

创新 匠心 良心 铸造中华企业之魂

——弘扬优秀企业家精神论坛企业家代表发言摘编

写在前面 “弘扬优秀企业家精神论坛”6月14日在浙江省杭州市成功举办,论坛以“弘扬优秀企业家精神,推动企业高质量发展”为主题,是2019年全国大众创业万众创新活动周的重要活

动之一。论坛上,7位企业家代表围绕“弘扬优秀企业家精神,以企业家精神促进大众创业万众创新,推动企业高质量发展”等话题作了主题演讲。现予摘要刊发,以飨读者。

不驰于空想 不骛于虚声

界第二经济大国。我们企业界作为发展生产力、实现民族复兴的重要力量,肩负着深化改革、实现高质量发展等一系列时代新任务,必须要弘扬优秀企业家精神。

首先,我们要坚定不移地发扬爱国主义精神。民营企业要饮水思源,没有党的改革开放、鼓励民营经济发展的政策,就不会有企业的今天。国家强则企业强,只有把爱国主义贯穿于企业发展全过程,企业的发展方向才不会走偏,才能始终符合国家和人民的利益。

其次,要继续弘扬艰苦奋斗、励精图治的精神。“幸福都是奋斗出来的”,唯有

奋斗,才有幸福。娃哈哈始终将“励精图治、艰苦奋斗、勇于开拓、自强不息”作为企业精神,我们第一代民营企业都是在夹缝中顽强生长起来,靠的是坚韧不拔、吃苦耐劳的毅力,靠的就是敢为人先、开拓进取的勇气,靠的就是身先士卒、团结奋进的作风。

第三,我们要把创新精神和工匠精神紧密结合起来,才能走得更远。奋斗要“不驰于空想、不骛于虚声”,这对企业界的指导意义是巨大的,做企业就是要脚踏实地,来不得半点虚假,不能好高骛远、更不能幻想一夜暴富。一个充满活力、创新驱动的中国,需要天马行空的创

造力,更需要脚踏实地的匠心。同时,企业唯有持续创新,秉持工匠精神,善于从细节发现需求,臻于至善地追求品质,才能赢得消费者的青睐,才能让企业的产品和服务真正丰富人民的美好生活。

第四,我们要积极反哺社会,勇担时代责任。民营企业是在党的改革开放政策指引下,在各级政府的关心支持下优先发展起来、富起来的一批受益者,企业有责任、有义务“先富带后富”,回报社会。

要大力弘扬新时代的企业家精神,坚定信念,苦干、巧干加实干,企业家有责任为祖国变得更加强大和美好而继续拼搏奋进。

优秀企业家精神引领企业化解危机

得挑战、走向辉煌。

结合中国一汽的改革实践,就企业管理者推动企业高质量发展应具有的精神内核,我有三方面思考。

要顺应变革、拥抱变革、推动变革,在变革中抓机遇、谋发展。当前,全球汽车产业正处于新技术革命和布局调整的重要时期,为此,中国一汽全力实施“四能”改革,干部能上能下、薪酬能高能低、员工能进能出、机构能增能减,初步达到了增强动力、传递压力、激发活力、提高能力的预期目标;大力推进子企业混合所有制改革,试点开展市场化选聘和契约化管理,实施市场化薪酬,发挥绩效目标引领作用;全面开展体系重构和能力

提升,加快推动中国一汽从传统制造企业向移动出行服务企业转型,构建大营销、大制造、大研发、大财务等领域的数字化管理;加快推进“处僵治困”,按照“聚焦主业、消灭出血点、压减层级”的思路,坚决关停并转,全面清理不盈利、非主业资产。

要敢于创新、善于创新、持续创新,在创新中筑优势、求突破。中国一汽秉持创新是企业生存的根本,在研发创新上,持续推动双元创新,构建了“三国五地”研发布局;在产品创新上,在红旗、解放、奔腾三大自主品牌推出了一批具有较强竞争力的产品;在营销创新上,充分利用文体、时尚、艺术等领域的头部资

源,探索多领域跨界营销;在商业模式创新上,加强与政府、出行服务企业、T3等深度合作,提供出行解决方案,加快打造多种运营服务形式相补充的移动出行服务体系和产业生态。

要互利合作、共享合作、开放合作,在合作中速成长、快转型。中国一汽始终秉持合作发展理念,不断拓展合作成果。在央企合作上,中国一汽积极推进与东风、长安的多领域T3合作;在国际合作上,加快推进与德国大众、日本丰田、马自达等企业合资合作升级到2.0时代;在生态合作上,持续推进“红旗绿色智能小镇”建设,探索首创的新型产业生态。

