

中企在美最大“绿地项目”何以顺利推进

绿地投资因带来新生产能力、就业岗位，受到当地政府欢迎以及政策支持

□ 李晓宏

八月末的美国南部，暑气渐消。在东枕密西西比河、南依墨西哥湾的路易斯安那州圣詹姆斯教区坦坦无际的甘蔗田里，一座占地约1300英亩、中企投资的大型甲醇生产项目一年前破土动工，而今综合进度完成1/3。在吊车林立的施工现场，工地负责人吉姆说：“现在这里有200多名工人，下周将增加到600人，随着工程进度，包括管理人员在内我们将雇用2000多人。”

8月22日，中美两大化工巨头山东玉皇与美国科氏携手，双方子公司玉皇化工（美国）工业股份有限公司与科氏甲醇投资有限责任公司在美国休斯敦签署协议，后者入股40%，加盟建设位于路易斯安那州总投资18.5亿美元的天然气制甲醇项目。中国银行纽约分行牵头组建国际银团，为该项目提供8亿美元融资。至此，中国在美最大的绿地投资项目进入提速期。

“好项目”还需“好团队”

面对美国对华贸易政策和宏观环境变化，在美中资企业面临越来越多新的挑战。“有些企业没抓住前几年的发展时机，工期拖延，遭遇原材料进口加税‘寒流’。但是同样环境下，玉皇的甲醇生产项目却顺利推进。”美国中国总商会会长、中国银行美国地区行行长徐辰表示，“它今天的发展，印证了我们当初为它牵头融资的原因。”

在徐辰眼里，银行投资一个项目首先要看两点，一是产品的竞争力，二是管理班子的

执行力。

甲醇作为生产胶合板、地毯、燃料、塑料等用品的重要化工原料，每年在全球的销售量约8000万吨，中东和南美是两大出口区，中国、欧洲、美国是三大进口市场。中国每年进口1000万吨，美国年均进口量200万吨。

受市场可观的吸引，每年采购甲醇四五十万吨、对该产品十分熟悉的山东玉皇集团，将“走出去”的落脚点锁定在美国新建一座世界级的天然气制甲醇基地。

“一方面，美国拥有丰富的生产甲醇的原料——天然气，并且随着美国页岩气技术突破带来天然气价格的降低，在美生产甲醇有成本优势；另一方面，美国有市场需求，甲醇可就地销售60%~70%，20%~30%出口中国，10%出口欧洲，销路有保障。”玉皇化工（美国）公司首席执行官姚超良介绍，“我们的项目一旦投产将有丰厚的回报率。”

好项目自然也会吸引诸多美国本土公司，但做成的不多。徐辰认为，玉皇美国公司能取得今天的成绩，还在于他们有一支非常执着、专业的管理团队，打的是“组合拳”。

这首先得益于时任玉皇集团董事长王金书选人用人的眼光。2013年底，被他相中在国际能源巨头壳牌美国公司干了24年的姚超良，将玉皇化工（美国）公司首席执行官的担子交给她。姚超良在美国壳牌公司头10年做技术，后来10多年从事市场和管理工作，位置坐到部门总经理，有双重专业背景，有业内深厚人脉。从一人“出

山”组建团队，到今天将队伍发展到90余人，执着和认真是他一以贯之的态度。

他为管理班子选择各领域的“尖子生”。“我们团队包括施工、设计、采购、技术、销售等每个部门的负责人，都是各自行当的佼佼者。”姚超良举例，我们购买的是一家法国公司的德国技术，负责卖技术的是位美国人。买卖成交后，我们把他挖过来，由他来执行，他对该技术的熟悉程度无人能及。

这些美国高管何以青睐一家中国民营企业在境外的初创公司？“他们作为原公司的部门副经理等，是大鱼缸里的一条小鱼，来我们这里是小池中的一条大鱼。”姚超良说，“发展空间是最大的吸引力，他们相信这个项目能做成。”

中行牵头服务“走出去”

玉皇化工（美国）公司的甲醇生产项目2014年立项，2015年进入开发阶段，生产基地选址在油气充裕、综合条件最好的美国南部路易斯安那州圣詹姆斯教区。

他们购买了该地段内密西西比河与一条高速公路之间的1250英亩土地。那里天然气资源丰富，厂区边上有天然气管道通过，22万伏高压电网距离厂区仅一英里，从密西西比河取水只需净化一下，免费使用。高速公路、水路和铁路三网交织，运输便利。

