

军人退役创业新作为 家国情怀梦圆新时代

——记江苏扬州江顺港口服务有限公司总经理赵祥和

写在前面 长江，世界第三长河，中华民族的母亲河，是连接“一带一路”的重要纽带。全国两会期间，本报先后发表了江苏省委书记娄勤俭、省长吴政隆关于谱写好新时代中国特色社会主义江苏新篇章、推进高质量发展的文章，江苏各地建设“强富美高”的局面欣欣向荣。特别是随着近年来长江经济带战略的实施推进，江苏包括历史文化名城扬州等城市围绕长江黄金水道，加快建设“黄金水岸”，港口服务产业的重要性日益突出。对此，娄勤俭对于扬州的发展持续给予关注和重视：“扬州要抓住长三角一体化的重大机遇”“让大家在春夏秋冬都想去看”……省委书记的寄语和要求正推动扬州各领域朝着长江经济带的目标挺进。其中，扬州的港口服务产业首当其冲。近日，记者冒着骄阳酷暑，风尘仆仆地专程从北京赶到扬州江顺港口服务有限公司，采访了军人转业创业代表、公司总经理赵祥和。

作为港口现代服务业中的优秀创业者，扬州江顺港口服务有限公司总经理赵祥和从农家子弟到军营转业，从风清气正、敢于担当的地方海事干部，成长为敢于拼搏、助力扬州港口经济腾飞、服务长江经济带事业征程的创业先锋。在他一段一段的成长历程中，始终闪烁着革命军人的本色，彰显着一名优秀共产党员的责任担当和家国情怀。

□ 本报记者 林爱民
□ 李苗锦 李 超

寒门青年 绿色军营成就热血男儿

1949年，赵祥和出生在江苏省扬州市邗江县黄珏镇的一个普通农民家庭。在那个普遍生活困难的年代，父母都以务农为生，赵祥和在兄弟三人中排行老三，伴随着共和国的诞生一起成长。

都说穷人的孩子早当家，勤奋好学的赵祥和也是父母的骄傲。他天资聪颖、学习成绩优秀，是远近闻名的优等生。赵祥和回忆说，那个时候家里连吃饭都不容易，供养几个孩子上学更是雪上加霜。然而，生性要强的赵祥和凭借“用鸡蛋换铅笔”的精神，坚持着求学之路。中学毕业后，出乎父母的意料，他选择将绿色军营作为新的人生起点。由于家中长子已经当兵，心疼小儿子的父母开始并不愿意他从军。赵祥和推心置腹地对父母说：“我去当



江顺港口服务有限公司总经理赵祥和

兵，绝不是一时冲动。因为在我看来，当兵，一来是保家卫国，很光荣；二来军营是大熔炉，也是锻炼人的地方。”

带着朴实而纯真的梦想，1968年12月，赵祥和光荣入伍。那一年，他刚满19岁。三个月的新兵强化训练后，赵祥和凭借突出表现，成为海军北海舰队海航某基地的一名汽车兵。分到汽车连后，他从日常训练到执行任务等各方面都表现出色，1971年入团，1972年入党，历任班长、排长、连长，直至以营级干部转业。他从昔日的农家子弟，逐渐成长成为一名优秀的基层军官，18年的军旅生涯，他把最美好的青春献给了国防事业，用自己的实际行动诠释了对祖国和人民的无限忠诚。

1969年3月，珍宝岛战役打响，赵祥和率先向上级请战，要求奔赴战役第一线，抗击侵略者。在山海关机场服役期间，赵祥和政治过硬，技术过硬，通过部队严格的政审甄选，担任高级护卫服务工作，曾先后为周恩来总理等中央首长及外宾服务。

在部队服役期间，赵祥和多次被评为“五好战士”，曾立个人三等功一次。担任新兵连连长时，他对新兵严格训练、严格管理，用纪律条令、内务条令、队列条令规范新兵的言行举止，自己以身作则和新兵一起摸爬滚打，训练出一批又一批的合格战士。

风清气正 致力地方水运事业发展

铁打的营盘流水的兵。1985年，赵祥和带着对部队和战友的深深眷恋光荣转业。转业后，赵祥和被安排到当时的扬州市邗江县港航监督所担任所长，这个部门被当地人形象地比喻为“水上交警”，主要负责水上安全监督。看似平淡无奇的岗位，赵祥和却用兢兢业业、无私奉献的精神坚守服务了10年。

