中国石化大事记

(1983年~2018年)

2月19日 党中央、国务院决定

7月12日 中国石油化工总公司

1月14日 中国石化总公司党组

向党中央、国务院呈报《关于1983年

任务完成情况和1984年工作安排的

报告》。1983年全公司预计完成工业

总产值250亿元,比上年增长5.6%

实现利税97亿元,超过石化总公司

8月12日 国家体改委等六部委

7月27日 中国石油天然气集团

10月18日 中国石化股票在纽

约证券交易所正式挂牌交易。19日,

中国石化股票分别在香港、伦敦正式

挂牌交易。从此,中国石化正式打入

公司、中国石油化工集团公司成立大

会在北京人民大会堂举行。

●2000

批复:同意将上海石化总厂改组为股

份有限公司,作为国家的股份制试点

企业,股票公开发行和上市交易。

成立第一年的奋斗目标。

●1992

组建中国石油化工总公司,组织形式

成立大会在北京人民大会堂举行。

■1983

为部一级经济实体。

●1984

□ 王倩倩

35年来,中国石化在改革中诞生,因改革而发展,在改革中壮大。 时值改革开放初期,中国石化总公司成立,宣告中国石油化工管 理体制迎来一次重大变革。

"中国石化总公司能不能存在,关键是看它的业绩,看它的工作, 工作搞好了,事业发展了,别人想把它解散也解散不了。相反,工作 搞得不好,事业不能发展,中央交给的任务完不成,就没有存在的价 值,就会不打自倒。"面对"多余论",第一任中国石化总公司总经理陈 锦华这样表示。

中国石化从一个具有政府行政职能的企业转变成独立的市场 竞争主体;由一家主业单一的炼化公司发展成为综合性的能源集 团;从立足国内到逐鹿全球。他用35年追赶上世界能源巨头百余 年的发展历程。

时代孕育—— 中国石化是改革开放的产物

(1983年-1998年)

胜利召开。改革开放,开启了中国石 设备、人才;"四包"是石化总公司包 化工业历史性转折。

转折的迫切性,源自一个不容忽

用效率不高。据当时石油部规划小 组研究数据显示,每1000美元国民和产出都超过了承包方案的目标。 生产总值的耗油量,中国为0.31吨, 比中国少45%。中国1亿吨石油所

1981年~1982年间,中国石油 更加坚定 化工体制改革从地方开始搞"联合",

划、统一管理,成立中国石油化工总 建设开工,提供了良好的外部环境。 公司(以下简称中国石化总公司)时,

易大学教授董秀成分析认为,"当时, 原油价格由国家进行管制,价格很 资金困难问题。 低。对石油部而言,炼油、化工环节 利润丰厚。成立中国石化总公司后, 相当于石油部将原油卖给企业加工, 这部分业务附加值较高。从利益角 外资占比分别达到52.9%、60.4%和

成立一个公司由党中央直接发 外资占比达到26.3%。 文,这是前所未有的。1983年2月19 日,党中央7号文件决定正式组建中 成为我国投资体制改革的早期实践。 部、化工部、纺织部等部门管理的炼石油天然气资源和技术、资金、人才 油、石油化工和化纤企业,实行集中领 短缺的基础上,提出以开放之道振兴 导,统筹规划,统一管理。文件强调中 企业,只有到国际上去找出路,才能 国石化总公司"是部一级的经济实体, 抓到机遇,拓展发展空间。 不同于一般的行政部门,它的组织形

公司在北京正式成立,李人俊任中国 油100万吨,为企业发展赢得了宝贵 石化总公司董事长、党组书记,陈锦 资源。这四家企业,为后期中国石化 华任中国石化总经理。

1983年,有关中国企业承包经营 定了坚实基础。 责任制改革的探索还未大范围展开, 但有关产量包干、价格双轨制等改革 是中国石化总公司引进来的又一探 试水,在石油化工行业悄然进行。

破性地将承包经营体制改革提升到斯夫苯乙烯公司、扬子江乙酰化工公

革,提高经济效益的方案》提出了以 资增长较快,合资项目趋向大型化。 下放自主经营权,实行总承包的"四 定、四保、四包"方案("四定"是国家 合资大连西太平洋石化公司,为中国 定产出、定投入、定税种税率、定留利 石化进军国际市场建立了良好声誉。

