

# 拥有博弈智慧 成就非凡人生

——记南京大学工程管理学院教授、博士生导师肖条军



个人简介：肖条军(1973-)，男，湖南隆回人，汉族，管理学博士，现为南京大学工程管理学院教授、博士生导师。他于1999年获中南工业大学管理学硕士，2001年获东南大学管理学博士，2003年南京大学博士后出站留校任教。他于2014年获得国家杰出青年科学基金项目，并于2016年荣获政府特殊津贴。主要研究方向为：物流与供应链管理、经济与管理中的博弈分析、行为决策分析。

## □ 宋若铭

自20世纪中叶以来，整个社会科学领域最杰出的成就也许就是博弈论的发展与应用。博弈论是重要的思维工具和方法论之一，其理论非常复杂，很难理解。肖条军不畏这些困难，凭着对博弈论的极大兴趣，不仅用日常生活中的例子解释博弈论，让人们更容易理解；而且，在现代经济管理研究中灵活地运用博弈论，为我国经济学的发展做出了重要贡献。身为南京大学工程管理学院教授、博士生导师的肖条军，近20年来，一直努力以博弈论为主要工具，探讨包括企业行为与组织模式、企业竞争管理以及物流与供应链管理等领域的前沿问题，尤其在供应链管理问题的博弈分析领域，走出了别样的风采，收获累累硕果。

## 机缘巧合 结缘博弈

肖条军1973年出生于湖南省隆回县的一个贫农家庭，1989年以优异的成绩考入湖南省武冈师范学校。19岁中师毕业后，回到母校“湖南省隆回县沙子坪中学”任教。尽早参加工作，目的是希望为家里分担一些经济上的压力。“在读中师的时候我很懵懂，对外面的世界了解很少，更不用说国家的发展规划，因此，对将来的人生没有具体的规划，只想着尽早工作，自力更生，减轻母亲的经济负担。”肖条军说，“在中师期间，有几位同班同学准备报名参加自学考试，我不是很懂自学考试是什么，抱着试试看的心态，也和他们一起报了名。与他们报考文科类专业不同，

我选择了由国防科学技术大学主考的数学专业。”自此，他渐渐萌生出对数学、经济学等领域的浓厚兴趣，他的志向也不再只是做一名初等教育工作者。经过两年的努力，在他工作一年后拿到了大学专科毕业证书。获得专科毕业证后，他希望自己能够在学术上更进一步，获得继续深造的机会，肖条军边工作边自学，最终如愿考取中南工业大学(现中南大学)数软系应用数学专业的硕士研究生。硕士毕业后，又用了两年的时间攻下东南大学管理科学与工程专业博士学位，最后于2003年南京大学博士后出站留校任教至今。

“在攻读博士学位期间，我开始接触博弈论，驶入‘经济与管理中的博弈分析’这一浩瀚的知识海洋。”肖条军说。正是因为肖条军教授不甘于平凡，才一步步从自己落后的家乡走出来，也让他与博弈论结下了深厚的情缘。读博后，他开始全面接触到博弈论，并选定博弈论作为研究的核心工具，将它在经济管理中的应用作为自己的长期研究领域。多年来的苦心孤诣少不了兴趣的支撑，正是不知不觉中培养出的兴趣和爱好，使得肖条军甘于寂寞，默默追求真知。

## 埋头钻研 探索博弈

2003年，30岁的肖条军结束了在南京大学两年的博士后研究工作，正式开始在南京大学工程管理学院任教。得益于扎实的数学功底和长期培养的自学能力，工作不久，胸怀抱负的肖条军便给自己定下了“杰青梦”，并随即开始了

他的追梦之旅。10余年来，他不断探求新知，夯实学术功底，始终坚持以博弈论为主要工具，研究物流与供应链管理、行为决策分析等多个领域。与美国教授长期的合作经历以及多次赴香港科技大学、香港理工大学访学的经历使他在感受学术氛围差异的同时，领悟到管理科学的科研成果不仅仅在于数学公式的堆积，而在于以现实生活中的案例为背景，抽象出理论模型，并进行理论分析，得到切实可行的管理启示，进一步指导实践。他认为，一项好的管理科学成果应是从独特的视角，利用尽可能简单的模型，研究现实中亟须解决的经济管理问题，为指导管理实践服务。

