# 让创业的门槛像一条线

x-lab 依托清华经管学院,向大学生提供学习训练项目、创业课程以及与资本对接机会

#### □ 陈璐

前不久翻新的清华大学的二校门涂上了"护肤品"——易净星研发的隐形镀膜剂产品。五年前,这个"护肤品"的原型还在清华大学学生肖鹏飞的矿泉水瓶里,他带着它和创业梦想来到清华x-lab平台接受辅导培育。在这里,一个好技术找到商业市场,一个学生成长为CEO,一个好点子缔造出一家新公司。

x-lab依托清华经管学院, 是由清华大学15个院系合作共 建的创意创新创业教育平台, 向大学生提供学习训练项目、 创业课程以及与资本对接机 会。肖鹏飞的故事天天在这里 上演,一批又一批学生带着天 马行空的想法接受专业的创业 辅导,成长为蓬勃发展的新兴 商业力量。

"五年来,x-lab确立了'探索未知、学科交叉、体验式学习、团队协作'四大教育理念。" x-lab主任毛东辉说。如今,x-lab各类课程及活动惠及2.9万人,加入x-lab的项目团队达到1212个,成立公司494个,159个获得投资,融资总额达27亿元。

#### 成立x-lab就是一场创业

2012年,麻省理工学院如

火如荼的创业教育"刺激"了毛东辉。时任清华经管学院MBA教育中心常务副主任的她发现,那里有几十门创业课程,每学期每个学院都会举办创新周,校友每年创办企业多达900家。

国内高校创业教育却少有动静。毛东辉以清华为例对比,那时创新创业课程掰着指头都能数清,没有场地,缺乏专业力量辅导,难觅投资机构支持,想创新创业的学生如同一盘散沙。

"社会需要创新创业人才,但大学是否做好了准备?" 毛东辉敏锐地意识到,传统商科教学使用的案例教学不够 真实,她要让学生到市场里 "真枪实练"。

在得到清华经管学院的支持后,毛东辉开始了x-lab的准备工作。在清华科技园B座的负一层,她从食堂旁边争取到700平方米的场地,改造成为x-lab的办公地点。

2013年,清华x-lab正式成立,"x"寓意探索未知、学科交叉,"lab"这个名称体现体验式学习、团队工作。这里把打造创新创业教育生态、培育学生创新创业团队,摆在了突出位置。

成立 x-lab 就是一场创业,有很多前所未有的新鲜思

路。它打破了院系的界限,降低了门槛,成为全校清华师生的开放性平台;它提供各类支持,邀请清华校友成为驻校天使投资人和驻校导师。

"像起风了一般。"毛东辉 深有感触,自2014年开始,社 会掀起了创新创业热潮,国家 各部委出台多项支持政策,越 来越多的学生有了试一试的勇气,高校迎来了创新创业教育的春天。

#### 学生创业缺乏商业思维

x-lab成立后,提供的支持主要分为课程、活动、培育团队和资源对接等四个方面。其中最受欢迎的是每周四下午的新项目见面会,清华经管学院党委书记高健以及毛东辉、投资人,再加上法律、金融、知识产权等方面的专家都会等待学生到来。

"我们的门槛像一条线,只要团队核心成员有清华师生或校友,有创新创业的意愿,都欢迎来找我们聊聊创业想法。"毛东辉说。见面会从不间断,迄今已经接待了上千个团队,接受率超过95%。

"不能一次追好几只兔子, 而要摘你能够得着的果子。" 毛东辉认为,学生有技术但缺 乏商业思维,容易分散力量,给 竞争对手机会。

校园VC创始人殷建松是

x-lab的导师之一,三年多来他见了数百位创业者。在他看来,学生创业很容易受竞争对手影响,或是担心投资,还容易受媒体报道的影响,他勉励学生,走上创业路最关键的是"你的心里有什么样的一团火"。

如今,x-lab的驻场服务机构从银行扩展到律师事务所、会计事务所、知识产权事务所等。各类创新创业活动不缺学生参与,有创新创业意愿的学生迅速聚集到x-lab。和市场化运作的孵化器不同,x-lab没有功利心,导师更有教育者的心态。据了解,创业团队在这里上课或咨询并不需要付费,x-lab也不会占股创业公司。