1978年,党的十一届三中全会 办法;"四保"是国家保原材料、资金、 财政上交、产品产量、技术、质量)。

按照"四定、四保、四包"目标,中 视的事实——新中国成立以来,随着 国石化总公司在1985年~1990年的 大庆油田、胜利油田、大港油田等被 6年内,累计完成固定资产投资300 相继发现,1978年我国原油产量已 亿元,累计实现利税900亿元,1990 年当年实现利税200亿元。

6年过后,这个被称为"三二九" 中国已成原油大国,但是资源利的承包方案,最终实际完成投资440 亿元,累计实现利税946亿元,投入

中国石化总公司较早地尝试承 印度为0.26吨,日本为0.17吨,日本 包经营责任制,为企业成立初期积累 资金、扩大规模奠定了基础。更为重 创造的价值同工业发达国家相差甚 要的是,经此一役,中国石化总公司 尝到了"市场经济"的甜头,改革意愿

1984年,恰逢中国投资体制改 革不断扩大和深化,预算内基本建设 国务院讨论在全国范围内对石 投资全部由拨款改为贷款,"企业债" 油化工企业实行集中领导、统筹规 试点等为中国石化总公司筹措资金

中国石化总公司采取与地方合 作筹资、用石化产品集资、"以产顶 改革之所以阻力大,对外经济贸 进"节省外汇、发行企业债券、利用国 外贷款等多种方式,有效解决了建设

用外资建设大型项目的经验。大庆、 齐鲁、扬子乙烯采用统借统还方式, 度而言,石油部当然持反对态度。" 56.5%;上海乙烯采用自借自还方式,

中国石化总公司自筹资金的做法,

自 1988 年起,中国石化总公司 式和工作方式都应采取经济办法"。 先后选择茂名、广州、镇海、大连4家 1983年7月12日,中国石化总 企业试点。经国家批准,当年进口原 实现炼化基地化、集约化、一体化奠

开放炼化业务,合资建设乙烯厂 索。为充分利用两种资源、两个市场, 勇于创新的中国石化总公司,突 中国石化总公司先后成立了扬子—巴 司等合资企业,与巴斯夫、BP等公司 从1984年5月,《进一步推行改签订了大型乙烯合资意向书,对外合

1996年,企业参股并建成中法

在改革中诞生

在改革中壮大

—— 中国石化35年改革风云录



春天明媚的阳光照射在元坝大地上,元坝净化厂坚持走绿色发展之路,打造绿色石化品牌

脱胎换骨——确立市场经济竞争主体地位

(1998年-2013年)

之间的屏障。通过充分利用和发挥 裂的产业链也亟须对接,一场石油石化 过成立联合公司的方式,涉足原油贸 市场优势,为企业改革发展赢得了宝行业国有资产大重组势必到来。

总公司与1988年成立的中国石油天然 偿划转。 气总公司(以下简称中国石油总公司),

不可避免地在上游业务上出现交叉。 急在于真正确立市场主体地位。 再看中国石油总公司。统一管 理和经营陆上石油天然气资源的勘 争机制,实现同台较量。如何打破原 击,完善一级法人管理体制。针对股 探、开发和生产建设,是中国石油总 公司的主业和使命。同样,在中国石 竞争格局至关重要。

1998年3月10日,九届全国人 流等国际石油贸易业务 通过引入竞争机制,让大企业动起 革方案,决定在原中国石油总公司、 上下游、产供销、内外贸一体化优势, 科研、信息系统等方面的集中统一管 过风险勘探、资产收购、公司并购等 先看中国石化总公司。因"用好中国石油天然气集团公司(下称中国化发展,不断加强布局和结构优化调节散投资的弊端,内部资源得到进一步关系,俄罗斯一中亚、北美等地区开发大学,消除装置"瓶颈"制约。 1亿吨原油"而生的中国石化总公司, 石油)、中国石油化工集团公司(下称 整,有力促进了石化工业向更高水平 的优化配置。 不断沿着炼油和化工主业在演进。 中国石化)。按照"各有侧重、互相交 发展。 重组之前的1997年,公司原油加工量 叉、保持优势、有序竞争"和"上下游、 达到1.25亿吨,乙烯产量280万吨。 产供销、内外贸一体化"原则,对石油 重组和改制上市。集中主业和优质资 和探索的任务。中国石化股份制改 海外拥有50个油气项目,分布在26 乙烯裂解气压缩机和丙烯压缩机

