大公办幼儿园建设力度,多渠道增加普惠性 学前教育资源供给;健全学前教育经费投入机 制,扩大公办园学位供给;制定普惠性民办幼 儿园扶持政策,积极扶持民办园提供普惠性服 务;坚持公民办一体化管理,加强质量评估检 测,持续提升办园水平,力争优质学前教育资 源覆盖率达到80%。