姚超良坦言，从购地、办理施工许可、空气许可、废水和废气处理、政府优惠条件、前期基础设计，到2017年1月开始施工建设，最大的挑战是融资。

在美国，10亿美元以上的

投资属于大项目。玉皇甲醇综合生产设施总投资规模18.5亿美元，年产170万吨，除了自有资金2亿美元，巨大的资金缺口需要银团支持。

姚超良带人去10余家银行游说，不遗余力地介绍“卖点”，讲项目、讲市场、讲工程进度、讲执行团队，由对方只给5分钟见面，延长到30分钟对话，再到一小时详谈，最终走进中国银行的视线，山东分行和纽约分行平行作业，以跨境联动方式迅速推动项目进展。

该行聘请独立工程师公司对他们的项目进行专业审核，经过近21个月的市场调研及可行性分析后，作为牵头行，联合3家金融机构组成银团，为玉皇甲醇项目融资8亿美元，有力地支持了中企“走出去”。

作为在美国历史最久、规模最大、业务最全面的中资银行，中国银行纽约分行的资产，在美国外资银行中，排名第13位；在全美银行业中，位居第30名。实力雄厚的该行在中国企业“走出去”的历史中，一直是服务“走出去”企业的排头兵，累计为赴美企业提供融资金额逾百亿美元。

徐辰说，中国银行纽约分行在为玉皇甲醇项目组建银团进行融资过程中，曾受境内融资市场及国际能源价格波动影响等因素遭遇挫折，该行除了推动银团参贷行密切配合，做好银团牵头行工作外，也帮助企业化解困难，积极推动行业龙头美国科氏入股。

以石油与化工为核心业务的科氏工业集团，是全球最大的非上市公司之一，每年盈利的90%投入再生产。其旗下子

公司科氏甲醇一直从事甲醇贸易，现在想增加生产业务，目标是成为全球最大的甲醇企业。

美行业巨头加盟助推

引进科氏，为玉皇美国甲醇生产项目带来有力的“助推器”。

“科氏的加盟，使我们吃到‘定心丸’。”中国银行纽约分行负责公司业务的负责人解释说，一来科氏入股40%，出资4亿美金，将缓解该项目资本金的压力。二来科氏在该领域的专业能力、管理能力、抗风险能力及信用评级等，增加了该项目的综合竞争力。三是科氏包销全部产品，签订了长期承销协议，市场销路有了保障。

科氏甲醇高级副总裁吉姆·索利介绍，现在该项目设计完成100%，项目采购完成70%，施工完成10%，综合进度完成30%。在中国银行牵头筹组的银团贷款支持下，预计将于2020年中期开始投产。

“将企业推上如期生产、销售、还贷的轨道，有助于银行防范不良资产风险。”徐辰表示，绿地投资因带来新的生产能力、创造新的就业岗位，往往更容易受到东道主地方政府的欢迎以及政策上的支持，比如税收优惠。但是，大型工业制造业项目投资和建设周期长，受到市场变化影响大，包括原材料和产品的价格波动、政策法规和政治环境变化等。这些因素和变量，有的可以预料、评估、应对和控制，有些却不一定。

为此，徐辰强调，银行工作人员除了在贷前审查、贷中放款、贷后监督中，严格执行合同条款外，还要关注项目进展，研究市场趋势和政策变化，客户经理要经常去工地看项目，留意甲醇国际市场价格、天然气价格，进行中美甲醇市场比较等，做出及时调整和应对。“不能放任自流，否则出问题时就来不及了。”

据介绍，美国商务部、路易斯安那州政府、美国驻华使领馆、中国驻美使领馆都对该项目给予关注。

“这从另一个角度说明这个项目选得好，互利互惠。”徐辰表示，中美经济存在结构性互补。美国天然气、土地价格比中国低，而甲醇在中国需求强劲。因此，在美国生产甲醇有价格竞争力，还可以把美国南部农业州的能源优势转变为经济优势，为美国人创造就业，为美国政府提供税收；同时，部分产品可销往中国，以满足中国市场不断增长的甲醇需求。

