

科技引领发展 护佑健康未来

江苏徐州市儿童医院强化“科研兴院、人才强院”战略布局,将科研与临床作为并行主线来抓,加快创建国家儿童区域医疗中心步伐

□ 姜伟 周瑜
□ 本报记者 沙会堂

夜幕时分,繁华的江苏省徐州市城区苏堤北路上车水马龙、流光溢彩,夜色和霓虹一起勾勒出城市最美的轮廓,灯火通明的徐州市儿童医院医疗大楼成为这一景致中最亮丽的风景线。

时间流逝如水。39年前,一所高标准专业化的儿童医院在这里诞生,开启了徐州医学界在儿童健康领域的突破与转变;39年间,儿医人秉承“一切为了儿童健康”的办院宗旨,怀揣着悬壶济世的医者情怀和独有的温润包容,倾情守护着万千儿童的生命健康。

权威的儿医专家、众多高精尖设备、顶尖的学科品牌、潜心科研的人才队伍……徐州市儿童医院坚持科教兴院、人才强院,夯实科研基础,一系列科技创新元素的完美融合,让这一

“儿童生命港湾”焕发出勃勃生机,为创建国家儿童区域医疗中心提供了可靠保证。

大力强化科研兴院 专心专注儿童健康

在医疗界,向来有“金眼科、银外科,千万别干小儿科”的说法,从侧面映射出儿童医院的医护人员不好干。因为儿科是“哑科”,儿童表达能力差,儿科医生处理病情困难,有的孩子不停地哭闹、不配合医生,治疗难度大,没有足够的经验和技術不行,没有耐心也不行。有的医生一天要看上百个患儿,还要为陪孩子看病的“亲友团”不停地解释,上完白班上夜班,看完门诊看急诊,身心俱疲。

“每天门诊和手术都忙不过来,还要去做科研,我们哪来的精力和时间?”曾几何时,儿童医院的管理者经常会听到这样的抱怨。的确,作为一个苏北地区乃至淮海经济区规模大、

技术力量强的三级甲等儿童医院,如何把眼前的患儿治好是摆在众多医生面前的“重头戏”。面对这种“重治疗、轻科研”的状态,医院相关负责人的立场十分坚定:“守护儿童的健康是我们的责任和担当,为医者对医学的追求必须永无止境,‘患儿至上’的价值观更是不能遗忘!”

科研能力决定一家医院的未来发展空间,唯有科技创新才能做好“兴业强院”的大文章,这也是作为一家儿童区域医疗中心理应具备的责任担当。为此,儿医人对“科学研究是医院发展基石”这一真理展开了深刻认知和努力实践。全院上下将科研工作放在与医疗同等重要的地位来抓,不断加强科研建设力度,建立起一套完整的科研管理体系。同时,医院启动了科研人才培养计划,实现了医教研“三位一体”协调发展格局,重人才、重科研、重学术的氛围愈加浓厚。

“我们以科研项目作为抓手,鼓励医生进行医学研究,加强对外交流。”医院党委书记文成说,“我们鼓励主治级别的医生报院级科研项目,高级别的医生报省级科研项目,再有能力的医生则可以申报国家级项目。在徐州市儿童医院,一个有层次的科研体系已经构架起来。”

医院整体技术优势突出,亚专科技术水平不断提高,其中心血管内科为江苏省妇幼重点学科,新生儿外科、新生儿内科、普外科、神经内科、心血管内科、急诊医学科、骨科、肾内科、呼吸内科和康复科共10个专科为江苏省临床重点专科,血液肿瘤内科等8个科室在创江苏省临床重点专科,儿外科为江苏省主任委员单位,儿内科为江苏省副主任委员单位,小儿外科和新生儿科为徐州市专病(科)诊疗中心,小儿外科和儿科为徐州市优势学科,20个临床科室也均为徐州市临床重点专科。

一个个专业学科的成长,一个个科研平台的壮大,一项项科研成果的问世,铸就了徐州市儿童医院科研大厦的基石。然而,科研项目及成果的青睐并非无缘无故,这源自该院在科研工作上的“浓墨重彩”,也为医院发展带来更值得期待的未來。