重组意在两大集团之间引入竞

改革目标十分明确:两大石油集 资产回购、吸收合并、要约收购等方 慢鱼、群鱼吃孤鱼"的市场竞争法 研、设计、设备制造、工程建设、生产 烯、稀土异戊橡胶、溴化丁基橡胶、 利润较高,企业不断涉足石油炼化。 团要成为四肢健全、体魄健壮,有条 式,先后完成湖北兴化、燕化高新、中 则越来越突出和明显,市场开拓 和销售等单位组织起来,形成了"十 SBS、超高分子量聚乙烯纤维等合成 两家石油公司业务趋同,同业竞争 件参与国际竞争的市场主体。

中国石化总公司的诞生,为中国的局面已无法回避。既然社会主义市为统筹国内国外市场,中国石化化、优、扬子石化、石油大明、中原油气的形式,朝着规模化和整体化的方式术"卡脖子"的问题,却始终制约企 石油化工业建立起一道市场与政府 场经济鼓励引入市场竞争机制,人为割 在国家外贸体制改革背景下,逐渐通 整合。 易、成品油贸易、LNG贸易及仓储物 股份公司在管理体制上与国际惯例 企业自身战略发展的需要。

以重组为起点,中国石化当务之 在香港、纽约、伦敦和上海四地上市。 上市成功让石化人兴奋不已。

成功上市后,中国石化乘胜追 化挑战更为严峻。

整体股份制改革以后,中国石化 接轨,实现了对外经营战略、重大投 中国石化重组成立后,充分发挥 融资决策、资金结算、对外合作、重大 探开发有限公司成立。中国石化通 进军世界一流队列。 中国石化总公司的基础上,分别组建 坚持炼油化工规模化、集约化、集体 理,克服过去多级法人、多层决策、分 方式积极布局上游,在非洲、中东、南 基础上,中国石化决定采用先进技

石油石化的大规模重组上市事 权益油气产量实现了快速增长。 1999年7月,中国石化启动整体 实上承担了中国国有企业改革试点 涉足油气资源开采,使得中国石化 开采、加工和成品油销售企业实行无 产设立的中国石油化工股份有限公司, 革的成功,对于未来的改革与发展, 个国家。2012年境外权益油气产量 国产化。 先后于2000年10月和2001年8月, 对于中国石化股份公司的国际化经 近3000万吨油当量,全球资源投资

营,都将产生深远的影响。 上市之后,中国石化面临的国际

入世后,国内市场国际化趋势 来的纵向分工,形成两大集团的平行 份公司上市后内部产权结构仍然复 更加明显。相反,在全球化的市 带有共性、关键性和对自身发展具有 腈等有机化工成套技术,开发了大型 杂分散的问题,从2002年开始采取 场竞争中,"大鱼吃小鱼、快鱼吃 战略意义的重大科技开发项目,将科 气液法聚乙烯、第三代环管法聚丙 国凤凰、北京燕化、镇海炼化、齐鲁石 逐步告别小规模的和分散的游击 条龙"科技攻关机制并坚持至今。

科技"十条龙"攻关,作为中国石 化走出的一条特色创新之路,截至 2017年底,累计163项成套技术顺 利"出龙"并实现工业转化。

乙烯,是中国石化的战略主业。 到,缺少拥有自主知识产权、国际领 2001年,中国石化国际石油勘 先的核心技术,显然不足以支撑企业

> 中国石化将调整结构作为加快转变 发展方式的主攻方向。通过抓重点、 本,内在要求公司按照市场机制建 升级来化解。随着我国消费结构升 太、俄罗斯一中亚、北美等六大油 补短板、强弱项,加快跨越产业结构 立企业的管理制度、运行制度、激 级,个性化、多样化消费渐成主流, 气富集区,同20多个国家合作开发 调整关口,中国石化不断实现高质量 励约束政策和制度。中国石化需 更多地需要高性能化工产品,以全 50个油气项目,2012年境外权益

1997年,中国石化力排众议、 主动承担风险,在大庆石化30万吨 经过十余年的发展,中国石化在 乙烯改扩建至48万吨工程中实施 十余年的创新探索中,中国石化

形成百万吨级乙烯成套技术,达到国 科技创新,是中国石油化工自立 外同类技术水平,可以依靠自主知识 产权的技术设计建设百万吨级乙烯 从1991年开始,中国石化针对 生产装置。拥有成熟的异丙苯、丙烯

中国石化风云人物

中石化洛阳工程有限公司党委 默默地关注国家能源战略问题。 书记王国良如此评价:"他不仅仅是 人,而且他对事业、对人生的不懈追 求和境界已经成为我们的一面旗帜 和宝贵的精神财富。他的精神正激 10 名大学教授一起编写我国 励我们石化人不断成长。"