#### 像x一样交叉创新

清华博士生王胤是典型技术男,精通物联网、大数据和人工智能等方面的技术。可他创业一开始却找不到方向,自己觉得"手中一把锤子,到处找钉子去打"。他看到了x-lab的宣传海报,抱着试一试的心态寻求帮助。

在x-lab,王胤认识了很多不同专业的朋友,听了很多专家帮他分析市场。最终,他在x-lab成立公司,创办"孕橙"聚焦于女性健康问题。核心团队来自计算机系、电子系、美院、生物学院、商学院。

交叉带来创新。这位工科博士带领的团队,在2013年12月荣获清华x-lab最具投资价值项目。

毛东辉指出,很多学生团队常常由同一个专业、同一个宿舍的同学组成,同质化极高的组合并不能胜任和应对创业中的各类需求。即便是搭配合理的团队,进入市场也需要补很多课。

清华大学博士生何霆在 x-lab 受益最多的是有针对性 的辅导。2015年,他上过很多 课。x-lab 经常请知识产权专家、法律专家,还有其他各方面 的专业人士来做讲座,经常为创业者安排一对一的辅导,从 股权投融资的实战案例分析到 团队如何组建等。

何霆回忆:"这种有的放矢的辅导特别重要,能够帮我们以专业技术为主的创始人团队补充很多实验室之外的知识、经验、风险规避的方法。"

这正是 x-lab 的不同之处,在课程建设层面,一直努力打破单一的知识传授格局。

2017年,x-lab与中关村 发展集团合作开设了《创新与创业:中国洞察》等有影响力的课程。在课堂上,本科生遇到硕士生和博士生,中国学生与国际交换生不期而遇,MBA学生与数十名学者济济一堂。大家按照兴趣与专长组成项目团队,在跨学科、跨文化的学习氛围中,共同为一个创新项目制定商业方案。如此多元的课堂学生群体,几乎是清华历史上的首次。共生、互动、反馈、链接等生态效应,在课堂内外显现。

这些课程的学习方式也无 不体现创新与融合的生态网络 效应。系列讲座与团队创业项 目相结合,让学生走出校园,走 进企业实地考察学习。

在"校长杯"比赛上,IDG、顺为资本等顶级投资机构的明星投资人来到现场,获奖选手刚下台就被团团围住。这几年,主动与x-lab建立对接合作关系的投资机构达600多个。

x-lab 成了这些年轻创业 者的第一个"靠山",在这个"家 园"里,学生抱团求发展。

"一滴水不蒸发,是因为它在大海里。"二次创业的马涛还记得第一次创业时的孤独感,如今他最喜欢在x-lab里和小伙伴交流,感觉"和世界在链接"。

#### 资 讯

## 四川新"四大人才计划"体系形成

本报讯 日前,"天府万人计划"启动实施。至此,四川省以省"千人计划""天府万人计划"、深度贫困县人才振兴工程和"创新创业人才扶持计划"为主体的新"四大人才计划"体系形成。

2013年四川省组织工作会议提出实施"四大人才计划",其内容包括省"干人计划"、民族地区和贫困地型企业,其内容包括计划、创新型企业家培养计划、大学生和科技人才创业扶持计划。 五次,"四大人才计划"的五次,"四大人才计划"的中央组织部做法,在专题会见后,作出实施新"四大人才计划"的部署。

根据部署,四川省将继续实施省"干人计划"。2009年以来,四川省"干人计划"已支持引进9批1008名高层次人才和92个创新创业团队,2017年申报人选同比增长近30%。"这说明我省对人

才的吸引力不断增强,同时 也需要进一步完善政策,加 大支持力度,引进更多人才 为我所用。"四川省人才办相 关负责人表示。

作为今年启动实施的重点人才工程,"天府万人计划"旨在加快培养造就四川创新发展急需紧缺的本土高层次人才队伍。根据计划,从今年起至2027年,重点围绕四川省产业发展和自主创新需求,采取分层分类遴选方式,省层面重点支持100名左右杰出人才、1200名左右领军人才和1000名左右青年拔尖人才,示范带动各市(州)支持培养10,000名左右各类高层次人才。

