

创新协商新格局 打通联系群众“最后一公里”

深圳市福田区政协以全体会议为龙头，以常委会议协商和专题协商为重点，以双月协商座谈会为常态，实现建言建在需要时、议政议到点子上、监督监在关键处

□ 尹道振

深圳市福田区政协全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，深入贯彻习近平总书记视察广东重要讲话精神和习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想，以及全市政协工作会议精神，丰富协商实践，创新开展双月协商座谈会，创新推进基层协商民主建设，逐步形成以全体会议为龙头，以常委会议协商和专题协商为重点，以双月协商座谈会为常态，灵活多样开展对口协商、界别协商、提案办理协商的协商议政新格局，努力做到建言建在需要时、议政议到点子上、监督监在关键处，为福田高质量建设社会主义典范城区作出了积极贡献。

把握政治方向 加强新时代政协党建

福田区委采取有力措施，加强对政协工作的领导，将政协工作纳入党委工作重要组成部分，先后出台了《福田区委贯彻落实<中共中央关于加强社会主义协商民主建设意见>的实施意见》和《关于加强人民政协协商民主建设的实施意见》，就明确协商内容、规范协商形式、加强政协协商与党委和政府工作的有效衔接等方面作出具体规定，并在人员编制、工作经费上给予



区委书记领衔督办政协重点提案办理。图为协商会场。

充分保证，为政协事业发展提供坚强保障。

福田区政协党组按照新时代党的建设总要求，牢固树立“四个意识”，发挥政协党组领导核心作用，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，充分发挥好把方向、管大局、保落实的重要作用，扎实推进人民政协党的建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，在政协办公室、各专门委员会、各街道委员联络室、港澳委员联络室设立党小组、选派党代表，通过开展“同心圆行动”等党建活动引领带动，努力实现党的组织对党员委员全覆盖、党的工作对政协委员全覆盖，在工作上、学习上既发挥党员委员

作用，也影响带动党外委员；既做好建言献策工作，也加强思想引领、宣传教育，把提高党在政协各参加单位、各族各界人士中的政治引领力、影响力作为政协党建工作的鲜明特征，切实当好界别群众的代表、本职工作的模范、政协履职的主体，发挥党员的先锋模范作用，确保把党中央大政方针和决策部署不折不扣贯彻落实到政协全部工作之中。

突出中心工作 创新推进政协协商民主建设

福田区政协紧紧围绕全区中心工作，创新丰富协商形式，组织开展“社会主义现代化先行区高质量发展”常委会议协商、

“践行中轴提升战略，推进福田城市空间再提升”专题协商等。2018年，首次组织双月协商座谈会，选取内容具体、专业性强的议题，组织界别专业委员、专家与部门面对面协商，协助职能部门推进重点工作、解决难点问题。先后开展“深港河套地区合作开发创新发展”“促进国家级高新技术企业发展，提升福田科技创新能力”等双月协商6场、对口协商4场、界别协商和提案办理协商各12场，开展视察调研38次，9名区委、区政府领导与政协委员面对面开展协商，形成了一系列协商成果供区委、区政府决策参考，供各职能部门转化应用，打造了以全体会议协商为龙头，以常委会议协商和专题协商为重点，以双月协商为常态，灵活多样开展对口协商、界别协商、提案办理协商的协商议政新格局。

福田区政协提案工作坚持“围绕中心、服务大局、提高质量、讲求实效”的方针，按照“抓重点、强督办，力求提案办理实效化；深调研、集众智，力求提案质量精品化；善服务、重提升，力求服务委员标准化”的原则，紧紧抓住提升提案质量这个关键，广泛深入开展办理协商，不断提升提案服务水平，推动提案工作取得了新成效。区政协五届三次会议期间，委员们围绕区委、区政府中心工作，

聚焦社会和群众所关切的热点难点问题，积极通过提案建言献策，共提出提案134件，经审查，立案111件；其中重点提案3件，重点关注提案11件，立案率为82.8%。区委书记领衔督办的“关于促进社康中心融合发展、提升社康中心服务能力”的建议”重点提案、区长领衔督办的“关于打造营商环境示范区的建议”重点提案等，取得了非常好的办理成效。同时，根据深圳市政协工作联动要求，向深圳市政协提出“关于强化完善城市交通规划，有效缓解市民交通出行困扰的建议”提案，得到了市政协领导的高度重视，将此件提案纳入2018年度市长领衔督办重点提案。通过提案办理质量评议，对各承办、分办以及主办单位所办理的共计142件提案开展办理质量评议。经评议，办理质量得分90分以上的提案105件，占总数的73.9%；80分~90分的提案32件，占总数的22.5%；80分以下的提案5件，占总数的3.6%。

福田区政协以习近平总书记关于全面加强和改进人民政协工作的重要论述为根本指针，按照中共中央办公厅下发的《关于加强和改进人民政协民主监督工作意见》办事，具体分析以往民主监督工作难以开展的原因，切实了解民主监督工作实

