中国改革报 CHINA REFORM DAILY
2018.04.20 星期五
本版编辑：彭莎莎 Email：whzk619@163.com 热线：(010)56805161

乘风破浪潮头立 扬帆远航正当时

——宁夏金昱元化工集团有限公司绿色转型发展纪实

□ 贺 珍

在能源革命和产业兴替的大时代，改革转型是传统企业的必由之路，化工产业不仅是经济增长的动力引擎，也是新旧动能转换、经济结构转型升级的主战场。

从一家濒临倒闭的小树脂厂成长为我国西部很有影响力的一家民营大型氯碱化工企业、宁夏十大民营企业之一，并跻身宁夏50家工业龙头企业行列；

在当前国内传统产业步入深度调整期、供给侧结构性改革深入推进的背景下，持续引领绿色发展的潮流，不仅顶住了市场压力，各项事业兴旺发达稳步向前，还彰显了转型创新发展的旺盛生命力；

在国内众多氯碱企业还在困惑迷惘之时，已经瞅准机会开启二次创业的宏图，实施固原盐化工多联产循环经济项目，开辟了产业精准扶贫的康庄大道，既要建设百亿级企业集团，又要助力贫困地区经济腾飞。

如今，这家一直书写传奇的民营氯碱化工企业宁夏金昱元化工集团有限公司加快绿色转型，增辉宁夏、添彩固原，让化工与经济民生、生态康宁在这里有了丰富而鲜活的实践。

宁夏回族自治区领导到公司调研

表彰先进

DCS操控调度中心

降本增效、精细管理 廿载风雨砥砺

“塞上江南，神奇宁夏”，金昱元本部地处宁夏青铜峡市，是原宁夏青铜峡树脂厂改制组建的现代化股份制民营化工企业集团，创立至今已整整27年。今天的金昱元，恰如其名，已经成为黄河之畔、塞上江南一颗璀璨的明珠。

从一家濒临破产的小树脂厂起步，经过27年的创业登攀，目前金昱元已建成青铜峡循环经济生产基地和固原盐化工多联产产业基地，业务涵盖化工、冶金、建材、物流、商贸、房地产等，主打化工产品，年产能规模包括离子膜烧碱50万吨、高性能树脂70万吨、工业盐100万吨，并联产热电装机容量250MW、电石渣建材制品160万吨、碳化钙120万吨等。

截至2017年底，金昱元总资产达到50亿元，员工近5000人、其中各类工程技术人员逾千人，成为我国西北地区有重要影响力的氯碱化工基地。有一组数据可以说明金昱元的发展脉络与辉煌：27年间，主打产品烧碱产能增长逾40倍，PVC树脂产量增长逾70倍，公司年产值增长逾50倍，净资产增长逾100倍，上缴税收累计超过20亿元。

取得这样的成绩，对一家西部地区的民营企业而言，堪称奇迹。

尤其是自2012年以来，国内聚氯乙烯市场开始出现危机，氯碱行业步入深度调整期，产能结构性过剩矛盾不断凸显，通用型PVC树脂市场价格一路下滑，业内企业出现大面积亏损，可谓一片凄风苦雨。

但金昱元不仅没有随行业大势一路沉沦，反而逆势增长，产效双升，在国内氯碱行业大面积亏损的背景下保持了持续盈利，尤其是销售净利率在业内遥遥领先，呈现出旺盛的生命力和极强的抗风险能力。

2015年，经过卓有成效的降本增效和精细化管理，金昱元实现工业总产值21亿元、利税1.4亿元、利润5000万元，其单位产值创效在行业内遥遥领先。

2016年，金昱元继续稳健前行，当年产值20.6亿元，实现利润8000万元。2017年实现工业总产值近31亿元、利润3.1亿元。2018年工业总产值预计达到50亿元，力争2019年达到80亿元、2020年突破100亿元，跻身百亿级国内一流化工企业集团之列。

业绩带来荣誉。时至今日，金昱元不仅有“青化牌”工业氢氧化钠、“金昱元牌”聚氯乙烯树脂等畅销全国的宁夏回族自治区名牌产品，还获得自治区环境友好企业、自治区十大民营企业、自治区50家工业龙头企业之一等地区金字招牌，以及中国合成材料制造业50强、全国化工500强、全国首批循环经济试点企业、全国千家节能示范企业等行业和国家级荣誉称号。

金昱元成功的秘诀何在？“这些年，我们从发展理念、管理创新、技术进步、项目建设、环保节能、企业文化等方面入手，抓生产、强管理、拓市场，提质增效，全方位推进各项事业发展，一步一个脚印，才有了今天这个局面。”金昱元董事长代良云道出了其中的秘诀，在发展理念上，金昱元切实体现了以人为本的理念，始终坚持团结、拼搏、求实、创新的企业精神，秉承“共创、共享、共富、共有”的成长理念，这带来了全体员工空前的凝聚力和战斗力。

