

服务群众的“永动机”

——记浙江省淳安县汾口镇汾口村党委书记毛长丽

□ 本报记者 徐军
□ 鲁志鸿

2017年，浙江省杭州市淳安县汾口镇汾口村党组织换届选举，全村近百位党员再次满票将毛长丽推上了“领头雁”的位置。这是全体党员和全村群众用选票给他的“褒奖”。

村务管理上的“玩命书记”

2010年，毛长丽上任村党委书记后，立即着手完善党内活动制度和村级议事、决策制度，全面落实党员固定学习日和党员走访联系群众制度。健全并完善村民自治章程、村规民约和村务公开制，建立村便民服务站，规范为民服务全程代理。明确禁止村两委干部及家属参与招投标村集体建设工程项目，同时健全监督制约机制。新建规范化的村务、党务公开栏，并将村两委干部分工与联系电话、联系村民组和贫困户及公开承诺等情况予以公开，接受党员群众监督。

在这一系列制度与规范的建立与完善中，毛长丽走村串户探民意、废寝忘食苦思索，倾注了全部的心血和汗水。村里的党员干部说：“毛书记这些年来为村里的事操碎了心！”村里的百姓说：“他简直是‘玩命书记’啊！我们村的每一次进步和发展，长丽都是‘大功臣’。”

经济发展上的“领跑书记”

2011年8月，在他的主导下，村两委决定：以土地入股的形式成

立汾口镇汾口村碗墅股份经济合作社。2015年以来，村级经济得到了较大发展，农民集聚区店面房出租、汾口原砖瓦厂改建后的建材市场出租，年租金达200余万元。2015年，汾口村股份经济合作社投资建成并使用碗墅文化广场，占地800多平方米。2016年，合作社投资8700万元建造汾口镇建材市场，目前已全面竣工并实现对外招商，成为汾口镇最大、功能最齐全的建筑材料综合市场。2017年，投资1.1亿元打造汾口商贸城，主要建设内容为酒店、超市、沿街商铺、商务办公楼、地下停车库、景观绿化及其他配套设施。该项目主体工程已经封顶，目前二期二期销售店面收入达8000

万元，顺利完成产业升级。

从2018年开始，汾口村的物业经济收入每年预计可达1000万元以上。

乡风文明路上的“贴心书记”

过去，村内矛盾纠纷不断，上级干部进村“如陷泥潭”。毛长丽认为，这是村党员干部脱离群众而引起的。全村几百户人家，他每月有事没事都要走上一遍，聊家常，解疑释惑。

村里党员、群众活动场所一应俱全，并经常性地开展丰富多彩的活动，使村风健康向上，民风日益清新，好人好事蔚然成风。

在他任职期内，全村没有发生一起上访事件和刑事案件。2016年

毛长丽被评为浙江省“千名好支书”。百姓们说：“毛书记三天两头到我们‘下访’，我们还有什么事可以上访呢？”从2014年开始，在保底分红的基础上，村里按人口发放大米、油等生活物品。2010年3月，根据汾口镇的总规划和学校布局，在汾口村碗墅自然村征用土地50余亩，涉及农户220余户，搬迁祖坟300穴，在毛长丽的率先垂范下，一个月之内完成土地征用。祖坟搬迁使汾口镇碗墅小学易地搬迁工程项目提前开工，新学校提前交付使用，惠及汾口村及周边几个村。

2011年，成立了碗墅股份经济合作社，由1508名股东组建而成，注册资金2523万元；2014

年，村里建成花园酒店；2015年以来，村里每年分红200余万元；2017年底，汾口综合市场和汾口商贸城建成，村集体资产达3亿多元。7年时间，村集体经济实现了十倍的增长速度。这一个惊人的变化，百姓们听得清清楚楚，上级也看得清清楚楚。“淳安县村级致富好班子”的桂冠落在汾口村的头上，大家心服口服。

村民越来越富裕，村容越来越靓丽，可毛长丽却因多年的过度操劳而患上了多种疾病。有人给他作了统计，在任村书记的几千个日日夜夜里，他的休息时间还不到一个月。他像一台服务群众的“永动机”，不怕疲倦，不怕磨擦，欲停不止，欲罢不能。

飞之路。利用砖瓦厂拆除返还土地，并果断竞拍下27亩土地，用于建设汾口综合市场，经营超市、居家装修建筑材料、家具及汽车维修等业务，实现年租金收入180余万元。2016年又购入原汾口老汽车站15亩土地，建设综合性酒店及商贸中心，其中商贸中心部分商铺已成功招租，实现年租金收入170余万元；酒店则采取自营模式为村集体经济提供内生动力。

借助物业经济的发展，汾口村成为淳安县村集体经济快速发展的一匹黑马，同时也为村民带来了实实在在的收益，仅每年分红就达到200余万元，2018年春节还为每位村民发放了1000元福利。

约定

□ 丁礼仁

记得初次见到老张，是2011年秋天的一个下午，他瘦高的个头，黝黑刻入皱纹的皮肤，布满老茧的双手，被香烟熏成棕黄色的指甲，言谈间浓重的乡音，流露着朴实憨厚的农民气息。那时他因为咳嗽痰中带血好几周，后被家人带到病房来。经过简单的交谈和查体，作为医生，我建议他住院治疗，而他却觉得自己没病，非常不愿意住院。经他老伴和女儿的反复劝说，他才终于答应安心住下来。

