

承载生命重托 呵护儿童健康

江苏省徐州市儿童医院层层落实国家医改政策，最大程度惠及淮海经济区每一位患儿。
通过组建儿科专科联盟，持续推进医联体建设，全力打造区域医疗“新高地”

□ 赵广才 姜伟 周瑜
□ 本报记者 沙会堂

在今年的全国两会上，国务院总理李克强所作的《政府工作报告》明确指出，“深化公立医院综合改革，协调推进医疗价格、人事薪酬、药品流通、医保支付改革，提高医疗卫生服务质量，下大力气解决群众看病难问题。”众所周知，医联体建设已成为新医改的重要路径。而对于区域专科医院而

格局，徐州市儿童医院充分利用技术优势和区域影响力，牵头组建淮海地区儿科医师联合体，推动区域儿科医疗一体化发展。

2016年5月21日，徐州市儿童医院主动请缨，在市卫计委大力支持下，组建淮海地区儿科医师联合体、淮海经济区新生儿协作组、淮海经济区儿科危重症协作组，搭建起覆盖淮海地区的儿科医疗服务体系。通过扩大医疗服务辐射范围，让优质资源下沉，徐

单位为与各联合体医院形成对接，临床、医技各科室主任及主要职能科室主任均加入“淮海经济区儿科医师联合体”微信圈，至今已有500名科室主任及业务骨干加入，这一群体的人数仍在不断增长。通过大家的共同努力，全年回复各类学术问题千余条。相关科室对医联体内医师咨询学术问题、转诊患儿情况、继续教育学习班事项或是病例讨论等问题做到有问必答，医院针对回答问题情况进行评价考核。

医院在原有制度的基础上对医联体转科转诊、病情评估、会诊、微信平台管理等工作制定了相关管理规范，通过全程规范化管理，力求医联体平台持续高效运行。转诊制度规定，基层医院转诊至徐州市儿童医院的患儿，特别是对医联体成员单位的转诊患儿开辟“绿色通道”，实行无条件收治；会诊制度规定，收治科室在患儿入院一定时限内与转诊医院儿科主任就治疗计划进行沟通，共同制订下一步治疗方案；微信圈管理规定要求，各科室由主任或主任指定的副高以上职称人员负责答复微信圈中问题，并精确到每天回答问题的时间段。

强化“三个能力”建设 打造专科联盟核心竞争力

专病专治，补位发展，尤其是对于基层医师短缺的儿科而言，这种“抱团结盟”的动力及意义巨大。由三甲专科医院牵头补短板，让优质医疗资源下沉到基层，为患者解决实际就医难题，这也正是当下专科联盟纷纷涌现的原因所在。破解儿科看病难非一日之功，最现实的路径正是整合和优化现有资源建立专科联盟。而不断提升专病诊疗能力和技术水平，才是组建专科联盟的重中之重。

“提高区域儿科疾病的诊疗水平，促进医联体内部优质医疗资源上下贯通，关键要提高医院的‘三个能力’，即提高处置危重疑难病人的能力，提高疾病早期诊断、干预及个体化诊疗能力，提高地方常见病、多发病的规范诊疗模式及辐射基层的能力。”曹军华的话一语中的。其实，在过去的两年间，徐州市儿童医院在医联体协作形式上已做了丰富的探索。

开设专科专病门诊，高效接诊转诊患儿。徐州市儿童医院立足三级甲等儿童专科医院职能，发挥专科技术优势，为医联体开设专科专病门诊。截至目前，设立了包括癫痫门诊、哮喘—慢性咳嗽—反复喘息门诊、小儿糖尿病门诊、过敏性紫癜门诊、小儿心律失常门诊、颅内出血—微创治疗门诊等

州市儿童医院又一次走在全国儿童专科医院的前列。

“两年来，联合体覆盖范围不断扩大，运行机制不断优化，淮海经济区儿科医疗资源汇聚成一股坚实力量，共同发展，通力协作，更好服务淮海经济区患儿。”曹军华介绍，目前已初步形成以上徐州市儿童医院为龙头、以综合医院儿科为主体、以妇幼保健院和基层乡镇卫生院为补充、覆盖4省11市30个县区近80家医院的儿科医师联合体，最大程度整合儿科医疗资源，形成上下联动、优势互补、资源共享的运行机制。

