

凝心聚力谋划 促进高质量发展

湖北通城县精心谋划产业结构，培育凝聚一批行业“隐形冠军”“瞪羚企业”，为高质量发展注入活力

□ 本报记者 孙 俨 左耀宏
□ 冯 浩

湖北咸宁市通城县是一个省级贫困县。为促进绿色崛起、确保脱贫摘帽及摘帽后的高质量发展，该县坚持先行先试，承接落实国家、省市改革项目，扎实推进农民工返乡创业、服务业综合改革等改革试点，努力创造可借鉴、可复制、可推广的改革经验，着力加快发展方式转变、产业结构转型和增长动能转换，促进经济社会稳健较快可持续发展。

精心培育 山沟里飞出“金凤凰”

众所周知，在大中城市，有很好的区位优势、人才优势、交通优势，崛起一家行业领军企业或隐形冠军企业相对容易一些，但在偏远的山区县城，可以说难于登天。主要原因在于，小县城里办企业融资难、招聘人才难，稍微有一点能力的青年人都选择到沿海城市务工，哪怕薪酬待遇一样，也很少有年轻人愿意在山区县城安家落户。

近期，记者多次赴通城县这个山区小县城采访，居然遇到山沟里飞出的“金凤凰”——高新技术产业细分领域的“隐形冠军”湖北平安电工材料有限公司（以下简称平安电工）。

在谈到人才聚集时，平安电工营销副总邓炳南笑着说：“当初公司的第一位博士生李静是靠温水煮青蛙，慢慢被‘忽悠’到山沟里去的，先安排在武汉阳逻，再调到咸宁高新区、再到通城县，再安排去了云溪乡，如今李静成长为分公司老总。”

邓炳南自豪地介绍说：“别看平安电工坐落在偏僻的县城，平安电工的产品可是享誉世界，国内外很多高科技领域，如嫦娥四号卫星用的耐高温、绝缘材料，格力电器等家电巨头使用的硅晶电热膜等，都是来自平安电工。湖北省近几届省委书记、省长都曾莅临公司视察调研。”

面对记者质疑的眼神，邓炳南打开了话匣子。

平安电工的前身为通城县云母制品厂。1991年6月4日，通城县云溪乡党委发文，正式任命潘协保为通城县云母制品厂厂长，从这一刻起，潘协保的命运就跟工厂紧紧捆绑在一起。

没有原材料、没有市场、没有关系、没有技术，潘协保以5万元的代价，从长沙银河云母制品厂购买云母制品技术转让和协助建厂服务；8月1日，在道上村征用荒坡地2.85亩用于建厂，当日即破土动工；1992年4月18日，进入试生产；5月20日，举行竣工典礼，时任县“四大家”领导和县直有关部门负责人参加庆典；8月28日，国家非金属矿制品质量监督检验中心



通城县委书记熊亚平（前排左二）率相关部门负责人到平安电工扩建项目工地调研

发出92179号、92180号检验报告，通城县云母制品厂MPM3-L型、MPM3-b型云母纸“各项技术指标均达到GB10216-88标准要求”……

光阴似箭，日月如梭。昔日的一个靠贷款50万元起步的山沟小厂，一路征尘一路歌，从小到大，从大到强，直至成为如今拥有七大系列、1000多个品种，中国乃至亚洲最大的云母工业厂家。

回顾平安电工发展历程，邓炳南如数家珍：从2001年2月20日，潘协保派李鲸波、邓炳南南下广州推销云母板，与广东利得信公司成交云母板3797.7公斤开始，到邓炳南在广州及附近县市租用麻木三轮车逐厂访销，直至取得华润电器公司3.5吨云母板订单，平安电工才算真正走向市场。

2007年，平安电工销售市场进一步扩大，迅速占领国内大部分省市，当年销售突破1亿元。随后多年，这一数据以几何倍增的速度进行增长，2015年这个数字刷新为5亿元，2018年销售额超7亿元。

世纪之交，国内云母市场普遍以中低端和小型化为主，平安电工以巨大的勇气与担当，选择了走高端、高附加值的发展道路，集中力量实施自主研发、科技创新，逐渐与国内国际同行拉开了差距。

2015年，在武汉阳逻国际港，平安电工集团根据发展战略，高标准建立了集人才培养、产品研发、物流集散三位一体的生产基地。武汉研发基地打开了以科研开发和人才聚集为核心的全新格局，用科技创新驱动企业发展，进一步巩固了行业核心地位。

2017年，平安电工提出“二次创业”，加大技改力度，自动化程度大幅提升，构建基础理论研究、技术改造和新产品开发三位一体的科技创新体

系，形成了云母纸、云母板、云母带、云母电热膜、电子玻纤布五大产品为核心的立体方阵，用优质高效和价值创造标注了中国云母产业的历史新高度；投入巨资装备改造锅炉，彻底结束燃煤时代，为行业作出了表率，为美丽中国建设注入了平安电工力量，体现了平安电工的社会责任和担当。