凭借深入扎实的研究，肖条军和他的团队先后在行为决策分析、复杂环境下的协调机制、渠道结构设计等领域取得了较高水平的创新性学术成果。这些成果得到了国内外同行的认可，为企业管理者有效决策提供了重要的理论支持。

近年来，肖条军在博弈论的应用研究方面做出了一些学术贡献。

创新一：从制造商的角度出发，结合质量竞争、风险态度、互补品、产品多样性、市场力结构、产品线设计、服务投资等重要经济特征，探讨了制造商的策略性外包、配送渠道结构设计，发展了渠道结构设计

的博弈理论与方法；  
创新二：结合一些新的经济特征(例如突变、消费者退货行为、信息更新、外部竞争、产品易逝性、按单生产、信息不对称、消费者服务质量损失规避)，发展供应链的机制设计理论；

创新三：将参与人的行为特征(例如风险态度、社会责任偏好、公平偏好)嵌入到博弈模型中，从模型分析的角度发展行为决策理论。

人与人之间存在各种各样的差异，尤其是行为偏好差异，行为偏好影响人的决策。传统的决策理论没有很好地考虑人的行为因素，以致于在现实中产生了一些偏差。因此，有必要将人的行为因素纳入决策模型之中，这形成了决策理论的一个前沿分支——行为决策理论。尤其是，利用博弈论分析行为偏好对决策产生的影响，以及偏好的演化，非常有趣，但有一定的挑战性。这条科研路上未来会有无数的高难度挑战，他无畏这样的挑战，喜欢这样的挑战。

截至2018年，肖条军先后

主持或参与重要项目10余项，已主持完成4项国家自然科学基金项目，其中已被评估的3项项目中两项后期评估为“特优”，一项评估为“优”，参与完成了包括两项国家自然科学基金重点项目在内的多项国家级项目，其中一项重点项目结题评估为“特优”。现正主持国家自然科学基金项目和国家自然科学基金面上项目各一项。此外，他在Decision Sciences、IIE Transactions、IEEE Transactions on Engineering Management、Automatica等SCI/SSCI源国际期刊(在线)发表论文50余篇，已收录51篇，被Web of Science他引1200余篇次。出版与博弈论相关的著作两部。他还获得了包括国务院政府特殊津贴(2016)、科学中国人(2014)年度人物(2015)、江苏省“333高层次人才培养工程”第二层次(2016)、南京大学优秀中青年学科带头人(2010)、教育部新世纪优秀人才(2007)、教育部高等学校科学研究优秀成果二等奖(人文社会科学)、教育部自然科学二等奖等奖励或荣誉10余项。连续4年入选爱思唯尔发布的(2014-2017年)中国高被引学者榜单(决策科学)。目前，肖条军担任Journal of Industrial and Management Optimization等多个国际期刊的编委；肖条军还兼任江苏省系统工程学会常务理事、中国系统工程学会理事、中国运筹学会理事、中国管理科学与工程学会常务理事等。他在国际同行中享有一定声望。

## 理法结合 施教博弈

2003年，肖条军博士后出站留校任教，由此开启了一段新的征程。在研究生的博弈论教学中，肖条军将社会上、经济管理中最近发生的一些博弈故事结合理论与方法进行讲解，让他们比较直观地感受和体验博弈论，并将用博弈思维分析现实问题作为考核内容之一，从而培养他们运用博弈论分析、解决经济管理问题的能力，为他们今后走上工作岗位有效地从事决策与管理工作的奠定基础。

在人才培养方面，肖条军有自己的方式。对于研究生，根据其特长和兴趣，自选或安排不同的研究方向。发挥研究生的主观能动性和创新思维，先由他们广泛、快速地阅读与研究方向相关的文献，尤其是英文文献，找到自己感兴趣的话题，再深入、仔细阅读密切相