他,就是中国能源战略科学 充与能源替代规划建议;与石科 家、中国科学院院士陈俊武。在70 院、上海石化院的同行一起承担 年的职业生涯中,陈俊武早已把浓 了中国石化《煤或天然气制低碳 浓的石油情融进了无垠的事业之 烯烃》软课题研究,为国家决策提

赤诚铸就辉煌伟业与壮丽人生

供咨询意见。

——记中国能源战略科学家、中石化洛阳工程有限公司陈俊武院士

紧抓30年的改革开放黄金机 国有资产进行监管的控股公司。

2013年,中国经济进入"新常 为下一步石油工程等业务改制上

从中国第一套自主设计和安 装、具有国际水平的流化催化裂化 一个世界性难题。在他的指导下, 装置在抚顺石油二厂竣工投产,到 该项目完成了从实验室、工业中试 他指导设计的中国第一套快速催 和工业示范装置的"两次一百倍" 化裂化装置在乌鲁木齐炼油厂试 工程化技术开发,于2010年8月, 运成功,再到第一套年加工120万 吨/年全提升管催化裂化装置在浙 界首套、全球规模最大的以煤基甲 江镇海炼油厂开车成功……成功 醇 为 原 料 的 60 万 吨 烯 烃/年 的背后浸润着艰辛的汗水。在陈 同努力下,如今我国催化裂化技术 识产权的核心技术。 从一片荒芜实现了锦绣满园。到 20世纪90年代,我国已经建成催 亿吨,成为仅次于美国的催化裂化 放峰值年不应该超过2030年,排 世界第二大国。

(2013年-2018年)

化工公司的建设秘诀。

痛期、前期刺激政策消化期"三期

以提升发展质量和效益为目标,

发展、持续向价值链中高端跃升。

战——要大而强、快而优。

经历重组上市,建立现代企业

党的十八届三中全会以来,深化

排放、碳减排等热点领域,并在 放量100亿吨的科学论断。

搏浪翱风——建设世界一流能源化工公司

2013年,炼化工程公司在香港

集团层面从管资产转向管资

市摸索了经验,起到了示范作用。

企业混合所有制改革第一枪。

要跨越公司治理关口。

搭建起了趋于完善的公司治理机 之间沟通协调不够畅通,制度建设 结硕果,其中不乏一些独门绝技。

司发展不适应这两大主要矛盾。

国有企业改革全面推进。中国石化 从国际投资业务着手升级。为理顺 年度国家科学技术进步特等奖。

制度、改制分流等改革洗礼,中国 不够清晰,企业责权利不匹配,管理 眉睫。

制和结构。挺进世界一流能源化 碎片化严重等突出问题,中国石化

建立在以往改革的成果基础上,提出 管理关系,推进转型发展,2018年6

煤制烯烃曾是煤化工行业的

在内蒙古自治区包头市建成了世

(DMTO)工业示范装置,在煤制

烯烃领域形成了具有我国自主知

20世纪90年代,陈俊武开始

开展能源替代课题研究的建议,

投身炼化创伟业 执掌帅印出国门

——记中国石化第二届董事会董事、副董事长王基铭院士

术员开始到执掌帅印,王基铭付出 了太多的心血和汗水。他是改革开 放初期中国石化杰出的栋梁之材。

事会董事、副董事长的王基铭在长 具有自主知识产权的成套技术应用 到世界级石化工程。他用先进管理 理论,指挥完成上海石化30万吨/ 路子,经过艰苦努力,上海石化总厂 年乙烯工程建设,主持完成了中国 成为第一个走出国门,在"三地"同 石化第一、二轮乙烯和炼油技术改 时上市的股份制企业,为国企改革探 造工程,以最短的时间、最节省的投 索出了一条成功之路。

他是普通工人的儿子,从做技 资建成20世纪90年代国内单系列 最大炼油及当代世界级乙烯工程。

在天津等中型乙烯的扩能改造

中,王基铭大胆决策采用自主开发的 乙烯裂解炉和分离技术,并得到成功 应用;组织大型关键设备国产化攻关, 期的石化工程建设实践中,提出了 实现国产裂解气压缩机、丙烯和乙烯 适合我国炼油化工工程建设的管理 压缩机加氢反应器等重大石化装备的 理念和方法以及管理模式;率先将 首次工业应用,开创了国内成套技术