四川人才办相关负责人表示,实施重大人才工程,是做好人才工作的重要抓手和经验,四川省将注重优化整合,不断提升新"四大人才计划"的影响力和品牌效应,集中打造四川人才工作的拳头产品和品牌工程。

(林 凌)

### 河北确保高校毕业生就业水平总体稳定

本报讯 近日,河北省2018年高校毕业生就业创业工作电视电话会议在石家庄召开。河北省委副书记、省长许勤作出批示。副省长张古江、徐建培出席会议并讲话。

许勤在批示中指出,高校 毕业生是宝贵的人才资源,今 天的学生就是未来实现中华 民族伟大复兴中国梦的主力 军。促进高校毕业生就业创 业,事关民生福祉,事关社会 和谐稳定,事关高质量发展。 今年河北省高校毕业生达 36.8万人,促进就业任务十分 繁重。要深入开展"双创双 服"活动,推动大众创业、万众 创新向纵深发展,创造更多适 合高校毕业生成长需要的高 质量就业岗位,激发创新创业 活力。要切实加强组织领导, 健全就业目标责任制,全力确

保高校毕业生就业水平总体稳定,为开创新时代全面建设经济强省、美丽河北新局面作出更大贡献。

会议要求,各地各部门要 进一步提高政治站位,坚决贯 彻落实习近平总书记关于做好 高校毕业生就业创业工作的重 要指示精神,准确把握高校毕 业生就业形势,强化担当、主动 作为,努力实现更高质量和更 充分的就业。要突出工作重 点,着力抓好就业创业政策落 实、拓展高校毕业生就业空间、 推动创业带动就业、规范人力 资源市场建设、就业创业服务 保障,确保整体就业水平好于 去年。要加强组织领导,开展 调查研究,强化宣传引导,凝心 聚力做好今年高校毕业生就业 创业工作。

(刘荣荣)

# 福建促进高校毕业生多渠道就业创业

普通高校毕业生和省外高校福建生源毕业生总数约27.94万人,就业结构性矛盾依然突出,就业任务十分繁重。为此,福建省政府近日发出通知,要求各级各部门坚持就业优先战略和积极就业政策,坚持把高校毕业生就业摆在就业工作首位,促进高校毕业生多渠道就业创业,努力实现更高质量和更充分就业,确保高校毕业生就业局势稳定。

本报讯 今年福建省内

今年福建省将引导高校毕业生服务乡村振兴战略,鼓励各地积极投资开发公益性岗位,面向基层公共管理和社会服务岗位就业;实施高校毕业生基层成长计划,发挥基层服务项目示范引领作用,有条件的县(市、区)及以下事业单位公开招聘工作人员,除招聘紧缺专业和高层次人才外,用于招聘基层服务项目服务期满毕业生比例不低于30%。

实施高校毕业生创业引领行动,加强创新创业能力培养,完善创新创业优惠政策,强化创新创业服务保障,开展创新创业竞赛活动。对首次创办小微企业或从事个体经营并正常经营6个月以上的毕业五年内大中专院校毕业生,

发放一次性创业补贴。发挥 好现有创新创业天使基金、创 业担保贷款基金功能作用,为 创业毕业生提供股权投资、融 资担保等服务。

实施高校毕业生就业启 航计划,发挥就业"红娘"作 用,加大就业见习帮扶力度。 通知明确,各地要以各级公共 就业和人才服务机构、就业和 社会保障平台从业人员和创 业导师为主体,建立就业"红 娘"队伍,结对帮扶毕业年度 离校未就业建档立卡贫困家 庭、城乡低保家庭、零就业家 庭、残疾高校毕业生和离校1 年以上未就业高校毕业生等, 帮助其尽快就业、实现脱贫。 对公共就业服务机构和基层 就业服务平台开展结对帮扶 的,可从就业补助资金中给予 适当奖补。对人力资源企业 等社会机构开展相关服务的, 纳入政府购买服务范围。对 非公职人员结对帮扶促进困 难毕业生成功就业的,可给予 一次性就业"红娘"补贴。

