

# 河南油田坚持高质量发展扭亏脱困

□ 夏先清

中国石油化工集团公司河南油田分公司(以下简称“河南油田”)曾取得过极其辉煌的“战绩”,所以它的名字被刻在北京中华世纪坛上。

河南油田也曾经历过极度的低迷。2014年年底,油价断崖式下跌带来的冲击前所未有,让全公司上下深切感受到了彻骨严寒。

河南油田决策者深知,要扭亏脱困唯有创新发展。为此,河南油田通过优化增效、改革增效、管理增效和增收增效等途径,努力探索抵御低油价的可持续发展之路,从实践中总结出老油田高质量发展的思路。

## 从油气生产到油气服务

进入“寒冬期”后,河南油田“人多油少”、资源接替不足等矛盾日益凸显,唯“油”发展愈发力不从心。再加上部分员工还没有彻底从“油老大”的惯性思维中走出来,“等靠要”思想依然存

在,企业运营雪上加霜。

“转观念、勇担当、创效益”,一场“头脑风暴”让河南油田人深刻认识到,只有转变观念,从油气生产向油气服务转型,才能实现扭亏脱困。

为此,河南油田多措并举深化公司体制机制改革,努力打造新管理模式。油服中心就是这一思路的典型代表。

“业务最全、队伍最多、专业最突出、分布最散、风险最大、管理最难、工作最累、作用最大……”油服中心工作人员介绍说,以前中心只提供作业服务,如今则覆盖维修、工程、测试、特车等多个领域的技术服务。从单一服务到多元服务,从单兵作战到联手作战,重组后的油服中心正朝着专业化、市场化、社会化方向迈进。

在河南油田,从油气生产向油气服务商转变不仅体现在油服中心。采油一厂、采油二厂、新疆采油厂等生产单位也迈开步子走向市场。其中,采油一厂、采油二厂已经扎根西

北,为西北油田提供全方位的油气生产服务;采油二厂中标顺北项目,使顺北油田成为西北油田建成千万吨油气生产规模的新生力量,采油二厂也逐步实现了从劳务输出向技术服务、从单一项目向工程总包、从人员安置向创收创效“三大转变”。

## 从“小而全”到特色化工

“能源化工公司曾经号称‘小而全’,汽油、柴油、蜡产品都能生产。可惜,受加工规模小、加工链长、产品结构不合理、历史包袱重等影响,企业连续多年亏损。”河南油田能源化工公司总经理王伟说。

2016年,该公司被国务院国资委列为困难企业挂牌督导,要求2018年年底彻底扭亏脱困。

“按照相关要求,我们加快转变发展方式,先确定了‘不出成品油,只发展特色产品’的方向,之后进一步调整思路,坚持做精特种蜡。这一系列组合拳‘瘦身健体’效果不错,企业发

展也步入快车道。”王伟说。

扬长避短,有所为有所不为。利用资源特色发展特种蜡,为该公司赢得了发展机遇。

“从2016年开始,我们陆续关停了所有燃料系统装置,只保留与蜡有关的业务。随着东部原油产量逐步减少,我们不能再不计成本地输血了,得学会自己造血。”河南油田能源化工公司党委书记杨蒸说。

为更好发挥南阳原油高蜡低硫的资源优势,能化公司在特种蜡、润滑油产品提质升级等方面下了大力气。他们跟踪特种蜡市场前沿,不断研发附加值高、国内领先、竞争力强的特种蜡产品,重点研发和推广中高档防锈蜡、系列包裹蜡、高温橡胶防护蜡及高温敏化炸药蜡等,以提高主营业务效益。

在国内没有成熟经验可以参照的情况下,能化公司技术及生产部门联合攻关,成功生产出环保型氯化石蜡原料,在满足客户需求的同时大幅提升了企业效益。

经过两年多的专项治理,目前该公司已成为国内最大的特种蜡研发生产企业,蜡产品销量占国内市场的40%,均价在系统内排名第一,产品远销美国、丹麦等20多个国家和地区。

## 从“等靠要”到创市场

企业发展好了,员工待遇也不能落后。河南油田管理层认为,创市场是提升员工收入水平及获得感的重要手段,要把创市场当作企业进一步发展的“生命工程”。

外创市场让河南油田上上下下都看到了无限生机。

中国石化河南石油勘探局有限公司、河南油田分公司总经理陶光耀认为,外创市场是企业可持续发展的长期需要。要通过提升产品品质,打造品牌形象,赢得甲方的信赖,逐步扩大市场份额。