园这个项目。”曼纽尔说。

今年42岁的琼斯·法拉克在万宝莫桑农业园已经工作了10年。2008年，万宝莫桑农业园项目刚刚开始落地，他就前去应聘当了一名司机。

2010年，法拉克也参与到水稻合作种植项目中来。目前他多数时候在万宝莫桑农业园担任行政助理，同时家里还种着2公顷的稻田。

法拉克说：“我的生活已发生了巨大的变化，我现在有房有车，付得起孩子们的学费，我的大女儿已经大学毕业。虽然莫中两国人民的习惯和风俗迥异，但我和我的中国同事们工作和谐，互相理解。我对工作很有热情，希望能给万宝莫桑农业园项目的发展做出更大的贡献。”

一周快讯

英法“扇贝战争”落幕

焦点是获准在争议水域作业的渔船尺寸

本报讯 英国和法国近日在一份联合声明中说，双方当天全天磋商“塞内湾等英吉利海峡东部水域扇贝捕捞”议题，就原则性问题达成一致。

双方渔业和政府部门代表在英国首都伦敦谈判后达成共识。焦点是获准在争议水域作业的渔船尺寸。

英法渔民5年前因捕捞扇贝爆发冲突，双方渔民从那之后每年谈判捕捞协议，但今年早些时候举行的谈判陷入僵局。法国政府把每年5月15日~10月1日设为扇贝禁渔期，但英国政府允许渔船常年作业。在盛产扇贝的塞内湾，符合一定尺寸标准的英国渔船可在距法国海岸线12海里以外的公海作业。

按照先前协议，长度15米及以上的英国渔船不得进入相关水域作业。双方磋商后同意，长度不足15米的英国渔船今后同样不得进入相关水域，条件是这部分渔船主获得“合理赔偿”，具体细节双方9月7日在法国首都巴黎进行了协商。

英法渔民近来爆发被多家媒体称为“扇贝战争”的冲突。

超过30艘法国渔船8月27日晚~28日凌晨在法国北部塞内湾公海水域围堵5艘英国渔船，阻止对方捕捞扇贝。双方渔民相互叫骂、投掷物体甚至驾船冲撞。英国渔船最终撤退，所幸双方没有人受伤。

英法双方还协商同意，英方渔船依照自愿原则遵守法国政府在塞内湾设置的禁渔期规定。

英国西南渔民组织负责人吉姆·波特斯强调，只有英方渔民获得充足赔偿，两国磋商才能结束。他说，法方开始谈判前就“扇贝战争”向英方表示“遗憾”。

法国行业代表帕斯卡尔·科凯说，磋商达成双赢结果。不过，波特斯和科凯对协议有效期说法不一。波特斯说，协议仅今年有效；科凯说，协议2018年~2019年捕鱼季均有效。

法国农业部长斯特凡纳·特拉韦尔9月4日说，一旦法英渔民再次爆发类似“扇贝战争”的冲突，法国海军将介入。英国农业、渔业与食品大臣乔治·尤斯蒂斯早些时候说，相信法方会调动更多安全资源，类似冲突不会重演。（海洋）

首届德中品牌对话在汉堡举行

中德品牌交流奖学金计划同时启动

本报讯 9月5日，由德中当代中心和德国品牌学院—汉堡设计与传播应用科学大学合作举办的首届“德中品牌对话”在德国汉堡爱丽舍宫酒店举行。该活动旨在为来自德语区和中国从事品牌建设的业内人士与优秀企业代表提供一个与品牌专家和学者及企业家交流、互动的平台。

首届“德中品牌对话”由系列专题报告、嘉宾论坛组成，对话内容围绕“无限的发挥”和“具体的交流”两个主题展开，以富有前瞻性的角度探讨品牌思维，并对国际化品牌的本土化战略进行深入探讨。中国驻德国大使史明德表示：“德中品牌对话是两国交流与合作的创新平台，希望中德各界人士能通过这个崭新的平台互通有无、互学互鉴，为两国友好事业做出贡献。”

德国品牌学院—汉堡设计

与传播应用科学大学创始校长单凡教授认为：“德中品牌对话，是德语区与中国之间品牌科学理论和实践的第一次双向性交流，具有历史性意义。作为品牌科学学科体系的倡导者，我们希望通过跨文化对话促进学科体系的发展。”

