

打破“省间壁垒” 搭建“批发平台”

新能源发电消纳地域壁垒正在逐渐打破,电力交易市场在其中发挥了重要作用

□ 李琛奇 陈发明 王彦民

长期以来,由于电力交易市场间存在“省间壁垒”,不少省份为了保障本省份的就业、税收,往往不愿意接收外来电力,致使一些省份的新能源发电难以通过外送电力的方式消纳,导致“弃风弃光”问题突出。不过,随着电力体制改革的推进和电力交易市场机制的完善,地域壁垒正在逐渐打破。值得一提的是,今年上半年甘肃外送电量达138.88亿千瓦时,带动新能源发电量34.83%,降低省内新能源弃风弃光率14.42%;甘肃新能源发电161.83亿千瓦时,同比增长33.56%,其中外送71.41亿千瓦时,同比增长54.67%,电力交易市场在其中发挥了重要作用。

中长期交易: 搭建电力“批发平台”

在甘肃电力交易中心有限公司,市场部工作人员李娟正在电脑前汇集整理省内新能源企业向山东外送电力的交易清单。这样的中长期外送交易,她每个月要组织15笔左右。给李娟报送交易意愿的是甘肃电投集团市场部主任张鑫,他告诉《经济日报》记者,甘肃电投集团新能源发电通过市场交易外送电量的占比从2016年的35%上升到2018年的66%,切实改善了新能源企业的经营状况。甘肃电力交易之所以发展迅速,原因在于省内电力装机容量远远大于用电负荷,电力供过于求,造成新能源企业“弃风弃光”严重,迫使政府和电网企业不断寻求省外消纳市场。“一笔电力交易过程,就是捕捉市场信息、推销甘肃电力、达成合作意向,随后再回来组织省

内发电企业报价报量、开展交易。”据李娟介绍,从国家电网甘肃电力公司下属交易中心到改制后的甘肃电力交易中心有限公司,推动电力交易市场的建设步伐从未间断。

据了解,从2006年开始,通过交易平台,甘肃用了11年时间使交易电量增长了11.9倍。现在,中长期交易仍然是最主要、占比最重的一种电力交易方式。“相对其他交易品种,中长期交易就好像是电力电量的批发交易。”张鑫表示,中长期交易电量占甘肃电投新能源发电量的40%左右,对拉动新能源利用小时数、降低弃风弃光率贡献明显。

在李娟看来,这种变化除了交易双方之外,还有政策层面的鼓励推动。随着电力交易市场不断完善,由政府管控的电价开始松动,经过近年来的摸索尝试,降价让利已经成为常态,激发了交易双方的积极性,打破了“省间壁垒”。

现货交易: 适应新能源发电特点

在位于甘肃瓜州县的鲁能干北一风电场运行控制室内,工作人员李月明时刻关注着富含可再生能源跨区现货交易平台,要根据平台发布的中东部省份市场需求信息,结合次日风况预测,报送第二天的发电能力情况,以便参与新能源现货交易竞价。

该平台由国家电力调度中心开发,平台的一端是参与交易省份的电力调度中心,每15分钟发布一次本省份供给,需求电量电价,平台的另一端是广大新能源场站,根据平台发布的信息参与竞价交易。目前,甘肃全省200多家新能源场站

都安装了这个交易平台终端。

李月明提交的发电申请,经过甘肃电力调度中心校核,确认省内已经没有调峰空间后,会被提交到平台匹配交易。“国网甘肃电力调度部门今年前6个月已经组织了1896笔超短期、小批量的新能源现货交易。”杨春祥是国网甘肃电力调度中心的一位现货交易组织者,他告诉记者,现货交易对技术依赖性比较强,交易频率很高,但更能适应新能源发电随机性、碎片化的特点。

随着交易参与者的聚集,现货交易电量增长明显。今年前5个月,国网甘肃省电力公司总共组织新能源现货交易成交量21.2亿千瓦时,占国网公司电力现货交易的47.5%,成为全国电力现货交易最大的

供应商。张鑫表示,现货交易成交的电量是省内无力消纳的“弃风弃光”电量,所以报价上有一定的下浮空间,送到中东部省份具有电价优势,这也是新能源市场交易增长的坚实基础。

清洁利用: 新能源替代方兴未艾

国家电网甘肃省电力公司有关人士分析认为,目前开展的中长期交易和现货交易是针对省外市场促进新能源消纳的举措。在甘肃省内,除了保障性收购直接消纳之外,降低新能源弃风弃光率的手段还有新能源替代燃煤自备电厂和新能源采暖等清洁替代方式。