党建工作助力民营企业持续健康发展

我国民营经济,是改革开放以来在党的方针政策指引下发展起来的。北京叶氏企业集团从成立之初就将“听党话、跟党走”贯穿企业经营发展全过程。

北京叶氏企业集团的发展模式简单概括来说就是“一个核心、两次转型”:一个核心即以党建引领企业健康发展,两次转型即“由自身体性党建工作向区域性社会化党建工作转型,由劳动力密集型向现代服务业企业转型”。北京叶氏企业集团是北京市较早开展党建工作的民营企业之一。企业党组织大胆探索民营企业党建工作新模式,树立“围绕企

业发展开展党建工作”的思路,把着力点放在引领、支持和促进企业健康发展上。

一名合格的新时代中国特社会主义民营企业,应自觉承担起五个责任。

一是政治责任。坚定中国特社会主义“四个自信”,牢固树立“四个意识”,始终做到“两个维护”,当好中国特社会主义的亲历者、实践者、维护者和捍卫者。

二是经济责任。着眼我国经济发展新阶段,坚持问题导向、需求导向、目标导向和结果导向,从各自企业实际出发落实新发展理念,推动企业加快转型升级、加大创新驱动。

质量求生存 创新求发展

究出了中国第一颗速冻汤圆并申请了专利,借了15,000元下海创业卖汤圆,成立了三全食品厂。

对于第一次创业,我的体会是:产品是基础,渠道是关键,品牌是价值,服务是保证,顾客是裁判。产品好不好不是企业说了算,而是消费者说了算。在这30年发展过程中,三全一直追求的是“质量求生存,创新求发展”,这样才能立于不败之地,三全才能从一个小小的作坊发展到现在中国最大的上市的速冻食品公司,现在的三全在全国有8个工厂、2万多名工厂。这是我的第一次创业,医生不当了,下海卖汤圆了,结果经过20多年的努力打造了一个新兴的产业,速

冻食品这个新产业出现了。

第二次创业是地热的利用。2016年,在我74岁的时候,成立了郑州地美特公司,专门研究地热,我在考虑用一种新的能源来代替煤、油和天然气。一是用地热来取暖。在郑州市,我们打了一个6000米的地热井,用地热来解决为城市集中供暖的问题,做了第一个吃螃蟹的人。今年我们要在郑州市解决1000万平方米范围的清洁能源取代煤、取代天然气、取代电。二是地热发电。我们考察了国外地热发电的成功经验,研发了中国特有的地热利用技术,利用中国的打井技术,成立了地美特地热发电集装箱,我们用一个小小

的集装箱代替了国外一个大大的厂房来发电,在郑州打井成立了地热利用示范基地。

当前的形势要求我们,要建设好并拥有自己的核心技术,要有自己的核心产品,核心技术如果受制于人是最大的隐患。落后就有希望,有差距就有潜力,有困难就有出路,人们对美好生活的需求是发展的动力。

在企业家精神中,创新是本质,冒险是天性,担当是责任,执着是精神,专注是坚持,匠心是追求,敬业是态度,吃苦是习惯,拼搏是常态。企业家一定要有决心、有恒心、有信心、有耐心、有匠心,更要有爱心。

创新驱动 引领高质量发展

宁夏共享集团现在为高端装备提供关键技术配件,三峡技术的叶片、华龙一号发电机上百吨的铸钢件、中车的铁路发动机等,这些高端的零部件都是宁夏共享集团在做。近几年,我们已经将产业链从上游的材料和模具到铸造和加工全部打通。现在做智能装备,铸造3D打印产业化应用在世界排名第一。接下来要做的是智能工厂,把铸造行业变成智能单元、智能工厂,推动铸造行业转型升级。

我用三句话来总结宁夏共享集团的现在和未来:“由经营企业向运营平台转变、由生产型制造向服务型制造转变、由推进企业发展向引领行业发展转变。”行业转型升级之路有两个方向:一是要把当今世界最新的技术融入传统的产业;二是要做数字化、网络化、智能化的工厂来推动转型。

2017年经过国家发改委批准,宁夏共享集团成立了国家首个智能产业创新中心,今年有望继续获批。产业创新中心要做三件事:一是通过协同创新打造孵化器,每年大概有30项~100项的研发成果转移到产业;二是打造数字化、智能

化的集成商团队,帮助行业的企业做数字化、网络化、智能化改造,建立示范工厂、示范园区;三是为行业搭建工业互联网平台,推进企业上云。

经过宁夏共享集团近些年的发展,我有三点体会:一是立体事业,从战略的高度、历史的长度、视野的宽度、付诸时间的深度去推进企业发展;二是不忘初心。做企业有自己的初心和使命,还要付出高于常人的努力,持之以恒;三是有创新精神和工匠精神。要把这样的文化和精神持续注入企业中推进企业发展。