关的文献，并寻找或调研获得相关的产业案例，提炼理论模型基本思想，经过多次反复交流确定模型，撰写并完善论文。他十分注意培养学生自学能力，以及独立发现、分析和解决问题的能力，为学生今后独立工作打下基础。还有在交流中学习知识，提高学术水平和做事的能力。对于博士研究生的培养，更多地采用精英式培养方式。为了扩大国际学术合作，通过国家留学基金和国家杰出青年科学基金项目，不定期推荐优秀博士研究生到国外著名大学进行联合培养。目前，已经有3位博士生到美国著名大学分别联合培养1年后归国，还有2位博士生正在欧洲著名大学联合培养1年。

经肖条军指导的四位硕士研究生分别获得2008、2010、2011、2015年度江苏省优秀硕士学位论文；两位博士研究生分别获得2016年、2017年南京大学优秀博士学位论文。作为导师的肖条军希望自己的后辈在面对学习和科研的时候也能够坐得住，有一颗“沉下心来坚持不懈探索”的决心。为此，他会特别注重培养学生独立思考、分析问题和解决问题的能力，结合学生的兴趣和特长，进行分工与合作，并帮助他们一起找到研究的创新点和突破口。在他看来“只要是自己感兴趣的东西，都会主动想办法去寻求答案……”。肖条军教授不仅致力研究探索博弈论在经济与管理问题中的应用，还作为“园丁”教书育人为国家培养了一批优秀人才。

在生活中，博弈无处不在。每个人都有自己的目标和利益，不同参与人之间经常发生利益矛盾与冲突，如中美两国之间的贸易摩擦。如何在冲突中寻找均衡、优化目标，如何从冲突走向合作是大家关心的问题。此外，决策者的行为偏好对决策也产生重要影响；不同决策者有不同行为偏好。因此，有必要了解竞争对手、伙伴的行为偏好，并纳入决策考虑之中，探寻行为特征对决策的作用规律。从踏入科学研究大门的那一天起，肖条军就抱定了要做一名纯粹的科学工作者的信念。甘坐十年板凳冷，或许只有这样，博弈之美在供应链管理之中才能尽情地绽放。肖条军希望未来博弈论能得到更广泛的应用，帮助人们进行合理有效的选择，更好地促进人与人之间的合作，激励人们的积极性，让我国社会经济更平稳、健康、有序、高效地发展，国家更加富强、美丽。

## 资 讯

## 第十三届中国公司治理论坛在京举办

本报讯 近日，“第十三届中国公司治理论坛——公司治理与民营经济发展研讨会暨《中国上市公司治理分类指数报告No.17(2018)》发布会”在北京成功举办。国务院国有资产监督管理委员会原主席季晓南、中国投资协会副会长兼秘书长张永贵、国务院法制办工商商事法制司原司长张建华、中国社科院研究生院原院长刘迎秋、社会科学文献出版社社长谢寿光等专家和企业界近300人出席了本次会议，并围绕如何通过公司治理保证民营企业可持续发展问题进行了深入探讨。

会议发布了由北师大高明华教授主持完成的《中国上市公司治理分类指数报告No.17(2018)》，这是高明华主持完成的第17部中国上市公司治理分类指数年度报告。报告涵盖六类公司治理指数，分别是中小投资者权益保护指数、董事会治理指数、企业家能力指数、财务治理指数、自愿性信息披露指数和高管薪酬指数，并从总体、行业、地区、所有制、上市板块等角度分别进行了评估