2018年，平安电工致力打造中国云母产业航母，引进战略投资者，在通城高新技术区投资新建新材料科技园，新上电子级超薄玻纤布、电子级超细玻纤纱、人工晶体云母、云母硅晶电热膜等高新技术材料项目，实现产品升级换代，推动企业转型升级。

2019年，项目投产后，全新的自动化、数字化、智能化生产保证了高效的劳动生产率，为大力提升平安电工软硬件实力和集约化水平、打造企业全球化竞争力奠定了基础。

作为云母制品生产与研发的带头人，公司还有更值得骄傲的技术成就：公司自主研发的电热膜产品，连续发热20年不烧坏、不氧化，让航天器相关设备寿命延长了20倍；公司自主研发的硅晶电热膜发热元件产品，风靡国内外家电制造行业；公司开发出耐高温云母纸、煅烧云母带，耐高温能力从700℃提高到1000℃；与湖北工业大学联合研制的云母陶瓷，打破了国内一直依赖进口的局面。

“目前，云母板的厚度，平安电工做到了世界第一，一举打破了欧美同行企业垄断厚云母板数十年的历史。”在云母板生产车间，总经理李鲸波坚定地说。

截至目前，公司建成了100多条云母深加工生产线，达到国际先进水平，生产能力位居国内之首，是世界云母绝缘材料制品重要生产基地。

多年来，平安电工注重人才队伍

建设，引进一大批专业高端人才。目前，一支包括院士、享受国务院津贴专家、特聘专家、工程师、技术能手等200多人的自主创新人才队伍基本形成，几乎囊括了我国云母板、云母带、云母异型制品、电热膜等重要科研成果，成为中国云母绝缘技术研发与制造工艺的领军人物和核心力量。

谋事在人，成事也在于人。董事长潘协保运筹帷幄，不打无把握之仗，根据他的要求，公司长期有安全储备原材料，在国际市场价格低迷时进行大量采购储存，给公司发展带来安全保障。如中国与印度关系曾经恶化期间，国内大量减少或者杜绝进口印度云母，一段时间内，造成国内很多企业有订单无原材料，平安电工因为储备大量的原材料，赢得了商机，赚得盆满钵满。

如今的平安电工下辖五家分（子）公司，为湖北省细分行业隐形冠军示范企业、湖北省金种子企业、湖北省博士后产业基地和院士工作站企业，为湖北省A级纳税企业、全国重合同守信用企业，还是中国云母专业委员会理事长单位；拥有实用新型专利技术70多项，获得国家、省、市、县奖励科技成果10余项；万米耐火云母带等20多个产品技术居于国际先进、国内领先水平。

潘协保说，人要有追求，正是因为有了奋斗目标，平安电工人才才能一步步走到中国云母制品行业的最前列，走向了经济全球化大舞台，成为全球云母绝缘材料产业科技创新、企业转型的典型。

能人回归 县城孕育“瞪羚企业”

位于通城经济开发区通城大道108号的湖北三赢兴电子科技有限公司（以下简称三赢兴科技）是通城县招商引资“能人回归”的示范企业。董事长刘传禄、总经理何其三都是通城人，上世纪70年代生人，两个人还是亲戚，1997年相约到广东电子企业打工，在那里他们学到了制造智能手机摄像头的核心技术。

成功总是留给有准备的人，机遇总是留给准备好的人。2005年，刘传禄、何其三利用打工学的技术和积攒的第一桶金，在深圳市龙华区创办了自己的工厂。

2010年，在通城县委、县政府招商引资政策的感召下，三赢兴科技总部和生产主体于2012年内迁通城。从2013年起，三赢兴科技抓住智能手机和智通设备在全球应用的市场机遇，开始了第二次腾飞。在全球经济下行的大环境下，三赢兴科技不仅在产品销量和销售产值上一直保持年增长50%以上的逆势增长，而且还成功和华为、中兴、天珑、台湾华硕、Nu-

bia、Viko、LAVA、飞利浦、SOP等多家世界500强大型企业和国内外一线手机品牌客户结成合作伙伴，华硕电脑在中国大陆的Camera只选择三赢兴科技作为供应商，三赢兴科技的摄像头产品以其优质的质量为全球手机用户服务。

截至目前，三赢兴科技的新产品研发能力、工艺制造管控能力、客户服务和综合管理实力稳步提升，其发展速度、行业口碑、品牌认可度高居全国同行业之首。

该公司可以生产无人机模组、电子猫眼模组、安防监控模组、虹膜识别模组等丰富的智能影像产品，Wifi360度全景相机、USB360度全景相机、精密指纹识别模组以及各种CMOS SENSOR应用模组；有着研发制造高端医疗设备、无人机、智能家居、AR、VR上所需智能模组的能力，产品广泛应用于智能手机、笔记本电脑、汽车、安防、平安城市、医疗、航空航天等领域；融入自主研发的图像智能识别、手势识别等特定算法，为用户提供差异化、特色化、智能化的产品和服务；在非上市电子科技领域排名第一，被银行界人士誉为电子产业的一匹黑马、发展速度惊人的“瞪羚企业”。