扬州地区水网纵横，渡船在

很长一段时间内，是老百姓过河的主要方式。当时，在赵祥和工作的辖区内，有大小渡口44道，其中有部分无证照私设的渡口，有不符合安全要求的渡口等。赵祥和秉承“安全重于泰山”的理念，大力整治渡口安全隐患，最后保留了确需的24个渡口，然而这24个合格渡口多数都是简陋的木质小渡船，没有安全保障。针对此情况，赵祥和经多方沟通协调，采取省港监局和有关乡（镇）政府共同出资的方式，将木质渡船更换成钢质渡船，有效地改善了老百姓的过河条件，获得老百姓的一致好评。同时，他大力加强渡口的安全监督，确保了多年来安全无事故。当时，有的船民提着自家养殖的鸡鸭鹅上门表达感谢之情，但都被赵祥和婉言谢绝了。他总是说：“确保船民和乘客的安全，是一名港监所长应尽的责任。”

据赵祥和介绍，20世纪80年代初，邗江县境内只有4家船厂，远远不能适应水运事业的发展。赵祥和便帮助有关乡（镇）开办船厂，帮助选厂址、培训技术骨干等，全县船厂从4家发展到24家，初步形成了产业规模，不仅促进了地方经济发展，也解决了一大批就业需求。赵祥和的奉献精神得到各级部门的高度肯定和赞誉，县政府多次向他颁发嘉奖。

赵祥和任职邗江县港监所所长期间，对邗江县境水上航行船舶严于管理，敢于担当。针对当时在邗江水域航行的船只只有无证无照、部分人员未经规范培训，安全隐患大的实际，他协调施桥船闸为港监所检查站提供条件，对所有过往船只实施检查，督导无证无照船只限期整改到位，确保航行的船只安全行驶，秩序井然。

2000年，赵祥和调往刚组建的中华人民共和国扬州海事局，先后担任办公室主任和工会主席。因当时条件有限，赵祥和从

邗江交通局借来公务用车，以解燃眉之急。同时，他逐步建立了行政管理、车、船、艇等各项规章制度，对制度的执行情况每季度进行一次评比，赏罚分明，公开公正，以激发员工的工作热情。时任扬州海事局局长周竹山如此评价赵祥和：“作为一名退伍转业干部，在他身上，一直保持着军人的作风。他以身作则，工作勤勉务实、一丝不苟，在扬州海事局成立初期，为各项工作的顺利开展，做出了努力和贡献。”不仅如此，赵祥和组织的工会活动也有声有色，曾在中华人民共和国江苏海事局举办的文艺比赛中荣获一等奖。他维护员工的正当权益，关心群众生活，注重解决员工的实际困难。26年的海事工作经历，在赵祥和人生履历上留下浓墨重彩的一笔。

联通世界 服务窗口彰显扬州品牌

古语有云，四十不惑，五十知天命。在很多人看来，人过50岁，已没有了奋斗创业的激情。而在2004年，已经50多岁的赵祥和调任到扬州海事局所属三产公司任总经理。在四年多的艰难创业过程，赵祥和还是交上了满意的答卷。2009年，根据上级关于海事部门三产公司一律实行关、停、并、转的指示，三产公司实行改制。

改制的方案，意味着赵祥和要接受几乎是从零开始的企业，实行自负盈亏，要在激烈的市场竞争中接受各种挑战和压力。对于改制后的公司总经理一职，组织上挑选的四五个候选人都明确表示不愿意干。当时的扬州海事局领导对赵祥和说：“要么，你来干，你不干，我们只能到外面找人干。”赵祥和想：“当兵上前线我都不怕，我就不相信干海事工作的人搞不好企业！”他明确表示：“没人干，就我来干。”立下了“军令状”，改制后的扬州江顺港口服务有限公司（以下简称“江顺公司”）在赵祥和的手中诞生了。

一条30多年船龄、即将报废的2000马力的常规拖船，就是改制后江顺公司的最大资产。没有得力的干将，没有成熟的团队和稳定的客户，赵祥和带头组织公司新人前往南京、镇江等地区的轮驳公司学习取经。在艰难条件下，仅仅在一年后，由江顺公司自主出资建造的第一艘3600马力的全新拖轮下水了！10年间，江顺公司先后负债建造8艘拖轮，为扬州港和各大船厂保驾护航。

如今，江顺公司是扬州地区港口服务行业首屈一指的专业公司。公司具有扬州市交通部门核准的港口经营资质，拥有大型海轮护航、拖带等水上综合性拖轮服务能力，为长江“黄金水道”真正成为连接长江经济带的“水上高速公路”“黄金大动脉”奠定了坚实的基础。江顺公司在不断发展中，其拖轮港口服务基本满足了港口码头和各大船厂的需求。