甘肃交易中心有限公司市场部主任夏天提供的数据显示,在甘肃电网,新能源替代燃

煤自备电厂电量从2015年的13.7亿千瓦时增长到2018年的34亿千瓦时,替代的范围和力度逐年加大。

这种可再生能源替代化石能源的行动不止发生在电力行业。近年来,随着《大气污染防治法》的修订实施,10吨以下的煤锅炉被取缔,国家鼓励清洁供暖,各地相继出台电价优惠措施,电能替代的清洁供暖也因此逐渐显现出价格优势和广阔的市场前景。

国网甘肃省电力公司营销部市场处处长周有学表示,国家发布《大气污染防治行动计划》以来,国网甘肃省电力公司大力推广电采暖,2014年~2017年之间,甘肃全省电采暖用电量以每年23%的速度增长。



首条量产规模IBC电池及组件生产线开工

我国首条量产规模IBC电池及组件生产线——国家电投集团太阳能电力有限公司西宁公司200兆瓦N型IBC电池及组件项目开工仪式近日在青海西宁举行,项目建成后将是全国首个绿色光伏智能制造工厂。图为开工仪式现场。

孙睿摄

能源资讯

山东省属煤企利润同比增了八成

本报讯 日前,从山东省煤炭工业局披露,今年前7个月全省煤炭经济继续保持稳中有进态势,煤炭企业实现利税375.7亿元,同比增长33.82%;实现利润156.9亿元,同比增长62.53%,创6年来同期最好水平。

其中,省属煤炭企业实现利润138.9亿元,同比增长85.89%。数据显示,山东前7个月煤炭经济呈现两大特点。一是在产销保持基本平衡的情况下,库存数大幅降低,截至7月末,全省煤矿期末库存121万吨,同比下降45.94%。

二是行业盈利能力大幅增

长,在1月~7月全省煤炭企业实现全部营业收入同比下降0.03%的背景下,实现利税375.7亿元,同比增长33.82%;实现利润156.9亿元,同比增长62.53%,创6年来同期最好水平。

行业盈利能力的提升,应与市场需求快速增长有关。数据显示,1月~7月,商品煤平均售价同比增长,省属煤炭企业商品煤平均售价677.33元/吨,同比增长84.55元/吨;而截至7月末,企业应收账款达到168.5亿元,同比增长26.63%,期末库存产成品占压资金128.4亿元,同比减少1.30%。

(李永)

河北电力成立首个电网大数据实验室

本报讯 近日,国网河北省电力有限公司成立了大数据与人工智能实验室。河北省将能以此实现对广大用电客户的能效分析,帮助政府了解全社会各行业发展状况和用电状况,甚至还可起到及时发现居民电能表故障、反窃电预警、指导用电客户节能用电等作用。

据了解,作为国网河北电力首个大数据与人工智能技术应用

实验室,挂牌运行后,依托国网河北电科院的高素质人才队伍和研发能力,围绕电网发展、经营管理和营销服务等领域,河北电力将深入挖掘大数据价值,推动数字化与运营管理深度融合。同时发挥实验室平台作用,不断获取前沿技术,努力打破专业壁垒,拓展日常业务范围,为企业经营管理和河北省有关电力的重大决策提供科学依据。(宗苗森)

川渝水火发电权交易达7亿千瓦时

本报讯 近日,从国家电网公司西南分部了解到,国网西南分部全年计划内省间发电权交易工作已全面完成。根据统计,今年西南电网川渝水火发电权交易达到7亿千瓦时,超额完成年初预定的6.6亿千瓦时目标,较2017年全年增长两倍,创历史新高。

为促进西南地区的清洁能源消纳,国网西南分部深入贯彻

落实公司部署,在公司总部指导下,超前谋划、多方协调,积极与四川、重庆地方经信委、发电企业等各方开展会商,科学制订年度川渝发电权交易规

模、组织流程、交易形式和参与企业范围。交易工作开展中,根据电网运行实际情况,国网西南分部择机组织川渝发电权交易3次,参与发电企业达14家,维持了电力交易市场活跃度;严格交易计划管理,推进计划刚性执行,密切跟踪交易执行情况,实时合理优化,确保交易工作顺利推进,为川渝水火发电权交易大幅创新高提供了保障。

据了解,通过此次交易,可助推川渝地区减少标煤消耗约28.3万吨,减少二氧化碳排放约74.5万吨、二氧化硫排放约0.4万吨。(樊东 王嘉君)