启动科研“根苗计划” 医院发展后继有力

国家自然科学基金是我国设立的最高水平的基金项目之一,是为提



徐州市儿童医院门诊病房综合楼

升我国自主创新能力、培养科学技术人才而设立的一项专项基金,也是衡量一所医院研究能力和水平的重要指标。

为推进国家自然科学基金申报工作的高效进行,徐州市儿童医院启动科研“根苗计划”,柔性引进北京、上海知名医学专家和科研团队10人,全国儿科排名前列的复旦大学附属儿科医院、上海交通大学医学院附属新华医院都名列在内。

所谓“柔性引进”是指在聘任全职人才之外,医院特聘某些兼职人才与医院签订为期几年的合作合同,承诺每年来院完成科研工作不少于3个月或者半年,医院对其在院的科研产出进行考核。专家团队还通过一对一的培训,帮助医院各科室达到与国内顶尖医院同质化管理,支持医院开展新技术、新项目,提升科室人才培养和各项科研工作的开展。

人才是医院科研工作的核心支撑,科研的竞争归根结底是人才的竞争。目前,全院一半以上的医务人员拥有硕士学位,30多人拥有博士学位。医院正在加大对本院医学人才的培养,自2016年起计划每年培养10名左右的博士,通过强大的硬件支撑和有利的激励机制为科研人才开展工作打下坚实的必备基础。

“从战略布局的角度来说,我院启动科研‘根苗计划’是响应国家层面科技创新的政策号召,通过柔性引进国内知名的专家团队,推动先进的管理模式在医院落地,进一步提升医院的科研实力和临床水平。”文成说,医院正在加快柔性引进人才步伐,以创建国家儿童区域医疗中心为契机,通过培养与引进双重措施,提升医院的综合实力与竞争力。

值得关注的是,今年上半年,随着

淮海经济区首家儿科实验室落户徐州市儿童医院,临床标本的建立将极大促进儿科临床问题向科研成果的转化。医院还将联合徐州医科大学实验室平台资源,发挥区域诊疗中心优势,引领科研实力持续提升。

接下来,医院将以科研“根苗计划”实施、儿科实验室建设为基础,加强产学研一体化发展,力争实现国家自然科学基金新突破,保证中心样本库收集样本工作的顺利开展。医院将通过举办文献综述比赛,在全院营造更好的科研与学术氛围,号召更多医师加入到科研行列中来,为科研成果的持续输出夯实基础。

科研临床齐头并进 夯实区域硬核基础

打造国家儿童区域医疗中心,需要科研与临床齐头并进,实现双赢格局。建设区域医疗中心,首先要解决的是医疗问题,科研意识是为解决基层临床问题服务的。

长期以来,徐州市儿童医院充分利用地处北京、上海两大医疗资源高地中点的优势,扎实做好基层儿童健康的坚实保障,立足区域儿童医疗中心定位,专注疑难危重疾病的攻坚诊治,推进常见多发疾病的同质化诊疗,提高淮海经济区儿科医疗资源服务效率。

多年来,医院的儿童疾病救治能力已得到周边省市医疗界及群众的广泛认可,接诊的外省市患儿一直保持在35%以上。自2012年起,徐州市儿童医院作为核心医院,牵头组建了淮海经济区儿科联盟,成员单位不断增加,目前已达103家,覆盖4省11市52个县区,真正实现了基层首诊、双向转诊、上下联动、急慢分治的诊疗服务模式。儿科联盟依托新生儿协作组网络平台、儿科危重症急诊网络平台、

淮海经济区儿科远程会诊中心、徐州市会诊中心、淮海经济区儿科医师联合体微信圈等网络信息化平台,开展疑难危急重症患儿远程会诊、远程网络教学、双向转诊、技术指导等医疗服务。

作为医联体的核心医院,徐州市儿童医院采取技术帮扶、人才培养、巡回医疗、双向转诊、分级诊疗等方式与医联体成员医院开展合作,充分发挥核心医院的专业优势,实行医院管理、学科建设、临床医疗和技术应用等资源共享,在资金、人才、设备等方面对医联体各医院提供相应支援,加强对基层儿科医师的培训,每年接收进修人员200多人次。

目前,医院独立承担徐州医科大学5年制儿科本科临床教学工作以及南通大学4年级至5年级教学。医院依托徐州医科大学强大的科研教学实力,在教学科研、学科建设、人才培养、临床医疗等方面进行全方位深层次的融合。徐州市儿童医院院长曹军华表示,下一步,医院将加大对硕士导师的引进力度,计划建立硕士生培养基地和儿科研究所,努力把徐州市儿童医院打造成为高层次儿科人才的培养基地、高水平科研成果的产出基地、高层次儿科人才的汇聚基地。