就在采访进行之际，一个突如而至的作业任务打断了谈话。据江顺公司部门经理罗德松介绍，有一艘万吨级货轮在镇江新民洲码头范围内需要调转航向，江顺公司“扬港拖3003号”拖轮将前往作业。

记者一行随着罗德松赶赴作业地点，全程目睹江顺公司的作业现场，感受到拖轮服务的重要性和必要性。此次需要作业的船只

为万吨级货轮“唐山昌盛6号”，船长173米，吃水10.5米。由于航道狭窄，万吨级货轮不能像拖轮那样原地回转、调头，所以需要拖轮的协助。“扬港拖3003号”拖轮是全回转型拖轮，结构牢固、稳定性好、主机功率大、牵引力大、操纵性能良好，被派以重任。

浪花滔滔，巨轮回转。“扬港拖3003号”拖轮通过“接舷、放缆、启动、加快车”等规范动作后，伴随着船长陈为民的指挥，轮机长、船员各司其职，仅仅40分钟，这艘万吨级货轮就完成了调头转向。一声鸣笛代表着感谢和赞叹，此次作业圆满结束。

这些年，在赵祥和的经营下，江顺公司“小船拉大船”的记录一次次刷新。比如，中海工业（江苏）有限公司自2007年成立以来，所有海轮的下水、出坞、拖带、协靠、协离作业都由江顺公司承接；2008年，江顺公司组织拖带“中海峨眉山”30万吨浮船坞、“中海九华山”15万吨浮船坞从船厂码头至上海长兴岛，船队总长度达63.5米，最大宽度达102米；2014年，江顺公司再次组织实施了10,000标箱的集装箱海轮“中海东海”“中南海南”出海、试航作业，并拖带护航至上海长兴岛靠泊，海轮船长达335米。近年来，包括重组前后的扬州大洋造船有限公司、舜天造船（扬州）有限公司、扬州国裕造船有限公司、扬州龙和造船有限公司、中航鼎衡造船有限公司等，扬州辖区内多数船舶制造厂所建造的船舶下水、出坞、移泊、协靠、协离、拖带、维护等作业，均由江顺公司负责完成。

截至目前，江顺公司为扬州港及各大船厂提供安全服务作业达十余年，一直保持零事故零投诉，没有出现任何险情和意外，专业一流的服务水平和良好的职业道德，得到了客户的一致好评。

江顺公司始终把服务和奉献放在第一位。为了保证服务效率，江顺公司专门成立了拖轮中心调度室，由专人负责对接业务，负责所有拖轮的统一调度、安排、使用及跟踪服务，保证客户的每一艘船按时安全停靠。在扬州港扩大建设、拓展码头的过程中，江顺公司推出了“先服务、后收费”理念，新建码头凡在试运行期间，公司拖轮均先提供服务。公司每年都组织人员前往服务单位回访，虚心听取建议，通过同行之间的交流分享，促进安全服务品质的不断提升。

回眸企业发展历程，赵祥和感叹道：“江顺公司的快速发展是扬州港高速发展的缩影。”从一个码头到多个码头，扬州港的发展壮大带动了港口拖轮产业的发展。拖轮产业的发展也为港口的发展提供了保障。

退伍军人赵祥和的二次创业，始终以军人的使命感与责任感合法经营、依法纳税，每年为国家创造可观的税收，为社会创造了就业机会。

创新发展 保驾黄金水道航行畅通

据赵祥和介绍，几年来，江顺公司先后出资320万元增添打造了具有消防对外功能的3006、4001、4002、江顺等拖轮4艘，填补了扬州港无消防船的空白。

目前，江顺公司拥有的8艘拖轮均为360度全回转拖轮，马

力在3600~4000不等。和传统拖轮相比，全回转拖轮协助一艘船停靠，要节省更多的时间，为客户节省了开支。具有消防功

能的拖轮服务业的发展，提升了扬州港的安全救援水平。

抢险救援，一马当先。2015年的一个夜晚，由仪征金陵船厂下水的两条排水量64,000吨的货轮，因狂风暴雨刮断船缆，两条巨轮失去控制，如脱缰的野马向长江航道下游急速漂行，若不能及时控制就可能撞上润扬大桥桥墩，造成重大事故。千钧一发之际，江顺公司接到扬州海事局命令后，“江顺7号”拖轮在船长缪春金的指挥下迅即出船抢险。20分钟后，“江顺7号”发现了漂泊的两艘船，40分钟过后，失去控制的两艘巨轮得到控制，避免了一次灾难性的事故。每当接到险情，江顺公司始终是召之即去，奋勇抢险，圆满完成任务。