□ 刘明胜

从前身的蒙东能源到重组后的内蒙古公司,作为国家电投集团公司(以下简称“国电投”)首个产业集群和重要的利润支撑,企业发展历经了初期——高峰——低谷——高峰的全周期。由2011年盈利30.76亿元的利润高峰(集团系统排名第一)到2014年亏损超8亿元的经营低谷,再到2017年盈利27.18亿元的重回高峰(集团系统综合业绩排名第一),直至今年创历史记录的30.8亿元利润全年目标,是什么造就了国家电投集团内蒙古能源有限公司(以下简称“内蒙古公司”)超前于国际国内市场环境,先行一步呈“V”型触底反弹?回归盈利之路,正是一步一个脚印走过来的。

战略定力 谋好大局

在内蒙古公司(蒙东能源)工作的八年间,我越发认识到坚持战略目标、保持战略定力、强化战略执行,走适合自己的发展道路,对于企业健康发展具有决定性作用。也正是由于历届内蒙古公司党委班子清晰明确的战略导向和矢志不渝的战略定力,才成就了内蒙古公司今天的厚积薄发。从2004年的“以快做大搏强,五年三番百亿”,到2008年公司组建初期的“煤电化铝路港绿色价值倍增6战略”,再到2012年的“煤为核心,电为保障,清洁能源为重点,霍林河、白音华产业链为两翼,构建循环经济产业集群”的战

目标指明方向 道路决定命运

从2011年盈利30.76亿元,到2014年亏8亿,再到今年30.8亿元盈利目标,国电投内蒙古公司走出回归盈利之路

略调整,煤电铝一体化协同发展、绿色循环发展、产业集群发展的战略根基从未动摇。

面对严峻的经营形势,我们不仅要迅速打通煤电铝产业链,更要努力实现由产业链向价值链转化。内蒙古公司国家级霍林河循环经济示范项目自2012年始建,于2014年全面建成投运,构建了能源生产中心与能源需求中心直联的产业布局,至2017年项目新增煤炭产量600万吨,增幅15%;新增电解铝产能43万吨,增幅100%;新增火电装机60万千瓦,增幅50%;新增风电装机30万千瓦。其中,180万千瓦火电年就地消纳霍林河地区2600大卡~2800大卡劣质褐煤1000万吨,实现了劣质煤内部全消纳,变废为宝;智能局域电网的高效发挥,使电网风电渗透率达到了30%,风电利用小时数远高于区域内平均值;热电联产、直供电能为循环经济自备电厂的最大特点和最大优势,发电量内部全部消纳,用电涉网费、购网费大幅降低;2017年吨铝供电成本较2013年降低754元,单位综合用电成本达到国内一流水平,循环经济示范项目供电成本降低6.36亿

元,产业链的价值效应充分显现。

市场研判 把好方向

2012年年底,正值煤炭“黄金十年”的火热逐渐褪去,煤炭需求增速放缓,产能过剩局面严重;火电供需矛盾突出,上网电价波动不断;铝业板块电解铝价格大幅动荡犹如“蹦极”。内蒙古公司(蒙东能源)如何抉择带领员工摆脱困境成为公司党委的当务之急。经过数个昼夜的数据分析和国内行业形势的大胆预判,我们最终确定了为期五年的“保盈利、争发展”规划蓝图,并具体细化至每年的奋斗目标。

目标指明方向,道路决定命运。按照“保盈利、争发展”五年奋斗目标,全体员工心无旁骛、众志成城,2013年,圆满实现整体保盈利目标;2014年,火电板块成功实现扭亏目标;2015年,成功实现大幅控亏;2016年,煤、电、铝、新能源四大板块齐盈利12.09亿元,提前一年完成整体扭亏目标。值得一提的是,通过对铝市场的准确研判,果断收购20万吨氧化铝原料,成功躲过后期氧化铝的价格暴涨,直接节省成本近2亿元;2017年,一鼓作气实现大幅盈利,为“保盈

利、争发展”画上圆满句号。

管理挖潜 保好落实

2012年,铝行业市场突变,价格暴跌,公司铝板块率先出现下行拐点,而通过对国内同行业的调查发现,个别优秀民营企业依然处于盈利。对此我们提出要“向先进民企对标”,组队前往国内铝行业首屈一指的民营企业——包头希望铝业公司寻求破解之道。