企业家为应对不确定而生



王小兰:时代集团公司总裁

在中关村1984年创办的企业还活着的只有三家,联想、四通、时代,所以我们是“剩者为王”的企业。中关村一批企业家都如同我一样,是四个角色于一身,企业家、投资人、创业导师以及社会工作者。中关村大批企业家正是用这样四个角色的转换,实现了企业家精神的弘扬及传承。在中关村,无论新老企业家都是一个大的创业群体,所有人如同我们一样都始终走在创业的路上,创业对我们来讲,既是人生修炼,更是生活的全部,永无止境。

什么是企业家精神?不同人有不同的诠释。爱国、拼搏、坚韧、豪迈等,都是企业家精神的特征。企业家因何而生?我认为的是为应对不确定而生。为什么?企业家应当永远是那样一批不甘寂寞喜欢创新的人。如果你喜欢过确定性的生活,比如,早上到学校上课,教什么?教给谁?一切都很确定,那千万不要去创业,因为做企业每天面对的都是瞬息万变的市场环境,每天你收到的信息

几乎都是紧张的、焦灼的,不确定的信息,容易办的事都到了你这个环节,留给你的就是这些“一惊一乍”的事。

所以,大到经济发展周期的不确定性,小到一个招投标结果的不确定性,天天面对的就是这些。这些问题有的需要提前想办法如何尽可能熨平周期,如何尽可能打赢某一仗,但有的只需要有很强的应变能力,特别是面对外部环境。正是在应对不确定性中,通过努力,化险为夷,你和你的团队才能成长,才算又经历一次“成人礼”。所以,应对不确定性对你

是永恒的。企业家应当为推动公平竞争而生,特别是民营企业尤其如此。有人说,我们不需要过分保护,我们只需要公平。其实,从某种意义上讲,公平是个很奢侈的东西,是相对的,是一个在不同层面理解的公平,永远没有一个统一的答案。作为民营企业,就要着力在市场环境下尽可能地推动竞争的公平、社会的公平。

企业家要为更好地服务社会而生,我们既要当企业家又要成为另类志愿者。对于中国特色社会主义阶段的民营企业,对于一个贫富差距还比较大的历史阶段,我们需要研究民营企业个人财富与社会之间应当有什么联系,应当如何主动地回馈于社会。

此外,我们还应恪守企业家精神的底线,敬畏法律,敬畏市场,敬畏周期,敬畏中国特色社会主义市场的发展理念。永远谦虚谨慎,永远做一个对社会有益的人。

靠科技引领 走模式创新之路



李九鹏:东方航空物流股份有限公司总经理,中国货运航空有限公司董事长,上海跨境电商电子商务行业协会会长

因为企业家是一个非常特殊的群体,像陈泽民先生,74岁高龄二次创业,这是真正的企业家。

东航物流有一个愿景,希望能够成为最具创新力的物流服务提供商。中国的航空公司加在一起大概有30多家,全球加在一起也就200多家,门槛比较高。但是,物流市场非常广阔,竞争对手非常多,中国的供应链、物流、快递、快运、仓储、运输等相关的物流行业企业已经有几十万家,国际上更不用说了,公司该怎么办呢?这就是我强调的创新问题。

东航从成立之初就有一个创新的基因,1998年,中国第一家货运航空公司成立,我们是第一家航空货运公司,现在也是世界上唯一一家拥有航空公司的物流企业。近两年,东航坚持模式创新,创建了“快递+电商+贸易”商业模式。这让东航从一个传统的公司变成了一个现代物流服务商。未来,航空物流企业特别是物流行业,只有要靠科技引领、模式创新,才能展望未来。

企业家这三个字如果把它拆开的话,企业在前,家在后,企业和家之间应该加一个国号,企业就是你的家,家就是你的企业。企业家要与时俱进,从中关村那个时代最早一批企业家,到今天杭州这么多企业家,是完全不同的,企业家要与时俱进;企业家精神是创新,如果没有创新,企业就无法生存,再传统的企业也要创新;企业家精神是要有情怀,在场的企业家身上都有这种情怀,敢于去冒险,甚至有赌博的赌性在里头,这些东西是企业家骨子里的东西。

(本报记者吴宏林、韩振峰整理)



宗庆后:杭州娃哈哈集团有限公司创始人、董事长兼总经理

新中国成立70周年来,特别是改革开放40年来,我们国家发生了翻天覆地的变化,中国从站起来到富起来,成为世



奚国华:中国第一汽车集团有限公司总经理、党委副书记

企业家是经济活动的重要主体。当前,全球经济不稳定因素增多,面对严峻的发展挑战,更需要用优秀企业家精神来引领带动企业规避风险、化解危机、赢



叶青:全国工商联副主席、北京叶氏企业集团有限公司董事长



陈泽民:三全食品创始人,郑州地美特新能源董事长、河南万江新能源集团董事长

未创业前,我是一个做了将近30年的外科医生。30年前,我从四川省调到郑州市,把南方的汤圆也带到了北方,研



彭凡:宁夏共享集团股份有限公司董事长