江顺公司的内部管理，坚持以制度管人的理念，先后出台《船舶安全生产管理季度考核》《管理制度汇编》和奖惩制度等，让所有员工按规矩办事。在此基础上，赵祥和将江顺公司打造成运营顺畅有序，作风雷厉风行、训练有素、纪律严明的团队。他十分注重公司员工



赵祥和在部队服役期间，儿女到军营探亲

的素质训练。江顺公司具有一支技

术精干、素质过硬的专业技术队伍。其中，一类船长20名，具有丰富指挥经验、熟悉扬州辖区内各船厂、码头及周边地理环境与水文的指挥船长4名。如罗德松等4名指挥船长，他们从事指挥船舶下水、出坞、拖带作业多年，从未出现过指挥失误，成为行业口碑一流的专业人才。

在登船体验“扬港拖3003号拖轮”作业全程中，记者了解到，江顺公司的每一艘拖轮上都采用了轮班制，船长、轮机长、船员各司其职，实行上5天班休息5天的轮休制度，保证船员得到充分休息，有足够的精力确保作业安全无事故。

漫步在拖轮船舱内，发现电视机、空调、洗衣机齐全，客厅、卧室、厨卫整洁舒适，达到宾馆级水平，这让记者十分意外。在传统观念中，一直有“人生有三苦，撑船打铁卖豆腐”的

说法。在江顺公司的拖轮中，自动化机械设备代替了过去的人工作业；安全舒适的生活环境，确保了员工们一流的工作状态。采访期间，一位27岁名叫赵红波的年轻船员引起了记者

的注意。交流中了解到，他是去年5月到江顺工作的，因为这里工作环境好，收入高，他对这份工作十分满意。最重要的是，公司掌舵人重视培养年轻人，给他们学习成长的空间。如今，赵红波正在一边工作，一边学习进修。未来，通过考取各级证书、积累工作经验，他也希望成为一名出色的船长，在港口作业中展示能力。

今年4月26日，习近平总书记

在武汉主持召开深入推动长江经济带发展座谈会上指出，不搞大开发不是不要开发，而是不搞破坏性开发，要走生态优先、绿色发展之路。江顺公司多年来一直重视长江的生态环保工作。公司所属所有拖轮都严格执行废油入仓，生活垃圾集中管理，由专门单位接收处理，确保废弃物不下江，保护母亲河的水质不受污染。

从陆地到海洋再到长江，赵祥和的人生轨迹充满了自强不息，奋发进取的精神。他坦言，自己是一个事业心很强的人，一年365天没有假期是常态，尽管家里人一直对他的工作给予理解和支持，但他依然深知对家庭亏欠很多。然而，他对员工的



关爱胜似亲人。来自镇江的船长赵俊峰，由于脑血栓需要住院治疗，在长达近半年的休息疗养期内，赵俊峰依然按时到月拿足额工资。对此，他流着眼泪说：“如此关心厚待生病员工，许多国企没有做到，江顺公司却做到了。跟着赵总干，值了！”

今年6月，《扬州港总体规划》正式获得江苏省政府批复，为扬州港发展提供了规划支撑，也为江顺公司的发展提供了契机。随着大型船舶的不断

增加，要求拖轮的马力相应加大。应中海工业（江苏）有限公司等合作单位的需求，江顺公司贷款建造的6000马力拖轮有望在年底投入使用。赵祥和说：“为了保障对港口和船厂的安全服务，江顺公司再大的投入都是物有所值。”

（本文配图由扬州江顺港口服务有限公司提供）

人二次创业的一页，我想在保证现有企业平稳经营，继续服务客户、造福地方的前提下，进一步拓展事业版图。当前，我经过合法程序筹建的“老枪”射击馆即将正式开业。在扬州地区开办首家射击馆，为国防军事科普教育推广、为国家射击项目培养体育人才作出贡献，同时聘用待业退伍军人作专业指导。随着事业的不断发展，未来，我这个转业军人还要在更多领域发光发热，用实际行动响应党和国家鼓励退伍军人就业创业的号召，为更多的退伍转业老兵做出表率，全心全意为人民服务，体现一个老兵的人生价值。”



时任扬州海事局工会主席赵祥和讲话