在这一观念的引领下,那

些曾经一度靠企业兜底过日子的单位也爆发出惊人的活力。

河南油田消防中心就是其中的代表。消防中心主要为河南油田提供消防保卫业务。“寒冬期”后,企业“补贴”逐年减少,员工的日子也越来越难过,不变不行了。为改变这一境遇,该中心积极与先进企业对标,先后承揽了中天合创、农七师、新春油田、中安联合消防业务等。截至目前,该中心外创市场收入达到672万元,406名在岗员工中有311人“漂在外面”。

与消防中心一样,河南油田物资供应处也曾遭遇过类似的尴尬。他们筑底重生的思路是“借船出海”,也即通过加盟德邦物流实现既控制物流动态又创收的“双赢”目标。

据供应处党委书记薛书杰介绍,加入德邦物流后,供应处不敢有丝毫松懈。按照德邦物流的要求,小到一封信,大到钢琴、冰箱、洗衣机都必须送货上门。为适应这一要求,供应处不仅不断拓展“始发”主营业务,增设村镇代收点,还在此基础上开发出整车业务。

除德邦物流外,供应处还积极开拓丙烯腈销售项目,大力拓展煤炭市场和耐火材料,同时拓宽油区改制企业销售品种。2018年上半年,该处丙烯腈、煤炭、水泥等产品实现销售收入4000多万元。

今年上半年,河南油田外创市场收入超过2亿元,用工达2000多人;海外市场累计新签合同14项,特别是全面接管国勘Addax加蓬项目的技术支持及运行工作,标志着河南油田“走出去”战略实现了新突破。

河南油田人正在用市场思维闯出一片新天地。“思想解放让阳光照进‘寒冬’中的河南油田,扭亏脱困让河南油田冰雪消融。”中国石化河南石油勘探局书记唐大鹏如是说。

推进高质量发展,河南油田人正在用自己的方式书写河南油田“新答卷”。

资讯

## 山西四大煤炭集团拉开混改序幕

进一步向央企、民企开放股权

**本报讯** 近日,山西省国资委网站发布消息称,下半年,山西四大省属煤炭企业晋煤集团、潞安集团、阳煤集团、焦煤集团将分别牵头重组燃气、化工、煤机装备、民爆(民用爆炸物品)四大行业集团,并且设置了9月底、10月份、11月底的时间节点。

在山西全省国企上半年工作座谈会上,部署了下半年国企改革转型发展重点任务。山西省国资委主任郭保民在会上表示,下半年要重点推进燃气集团、现代化工集团、山西煤机集团重组,抓紧启动民爆行业实质性重组,进一步向央企、民企开放股权,加快建设集团、汾酒集团混改步伐,加快“腾笼换鸟”股权转让项目成交落地等。

其中,在加快推动燃气集团重组方面,在资产评估基础上,加快股份制改造,确保9月底全面完成重组;在加快现代化工重组方面,潞安集团牵头,10月份全面完成高端煤化工重组;在山西省属企业煤机装备制造专业化重组方面,由阳煤集团牵头,筹组山西煤机集团,抓紧提出框架性方案,启

动与外企外资股东谈判,做好清产核资等基础工作,11月底完成全面重组;民爆行业的重组方案,焦煤集团作为牵头企业要抓紧出台重组方案,启动实质性重组。

值得一提的是,在今年年初,山西焦煤集团下发了《关于西山煤电(集团)有限责任公司所有制改革实施办法的通知》,西山煤电集团全面启动混改。

据介绍,西山煤电集团推进混合所有制改革要按照“1+3+N”的产业布局,聚焦煤炭主业,放开搞活电力、焦化、建材等辅业,发展新兴产业,清理退出无效低效资产,实现“腾笼换鸟”。

根据山西省此前发布的文件,山西省国企改革的目标之一就是“从单一独资向股份化发展”到“坚定不移地推进混合所有制改革”。

此前,有山西煤企人士媒体表示,山西煤企普遍资金链比较紧张,负债比较高。而混改可以引入新的资本,对于煤企来说,除了可以降低杠杆率,还可以进一步盘活优质资产。

(李春莲)

## 宁夏五年淘汰落后产能近400万吨

将节能降耗与电力直接交易、差别化电价等挂钩

**本报讯** 近日,宁夏回族自治区经济和信息化委员会相关负责人表示,近年来,宁夏工业节能降耗成效显著,五年来共计淘汰落后产能近400万吨。

据介绍,2013年以来,宁夏每年组织开展50多项节能技术改造,实现能耗逐年降低,加大落后产能淘汰力度。截至2017年,扣除宁夏能源基地煤化工项目影响,单位GDP能耗比上年同期下降2.54%,全区一般工业固废综合利用率达到48%,淘汰落后产能93万吨。