和比较分析。

中国上市公司治理分类指数评价参照国际标准。报告显示，中国上市公司中小投资者权益保护指数近4年连续上升，从2014年的43.07分升至2017年的51.41分；财务治理指数近3年小幅平稳连续上升，从2015年的50.13分增至2017年的51.41分；财务治理指数近4年小幅平稳连续上升，从2014年的52.79分增至2017年的53.67分；自愿性信息披露指数在2015年和2016年连续上升，2015年为41.02分，2016年为50.25分，但2017年小幅下降至49.55分。值得关注的是，企业家(总经理)能力指数近5年连续有所下滑，国有控股上市公司高管薪酬指数较大幅度低于非国有控股上市公司，这意味着对于上市公司高管人员，尤其是国有控股上市公司高管人员，需要通过有序放权和有效激励来激发活力，同时需要强化高管人员的自我约束能力。

(孟五明)

## 多功能无线避雷器助力防灾减灾

创新引领避雷技术转型升级

本报讯 “多功能无线避雷器及相关瓦斯雷技术和产品，创意新颖，技术先进，应用目标明确、实效性很强，在防雷减灾、农业追肥、杀虫、国防事业等领域具有广泛应用价值。”近日，来自我国自然科学领域的多位专家对山东忠银瓦斯雷气象科技有限公司推出的避雷科技进行深入论证评价，提出以上肯定性结论。

雷电灾害是联合国所列十大自然灾害中之一，每年给社会造成的损失是惊人的。传统上的避雷针作用，是将雷引进地下，但这存在很多安全隐患，比如，在移动车辆和室内电子等上面，无法做到避雷。山东忠银瓦斯雷气象科技有限公司董事长、中国瓦斯雷科学院院长李臣忠对雷电及避雷进行了20多年大量的理论研究和实践积累，发现打雷是空气中的瓦斯雷物质在一定的浓度和温度下产生的爆炸、爆裂现象，并形成了较为完整

的理论体系和产品设计科学遵循。

基于瓦斯雷新理论，李忠臣带领科研团队发明了高科技无线避雷设施、空气雾霾净化液、多功能地震监测仪、森林灭火弹等一系列发明创造成果，获得国家专利8项，其中两项专利填补行业空白。这其中，集拦雷、预震、防紫外、防声波四功能集一体的无线避雷器，可替代原金属避雷设施，经济实惠，安装方便，效果明显；多功能地震监测仪，能在地震灾害发生前，通过声、光、震等功能提前预警，有利于防灾减灾。

李忠臣科研团队发现瓦斯雷不仅是“祸根”，还是“富矿”，通过科学的开发嫁接可用来净化空气、生成多种有机肥料、促进作物生长、改善气候和环境等。目前，上述科技成果正集聚社会各界资源推进产业化，为行业转型升级及防灾减灾贡献力量。

(徐国信)

## 当代中国画名家学术邀请展在津举办

本报讯 2018年12月28日，“庆祝改革开放40周年——‘新时代·新笔墨’当代中国画名家学术邀请展”在天津画院新址、天津现代美术馆开幕。展览由天津画院主办，天津现代美术馆、天津画院青年美术创作研究中心承办，天津美术学院、天津市美术家协会、天津美术馆、天津人民美术出版社协办。展览汇集了来自全国及天津市的290余人参展，是一次向改革开放40周年的真情献礼。

此次展览由“艺路风采”“津派流韵”“青衿本色”三大板块组成。其中，“艺路风采”板块邀请了全国各地141名艺术家携作品参展；“津派流韵”板块邀请了天津画坛名宿、百岁

国画大师孙其峰及天津中国画家共132位艺术家携作品参展；“青衿本色”板块，展示了天津画院青年美术创作研究中心20位青年画家的作品，对天津新艺术群体作品作出了集中展示。出席开幕式的领导有天津市宣传部常务副部长刘春雷，天津市文联党组书记、副主席万镜明，天津美术学院党委书记孙杰等，他们对展览给予充分肯定，称这些作品可以折射出经过改革开放洗礼的艺术家的人生经历和艺术探索的足迹，一致认为如此大型展览的举办实属不易，是一次真正的艺术盛宴。

据悉，此次展览将持续至2019年2月中旬。

(曹乙)



肖条军在武汉学术报告上发表讲话



肖条军荣获教育部自然科学奖