在此基础上,院内培养和院外引进的老、中、青优化组合的科研精英队伍,也为徐州市儿童医院的科研工作注入了强劲动力,科研成果每年层出不穷,优秀科研人才如雨后天春笋不断涌现。医院通过学科建设和青年培养项目,为科研队伍持续壮大提供了强大的人才支持,中青年医师科研能力得到了大幅提升,形成了申报科研项目、开展科学研究的浓厚氛围。

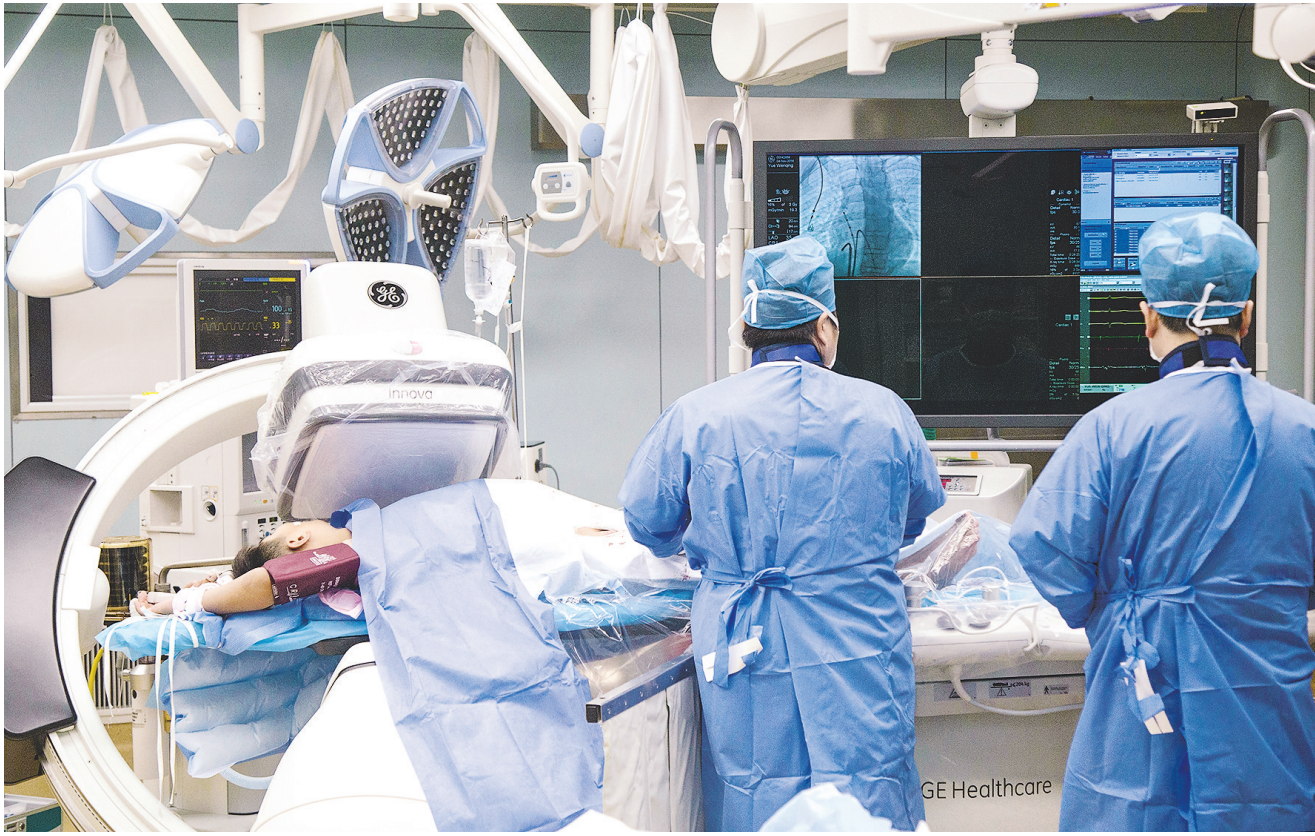
(本文配图由徐州市儿童医院提供)



徐州市儿童医院参加上海-徐州名院名医对接恳谈会签约仪式



徐州市儿童医院签约成为国家儿童医学中心协作医院



医生在DSA手术室为患儿进行心脏封堵手术治疗