今年上半年,宁夏强化重点用能企业节能目标责任落

实,确定了自治区295家“百千万”重点用能单位名单,明确企业“十三五”及2018年能耗“双控”目标任务,将节能降耗与电力直接交易、差别化电价、享受政策资金扶持等相挂钩,强化节能目标刚性约束,并对单位产品能耗超标的企业取消优惠政策。

此外,今年以来,宁夏深入推进淘汰落后产能,保持打击“地条钢”的高压态势,全面实行月度巡查调度制度。下一步将对全区3家企业的过剩产能、8家企业的9个落后产能项目进行依法依规退出。

(于瑶 温竞华)

## 新兴市场成为光伏企业产能承接地

占海外订单比例达69%

**本报讯** 天合光能旗下天合光能科技(越南)有限公司(以下简称“天合光能越南公司”)日前获得越南工商银行3000万美元授信额度。业内人士认为,借此机会,中国光伏企业应大力开发东南亚等新兴市场,成为中国光伏企业释放产能的主要方向。据不完全统计,“5·31”光伏新政发布后,我国光伏企业已经获得海外订单达4GW,多数来自新兴市场。

据了解,天合光能越南公司此次获得的3000万美元授信金额将用于天合光能越南电池工厂生产运营的资金需求。此外,天合光能刚为越南当地最大的民营光伏项目供应了258兆瓦的PERC单晶双玻发电组件。

厦门大学中国能源经济研究中心主任林伯强认为,越南工商银行向中国光伏企业提供授信支持,表明越南对中国光伏企业的认可。目前,美国对中国光伏产品的调查仍未结束,在这样的背景下,东南亚等新兴市场应

该成为中国光伏产能释放的主要方向。

“5·31”之后,各大光伏企业加大了对海外市场的关注度,但国际市场并非坦途。当前,美国“201”调查之后叠加“301”调查,美国进口中国的光伏组件税率达25%;光伏逆变器税率也提高至25%。印度自7月30日起对产自中国等国家的太阳能电池也征收25%的保障性质关税。

为了破解这些困局,中国光伏企业纷纷加大对新兴市场的开发力度。据不完全统计,从6月开始,晶科能源、晶澳太阳能、天合光能、隆基乐叶等组件企业海外订单超4GW。其中多数订单集中在东南亚、中亚、非洲和南美等新兴市场,占比达69%。

值得一提的是,为了释放产能,很多企业直接将工厂建到了国外。目前,晶澳太阳能、天合光能、协鑫集成、阿特斯则在越南、印度尼西亚等投资建设了组件或电池工厂,规模已超过1.2GW。

(李振兴)



位于山西朔州的中煤平朔集团安太堡露天煤矿引进国际上先进的露天开采设备、技术和管理经验,大大缩短了煤炭工业与世界先进水平的差距,使中国煤炭工业一步跨越了30年,在中国煤炭史和社会经济发展中具有里程碑的意义。图为各种大型机械在露天煤矿的巨大矿坑内紧张作业。

武俊杰 摄

# “绿化”黑色能源 中国技术为煤炭正名

□ 林晓晖 张保淑

煤炭作为一种传统能源,对人们生产和生活中的重要意义显而易见,但是在相当长时期,煤炭的开采和利用方式粗放,以至于提起煤炭,很多人可能立刻想到的是,黑暗幽深的矿井、满脸煤黑的矿工、熊熊燃烧的锅炉、冒着黑烟的烟囱……

上述景象在中国已渐渐远去,并有望成为历史。改革开放以来,特别是从上世纪90年代中期以来,中国能源科技工作者掀起了一场煤炭清洁利用“革命”,不断取得以清洁燃煤为核心的技术突破,为中国这样一个在未来相当长时间内仍以煤炭为主要能源的经济体实现“绿色”发展开辟了广阔道路。同时,也印证了“只有不清洁的技术,没有不清洁的能源”,为煤炭正名。