汉堡市文化与媒体部长布洛斯特表示，品牌是文化的集中体现，在一个国家或地区建立品牌的过程，实际上是建立信任的过程，搭建德中品牌对话平台，增进中德两国的互信与经贸发展十分重要。

当天活动上还启动了中德品牌交流奖学金计划，旨在培养国际品牌管理人才，促进中德交流与合作。据了解，首批由企业捐赠的3.2万欧元奖学金将用来资助青年学生攻读汉堡设计与通信技术大学的应用型品牌专业硕士学位。

（冯雪瑶）

中国共享单车撤出曼彻斯特

曼彻斯特用户累计使用摩拜单车25万次

本报讯 因车辆遭人破坏情况严重，中国共享单车公司摩拜近日宣布，终止在英国曼彻斯特的运营。

摩拜公司发表声明说，一年多来，曼彻斯特用户累计使用摩拜单车25万次，行程约29万公里。但与此同时，单车持续遭受人为破坏和盗窃，今年夏季每个月的报损率都达到10%。

摩拜公司英国总经理简·范德文说，作为一家私营公司，摩拜必须确保收支平衡，但曼彻斯特的情况使公司的目标无法实现。经过仔细评估，公司决定撤出曼彻斯特并退还用户押金。

声明还说，摩拜在伦敦、剑桥、牛津和纽卡斯尔的运营不受影响。

去年夏天，摩拜以曼彻斯特为第一站进入欧洲市场，首批投放1000辆单车。在迅速

俘获当地民众“芳心”的同时，一些车辆也遭到人为破坏、丢弃或私藏。曼彻斯特警方说，在刚投放的十天内，警方就收到10多起摩拜单车失窃的报案。当时网上流传甚广的一段视频显示，几个年轻人在一处河边对一辆摩拜单车又踢又踹。还有民众举报说，有人把车锁卸下后装上私锁，企图把共享单车变成私人“专车”。

对于摩拜的退出，英国《卫报》评论说，曼彻斯特是摩拜进入欧洲的第一座城市，也是第一个因为破坏单车而被摩拜“放弃”的城市。英国广播公司的评论说，摩拜独特的橙色单车已成为曼彻斯特人熟悉的景色，摩拜在全球200多个城市成功运营，“我们需要思考为什么它在这里失败，这对曼彻斯特来说肯定不是一个好广告”。

（张代蕾）

中非农业合作项目帮我实现了梦想

——来自莫桑比克农户的心声

□ 聂祖国

在莫桑比克加扎省首府赛赛市，坐落着中国在非洲最大规模水稻种植项目——万宝莫桑农业园。凭借广袤的可耕种土地、适宜的气候、充沛的灌溉水源和来自中国的支持，该项目规划开发2万公顷土地，通过合作种植方式，带动周边农户开发土地种植水稻。

由于万宝莫桑农业园在技术服务上的支持，当地粮食产量明显增加。与此同时，参加

合作种植项目农户的收入也在增加。这一方面提高了他们种田的积极性，另一方面，水稻种植面积的大幅极大缓解了莫桑比克粮食短缺问题。记者近日走访了几户当地的合作种植户，倾听了他们对莫桑比克中非农业合作项目的真实心声。

玛蒂尔达·玛丽克勒是位有5个孩子的中年主妇。她向记者介绍说，由于万宝莫桑农业园开发安置计划，他们获得了参加水稻合作种植以及技术培训的机会。

她家获得了1公顷土地，利用中国农业专家教授的先进技术种植水稻。万宝莫桑农业园除了给垫付种子、化肥、除草剂等农用物资的开销外，还提供包括耕田、平地、抽水、设施维护、收割等方面的技术服务。

玛丽克勒说，合作种植使她家的生活水平大大提高，生活发生天翻地覆的变化。现在她家盖起了新房子，孩子们也都可以上学了。她很感激合作种植项目，让她能够实现自己的梦想。她希望未来能有更多的土地来

家电创新成果亮相柏林

第58届柏林国际消费电子展8月31日在柏林拉开帷幕。全球共1814家展商与会，其中包括近700家中国企业，格力、美的、海信、TCL等知名家电品牌携最新产品和技术亮相。图为部分获奖企业代表与颁奖嘉宾一起合影。

新华社记者 单宇琦 摄