践中出现的新变化，适时转变思想观念和工作方法，顺应新时期政协民主监督工作的新变化，调整思路，从思想上由矛盾体向共同体转变，从形式上由单一化向多样化转变，从方式上由问题式向协商式转变，扎实推进民主监督工作。

认真贯彻执行加强和改进人民政协民主监督的部署，充分发挥协商会议、视察、提案、专题调研、大会发言、反映社情民意等在民主监督中的作用，选取党委政府重大决策部署执行情况等内容，组织委员赴益田村正本清源项目、华富村改造项目、红荔村社区公园建设项目、福保固体废物治理工厂、水围村城中村改造项目、福田交通枢纽、华强北中航社康中心等开展形式多样的民主监督活动，通过协商报告、社情民意等意见建议，做到融协商、监督、参与、合作于一体。认真执行《福田区政协特约监督员工作办法（试行）》，规范开展派驻监督，听取特邀监督员工作情况汇报。发挥提案监督作用，对“进一步深化打击治理网络诈骗”等19件监督性提案进行了重点协商督办。

以人民为中心 创新委员进社区“六化”活动

福田区政协践行“以人民为中心”的理念，健全协商计划配套制度，创新委员进社区“六化”活

动。委员进社区“六化”指：委员进社区制度化、街道委员联络室建设规范化、社区联络站开设精细化、基层协商民主多层次化、参政议政政资常态化、社情民意渠道网格化。福田区将委员进社区活动嵌入社区党建标准化建设中，以民主党派、工商联、无党派人士等10个界别为主导力量分别挂点联系街道，委员深入基层，倾听一线声音，使议政建言更具针对性，发挥界别委员的专业特长、智力优势，推进基层协商民主多层次化发展，扩大反映社情民意信息来源，为群众广泛有序参与社会治理畅通渠道，打通委员联系服务群众“最后一公里”。开展协商议政、委员进社区、民生服务等活动50多场次，组织开展委员社区论坛5场，畅通和拓宽基层社区群众的利益诉求表达渠道，使政协工作在基层得到有效延伸。

以党建为引领，团结带领民主党派、工商联和无党派人士等31个界别、全区253名政协委员聚集中心任务同频共振、同向发力，通过主席班子、专委会联系走访界别委员，成立区政协历届港澳委员联谊会并组织开展深港委员大家谈等系列活动，举办“同心耀中华”深港青年文化交流艺术季福田分会场活动，开展港区委员党的十九大精神宣讲、学宪法以及国情乡情教育活动，开展界别活动、跨界别活动、委员之家活动等委员联络联谊“10+1”活动，开展少数民族、宗教界人士、台商台胞联络联谊活动等多种方式，积极扩大团结面、增强包容性，找到最大公约数、画出最大同心圆、凝聚强大正能量。

（本文配图由深圳福田区政协提供）

探索机关党建新路 首创“党员项目长制”

深圳市福田区城管局党委牢牢把握党建工作新常态，以问题为导向，聚焦项目督办落实等方面存在的问题，以党建促业务、以业务强党建

□ 尹道振

习近平总书记指出，机关党建工作任务很多，核心是服务中心、建设队伍，促进本部门、本单位各项任务的完成。

深圳市福田区城管局党委牢牢把握党建工作新常态，充分发挥政治引领、党建引领作用，以问题为导向，聚焦项目督办落实、干部作风监督、廉政风险防范、人力资源调配等方面存在的问题，有针对性地打造出党建引领项目建设新模式——“党员项目长制”，以党建促业务、以业务强党建，有效推动机关党建与业务融合发展。

福田区城管局党委启动“党员项目长”工作机制以来，党员项目长自觉站在攻坚克难的第一线，90多次深入现场进行项目督办和安全巡查，在工作群共发表工作纪实77篇，协调完成11个重点项目建设，其中，深南大道景观照明工程提前完成工期，在5月1日晚实现163栋楼宇全面亮灯；中心区景观照明工

程2个月完成400余栋楼宇的施工协调，1个月完成118万个点光源安装，9月28日首秀，为市民呈上了一场视觉盛宴，得到深圳市委主要领导充分肯定，彰显了“党员项目长”在新时期的新作为。

机关党建创新 首创“党员项目长制”

2018年是深圳市“城市质量提升年”，也是福田区“重大项目攻坚年”，福田区城管局肩负重任，共承担全区28项城市管理重大项目建设，是全区建设项目任务最重的单位之一。其中，深南大道景观照明工程为福田区任务最重、时间最紧迫、协调量最大的建设项目。

面临新形势新要求新任务，福田区城管局党委认真学习党的十九大精神 and 习近平同志关于机关党建重要论述，按照深圳市委、福田区委关于党建工作创新的要求，针对长期以来机关党建工作与业务工作“两张皮”的问题，从思想观念到方法手段，从制度规定到组

织形式进行新的尝试，用新思路破解新难题，积极探索机关党建创新，首创“党员项目长制”，引导党员干部自觉站在攻坚克难的第一线，以党建促业务，使党建工作与业务工作同频共振，共同发展，为加快推进2018年福田区城市管理28项重大项目建设提供坚强保障。