普光1井在海相礁滩储层喜获

勇于突破禁区发现特大气田

——记中国工程院院士、中国石化副总经理马永生博士

按照规划,国际合作部作为中 向转化化工原料高效生产技术等2

球视野和战略眼光,加快新产业培油气产量近3000万吨油当量,全

中国石化"特大型超深高含硫气 家开展石油工程技术服务,是沙特,

2017年,重大关键技术攻关取 治建设,为实现公司战略目标、成为

2017年7月27日,由国际小行 星中心命名委员会批准,国际编号 稳定日产42万方工业气流,拉开了普 为 210292 号的小行星正式命名为 光气田勘探开发的大幕。随后,马永 "马永生星"。"马永生星"的命名是 对马永生院士多年来矢志不渝、潜心

马永生发展了世界海相碳酸盐 岩油气勘探理论和技术。与他的名 马永生和他的团队又相继取得通南 字紧密联系在一起的,是海相油气勘 探理论创新、普光等大气田的发现以 破,这些勘探成果带动了四川盆地 及"川气东送"国家重大工程建成投 天然气勘探的发展,对国内外油气 产等一个个重大事件。

际合作部、资本和金融事业部。

2014年,中石化启动并完成油 业务、对外合作、外事管理等工作; 企业领先地位。

中国石化走上转方式、调结构的 正、公开、透明的原则,采取公开竞价 制、新机制,对公司所有新兴产业的 风,中国石化自2001年起,踏上了

制经营取得实质性突破,打响了中央 集中、统一、专业化管理,主动谋划

针对企业存在的总部职能定位 育,企业向产业链中高端发展迫在

石化在35年国有企业改革进程中, 层级多、机关臃肿,部门之间、上下 砥砺攻坚,中国石化科技创新 沿线国家中,中国石化在10个国家

工公司队列,机制活力和治理能力 将原因概括为思想观念与激烈市场 田安全高效开发技术及工业化应用" 科威特第一大钻井承包商。在11个

积极推动集团总部成为以股权为纽 月28日,中国石化整合国际和资 得新突破,涪陵大型海相页岩气田 党和国家最可信赖的重要依靠力量

带、从资本层面对全资和控股企业的 本、金融业务,挂牌成立中国石化国 高效勘探开发等3项成果获得国家 发挥关键作用、奠定坚实基础。

现代化要求,为企业改革提出新的挑 竞争不适应、僵化的管理模式与公 项目获2012年度国家科学技术进步 国家开展炼化工程技术服务。

高质量发展之路,探寻世界一流能源 的方式,引入社会资本实行混合所有 财务投资和各类金融服务业务进行 海外资产收购的快车道。

成功上市,进入了国际资本市场, 国石化职能管理部门,将按照专业 项成果获得国家技术发明二等

和推动从管资产向管资本转变。

特等奖。中国石化"高效环保芳烃成

改革奔着问题而去,中国石化 套技术开发及应用"项目荣获2015 球竞争力的世界一流企业"的动员

■1999 7月13日 集团公司首次进入世 生提出了普光气田整体部署方案,共 界企业500强,入选1999年《财富》 部署并组织实施探井29口,勘探成 500强企业,排名73位,位居中国6 功率高达93%,引起国内外震动。 家上榜企业之首。 发现普光气田之后的几年中,

巴、元坝等大型气田一系列重大突 勘探工作也具有重要的借鉴意义。

科技进步一等奖,烃类分子结构导

为弥补国内"先天不足"的资

截至2017年底,在"一带一路"

党的十九大发出了"培育具有全

令。中国石化更加明确突出党的政

有17个油气合作项目。在21个国

源短板,中国石化海外资产版图,

球资源投资格局初步形成。

国际资本市场。 **●**2008

1月8日 闵恩泽在全国科学技 术奖励大会上获2007年国家最高科 学技术奖。

●2010

3月29日 川气东送工程主气源

普光气田建成投产。

中国石化加油站突破3万座,成

为全国最大的成品油营销网络。 **●**2012 1月18日 中国石化"特大型超 深高含硫气田安全高效开发技术及

工业化应用"项目获2012年度国家 结构性产能过剩,需要结构性 已成功触及非洲、南美、中东、亚 科学技术进步特等奖。 11月28日 涪陵页岩气田投入

商业开发。

1月8日 中国石化"高效环保 芳烃成套技术开发及应用"项目荣获 2015年度国家科学技术进步特等奖。

●2018 4月2日 中国石化宣布正式启 动"绿色企业行动计划",到2023年建

(本版文字除署名外由本报记者 焦红霞、田新元、李亮子整理,图片除 署名外由中国石化宣传部提供)

成清洁、高效、低碳、循环的绿色企业。







执行了一批油气投资合作项目,海外

格局初步形成。

自强的基石。