## 自主创新构建洁净技术体系

据煤炭科学研究总院助理研究员樊金璐介绍,洁净煤技术的概念最早由美国学者在20世纪80年代提出,主要是为了解决美国与加拿大边境的酸雨问题。

谈到中国洁净煤技术发展的历程,樊金璐介绍说,中国面对煤炭资源丰富而油气资源相对不足的状况,早在20世纪80年代初就开始加强洁净煤技术研究工作,并于上世纪90年代中期成立了由当时的国家计委、国家科委和煤炭、电力等13个部委组成的“国家洁净煤技术推广领导小组”。1997年出台的《中国洁净煤技术“九五”计划和2010年发展纲要》,对洁净煤技术的内涵,进行了符合本国煤炭资源特点的定义,指出洁净煤技术主要应包括煤炭加工、洁净燃煤与发电、煤炭转化、污染物治理与资源综合利用等4个领域技术。2000年,根据洁净煤技术在国内外的进展,在“煤炭高效燃烧和发电”中增加常规超临界与超超临界发电技术、低氮氧化物燃烧技术;在煤炭转化技术中增加多联产技术,以及包括二氧化碳在内的近零排放技术,由此构建了中国洁净煤技术体系,并一直沿用至今。

就中国“煤炭加工技术”和“煤炭高效燃烧及先进发电技术”发展状况,樊金璐认为,目前已处于国际先进水平或领先水平。他解释说,中国原煤洗选加工快速发展,从2005年的

7亿吨增长到2016年23.45亿吨,原煤入选率提升到68.9%,这一比例在国际上是比较高的;近年来,中国在超(超)临界燃煤发电技术领域迎来跨越式增长,截至2016年年底,已投产百万千瓦机组96台,超过世界其他国家的总和。

在“煤炭转化技术”方面,中国接连重大突破。2008年12月,当时世界最大的煤制油项目——神华集团鄂尔多斯煤直接液化示范工程第一条百万吨级生产线投煤试车成功,产出合格的柴油和石脑油,使中国成为掌握百万吨级煤直接液化关键技术国家。2016年12月神华集团年产400万吨的煤间接液化示范项目产油成功,这标志着中国拥有了煤间接液化核心技术和成套大型工艺技术。值得一提的是,该项目完成国家37项重大技术、装备及材料自主国产化任务,工艺技术、装备台套数统计项目国产化率高达98.5%。

## 洁净技术“走出去”造福世界

科学技术没有国界,应该造福全人类,特别是在当前全球气候变暖日益加剧、生态环境保护刻不容缓的大背景下,

洁净煤技术这类具有普遍需求的能源技术更应该在世界各地得到推广和应用。事实正是如此,中国一方面加大洁净煤技术研发力度,另一方面不遗余力地向世界各国传播推广取得的成果,彰显出中国作为一个负责任的大国形象。

今年7月,阿联酋迪拜哈斯彦4台60万千瓦清洁燃煤电站项目随着中国国家领导人到访受到广泛关注,这不仅在于这是“丝路基金”在中东的首单投资,而且将是中东首个清洁燃煤电站,成为中阿在能源领域合作的一个典范。该项目的承建单位就是来自中国的哈尔滨电气集团有限公司。自2014年7月阿联酋方面启动哈斯彦清洁燃煤电站项目国际公开招标程序后,哈电集团与一家当地企业组成投资联合体竞标,充分展现了在此领域的先进技术和经验,从48家投标企业中脱颖而出,获得总承包合同。在建设过程中,该项目采用最先进的燃烧、脱硝、除尘及脱硫技术,保证电厂运行期间排放的粉尘、硫化物及氮氧化物指标优于世界同类型机组,最大程度减少大气污染排放,在为迪拜提供20%的电力,大幅降低居民用电成本的同时,为当地能源多元化和清洁

化作出了贡献。

哈斯彦清洁燃煤电站项目只是中国洁净煤技术“走出去”的一个新的案例,近年来,在此领域中国已经形成了一批具有国际竞争力的公司,并成功打入国际市场。早在2009年4月,西安热工研究院与一家美国公司就签署了技术使用许可原则协议,授权其使用自己历时15年研发的“两段式干煤粉加压气化技术”。这是中国具有自主知识产权的清洁燃煤关键技术首次进入西方发达国家和国际能源市场,标志着该项技术已经达到国际先进水平。

特别值得一提的是中国“燃煤机组超低排放关键技术研发及应用”技术,这是在国家高技术研究发展计划(863计划)、国家科技支撑计划等项目支持下,中国科技研发团队经过20余年自主创新和联合攻关完成的一项重大创新,摘得2017年国家技术发明奖一等奖。该技术的创新性和带来的社会经济效应引起了国际社会的高度关注,达沃斯世界经济论坛邀请该技术的核心团队向与会嘉宾对该技术进行详细介绍,让国际社会更好分享燃煤污染治理的中国技术和中国方案。