“党员项目长”，是指在不改变现有业务运作模式，现业务负责人工作角色的前提下，注入新血液、新力量，跨部门、跨业务选派政治素质高、业务能力强的年轻党员干部，在城市管理重大项目建设中，开展项目进度督办、纪律作风监督、安全巡查、重大事项汇报等工作，强化党委对业务工作的领导、统筹和监督。“党员项目长”直接对局党委负责，不干涉具体业务性问题，主要督进度、管纪律、保安全。

实行“党员项目长制”，既能充分发挥党员干部的先锋模范作用，成为“两学一做”常态化的一项重要举措；又能作为锻炼培养干部的重要途径，给党员干部

在一个责任岗位上，得到跨部门多岗位的磨练；更有利于克服干部队伍中存在的忙闲不均及慵、懒、散、拖的问题；同时，对廉政风险系数较高的岗位辅以“党员项目长”的监督，也是狠抓内部管理关键环节、促进干部廉洁从政的一个有效手段。

如何发挥出“党员项目长”和业务负责人“1+1大于2”的效果、调动两个方面的积极性？福田区城管局党委为“党员项目长”规定了明确的权利义务边界，“党员项目长”不干涉具体业务，做项目进度的督查员、廉政作风的监督员和安全生产的巡查员。在为建设出点子、谋思路时，两者不分你我，共同出谋划策；在涉及设计变更、依照合同条款处罚、项目验收等重大事项时，“党员项目长”应履行重大事项报告职责，两者相互制约、相互监督。

强调党员身份 唤醒和培养党员主体意识

党建工作是机关建设的核心和主线，是围绕中心、服务大



图为福田区城市管理局党员项目长制工作启动仪式现场

局、促进各项任务圆满完成的坚强保障。福田区城管局党委搭台，党员唱戏，唤醒和培养党员主体意识。

面对以景观照明工程为首的2018年城市品质提升攻坚战，福田区城管局党委改变过去机关工作提要求、派任务的做法，尊重党员主体地位，将困难和压力向全体党员交底，公示本局承担的28项城市管理重大项目，并发出《争当“党员项目长”，坚决站在重大项目攻坚第一线》倡议书，党委和普通党员共商“家事”，广泛动员党员积极参与，激发其主人翁意识。

全局党员竞相担当，共递交93份申请，超党员总人数2/3。局党委筛选出战斗力高、执行力强的28名优秀党员委以重任，担任“党员项目长”，对全区28项城市管理重大项目建设进行全过程跟踪、督办、协调和服务，确保如期完成建设任务。

2018年4月10日，局党委在重大项目之一景蜜公园项目工地上开展活动启动仪式，重温入党誓词，由“党员项目长”现场签订项目责任书。

主动定位作为 推进机关党建实现新突破

制度先行，强化刚性约束确保抓出新成效。福田区城管局党委专门制定项目工作“四个一”制度（即“一项目一台账”“一周一督办”“一月一汇报”“一月一巡查”），确保工作不流于形式、不走过场。针对进度缓慢、存在安全隐患的项目，由局党委领导以午餐会等形式约谈“党员项目长”，推行督办约谈机制，明确整改意见和时限；针对特别紧急的项目，要求“党员项目长”根据工作任务时限提高督办、汇报和巡查的频率。还制定“党员项目长”优先机制，在车辆调配、摄影摄像宣传存档、安全专员陪同巡查等方面均享有优先申请权，为其开展工作提供强力后勤保障。

优化作风，营造激情奋进、干事创业的良好氛围。一方面“党员项目长”通过在项目建设第一线中攻坚克难，有效提升个人综合业务能力；另一方面通过精准调配人员力量，有效解决了项目承担重点部门人员力量阶段性不足的问题，提升整体干部队伍战

斗力。由“党员项目长”对廉政风险系数较高的岗位进行监督，强化项目内部管理规范，提升项目建设廉政风险防范能力。

“党员项目长”深入现场督办和巡查，用实际行动彰显共产党员新时期新作为。特别是在深南大道景观照明工程冲刺阶段，领导班子成员率领“党员项目长”连续多夜奋战，“党员项目长”和业务负责人各司其职、紧密配合，对华强北、国创中心、NEO大厦、人才园等重要地点实地督导检查，现场协调解决各类问题70多个。

为了完成4月30日、6月30日、8月26日节点的任务，福田区城管局党委发挥共产党员的先锋模范作用，激发全局干部职工的干事创业热情，针对每个节点制定了详细的巡查计划，不管烈日还是风雨，“党员项目长”跑遍了每一栋楼宇，每到一处都会询问工程的进度，安全生产的状况，存在困难和需要协调解决的问题，在短短50天内圆满完工，完成了深圳市、福田区赋予的“不可能完成的任务”。

（本文配图由深圳福田区城管局提供）



图为城管局领导为“党员项目长”工作室挂牌



图为福田区城管局党员项目长工作推进会会场