苦练内功、绿色转型 匠心独具永处行业前列

提及氯碱化工产业，首先给人的印象即是高污染、高耗能。以煤炭、工业盐、电石等为原料的资源消耗型产业，节能减排和绿色发展是其生命线。经过近二三十年优胜劣汰的市场甄选，尤其是近年来国家“安全红线”“环保风暴”的有力倒逼，存活下来的氯碱骨干企业无一例外都是绿色发展抓得早、抓得好的企业，金昱元也不例外。绿色发展、创新为魂，成为金昱元持续发展最宝贵的经验。

在安全工作上，金昱元的理念和目标是源头管控、本质安全。为此，金昱元制定严密的规程并注重落实，且注重员工的学习培训。环保工作更侧重源头治理。金昱元在环保工作上极富开创性，可谓匠心独具，发展循环经济就是一个很好的例证，大大加快了公司绿色制造转型的步伐。

从2003年开始，金昱元先后投资近10亿元在国内氯碱行业率先建成热电—烧碱—电石—PVC树脂—水泥联产的产业链，形成了独具特色的循环经济发展模式，实现了废弃物资源化利用，变废为宝。2006年，中国氯碱行业协会在金昱元公司召开发展循环经济首批试点企业现场观摩会，经过深入考察论证将金昱元公司创新的循环经济发展模式确立为氯碱行业的样板。从此以后，金昱元公司循环经济模式在行业内遍地开花，逐渐成为此类项目建设的“标配”，有力地推动了行业的发展进步。金昱元凭借在循环经济领域的先发优势，环保、能效、经济效益等始终处于行业前列。

“十二五”期间，金昱元投资近3亿元，新建电石泥渣浆乙炔气回收装置和热电锅炉烟气脱硫脱硝技改项目，实现废气超低量达标排放，营造清新生态；新建日处理量7200立方米的污水综合处理回用装置，实施污水处理和综合利用工程，水循环综合利用率达到90%以上，节水效果十分显著，达标废水排放大幅度削减。环保逐步实现了由末端治理向源头治理的转变。

氯碱化工还是典型的高耗能行业，在节能工作上，金昱元力度大、实效显。目前，“节能降耗”成为公司常抓不懈的中心工作，主要产品单位能耗处于行业先进水平；节约型企业的文化氛围浓厚，节能工作走在了全行业前列。

在科技创新上，金昱元重视抓产品研发，注重创新成果的产业化。为弥补生产装备的短板，提质增效；公司从2009年起累计投资逾6亿元持续实施技术装备的升级改造，采用了一大批先进的工艺技术，更新升级了生产设备，采用DCS提升自动化水平等。在行业产能结构性过剩的大形势下，金昱元快人一步地主动淘汰隔膜碱落后产能、发展离子膜碱先进产能，并通过创新攻关走产品差异化、高端化发展道路，一些新产品开发生产已见成效。

创新不仅体现在技术和产品上，也体现在企业管理、市场营销等方方面面。金昱元在企业内部实行了“四全管理”，即全面安全管理、全面目标管理、全面财务管理、全面质量管理，将每个单位、班组乃至个人纳入目标和绩效管理，推向市场一线，达到责权利的高度统一。每一个环节都要对自己的消耗、成本、质量、安全等全面负责，集团公司按照目标管理对其进行考核，赏罚分明。在市场营销上，金昱元公司通过从生产成本控制和采购价格控制两方面入手，形成动态跟踪市场的倒逼机制，及时调整成本控制目标和采购目标。面对激烈的市场竞争，金昱元还提出了满足客户需求，向市场服务型方向转变的理念，以更好的服务提升产品的丰富度和附加值。

天道酬勤亦酬巧，因为极致，所以卓越。不论外部市场如何跌宕起伏，金昱元提早谋划、苦练内功、尽善尽美，无惧市场风浪的考验，始终成为行业先驱，立于时代潮头。

立足本地、稳健发展 造血扶贫彰显担当

不骛于虚声，不驰于空想。金昱元管理之道，既体现在生产经营上，也体现在社会责任的担当上。宁夏是经济欠发达地区，位于宁夏南部的固原市属于宁夏经济最不发达地区和国家重点扶贫帮扶地区之一，工业基础特别薄弱。同时固原又属于环境敏感地区，对大规模的产业尤其是工业发展有诸多限制和较高要求。