住院后他陆续接受了气管镜、肺穿刺等检查。他的病灶在右肺，距离肺门很近，两肺弥漫的肺大泡和肺气肿说明了他是一个烟瘾很重的人。大约1周左右，他的诊断明确了，由于肺功能差，不适合手术。尽管医生没有告诉他，可他还是猜到了自己的病情，一度非常悲观失望，甚至还绝食过。

经过和他女儿商量，决定向他透露一点病情，告诉他因为长期吸烟导致细胞病变，又因为肺功能差不能切除，后续要用药物治疗，以毒攻毒，把这些细胞杀死，这样他就不会发展成为癌症了。虽然他将信将疑，可是他的情绪好转了很多，愿意积极配合治疗。第二次、第三次的化疗，满头白发的他瞬间变成了秃顶。他的情绪越来越糟糕，本来要完成局部的放疗，可是做了几次后他就再也不愿意配合了。

一日查房时，我为了鼓励他、激发他的斗志，半开玩笑地

对他说：“老张，你不是村里远近闻名的大厨师吗？这么好的厨艺，我们也要见识一下。我建议我们定个五年约定，等到你的疾病诊断满5周年时，你一定要给我做一顿家常菜，我和你一起喝老酒，不醉不休！”他一听笑了，悲观的情绪显然好转了许多。同时在家人的劝说下，他勉强愿意继续接受治疗了。后来他觉得放疗实在太难受，肺部的病灶的确也缩小了好多，就没有继续治疗，不过仍然定期来门诊随访。其间他家人多次以红包、卡等形式向我表达谢意，我都一一婉言谢绝了，只说了一句话：“别忘了我们的约定。”

老张是幸运的，接下来几次复查发现肺部肿瘤病灶已经不明显了，显示的只是肺气肿肺大泡，而且远处也没有转移灶。

此后，闲不住的他每天还在田间劳动忙碌，每天在厨房掌勺给家人做着可口的饭菜。约定的时间很快就要到了，他三番五次地来邀请我去完成约定。我和他说了实情，坦诚地告诉他，他的癌症已被战胜，并且创造了人间奇迹，这才是我们之间的最大约定！老张听后无比感激，朴实的他紧紧地握着我的手说：“丁医生，我知道，我知道。谢谢，谢谢。”不过他也着急地跟我说，家里很快就要拆迁了，再不去就要再等好几年。

我想医患之间的约定，那是生死的契约，是对生命的敬畏、对健康的渴求，是携手奋战的承诺。

盘活闲置资源 七年化茧成蝶

——浙江省淳安县汾口镇汾口村集体经济发展纪实

□ 本报记者 徐军
□ 鲁志鸿

浙江省杭州市淳安县汾口镇汾口村以土地入股，发展物业经济，盘活闲置资源，实现土地综合利用，村集体经济总收入由2011年的30万元增长到2017年3亿多元，7年时间，村集体经济成功化茧成蝶。

土地入股迈出集体经济发展第一步。2011年8月，汾口村两委作出了一个大胆的决定：以土地入股的形式成立汾

口镇汾口村碗墅股份经济合作社，469户农户将承包土地870亩入股合作社，村集体与农户形成利益联结机制，经济合作社收入除给社员的分红，其余全部归属村集体。这种形式的合作社在当时为全县首创。

发展物业项目，不断累积资金。2013年，入股土地被征用，碗墅股份经济合作社利用土地征用款，投资3600余万元开发景观苑物业项目，占地面积3000余平方米，建筑面积18,000余平方米。2014年开始预售，到目

前已基本销售完毕，为合作社积累资金2000余万元。2015年又投资1000万元购入汾口农民集聚区店面房，实现年租金收入20余万元。

盘活闲置资源实现“腾笼换鸟”。2015年该村将闲置的大会堂拆除，投资300余万元建成集餐饮、娱乐、住宿为一体的汾口花园酒店，对外出租经营，实现年租金收入50万元。

土地综合利用开启腾飞之路。2015年开始汾口村通过土地综合利用开启了集体经济腾

《浙江特色小镇》第二辑

正式在全国出版发行！！！！

► 为贯彻落实党中央、国务院关于特色小镇的战略方针，宣传、总结好浙江特色小镇建设的思路、理念和成果，为全国特色小镇建设提供有效样本，2016年，中国改革报社联合浙江省发改委出版发行了《浙江特色小镇》第一辑。

► 作为全国第一本特色小镇建设理论指导书籍，《浙江特色小镇》第一辑的出版受到国家相关部委办和浙江省委省政府主要领导、各地政府以及特色小镇建设参与者的高度认可和赞誉。2016年10月，为贯彻落实习近平总书记和李克强总理的批示精神，中财办、国家发改委、住建部在浙江杭州召开“特色小（城）镇建设经验交流会”。会上，《浙江特色小镇》第一辑作为主要会议资料发放给每位参会代表，为各地推进特色小镇建设提供了有益借鉴。

荣耀再续

《浙江特色小镇》第二辑

正式在全国出版发行！！！！

全国统一定价198元/本



订书热线：010-56805139 / 18910092878 徐老师