通知还强调,要通过多渠 道就业、优化就业精准服务、 做好大学生征兵工作等方式, 开展全方位公共就业服务,做 好今年福建省高校毕业生就 业创业工作。 (严顺龙)



# 无人机 飞进美好生活

近年来,中国民用无人机制造快速发展,在空中摄影、农林植保、灾害救援、快递投送、艺术表演等领域得到广泛应用,正成为中国"智"造的一张靓丽名片。图为在江苏省扬州市华城科技广场创客空间,创业者徐一鸣在调试自己设计的无人机。

新华社发(庄文斌 摄)

# 创客故事

# 扶贫工作队点燃大学生回乡创业梦

### □ 李凤双 管建涛 王 建

在黑龙江省绥滨县忠仁镇 长发村的木耳大棚里,菌棒已 长出木耳,刘启新开始采摘第 一茬。从大学毕业生,到回乡 创业的"新农民",在驻村扶贫 工作队的帮扶下,一片片小木 耳,点燃了刘启新的创业梦。

刘启新的父亲因多年患有严重的类风湿痛风,丧失劳动力,家里的重任落在他母亲金莲英身上。2017年底,贫困户动态调整时他家被认定为贫困户。

去年,刘启新从河南大学 毕业,在哈尔滨找了份工作。 由于父亲的重病让刘启新放心 不下,2018年初,他决定回到家乡创业。

长发村是贫困村,但刘启 新回村后发现,驻村扶贫工作 队给村子带来了新变化:村南 新建起光伏发电,村西新建养 殖场,村东正盖木耳大棚,道路 被重新改造,路边正在绿化,村 民观念一点点更新……这些变 化让刘启新看到了脱贫致富的 新希望。

木耳大棚的脱贫致富项 目对外发包时,皮肤黝黑的长 发村驻村扶贫工作队队长、黑 龙江省农业开发办综合处副 处长朱庆民动员贫困户承包 木耳大棚,多次挨家做动员工 作。由于缺资金,很多人在观 望不敢做。

刘启新的母亲当过村里的 女干部,朱庆民找到了她。"当 时我妈要照顾我爸,没时间弄 木耳,工作队又发动我,让我承 包木耳大棚。"刘启新对种植木 耳充满兴趣,希望通过自己的 劳动改变贫困,"人穷志不穷, 正因为穷,更要拼搏。"

"当时就告诉我妈,现在的 扶贫政策这么好,有政府做咱 们后盾,怕啥。"在刘启新的劝 说下,母亲同意他创业,并且一 口气承包了6栋木耳大棚,成为 全村承包栋数最多的一户。

木耳大棚承包后,刘启新 首先遇到的是资金难题。据 悉,每栋木耳大棚承包费4000 元,每个棚能放1.8万袋菌棒,每袋菌棒1.8元。除每袋菌棒工作队补助1元之外,算下来仍需要投资10多万元。这对刘启新来说是个不小的数目。

为了解决资金难题,在驻村扶贫工作队的努力下,由长 发村新当选的党支部书记侯金 豹担保,为刘启新申请扶贫小额贷款。侯金豹又主动借他1 万元,凑够了资金。"驻村扶贫 工作队让我创业有了底气。"刘 启新说。

驻村扶贫工作队出资聘请 了技术员。经过两个多月的认 真学习,刘启新就掌握了木耳 种植技术。"根据气温,给菌棒 浇水;大棚温度不能超过25摄 氏度,否则就要打开卷帘门,木 耳娇贵得很。"刘启新把每个阶 段木耳种植技术要点都记在本 子上。

在刘启新的细心管理下,他家的6栋大棚,成为全村管理最好的。他们母子二人打理,每天起早贪黑劳作,寄希望于这个产业带来收入。在生活充满希望之时,刘启新的父亲突发脑梗,母亲负责照顾治疗中的父亲,家里木耳大棚全由他一个人看管,经常忙得饭都吃不上。

在木耳大棚内,刘启新正在打开卷帘门通风。他说,木耳销售扶贫工作队帮着联系,预计今年纯收入10万元左右。"下一步我还要打造绿色有机品牌,继续学习,争取做个木耳种植技术员,帮助更多村民致富,实现自己的创业梦。"刘启