本世纪初，固原当地新发现了一座大型岩盐矿床，宁夏回族自治区政府于2008年在固原启动建设盐化工循环经济扶贫示范区，将其作为固原工业“一号工程”，拟引进一批骨干企业，开发岩盐资源，建设以盐化工为主导的循环经济产业，发挥现代工业的输血和造血功能，迅速撬动固原的扶贫攻坚事业。

2013年，金昱元决策层经过深思熟虑，从企业二次创业和产业扶贫的高度出发，决定进驻固原盐化工循环经济扶贫示范区，规划投资65亿元上马煤电盐化一体化多联产循环经济项目，作为固原工业“一号工程”的龙头项目。

上马这个项目的理由：第一，电石法PVC是国内氯碱工业的主导工艺，宁夏拥有丰富的煤炭、岩盐、石灰岩等资源，适合发展氯碱、煤化工等资源型产业，而固原拥有得天独厚的煤炭和岩盐资源组合，且地下盐碱水储量丰富，特别适合发展循环经济型盐化工产业链。第二，金昱元拥有盐化工全产业链20余年的生产管理经验，有国内一流的技术和人才队伍，具备高效绿色开发固原相关资源、将其转化为高附加值产品的能力。第三，固原位于西安、兰州、银川三省会城市所构成的三角地带中心，区位优势明显，挺进固原意味着金昱元往产品核心市场至少推进了380公里，销售半径缩短，原料就地取材，运输物流成本可以显著下降。第四，固原开发的岩盐等资源还能调剂补充青铜峡本部，实现协同发展。

从扶贫的角度看，固原盐化工循环经济项目不仅本身可以产生巨大的经济效益，将资源优势迅速转化为产业优势、经济优势，还能快速增加当地财政收入，带动关联产业及配套服务业、商业聚集发展，实现工业扶贫；同时，项目为当地提供直接就业岗位4000多个、直接间接带动数万人就业，是一举多得的龙头工程。国家当前提倡精准扶贫，在金昱元决策层看来，固原项目就是帮助当地父老乡亲尽快过上好日子的理想选择。

2013年5月，金昱元40万吨/年高性能特种树脂多联产循环经济项目正式启动。截至目前，金昱元在固原项目上累计投资已经超过40亿元。大部分项目已建成投入试运行，产出产品品质优良、装置运行稳定高效，环保设施运行良好，已达到设计的绿色制造目标，解决当地2000多人就业。全部项目将在2018年全部建成，达产后年可实现工业总产值80亿元、利税20亿元，不仅将使金昱元跨入年销售收入过百亿的特大型现代化一流化工企业行列，也将发挥巨大的工业辐射带动作用和输血造血功能，为固原当地的经济发展、社会进步做出巨大贡献。

固原煤电盐化一体化40万吨/年高性能特种树脂多联产循环经济项目是金昱元公司集多年循环经济发展经验之大成，在“十二五”“十三五”时期倾心谋划的标杆工程，寄托了金昱元二次创业、再次腾飞的心血和希望。项目从一开始就体现了高起点、高标准、高技术、高附加值：采用目前国际上最先进成熟、安全可靠、清洁环保的新工艺、新技术、新设备，主要控制工序全部采用DCS控制；遵循绿色发展理念，配套建设100万吨/年固废资源化利用项目、7200万/日污水零排放项目、热电联产及热电锅炉烟气除尘、脱硫脱硝超低排放等项目，通过循环经济模式将“三废”吃干榨净，真正实现工业废水零排放、固体废渣100%资源化利用、烟气超低量排放，率先建成我国西部地区的绿色制造高地和绿色工厂。

代良云表示，2018年金昱元将以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为指导，不忘初心、牢记使命，按照科学规划、绿色引领、创新驱动、转型升级、持续发展的思路，高度关注安全环保，着力抓好项目“填平补齐”、扎实推进“两个体系”建设、巩固和提升经济效益，实现提质增效，打造核心竞争力，履行社会责任。

天时地利人和。二十七载不忘初心，砥砺前行，如今的金昱元发展也进入“新时代”。如果说金昱元人用二十七载书写了一部逐梦史诗，那么，在“新时代”加快打造中国一流的百亿级化工企业集团、助推固原加快脱贫攻坚事业，为宁夏增辉、为固原添彩，则更值得期待。

比认识更重要的是决心，比方法更关键的是担当。今年的政府工作报告指出，要激发和保护企业家精神，壮大企业家队伍，增强企业家信心，让民营企业在市场经济浪潮中尽显身手。在市场经济的浪潮中，金昱元作为当地最大的民营企业，扬帆远航正当时。

（本文配图由宁夏金昱元化工集团有限公司提供）

固原循环经济多联产厂景

废水治理零排放工程

进口离子膜制碱装置