在那里,我们深受触动,该公司88万吨电解铝产能仅用了1800人,而我公司71.5万吨产能却有5300名员工,这是我们与民企最大的管理差距。公司党委牢牢掌握解决问题的主动权,于2013年,在铝业板块率先进行组织结构优化,对超定员单位清理劳务用工,次年又在煤业、电力板块推行。两年间,抓住霍林河产业园区建设,园区入驻企业大量招工为契机,在劳务人员稳妥分流安置的前提下,公司煤、铝板块共减员3000余人,吨铝人工成本降低170.29元,降幅高达24%。至2017年,煤、铝板块在产量分别增长11.4%、11.8%的基础上,用工人数减少4.8%、30%,劳动生产率提高171.06%。

按照集团公司“省为实体”的部署,内蒙古公司在改革重组之际,顺势上划露天煤业管理层级,施行“三块牌子一套班子”的管理模式,理顺了蒙东能源、蒙西能源、露天煤业的管理架构,三个本部机关合并后减少部门21个、管理人员105人,内部管理流程缩短,效率显著提高,同时大幅缩减管理成本4000余万元。

在经营低谷期,我们牢固树立过紧日子思想,实施全面预算管理,从电力板块开始直至煤、铝、新能源全板块施行标准成本管控,在集团公司系统内率先实现了标准成本全覆盖。通过持续开展指标对标和管理对标,相比2013年,2017年煤炭板块在采矿提升高度和剥采比增加9.4%的前提下,完全成本基本维持不变;火电单位完全成本降低42.38元/千千瓦时;风电装机数数大幅提升,单位完全成本降低64元/千千瓦时;铝业完全成本剔除原材料降价因素降低13.86%(1201元/吨),目前居全国前列。

旗帜引领 抓好党建

坚持党的领导,加强党的建设,是国有企业的“根”和“魂”。作为党委书记,我深刻认识到抓

好党建工作的极端重要性,认真履行职责。紧紧围绕集团公司“大党建、强体系、聚人心、创价值”总体工作思路,突出“融入中心、创造价值”主线,公司党建工作为助推公司回归盈利提供了坚强的思想保证、政治保证和组织保证。

坚持思想引领,切实加强形势任务教育工作。以党的十八届、十九大精神和集团公司重要会议精神为统领,结合公司面临的严峻形势,我们把“保盈利、争发展”任务目标推进作为思想教育工作的着力点和检验工作成效的重要标准,使每一名员工都树立起危机感和紧迫感,增强责任感和使命感,激发广大员工与企业共渡难关的积极性和创造性,从推进战略实施的高度,确保公司各项决策部署执行到位。

坚持组织引领,切实加强公司党委政治核心作用发挥。明确党组织在公司法人治理结构中的法定地位,公司及所属单位全面完成党建进章程工作。各级党组织积极融入中心、融入管理、融入企业价值链条,进入决策、执行和监督等企业管理环节有效发挥了组织保障作用。

坚持文化引领,切实加强“和

文化”落地深植。在公司整合重组之初,我们以“和文化”为统领,加速了不同区域和产业板块间的无缝衔接,实现了内蒙古公司良好开局。总结提炼了与“和文化”理念体系一脉相承的“精、实、和”子理念,明晰“精”的工作标准,弘扬“实”的工作作风,凝聚“和”的工作共识,将文化融入管理,从员工的思想行为入手,为公司爬坡过坎提供了强大的文化动力和支撑。大力开展“幸福企业”创建活动,从薪酬分配、人才培养、关爱帮扶等方面入手,积极推进惠及员工的幸福工程,提升员工的幸福指数,极大增强了员工的归属感,从而增强企业逆势发展的凝聚力 and 向心力。

内蒙古公司有发展,有低谷,也有辉煌,爬山过坎走到了今天,我们将坚定不移的紧跟集团公司建设世界一流清洁能源企业的步伐,以乌兰察布风电基地示范项目为突破,推进可再生能源基地建设;同步加快公司各板块全面发展,按照“十年五跨越,奋斗五十亿”的战略规划实施,至“十四五”末,实现在内蒙古全区的项目发展全覆盖,初步建成白音华循环经济基地,推进煤电铝一体化三地协同,届时公司煤炭产能将达到1亿吨左右,铝业产能将达到200万吨,风电装机容量比重将占到50%以上达1300万千瓦,利润至少达50亿元,一个“二次创业”后的内蒙古公司将精彩呈现……

(作者系国家电投集团内蒙古能源有限公司董事长、党委书记)