作为淮海经济区有影响力的三级甲等儿童医院——徐州市儿童医院，成立于1980年，集医、教、研、防为一体，拥有新生儿外科、普外科、急诊医学科、新生儿内科、神经内科、骨科、心血管内科、呼吸科、康复科、肾脏内科等10个江苏省临床重点专科；小儿外科和新生儿科为徐州市诊疗中心；小儿外科为徐州市优势学科、徐州市重点学科和徐州市创新团队；儿内科、儿外科所有临床科室以及医学影像科、麻醉科等20多个科室为徐州市临床重点专科；该院为国家级住院医师规范化培训协同基地，是江苏省紧急医学救援基地和江苏省新生儿危重症救治指导中心。

在专业管理方面，为保证联合体内的儿科医师间交流更便捷，徐州市儿童医院牵头建立“淮海地区儿科医师联合体”微信群，医院要求以科室



徐州市儿童医院院长曹军华(中)主持淮海经济区儿科医师联合体会议



徐州市儿童医院院长曹军华(中)走访医联体成员单位睢宁县古邳镇卫生院

言，助力医改向纵深推进还需要更深层次的创新与探索。

在今年3月31日淮海地区儿科医师联合体工作会议上，江苏省徐州市儿童医院院长曹军华当选为淮海地区儿科医师联合体的主任委员。履新之初，曹军华多次在区域医联体会议上提出建立“儿科专科联盟”的蓝图构想，他强调，“建立淮海经济区儿科专科联盟迫在眉睫，这对于不断提升区域儿科疾病的诊治水平、促进儿童健康事业发展，具有重大意义。”

专科联盟是原国家卫计委提倡和支持的四种医联体形式之一，是指医疗机构之间以专科协作为纽带形成的联合体。曹军华表示，未来将构建以徐州市儿童医院为龙头，以基层医疗机构为基础，互联互通、运转高效的医疗服务网络，将触角一直延伸到村级卫生室。以“共享、共赢、共发展”为理念，定期选派专家开展坐诊、查房、学术讲座、手术示范、疑难病例讨论等，跨区域组建儿科专科联盟。

儿科医师联合体成立两年 区域儿科医疗一体化凸显

时间回溯到两年前。淮海经济区覆盖4省，拥有上亿人口、900多家二级以上医院，三级甲等儿童专科医院仅有徐州市儿童医院一家。正是从那时起，为进一步构建分级诊疗的医疗



徐州市儿童医院急诊楼

共68个专病门诊，为医联体医院转诊来的患儿提供更加精准的诊疗服务。

开展联合诊疗，保障医联体内疑难危重患儿救治。在加强专病门诊建设的同时，徐州市儿童医院努力发展某些疾病的联合诊疗，对医联体基层医院不易解决的多种疑难疾病，采取多学科会诊的方式，多个专家同时会诊一个患儿，多角度论证，以制订更为全面、科学、合理、规范的诊治方案，为患儿提供“一站式”服务。

修订诊疗规范，努力促进区域诊疗同质化。徐州市儿童医院联合医联体单位及国内外知名专家，共同对儿童疾病各专业诊疗规范进行修订，医院要求在制定疾病诊疗流程时，无论是疾病的诊断、危重程度的判断、各种药物的使用、并发症的诊治以及转诊会诊，均要将各级医师的权限授予其中，使诊疗规范成为该学科的医疗技术及安全的标准、医护人员工作的指南，促进医联体单位儿科诊疗水平的提升，努力实现区域内儿科诊疗同质化，更好地为广大淮海区域儿童的健康服务。

开展远程会诊，提升医疗服务效率。目前，徐州市儿童医院已出资为多家医联体单位安装远程会诊设备，部分在基层医院就诊的患儿不用转诊即可得到专家会诊，促进医联体各成员单位之间实现信息“联合体”，提升整体医疗服务效率。

签订支援协议，发挥优质医疗资源辐射作用。2016年6月，根据市卫计委进一步对口支援县级医院的工作要求，医院拟定《徐州市儿童医院精准帮扶对口支援实施细则（草案）》，包括医务科、护理部、医院感染管理科及儿内科、儿外科每一个亚专业在内科室，按照细则在对口支援县级医院开展技术帮扶、人才培养、管理帮扶、临床帮扶等具体工作。该院与河南神火医院、山东微山湖医院、新沂中医院、沛县嘉华医院等近20家医院签订支援协议，开展多种形式的对口支援工作，发挥优质医疗资源的辐射作用。