十年磨一剑。三赢兴科技二期于2017年1月18日竣工投产；2018年11月18日，咸宁子公司投产。这些生产线的投产既从根本上扩大了产能，又完善了产品结构。公司招聘当地员工2000余人，让通城县籍员工实现了家门口就业，是湖北省“能人回归工程”的示范企业。

在瞬息万变、一日千里的影像市场，三赢兴科技积极响应《中国制造2025》的强国战略，制订了未来五年的发展目标，通过进入资本市场来助力转型升级，延伸产业链，进一步扩大产能，在拥有产品核心技术和自主生产主要原材料上下功夫，加快提升国际竞争力，打造数码影像产品的世界品牌。

刘传禄充满激情地介绍说，三赢兴科技作为一家国家高新技术企业，有一支实力雄厚、积极进取的研发和销售团队，致力科技创新，有着十年专注生产手机摄像模组和数码类影像产品模组的研发和生产经验，有通城县委、县政府的真切关怀，以及多年来不断鞭策激励三赢兴科技发展进步的客户和供应商朋友。根据当前订单态势，公司产值在2020年能达到30亿元，力争为家乡通城贡献利税1个亿。

科学布局 银邑发展如火如荼

近年来，通城县坚持以五大发展

理念为引领，以建设小康、生态、平安、健康、活力新通城为目标，进一步做强优势、补齐短板、培育动能，构建“一区两城三带”发展格局。

坚持开放合作，大力发展外向型经济，不断深化与加拿大卡灵顿市、广东省普宁市、吉林省梅河口市、湖南城陵矶新港区交流合作，全力推进内陆地区进口贸易创新示范区建设；积极发展跨境电子商务；持续推进“通平修”次区域合作示范区建设，打造全国重点生态功能县、全国返乡创业示范县、全国中医药产业大县。

积极探索政府与社会资本合作新模式，构建多层次资本市场。

进一步加大招商引资力度，全面推行“十大招商方式”，重点引进行业龙头企业和配套项目；培育本地具有发展潜力的隐形冠军企业；支持“瞪羚企业”回归落户；全面优化营商环境，让优质企业招得来、留得住、有钱赚。

截至目前，通城已形成磨具磨带（涂附）、电子信息产业、陶瓷建材、食品饮料、油茶五大产业集聚地。

一批发展前景看好的企业和产业园纷纷落户通城，如平安电工、三赢兴科技、瀛通电子、亚细亚陶瓷、康美健康产业城、万雅国际商贸城、宝塔科技园、坪山孵化园、药姑山中医药产业新城、麦市边贸旅游新城、古瑶文化之乡等，这些企业或产业园均具有成为行业隐形冠军的潜质，为通城县高质量发展可持续发展提供了坚强保障。

通城县的快速发展，是中华民族伟大复兴的一个缩影。在这个幕阜山区闭塞的山城，很多企业诞生于一群初中毕业、洗脚上岸的农民手中。

平安电工，在20多年间神奇崛起，成为世界云母产业的引领者，成为第三次工业革命的一个经典。

三赢兴科技，在短短十几年时间里，在两个外出务工青年农民的带领下，崛起成为开创现代文明的优秀社会板块，谁能预料到它能成长为具有广阔发展前景的“瞪羚企业”？

他们不凡的生命历程，为企业的成长壮大创造了诸多可资效法的鲜活经验，为推动科技进步、推动历史转型留下了难得的精神与智慧，为民族文化的发展与丰富提供了范例。

潘建国在《平安建工大事记》序言中写道，现代企业没有阶层束缚，管理者们以高于常人的百倍付出，赢得了财富，成为一个醒目的所在，站在了舞台中心。面对千百万眼光的聚集，他们展现的是浸溶于骨子里的“士志于道”的对于国计民生当仁不让的社会担当和责任情怀。社区、客商、同行、合作伙伴、社会个体、环境、教育、民生、行业转型、社会事业都是他们关注的焦点，成为他们的生命动力。古人云：用众力者，则无敌于天下矣；集众智者，则无惧于圣人矣。

习近平总书记在全国科技创新大会上发表重要讲话时指出，科技是国之利器，国家赖之以强，企业赖之以赢，人民生活赖之以好。中国要强，中国人民生活要好，必须有强大科技。深植于中国这片广袤而丰腴的土壤，这些创业者们生命之树枝繁叶茂、万古长青，也是势所必然、天经地义。

（本文配图由本报记者左耀宏摄）



三赢兴科技100级无尘生产车间加班加点为华为生产手机摄像头



平安电工全自动生产线一角