开展双向转诊，创新实现两重信息反馈。按照分级诊疗的要求，医联体成员单位需转诊至徐州市儿童医院的危重、疑难及特殊患儿，医院各专科科室保证优先安排收治，提供最好的医疗服务，同时也将接诊的普通疾病患儿及恢复期患儿介绍至所在地医联体成员单位儿科专家组诊治。创新模式，实现两重信息反馈，一是接诊转诊患儿后6小时内向原治疗单位反馈患儿情况，并与联合体单位共同商讨治疗方案；二是康复期患儿回联合体单位救治时，向转入单位反馈徐州市儿童医院就诊检查后诊治意见，简化双向转诊流程，减少患儿家长带患儿来回奔波就诊的困难。2017年，儿科医联体内绿色通道转诊人数创新高，共计千余次。

开展业务学习和交流，促进儿科整体发展。徐州市儿童医院每年举办多次国家级、省级及市级继续教育项目和学术会议，广泛开展学术交流，积极推广新业务、新技术，为医联体医院儿科医师提供学术交流的平台，共同提高学术水平。同时，徐州市儿童医院也将依托本院的科研平台，对医联体各单位在各级科研课题申报、SCI和各级杂志论文书写、发表等方面紧密合作，提供支持。

服务经济区儿童健康需求 区域专科联盟“抱团”发展

破解基层家庭看病远、看病难、看病贵，任重而道远。作为医联体的“核心医院”，徐州市儿童医院将始终坚持把社会效益放在第一位，采取技术帮扶、人才培养、巡回医疗、双向转诊、分级诊疗等方式与医联体成员医院开展合作，充分发挥“核心医院”的专业优势，实行医院管理、学科建设、临床医疗和技术应用等资源共享，并在资金、人才、设备等方面对医联体各医院提供相应支援。2017年全年，医院共派出专家3000余人次到医联体单位查

房、坐诊，开展儿科医师巡回大讲堂、培训班共计24次，接收医联体医院医务人员免费参加培训千余人次，为区域儿科医疗协作提供高效平台。

今年，徐州市儿童医院将进一步完善医联体内分工协作机制，调动医联体内各医疗机构积极性，建立完善医联体内转诊机制，重点畅通向下转诊通道，将危重恢复期患儿、术后恢复期患儿及时转诊至下级医疗机构继续治疗和康复，为患者提供一体化、便利化的疾病诊疗—康复—长期护理连续性服务；邀请儿科主任及产科主任，定期在安徽、河南、山东、江苏等地医联体区域内召开区域医联体运行分析会，建立医联体合作常态化机制；完善双向转诊绿色通道，简化双向转诊流程，在科室对接、转诊病人的随访反馈制度与流程等方面进行优化，建立疑难会诊协商沟通机制，达到医联体内各级医院双赢局面。

“在今后的工作中我将恪尽职守，努力做到不辱使命、不负重托，不断谋取工作新突破，不断开创工作新局面，促使区域内儿科同仁把联合体当成技术提升的依托、自我培养的基地、职业认同的沙龙；促使医联体成为推进落实分级诊疗的抓手、促进卫生体制改革的助力、提高区域整体医疗服务效率的杠杆，为淮海经济区儿童提供更好的医疗卫生服务。”曹军华在淮海地区儿科医师联合体工作会议上的履新致辞铿锵而有力。

作为医联体牵头单位，徐州市儿童医院将继续立足三级甲等儿童专科医院功能定位，提升基层服务能力和医疗服务体系整体效能，更好实施分级诊疗，满足群众健康需求，紧扣党的十九大对医改工作提出的要求，大力构建更为紧密的医联体。在不久的将来，随着儿科专科联盟的建成，必将大幅度提升区域儿科疾病的诊治水平，为淮海经济区的儿童健康成长保驾护航。

（本版配图由徐州市儿童医院提供）



徐州市儿童医院与医联体成员单位砀山博爱医院开展医联体合作洽谈会



徐州市儿童医院与医联体成员单位沛县嘉华医院举行合作揭牌仪式